最新氧化铝原料车间工作总结(实用6篇)

总结,是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究,借此上 升到理论的高度,并从中提炼出有规律性的东西,从而提高 认识,以正确的认识来把握客观事物,更好地指导今后的实 际工作。写总结的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注 意呢?以下是小编精心整理的总结范文,供大家参考借鉴, 希望可以帮助到有需要的朋友。

氧化铝原料车间工作总结篇一

一个人要有健康的生活方式,才能有幸福的未来。工厂也是一样,不管是大工厂还是小工厂,都要有科学的生产组织方式和管理模式。我不是千里马,但也非常感谢领导的知遇之恩。常言道:三十岁的人找工作首看领导,我觉得我找到了适合的领导。不求能发达富贵,但求能检验能力,体验微小的价值,做到竭尽所能。

经验和教训告诉我,任何的改革都会面临各方面的阻力,但是只要有领导的决心、信心和支持,一定能获得成功。结合几天的所见所闻,整理出以下四方面的想法,请领导审阅。愿*****的明天更辉煌!

建立长期、短期相结合的生产计划管理体系。

- 1、结合公司的经营计划,预测1一3年的产量需求。
- 2、规划中长期的产能需求,包括厂房、设备、人力、生产模式、加班计划等。
- 3、短期生产计划的完善和执行
- (3) 规定各部门职责: 计划、生产、采购、仓库、质量、工艺、设备、研发。

- 4、制定生产异常处理程序,合理规划跨部门协作。
- 5、推动效率、良率的改善,提升材料利用率。
- 6、完善erp系统的计划和材料模块。

需做如下完善:

- 1、所有物料建立公司内部的材料代码,分为成品、半成品、 原材料、易耗品。
- 2、完善材料清单,利用erp确认材料的请购数量,更加准确, 并利于审核。
- 3、完善仓库管理:
 - (2) 建立材料存盘卡——记录每一笔的异动
- 4、报废品的管控和分析。
- 5、关键材料,开发多家供应商,缩短请购周期,确保交货。
- 1、提升生产能力,实行责任制,定时定额生产。
- 2、推行目视管理。包括建立生产看板,推行5s管理,颜色和标签的合理使用。
- 3、建立流水线:
 - (1) 提高生产效率
 - (2) 提升产品品质
 - (3) 减少人员走动

- (4) 合理分配产能避免产品积压
- (5) 前后工序及时互检
- (6) 便于生产控制和人员管理
- (7) 促进空间的合理使用
- 4、生产过程操作和品质监控。监督员工严格执行工艺要求, 轻拿轻放,产线负责任进行质量抽查。
- 5、科学合理的使用设备。设备操作规程、设备养护办法、设备编号、干燥箱使用记录等。
- 6、加强生产过程中材料管理,生产线上的材料建立"料品追踪表",标明材料的加工时间、数量、设备、品质,防止材料散乱丢失,便于追朔。
- 7、产能、良率和效率的监测。
- 8、优化生产日报表。
- 9、消除浪费和多余的劳动,鼓励改善。培训改善方法。
- 10、制定经济生产批量。
- 11、生产人员的培训和选拔。
- 1、推动标准化作业,进行操作过程的质量监控。
- 2、建立各制程的样品。
- 3、对每一批生产进行首件确认。
- 4、质量报表,记录良率的变化情况,以便反映生产情况和材

氧化铝原料车间工作总结篇二

我热衷于本职工作,严以律己,遵守各项厂规制度,严格要球自己,摆正工作位置,时刻保持"谦虚,谨慎,律己"的工作态度,在领导的关心培养和同事们的帮助下,始终勤奋学习,积极进取,努力提高自我,始终勤奋工作,认真完成任务,履行好岗位的职责。坚持理想,坚定信念。不断加强学习,牢固自己的工作技术!

每一个好的员工都应对自己的工作认识清晰,熟悉和熟练自己的工作。要有对机器工作操作的了解,也要有对发生故障的应变能力,完成领导给予的各项任务。但由于自己的能力有限,不能做到一丝不差,所以自己在工作过程中也有许多不足和缺点,对机器的原理和工作技巧还稍欠缺,但这些会让我更加努力的工作,谦虚谨慎的向别人学习,尽可能提高自己的工作能力,使自己在自己的岗位上发挥到最大的作用,更快更效率的完成自己的本职工作,也能使公司获得做大的效益,这样我的做的和收获的也能达到一个平衡,使我更加有动力,更有自信的工作。

和其他同事的人际关系也很重要,因为一个人的能力有限,每件事的成功都是靠集体的智慧,所以和同事们团结在一起才是成功完成领导交给的工作任务的前提,这一点不仅仅事工作,平时的生活中也事如此,所以团结其他同事不仅是个人的事也是一种工作的义务!我会履行我的义务,锻炼培养自己的交际能力。

对于过去的得与失,我会汲取有利的因素强化自己的工作能力,把不利的因素在自己以后的工作中排除,一年的工作让我在成为一名合格的职工道路上不断前进,我相信通过我的努力和同事的合作,以及领导们的指导,我会成为一名优秀的员工,充分发挥我的社会能力,也感谢领导给我这一个合

适的工作位置, 让我能为社会做出自己该有的贡献。

一年来,我做的已经是最好了,我相信在今后的工作中,我还是会继续不断的努力下去。虽然一年以来,我的工作还是有所瑕疵,不过这是无法避免的,因为谁也不是圣人,出错是在所难免的,所以我不会过多的苛求自己。不过我相信,只要我在岗位上一天,我就会做出自己最大的努力,将自己所有的精力和能力用在工作上,相信自己一定能够做好!

20xx即将结束,在这一年里我收获很多。作为一名年轻员工, 我非常感谢公司提供给我一个学习和成长的平台。回首这一 年,我对自己做了如下的总结。

- 1、在思想认识上:我认为作为一名xxxx集团的员工,都应该做到热爱集体,团结同事,尊重领导,做事以大局出发,不搞特殊化,不以个人为中心,不做有害集体的事,不恶意诋毁企业,做一个堂堂正正的人,要饱含热情,积极向上的为企业奉献。我作为一个年轻员工,还存在许多不足之处,更应该谦虚好学,多向领导,长辈们请教,学习他丰富的工作经验和广泛全面的知识,不断进步,努力向上,弥补自己的不足之处。
- 2、在工作方面: 我遵守劳动记律,按时完成领导交给我的工作,对待工作一丝不苟,精益求精。我积极主动,遇到困难勇往直前,不推卸责任,不懂就问,团结同事,配合领导,创造条件去完成任务,争取做到令领导满意,令自己欣慰。上半年,我们对生产装置做了"三查四定",从流程、安装、材料、质量等做了详细检查,我严格对照图纸,查找有无不符合图纸之处。同时结合自己的工作经验,查看是否有设计漏项,施工适量隐患,是否便于操作。
- 3、在学习方面:今年上半年,我学习了工艺流程,装置操作规程,以及炼油基本知识等。在今年的下半年,我因公司需要,到xxxx化工有限公司学习装置的操作。在培训中,严格

按规章制度办事,执行带队领导的命令,学习了正常操作,产品质量控制和调节,开停车,事故处理,设备检修与日常维护[dcs操作和现场手动操作,理论知识。在学习中,我积极向师傅请教,不懂就问,吸取师傅的工作经验,总结每个师傅的长处,观察师傅独特的操作方式。

作为一名炼油工人,安全永远是最重要的,安全生产工作是对个人的负责,也是对工厂的负责。我加强个人安全教育培训,提高个人安全意识,同时积极学习安全知识,争取做到"三不伤害",以维护公司的财产。

作为员工,我明白,公司要发展,员工就要努力奋斗。公司 只有依靠全体员工的共同努力,才能赢得利润,才能生存下 来,只有每一个员工都创造出经济效益,员工自己才能获得 应该得到的薪水,公司也才能运转下去。今天不努力工作, 明天努力找工作。这是个最简单的道理,所以我竭尽全力, 争取学习更多更好的技术,在将来给公司创造更大的利益, 我的未来才会更加美好。

在新的一年里,我将会继续不断的完善自己,在思想上"见贤思齐,见不贤而自省",不断地向先进、优秀的同事学习。在技术上,多学,多想,多观察,学习别人的长处,弥补自己的短处。在工作上严格要求自己,精益求精,实事求是,不自满,不轻浮,做到一次比一次好。

我坚信我会做的更好!

氧化铝原料车间工作总结篇三

一、强化安全意识,落实安全措施。

*月份安全生产一号文下发以后我们就组织了考试、反事故演习、安全用具使用、查找安全生产隐患等活动。把一号文的精神传达到车间每一个人。车间坚持每周一检查班组安全学

习,督促班组隐患治理。每周在车间调度会上我们讲评安全检查情况、讲评安全隐患整改落实情况。职工安全意识显著增强,在电气运行和设备维护的过程中,能够严格遵守各项电气规程和制度,特别是"三票两制"和临时用电、高空作业规程。半年执行第一种工作票**张,第二种工作票**张,倒闸操作票***张,停送电联络单***张,办理临时用电***次。在*月份的安全、大检查中,没有发现一例违章行为。我们对检查组在检查中提出的*例不足进行了整改,并通报车间全班组。

二、加强基础工作,科学严细管理。

基础工作是电气安全运行的前提。年初,塑件化工厂把"精细管理"作为贯穿全年的强基础工作。我们把完善基础资料,严格细致管理作为重点工作。*一*月份,我们完善了电气设备技术基础资料,特别是完成了全塑件化工厂的c类电气表计共***多只的资料整理工作,贴上了标签。至此,基础资料完善齐全给车间管理打下了坚实的基础。

电气运行需要严格的工作制度,我们在工作中执行了严格的` 奖惩措施。奖励了在安全工作中成绩突出的*名职工。车间领 导坚持了查岗制度,查处违纪*人,扣发奖金共计****元,并 把结果通报全车间,达到了教育的目的。目前,职工思想稳 定。最近一个月来查岗均未发现违纪现象。

在安全管理上,我们坚持"安全第一,预防为主"的方针,全面落实安全生产责任制,加大监督检查力度。半年开展了一次*个题目的反事故演习,车间在*月份的抗震减灾和防汛演习中,组织了**人次参加了演习,一线生产班组职工受训率达到***%,这些活动提高了职工的安全生产意识和安全技术水平。

设备管理上,我们继续加强了三级巡视检查制度。半年在巡视中发现解决了cd***压缩机□tkl**振动筛、*号清水泵等轴承

故障问题,为减少非计划停工作出了贡献。

技术业务培训上,半年共组织了**人次的电修工参加了轻工局举办的中级、高级技能鉴定和电工特种作业证认证。目常培训教育以班组技术员在车间讲课为主。讲课内容贴近生产实际,紧扣电工岗位应知应会和基础理论。一线职工都有提高。

三、努力为生产服务,解决安全隐患。

今年初,我们在全车间开展了形势与任务教育,结合塑件化工厂各项改革工作,教育职工树立危机意识、竞争意识、创新意识。深刻理解"优质服务就是电修职工在创效益"的含义。召开职工座谈会,组织职工讨论三个议题:自己的思想水平如何适应改革的要求?车间在管理上还有哪些需要改进之处?如何理解"处理事故迅速可靠,维护设备优质完好"?通过大讨论,职工明确认识到了在改革不断深化的形势下,自己的利益和公司及塑件化工厂生产经营息息相关。若想在竞争中获胜,必须充实自己,全面提高素质。摆正自己在车间生产中的位置。把提高服务意识,改善工作质量作为车间对班组、对职工个人进行考核的主要依据,职工为生产服务的态度明显改进。

*月份,一注塑装置大检修。我们共检修电机**台,检修断路器*台,安装照明灯具**套,测试设备及建筑物接地***处,解决了**kv变电站*#母线电缆泄漏大的重大隐患。确保了安全生产和设备的完好备用。目前,塑件化工厂的电气设备完好率达到**%,功率因数保持在****以上,*所*kv变电所均为完好变电所,**所低压变电所中有*所是完好变电所,完好率达到**%。

*一*月,我们在巡视检查中发现解决的电气及设备安全隐患有:

- *、三注塑机主电机温度高。
- *、一注塑机电抗器绝缘低、*#线拉伸电机电流、转速波动。

各班组共整改**项不合格项目,使供电系统、电气设备安全性有了更进一步的提高。

四、

以人为本,搞好职工队伍建设。我们做了下面几项工作。*完 善车间的各项规章制度,用制度规范职工的行为。*、抓好以 劳动纪律为首的五项纪律。*、加强内部各项工作的检查、监 督和考核。*、奖惩分明、加大力度,进一步发挥骨干作用和 调动全体职工的积极性。*、开展切实可行的形势任务教 育。*、加强职工的技能培训。如建立车间职工综合自动化系 统的小型试验台,为职工学习先进知识创造条件。*、了解职 工思想动态,制定深入细致的解决职工思想问题的方法。*、 搞好干群关系, 在车间创造一个职工团结一心, 有集体荣誉 感,有责任心和紧迫感,有良好工作作风,又轻松活波的和 谐氛围。完善车间的管理制度与考核方法,使其更具有针对 性和可操作性[]*[]qhse体系审核工作,同时通过此项活动,提 高了车间的综合管理水平。**、进一步加强日常管理工作的 程序化和科学化,做到责任到人、分工明确、各负其责、协 调互助。**、进一步加大计算机管理力度和范围,完善备件、 材料、资料、设备、计划、消耗、记录管理的计算机管理, 为生产和效益服务。**、重新核对、计算我塑件化工厂电力 系统的继电保护定值,建立塑件化工厂阻抗系统图。

五、继续在车间开展成本推进战略工作,努力增收节支。

- *、车间管理还存在漏洞,厂区边缘边角的配电室和电气设备管理不到位,环境卫生差。
- *、个别职工和班长服务意识不强,没有深刻领会"优质服务

就是电修职工在创效益"的含义,对待工作仍然推诿扯皮,严重影响车间整体形象。

*、部分配电柜和电机属国家明令淘汰设备,应安排计划更换。

以上问题, 我们会在下半年的工作中重点解决。

电修车间

****|*||**

氧化铝原料车间工作总结篇四

某化工厂乙炔工段20xx年上半年工作总结及下半年工作计划提要:我工段在20xx年上半年的经济活动分析中,从粗糙到细致,从概括到详实的数据,逐步在提高与进步,尤其修旧利废与节能降耗方面动了脑筋。

1、严格遵守公司的安全环保管理制度,做好春节前后的安全工作,六月份的安全活动月与日常的各项安全管理工作。

20xx年上半年,我工段深刻吸取去年发生闪爆事故伤人的教训,严格管理,精细化管理,尤其是涉及到安全环保的问题,重大设备的检修,我工段亲自落实安全防护措施,亲自到现场监护,确保每项检修与动作业的本质安全。如发生器上下活门的检修,渣浆分离器的清理,在防护措施上采取打盲板、在线分析仪、跟进分析等有效手段与措施,确保安全。

利用每个白班的最后一个班,做为安全学习的时间,与周一安全学习交相呼应,学习内容广泛,讨论热烈,从事故中吸取教训。事故预想从出、答题、评论认真规范,对于有代表性、典型性的事故与问题,要求每个班都讨论、都回答。

在应急演练上,严肃认真,并且根据工段上出现的新问题,

随时补充新预案,同一个题目,两个班演,从对比中找问题,并加以纠正。

2、班组人员培训迈上一个新台阶。

20xx年上半年,我工段深刻认识到在化工生产中的"人、机、料、法、环"中,"人"的因素占第一要位,员工的操作水平与技术的好坏,直接与安全生产有关联。因此,上半年我工段特别重视班组人员的培训工作,先后对各岗位人员进行了现场操作与理论水平的培训与考核,在人员紧缺的情况下,又遴选出7位岗位多面手,做为一个重点的培养对象,目前看来,效果较好。

3、经济活动分析与节能降耗方面,成绩显着。

我工段在20xx年上半年的经济活动分析中,从粗糙到细致,从概括到详实的数据,逐步在提高与进步,尤其修旧利废与节能降耗方面动了脑筋,出了成果。如除尘布袋的清洗,阀门的补焊与修复,水洗塔填料的清理循环利用等成绩显着。

4、现场文明生产保持较好。

我工段克服环境差的困难,对现场文明生产通过责任落实到班,落实到人等手段。在制度上规范与约束,督促大家齐心协力搞好现场文明生产,收效甚佳。不搞突击,贵在保持,无论其包片或包机卫生都有一个长足的进步。

5、在工艺与质量管理上,我们竭尽所能紧跟公司精细化管理与考核的步伐。

在质量管理上,我工段对乙炔气含硫磷一直以来做的很好,就是发生器的温度控制在公司小指标的考核下,略显几分仓促。但是我工段抱着一种理解与配合的态度,尽量按公司的要求去做,尽管这样有利弊,但我们会耐心地去解释。还

有"百日安全劳动竞赛",我工段认真考核,每日一评,每日一比,让大家在"竞赛中保安全,安全中促效益",真正做到"安全节约环保,争当操作先锋;高效科学创新,勇攀技术高峰",的'良好氛围。

6、设备维护保养基本到位。

我工段在设备维护方面其实是一根软肋,但工段上顾全大局,不计较分内分外,出谋划策,跑材料、找配件,尽快使设备的检修进度加快,有利于生产。对班组人员通过培训的方式加强巡回检查,利用监测仪器适时地监控各重大设备的运行状态,确保各设备的长周期稳定运行。

7、四月份大检修工作圆满高效完成。

关于这一块已有专门的总结,此处我只想说明,"钱"真的是个好东东,有了经费我们可以奖励先进、补助加班、发放聚餐费等手段鼓励大家的积极性,"重赏之下必有勇夫",感谢分厂给的运作经费。

8、班组建设方面有声有色。

20xx年上半年,是我工段班组建设逐步走向规范化、标准化、成熟化的关键点。之前有过困难,有过摩擦,也有过不理解,有人认为"班组建设就是多罚钱",其实不然,从去年走到今天,我们从这个认识的误区里走出来,现在大家都有一种共识,班组建设其实就是制度化管理体现在方方面面的一系列的活动。大家从中得到了实惠,体验了规范化带来的轻松与自然,摒弃了"人治"的苦恼与痛楚。这不仅是现代化企业所必须经历的里程,更是新时代工人心中的呼唤。

1、劳动纪律时好时坏。

我们不回避问题, 更不护短。前半年我工段的劳动纪律时好

时坏,有时可能忙于其它事情而放松了劳动纪律的管理,导致了违规违纪时有发生。

2、设备的监控与维护还有漏洞。

前半年,我工段的设备专工频繁地更换,便也衍生出了我工 段设备管理上漏洞百出,备品备件杂乱无章,帐品不一。对 员工的培训更是一个空白,便也直接导致了设备的维护与保 养不精细,不规范。工段上对这一现象,虽看在眼里,急在 心上,可心有余而力不足,一直末能改变这一积弊。

3、大事不出,小事不断,说明工段级管理,细节上还做的不够。

用领导的话说,就是"大事不出,小事不断",是对我工段前半年的总体印象。先后两次因我工段停车,一次是突停380v动力电,一次是大渣浆泵不打压造成的。电石库闪爆着火,钢仓乙炔含量超标等都在公司上挂了号的事件。细说起来,都有客观的原因,但是也暴露出工段一级管理不细致,不扎实,迫切需要提高的不争事实。

- 1、继续扎实开展公司"安全生产专项治理工作",做好隐患排查与消缺工作。
- 2、深入细致地做好"百日安全劳动竞赛"活动的各项工作。 积极地配合公司做好"手摸温度"与"手测振动"的操作技 能比赛的工作。
- 3、加强各重大设备的监

控与维护保养工作,如破碎机、渣浆输送泵、水环泵等。

4、努力做好班组人员的培训工作,尤其是新进员工的培训工作。

- 5、继续深化班组建设,把各项考评落到实处,调动广大员工的积极性与工作热情。
- 6、继续做好节能降耗工作,在安全生产的前提下尽量修旧利废。
- 7、做好10月份检修工作的准备与筹划工作,落实材料,并保证顺利圆满完成各项目。
- 8、进一步搞好现场文明生产,管理好各台帐。
- 9、努力做好电石库的管理工作,扣灰力度要大,克服困难, 扞卫公司的利益。
- 10、完成分厂下达的的临时性的任务。

氧化铝原料车间工作总结篇五

在工厂当车间组长已经不短的时间了,在这段时间了,我学到了很多。有如何管理车间员工,处理好与员工的关系以及和上级的关系,如何激励员工加大生产,提高他们的积极性,这是我学到最大的感受了。

- 一年也要过去了,在年终的时候写出自己的心理感受和总结, 用来给明年我以激励和鼓舞,我相信我能够做到最好。
- 一、对设备进行技术改造。
- 1、分别对一、二、三、六车间的部分设备根据实际情况进行了改造,降低了工人劳动强度,提高了产品质量,节约了生产成本。
- 2、通过公司组织处出学习,对生产工艺进行改进,将新的生产工艺配方成功应用于生产,降低了生产成本。

- 二、班组的建设与管理得到加强。
- 1、充分利用例会和车间班前班后会,将公司第二次创业的精神认真传达,使车间员工真正领会到公司的发展要求、前景和目标,筑建员工以厂为家的思想。
- 2、加强了班组培训学习。车间班组长的责任直接影响车间的工作质量,因此,在xx年的班组建设中重点加强了班组长的培训与学习,使他们真正发挥技术骨干和模范带头作用。
- 三、现场管理得到改善。
- 1、制定了现场管理制度,并在生产过程中认真执行,宣传贯彻"5s"活动,并认真组织实施,使现场管理得到大的改善。
- 2、将东厂所有积压余料进行消化,避免了原材物料的浪费,节约了生产成本,改善了现场。

四、生产、技术管理得到加强。

积极配合质量管理部门对车间质量的检查力度,并强化生产技术的管理力度,使产品质量一次抽检合格率大大提高,水分超标现象减少,产品板结现象得到较好控制。

五、狠抓安全管理不放松。

- 1、加强了对班组安全检查力度,完善了岗位责任制,发现问题及时通报并限期整改,使安全隐患大大降低,确保了xx年的安全生产。
- 2、充分利用周二安全例会时间,认真分析一周来的安全生产情况,将车间发生的安全事故认真分析总结,吸取经验,杜绝类似事故的再次发生。

一、安全方面:

安全管理有好多没有到位,这主要表现在以下几点:

1、安全管理力度不够。

安全作制度不健全,安全培训不到位,检查不到位,有好多时候,由于我们的工作当中劳动量比较大,工人的体力消耗比较大,为此在生产安全检查过程中,发现的安全隐患没有严肃的指出或者没有按照安全管理制度进行处罚,现在想来是完全不对的,在安全事故没有发生以前,就应该不讲情面,只有这样,才能彻底消灭安全隐患。为此,我想在今后的工作中,对存在人情面子的安全隐患没有指出或处理的,我们将严肃处罚当班安全责任人。

2、安全标志仍不够健全。

到目前为止,东西两个厂子,我自己简单的找了找,发现像高空作业、高温作业、高压作业安全标志没有设立,准备限期解决。

3、安全隐患整改及时不彻底。

由于存在侥幸心理,有些安全隐患的整改工作存在应付现象,并且还认为这样会降低一些生产成本,这样在有些安全隐患的整改中没有彻底整改,我想在今后的工作中,不论要付出多少,只要是安全隐患,只要是不符合安全管理规定的,就要坚决不折不扣的进行整改,并安排整改责任人限期整改。对整改不彻底的,严肃处理整改责任人。

4、违章操作的几乎没有处理过。

在工作过程中,有好多操作没有严格按照操作规程操作,但是当时又没有发生安全事故,所以大多只是口头批评,而没

有严肃处理。现在想来,这是安全隐患的重中之重。象前段时间一名操作工违章操作,作业完成后,直接从2米高的地方跳下,造成足跟撕裂。因此在今后的工作中,凡是出现的任何违章操作的,一律停工休息。

二、生产、成本方面:

因简单追求产量,使有时个别班组为了当班的自身的利益,出现了:

1、技术岗位的培训欠缺。

现在看来技术岗位的培训确实太少了,如果能经常进行技术岗位的培训,使同一工种的技术人员的技术水平都在不断的提高,那么我们的产量一定会提高,产品的生产成本就一定会下降。我们已经采取了一项措施就是定期召开技术研讨会,要求大家在会上畅所欲言,把自己在生产过程中发现的问题和方法都说出来,是问题的,大家讨论解决,是经验的,大家共同吸取。我想还要让他们这些技术人员从文化方面、技术方面从外面吸取更新的知识,来进一步提高技术人员的思想素质和技术水平。

2、管理不到位。

有跑冒漏现象,成本考核制度不健全,落实责任不到位。加大管理力度,建立成本考核制度,量化考核。

3、交接班不协调。

比如个别班组以清理现场、准备交接为由,采取应付投料的方法,造成下个班次的产量降低。这一点对我作为管理者来说确实是个头痛的事,目前解决的办法就是首先尽可能的提高班组长的思想素质,并要求他们要考虑整体利益,其次就是硬性规定处理现场的时间,以保证交班工作的正常进行。

对于发现有明显故意应付投料的班组,严厉处罚班组长,或者扣减当班的产量。

4、设备带病工作。

个别班组在生产过程中,为了尽可能的提高产量,在设备出现故障隐患时,没有及时进行修理,结果既缩短了设备使用寿命,又加大了设备维修资金的投入,把设备的维修时间转移到了下一个班次,并延长了维修时间。凡是已经发现设备有简单的小故障应该停车检修而没有停车的,加大处罚班组长和维修工的力度,同时我们在今后的工作中要进一步建立完善的管理制度,我在想能不能把技术工(维修工)分出几个档次,这可以通过考核或者评审的办法进行分档,这样如果发现维修工人不处理当班设备故障的,进行降低技术工档次的处罚。

虽然我们车间问题不小,可是我相信,只要我们只要安全生产,不会出现任何问题的。现在全球金融危机的情况下,大量制造业企业倒闭,关门,我们厂也面临着如此的困境,所以我们更要加强生产,提高效率,使我们厂在金融危机的影响下做到最小,我相信我们能够度过难关的。

以后的生活就是这样了,我不求做到最好,也要做到尽善尽美,不求凯旋归来,但求无愧我心,我会做好的!

氧化铝原料车间工作总结篇六

本着环保优先、安全第一、质量至上、以人为本的方针,我们在安全方面配备兼职安全员对班组人员进行安全教育及监督,确保安全检修意识得到认真落实。为确保检修工作分阶段有序进行并按期合格完成检修任务,我们对此次要检修的xx项工作依类型进行分类,并按大类合理制定检修统筹计划,将所有检修项目从任务、时间、人员逐项落实,责任到人。

另外,从检修一开始,我们就把安全工作放在首位,每项作业都是提前一天申报计划并办理相关作业许可证,作业前我们对每位作业人员进行作业安全交底及作业危险分析,并且都要确认签字。每项作业中现场都要指定一位主要负责人,以确保作业人员安全防护措施、并依照检修作业规程进行作业,确保万无一失,使本次大修工作顺利完成。

为了完成好本次检修,领导小组每天定时召开检修协调会议, 针对检修项目的技术状况和存在问题,逐项进行分析研究, 分别制定出检修标准和检修进度。从项目施工、安全责任及 检修时间安排和计划检修用时都做出了详细的安排部署。

本次检修仪表项目共计xx项,涉及xx装置xx类xx项,xx装置xx类xx项。面对检修项目工作量大、人员少、时间紧的情况,在检修前,我们合理编制好详细的检修施工进度表,在确保施工安全的前提下,合理安排每一个项目的施工方案及作业时间。由于是首次检修,所以对于介质特殊的工段,将仪表全部下线对其介质接触面检查处理,同时对所有下线的阀门进行测绘,做好详细的检修记录,作为检修资料保存,为预知维修、下次检修及备件国产化提供保障。

通过全体员工及维保人员的共同努力[]20xx年停工检修工作在逐级负责,责任到人理念的指导下,部门上下以高、严、细、实的工作态度,实现了环保优先、安全第一、质量至上、以人为本的大修目标。检修结束后,组织仪表班组人员对现场再一次清查,清理检修废弃物,整理现场仪表设备,做到工完料净场地清。

在开工前,组织仪表班[dcs班和sis班,与工艺人员共同对两套装置所有的控制回路和联锁回路逐一校验,并针对检修后的设备性能,在装置开工水运时进行自查自检,使每个检修项目的检修质量有据可查,从而进一步提高了装置高效长期运行的可靠性。

这次检修工作在部门检修领导小组的精心组织安排下,通过 全体参检员工的顽强拼搏得以顺利完成,为装置的平稳运行 奠定了坚实的基础。