

工程协调工作总结 项目协调的工作总结(优秀6篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

工程协调工作总结篇一

范文一、

- 2、城市综合体附着物锁定，签定企业搬迁协议10余户，国通青山项目企业拆迁。
- 3、新签定征地协议12份涉及5个村，并清点地上附着物。
- 4、争取资金1.5亿元，解决遗留问题10余件。
- 5、协调阻碍项目施工6次，出警3次。
- 6、协助锁定四个项目房屋4处400多户。
- 7、襄轴、高迪、还建房遗留问题3处房屋拆迁，还建房8户附着物补偿协议签定。
- 8、签定各条道路绿化带、岔路口征地协议。协调仇家沟暗涵预征地40.03亩。

范文二、

一、领导重视，为**高速公路建设提供了坚强保障

今年元月份以来，特别是8月9日**高速公路开工建设以来，**高速建设得到了省、市、县领导的高度重视。省领导凌成兴、舒晓琴分别到我县考察了**高速公路建设进展情况、高速公路治安建设情况，并提出了明确要求。省交通运输厅厅长马志武、赣粤高速公司总经理、省**项目办主任谭生光、省**项目办副主任杨全新等领导十分关心工程建设，先后多次到我县实地调研**高速公路征迁进度及施工进展情况，市政府副巡视员胡芳兰多次到我县调研征迁进度情况，并要求平稳推进征迁工作。、县政府把**高速公路建设项目列为全县的“一号工程”。书记胡国瑞多次在书记工作例会、全县“三重”工作调度会等会上安排部署，提出“全县征迁工作要走在全线前列，创造一流和-谐的施工环境”的目标要求，还深入到沿线乡镇及施工现场调研，详细了解工程建设情况，现场协调解决施工中遇到的有关困难和问题，并慰问施工建设者。漆海云到有关乡镇、施工标段调研指导工程建设和协调服务工作。副书记宗旅旅受书记胡国瑞的委托，在全县**高速公路建设项目征迁动员大会上作动员报告。李鸣、副肖晓、县政协副主席时水莲等县领导多次主持召开征地拆迁工作调度会和推进会，及时研究部署有关问题，多次深入征迁一线协调解决有关具体问题。县协调办工作人员统筹协调各项工作，配合乡镇及时发现、协调解决征地拆迁和施工建设中的具体问题。全县上下形成了领导高度重视，沿线乡镇积极主动，县直有关部门配合有力，县协调办协调到位的良好格局，为**高速公路建设提供了坚强保障。

由于省、市领导及省、市有关部门的高度重视，经过、县政府领导的努力争取，省**项目办在我县设立铜鼓管理部，**高速途经我县建设里程最长（占全线43%，达57.17公里，穿越6个乡镇和3个林场），并实现了“三个目标”：设置了三个互通、一个综合服务区和一个省际收费站。

二、广泛宣传，营造支持**高速建设的浓厚氛围

我县始终把深入宣传，广泛动员作为第一抓手，制定了《**高速公路（铜鼓段）建设宣传工作方案》，将高速公路建设的目的意义，征迁相关法律法规及政策宣传得家喻户晓。一是开展集了中巡回宣传。县协调办开通征迁工作政策宣传车到沿线乡镇和沿线村组开展了为期3个月的集中巡回宣传。二是采取了多种形式宣传。充分利用广播、电视、报纸、编发《工作简报》及层层召开动员会、张贴宣传标语、悬挂横幅、树立永久性大型宣传牌、开辟宣传栏、发布通告、发放公开信等形式，及时有效进行宣传。县协调办全年在县级以上报刊发表有关新闻报道及经验做法文章60余篇，其中省级报刊10篇、市级报刊19篇。我县**高速公路征地拆迁的做法被省**高速项目办誉为“铜鼓经验”，并以《和谐征迁暖人心》为题，加注“编者按”，并专报、常务副凌成兴，副洪礼和及省直有关部门领导。三是搞好了公开公示。对征迁补偿资金做到“三个公开”，即公开征迁面积、等级和补偿标准，公开村组户及征地拆迁人数，公开村组户应得补偿经费。通过公开透明操作，给了群众一个明白，还了干部一个清白。从而，为推进**高速铜鼓段征地拆迁安置工作夯实了基础。

三、克难攻艰，较好完成**高速公路建设征迁任务

面对**高速（铜鼓段）公路建设里程最长、建筑物拆迁量最大、征地面积最广、征迁最集中、时间紧迫、任务繁重的实际情况，我县坚定信心、迎难而上，做到“7个到户”（两个丈量到户、三个协议到户、两个安置到户）。一是强化责任，上下联动。征地拆迁工作政策性、业务性强，涉及方方面面，关系千家万户。县里明确了沿线乡镇党委、政府是征迁工作的责任主体，乡镇党委、政府及相关部门（单位）主要领导是征迁及协调服务工作的第一责任人，分管领导为第二责任人，沿线各村主要负责人为直接责任人；明确了县、乡镇协调办的职责。在征迁工作中，实行县级领导驻点包干乡镇、乡镇领导包干村组、乡村干部包干拆迁户的工作机制。县林业、国土、公安、移动、广电网络、电信、联通等部门按各自职责，积极配合做好相关工作。县协调办在开展征迁调查

摸底、协助征地拆迁丈量的同时，加强了对全县征迁工作的协调、指导、督查和调度。二是依法补偿，严格监管。全县征迁补偿方案严格按省、市标准要求实施。对征地拆迁中的各类补偿，严格执行相关法律、法规和政策，做到“四个一”，即一个政策、一个标准、一个口径、一视同仁；出台了《铜鼓县**高速公路建设征迁资金管理办法》。县**高速协调领导小组严格执行资金的拨付程序，及时足额将征迁补偿资金下拨至沿线乡镇场协调办，按照“专户存储、专款专用”原则，指定银行设立账号，实行“封闭运行，全程监控”。三是直面矛盾，稳步推进。一年来，县协调办全体干部发扬“5+2”、“白加黑”的工作精神，不分节假日、加班加点投入工作。站在以人为本和关注民生的高度，满腔热情地、深入细致地做好拆迁群众的工作，确保征地拆迁工作整体推进。

四、真心为民，切实维护广大人民群众的根本利益

征地拆迁工作中，我们始终坚持以人为本，在维护群众利益上力求一个“诚”字。一是热情周到服务。千方百计帮助群众解决生产生活中的具体困难。在征迁工作中我县坚持做细各项工作，对拆迁户不是一拆了之，而是从帮助落实宅基地、联系过渡房等多方面给予拆迁户积极协助。在县茶场户拆迁户集中安置中，县协调办牵头组织县建设、供水、供电、国土、经贸委、温泉镇为拆迁户建房选址，并为安置点解决了“三通一平”。县协调办与有关乡镇的乡村干部一起帮助拆迁农户搬砖取瓦、搬运家具，联系安装帐篷，解决拆迁户暂时居住问题。为了不降低拆迁户的生活条件，全县按新农村示范点要求规划建设22个拆迁户集中安置点，由镇村负责统一征用土地、负责“三通一平”等基础设施，县**高速协调工作领导小组从县调剂经费中安排400多万元用于增加补偿精装修房拆迁、集中安置点建设。通过“心贴心、实打实”的帮扶与服务，赢得了沿线拆迁群众的积极参与和主动支持。二是及时查漏补缺。一年来，县协调办会同乡镇、村、组干部一道，坚持实事求是，依法办事，有错必纠的原则，对群

众反映的征地拆迁中清点登记和勘丈中漏登（点、丈）等问题，与省**项目办、设计代表、施工单位一起再次清点勘丈并重新核算补偿费用，共计纠错户，增补农民补偿资金万元，切实维护了被征迁群众的利益。三是严格工作纪律。在工作中，县协调办坚持做到五个严禁：严禁任何单位和个人截留、挪用征地拆迁费用；严禁在征地拆迁中优亲厚友、乱开口子；严禁任何人因私欲未满足而设置障碍；严禁强揽强包工程；严禁强行推销沙石等材料。县协调办工作人员坚持严于律己，规范操作，树立了真心为民的良好形象，促进了**高速铜鼓段协调工作稳步推进。

五、强化协调，为**高速公路建设创造良好环境

工程协调工作总结篇二

一、以宣传为先导，进一步夯实酒管基础

二、攻坚克难，全面建立《随附单》溯源制度

在深入落实《随附单》溯源制度上提出实现5个“百分之百”的口号，我们加大检查力度和对违法行为的查处力度。5个“百分之百”是：购入酒品百分之百索取《随附单》；批发酒品百分之百填开《随附单》；《随附单》百分之百填写规范；百分之百做到“单随货走，单货相符”；百分之百保管好《随附单》。5月份，我们掀起了啤酒专项整治行动，着重检查酒类批发部和零售店是否按5个“百分之百”的要求执行《随附单》制度。同时，对非b瓶啤酒和过期啤酒进行查封，禁止销售。对5家《随附单》制度执行不到位的酒类批发部予以立案查处，依法分别处以xx元罚款，并责令改正。

为真正落实《随附单》制度，我们还推出两个新举措：其一，是在办公经费拮据的情况下，拿出资金制作了“《随附单》

专用夹”，由酒管工作人员上门免费发给酒类批发商和零售商。其二，是经县商务局批准，对严格执行《随附单》制度的酒类批发部授予“实施《酒类流通随附单》制度示范店”荣誉称号，为全县酒类经销商树立学习的榜样，以带动更多的经销商将《随附单》制度落到实处。在全县酒管工作会议上，给被评为“实施《酒类流通随附单》制度示范店”的塘渡口镇八达酒业举行了授牌仪式。目前全县的酒类经销商在执行《随附单》制度方面较去年又迈进了一大步，90%以上的酒类经销商做到了主动开票、索票，且做到了填写规范、妥善保管。

三、多管齐下，紧绷酒类消费安全弦

到 年度工作总结 栏目查看更多内容

四、开展横向联合，探讨联合执法机制

五、扶持酒业做大做强

进一步转变职能，提升服务意识，理顺酒管办与酒类厂商的关系，使酒管工作为经济发展服务，为酒业做大做强服务。一是严把酒类商品入市关，对凡入市酒品，必须是合法的正规酒厂的产品，并提供酒类生产许可证、酒品质检报告等完备的资料；二是对酒类经营企业的经营资质严格把关，按照《湖南省酒类管理条例》和商务部《酒类流通管理办法》以及两个“规范”要求，办理酒类批发许可证和酒类零售备案登记。三是继续努力践行“乐为酒类厂商当好‘义务五员’”的口号，千方百计为酒类厂商物色代理商、协调关系、推介酒品等，赢得酒类厂商的好评。

六、做好商务综合行政执法试点申报工作

按照县商务局的部署和安排，我们负责商务综合行政执法试点申报的资料准备等具体工作，经过努力，使得申报工作圆

满成功，我县商务局被商务部和省商务厅分别列为全国和全省的商务综合行政执法试点单位之一。

我们的酒管工作取得了一些成绩，但还存在许多难题和问题。随着商务综合行政执法试点工作的日益深入，我们的酒管工作迎来了新的挑战的同时，也迎来了新的发展机遇。我们将再接再厉，积极工作，大胆创新，力争取得更大的成绩。

年关将近，又到了铺天盖地写总结的时候，为济世救人，笔者特将访遍名师学来的‘年终总结秘笈’奉献出来，希望能给各位同仁以启迪。

要点一：篇幅要够长

要想做到篇幅长，除了下苦工夫狠写一通外，还有一个捷径可走——字大行稀。即把字号定位在“三号”以上，尽量拉大行间距，但不可太过，否则会给人一种“注水肉”的感觉。

要点二：套话不可少

如开头必是“时光荏苒，2004年很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千……”结尾必是“新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战”、“决心再接再厉，更上一层楼”或是“一定努力打开一个工作新局面”。

要点三：数据要直观

如今是数字时代，故数据是多多益善，如“业务增长率”、“顾客投诉减少率”、“接待了多少来访者”、“节约了多少开支”、“义务加班多少次”、“平均每天接电话多少个”、“平均每年有多少天在外出差”、“累计写材料多少页”等等。

要点四：用好序列号

序列号的最大好处是可以一句话拆成好几句说，还能几个字或半句当一句，在纸面上大量留白，拉长篇幅的同时，使总结显得很有条理。需要注意的是，一定要层层排序，严格按照隶属关系，不要给领导留下思路不清晰的印象。

工程协调工作总结篇三

2003年是我公司继续深化内部改革、全面深入开展“推进发展年”活动的关键一年。今年，是对道路施工极为不利的一年，通过公司全面动员，积极行动，精心策划，周密安排，克服了非典、雨季带来的各种困难。圆满地完成了公司各项生产任务。尤其是公司的生产协调和生产保障工作，通过一年的努力，在工程进度、质量、效益、安全生产等方面都取得了新的成绩，实现了新的飞跃。下面就从几个方面进行总结。

一、计划统计工作

1、生产计划的完成情况

2003年公司共完成建安工作量61000万元，为2002年40043万元的152.3%，为年度生产指标50000万元的122%。其中，油田内部完成23151万元，油田外部完成37849万元。超额完成了公司年初制定的50000万元的生产指标。

2003年，公司共承担施工项目69项（含上年跨入油田内、外部施工项目14项，建安工作量19431万元），完成工程项目51项，跨年18项，其中：油田内部的54个项目，除了个别几个项目由于甲方原因还剩余一点尾项需要跨年外，其余项目均已按时完工。油田外部的15个项目，除了跨入2004年以后施工的9个项目外，有6个项目都已经完工。

2、主要实物量完成情况

(1)、路面工程：本月完成65.0km²/12.68km³□累计完成1527.88km²/162.67km³□其中：黑色路面本月完成65.0km²/12.68km³□累计完成1390.711km²/136.85km³□水泥路面累计完成84.91km²/12.21km³□沥青表处路面累计完成52.26km²/13.61km³□

(2)、路面底层：本月完成7.14km²/2.04km³□累计完成1198.04km²/228.22km³□

(3)、路基土方：本月完成13.14万m³ □累计完成161.28万m³□

(4)、涵洞工程：本月完成170m/18道，累计完成2519m/210道。

(5)、桥梁工程：累计完成中桥85m/1座，小桥526m/12座。

(6)、道路排水：累计完成16.56km³□

3、几项主要工作：

一是统计工作做到的及时准确。一年来凡是上报管理局的月、季、年统计报表，上报国家、省、市、局的各种专项统计报表以及公司内部的周报等都做到对统计数数据进行认真核实，所报的报表做到了及时准确；二是为组织运输分公司、一分公司和七分公司的动迁，局投资的运输分公司新建及改造项目的建设做了大量工作。目前该项目主体已全部完成，可以满足冬季车辆入库和维修；三是与hse监督站共同组织了火灾消防演习，并取得了预期效果；四是同综合服务中心共同组织了公司房屋“四证”补办工作，现在已完成内部统计、调查和补办的汇总以及现场核查工作。在清查和办理公司历史

遗留房屋权属确认工作中，能主动配合有关部门工作，对本部门负责的清查、申请补办房屋建设计划、房屋面积结构型式等调查、设计委托上报报件等工作，共委托编制了100项312册报件，确保了公司历史遗留房屋权属确认工作的顺利进行；五是做好基础工作，组织部室修订完善了《生产协调管理办法》、《现场文明施工管理办法》等项生产管理方面专项管理办法、规定及有关考核细则，为加强今年的生产管理工作，有序组织生产奠定了基础，为全面完成年度生产经营计划及“推进发展年”活动提供了保障，从一年来的生产运行上看、无论在生产组织、现场管理、外雇车辆、设备管理、生产保障等方面的管理均有不同程度提高；六是科室管理，实行定岗分工，明确职责，在工作中能亲自同科室人员一起干，大家团结一致，分工不分家相互配合，只要工作不分节假日和早晚都能按时完成领导交办的本职工作和临时工作，同时与相关科室保持了良好的工作关系。

4、计划指标的完成情况

组织完成主体产值（油田内部）23151万元，是计划20000万元的116%。

综合统计准确率100%。

二、生产组织及保障工作

今年，油田内部施工项目计划下达晚，图纸到位不及时，加之征地、动迁、地方干扰等因素的制约，导致项目施工无法正常运行，整体开工时间相比合同工期均有不同程度推迟，错过了道路施工的黄金季节，进入雨季施工时，难度大、投入多，增大了工程成本。这也是2003年在生产组织上面临的最大困难。生产协调部针对公司施工生产不乐观的严峻形势，及时调整工作重点，按照公司党委和公司的改革举措和整体工作思路，结合本部门的工作实际，对各项工作进行认真的规划。我们本着求实求快的原则，狠抓落实，注重实效，在

土地动迁、生产协调等工作中都取得了较为满意的成绩。

1、生产组织协调方面

今年，公司承担的油田内部工程项目的总体特点是点多面广，项目繁杂，重点工程多。由于外部项目规模大，要求的标准高，加大了人员、设备的投入，从而造成了油田内部项目资源紧张，给生产组织和协调带来一定困难。另外，今年承担的工程项目种类多，结构复杂，有倍受瞩目的广场工程，也有未施工过的土建项目，在提高公司形象和施工管理水平的同时，也增加了施工组织难度。

针对今年工程项目开工难度大的实际情况，我们重点抓了施工前的各项准备工作和项目开工工作。重点抓了项目管理的组织准备和材料准备。完善了项目管理组织机构，健全了各项管理制度，同时落实了岗位责任，明确了人员分工。除了上述准备工作以外，我们还重点抓了工程的开工。积极与油公司、采油厂、设计院等部门进行沟通。部分工程在不具备开工条件的情况下，我们通过与有关部门加强协调，为工程提前开工争取了时间，创造了条件。

今年，在施工组织协调上，我们突出强调效率意识，杜绝了以往在生产协调中的扯皮现象。在单位协调上，突出了全局意识和协作精神，强调准时正点。在生产保障上，监控与放权相结合，灵活多样。今年，大部分项目的大宗材料都直接协调到现场，土场基本都协调到距现场最近的地方。加强了现场组织，对重点工程深入工地，现场办公率100%。对关键设备使用跟踪协调，提高设备使用率。对突发事件全程跟踪，提供现场服务。开工以来对创业广场、乘二村广场等重点工程，通过召开施工现场办公会，研究和确定施工方案，制定技术质量措施，结合工程实际，协助施工单位对道路施工、排水施工、电器安装等需交叉作业的工程，科学合理地安排施工顺序，确保了工程质量和施工工期。施工中坚持样板段起步，按程序组织施工，按质量标准进行控制，及时帮助协

调解决施工中存在的各类问题，加快了施工进度，提高了施工质量，取得了较好的效果。特别是由二分公司和四分公司承担施工的采油七厂道路维修改造项目，在施工组织过程中，始终以“干一项工程，留一方信誉”为宗旨，严抓管理，现场文明施工，保证了工程质量和工期，赢得了采油七厂和监理单位高度赞誉，不仅为公司赢得了良好信誉，更为巩固油田内部市场夯实了基础。

在生产计划控制方面，我们主要抓了生产计划的编制、执行和考核三个环节，生产协调部根据公司工程项目的总体情况和特点，科学安排，统筹考虑，认真编制每个月的施工计划，并做好计划的分解。同时，规定了每个项目的底层完工时间，制定了沥青面层的施工计划。在生产计划的执行过程中，还加大了督查力度，每天深入工地，对每个项目的计划安排、生产组织和进度情况，进行全面督查。今年，通过加强计划控制，实现年开工项目69项，除12项工程按照合同工期要求跨年外，其余项目均在合同工期内保质保量完成。

在施工管理中，我们主要狠抓了现场文明施工管理，要求各项的施工现场必须达到文明施工的标准。4月份，公司在创业广场召开了施工样板起步现场会，管理局hse体系运行现场会也在创业广场召开，有效地推进了公司施工现场管理和hse管理与监督工作的顺利进行和实施，以点带面促进和带动了公司施工现场整体管理水平和标准的提高，并多次得到管理局等上级管理部门的好评。为进一步贯彻局矿区综合整治会议精神，在乘二广场施工过程中，切实把周边居民利益放在首位，狠抓质量控制，真正做到文明施工。尤其是在施工后期，公司先后9次分别组织两级机关对乘二广场进行全面清洁和整容等工作，确保了该项工程保质、保量地按期完成，树立了我公司好的品牌与形象。

在成本控制方面，我们始终把经济效益放在首位，从一点一滴做起，为各施工单位效益着想，科学组织，加强管理。在机械设备使用方面，我们充分发挥自身设备的效率，严格履

行公司外雇车辆、设备程序，有效地控制了外雇车辆和设备。在生产调度方面，我们讲求注重实效，对在生产过程中只求效率、不考虑效益的行为，我们都作了相应的整改和处罚。从今年整个运行情况看，效果较好。

在车辆、设备平衡方面，我们突出宏观控制，重点在监督、检查上多下工夫，使现有设备得到充分利用，尽量减少外雇，降低费用支出。我们充分发挥公司现有车辆、设备的作用，提高利用率，在油田内部重点保外围较远的施工项目；专用设备实行专项管理，统一调度，跟踪协调；在油田外部加强了信息沟通，尽量作到项目间就近调度平衡，不用设备及时转回，减少了设备的闲置时间。

2、土地动迁工作

为了把动迁工作对施工的影响降到最低限度，在今年的工作中，我们把动迁作为今年的重点工作来抓，积极配合路管公司和局土地处工作，主动出击，全力以赴，扎实工作，做到时间清，责任明，使拆迁工作尽可能不影响施工生产的进行，确保各项工程按计划工期运行。此外，我们还重视公共关系，提高了动迁工作效率。在施工中，经常和建设单位、设计单位、监理单位、总调度室及政府主管部门保持联系，主动争取他们的支持和帮助，充分利用他们各自的优势，为工程项目的顺利施工争取了绿灯。对水、电、讯、树木、房屋拆迁工作，我们及时与甲方、设计部门、监理部门、总调度室以及市里有关部门联系，争取他们的支持，充分利用他们的优势，尽快进行动迁。

3、树立窗口单位形象

作为公司主要的生产职能部门和公司的窗口，我们在转变工作作风上下了功夫，把为基层服务作为我们自身工作的出发点和落脚点，视基层的困难为生产协调部自己的困难，加强了文明办公管理，制定了相关制度，做到上情下达，及时准

确。对值班人员要求做到文明用语，礼貌待人，热情服务，积极配合其他有关生产科室，搞好今年施工的各项工工作，为公司明年的施工生产打好基础。

工程协调工作总结篇四

今年交通建设任务艰巨，在加快交通建设过程中，我们要高度重视工程建设质量和项目的社会、经济效益。进一步增强质量意识，完善质量保证体系，落实质量制度措施，促进质量稳步提高。软要注意做好项目特别是路网工程的测设线、地质勘察等工作，确保前期工作的质量和深度，控制好工程投资。

我们的措施和建议：

(一)各级党委、政府和有关部门要进一步提高认识，解放思想，转变观念，抓住西部大开发机遇，充分利用和用足、用活国务院有关西部大开发的税收、土地使用等优惠政策，充分认识公路建设对百色地区经济发展、社会进步的重要意义，把公路建设作为党委、政府的德政、民心工程来抓好抓实。要做好公路建设沿线有关单位和人民群众的思想工作，创造良好的公路建设环境，努力实现公路建设目标。

(二)各县(市)人民政府职责：负责做好征地拆迁、安全保卫、协调关系、处理纠纷、宣传发动群众工作，做好工程沿线乡镇政府、人民群众的思想工作，创造良好的外部施工环境，保证工程建设顺利进行；对于乡乡通油路工程，负责编制规划、筹集资金、组织项目实施。征地、拆迁及办理各种手续的费用按自治区人民政府桂政发〔〕67号文件《自治区人民政府批转自治区计委关于加快实施县县通二级公路建设意见的通知》执行，不足部分由项目所在县(市)人民政府等措解决。

(三)地区交通局、地区公路局为公路建设的业主单位，负责向区交通厅申请建设安装全额资金，组织工程项目的实施，精心设计，精心施工，加强工程质量管理，降低工程成本，尽力减少投入资金，狠抓安全主产，按期、按质、按量完成任务。同时，在力所能及的范围内，热心为沿路乡镇政府和人民群众办实事、做好事，为他们解决生产和生活中的实际问题。

对乡乡通油路(或水泥路)工程，负责筹集补助款，审批前期工作报告和设计文件，负责油路改建工程市场管理，审批开工报告，组织工程竣工验收。

(四)地区成立由行署主要领导为指挥长，分管领导为副指挥长，有计划、交通、公路、土地、建设、矿产、财政、电信、水电、公安、林业、税务等有关部门主要负责同志参加的百色地区交通基础设施建设指挥部，统一布置、指挥、协调全地区的公路建设工作。各县(市)相应成立交通基础设施建设指挥部，政府主要领导挂帅，分管领导直接抓，有关部门密切配合，在指挥部领导下开展工作。

建议地区行署与各县(市)人民政府要签订责任状，建立激励机制，完成任务好的给予奖励，完成任务差的要通报批评。

(五)加强宣传工作，利用报纸、电视、有线广播、黑板报等多种宣传媒体经常宣传加快公路建设的目的、意义和作用，报道工程的质量、进度和施工中的好人好事及存在问题，宣传广大人民群众高度的修路热情和无私奉献的精神，促使工程建设顺利进行。

年关将近，又到了铺天盖地写总结的时候，为济世救人，笔者特将访遍名师学来的'年终总结秘笈奉献出来，希望能给各位同仁以启迪。

要点一:篇幅要够长

要想做到篇幅长，除了下苦工夫狠写一通外，还有一个捷径可走——字大行稀。即把字号定位在“三号”以上，尽量拉大行间距，但不可太过，否则会给人一种“注水肉”的感觉。

要点二：套话不可少

如开头必是“时光荏苒，2004年很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千……”结尾必是“新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战”、“决心再接再厉，更上一层楼”或是“一定努力打开一个工作新局面”。

要点三：数据要直观

如今是数字时代，故数据是多多益善，如“业务增长率”、“顾客投诉减少率”、“接待了多少来访者”、“节约了多少开支”、“义务加班多少次”、“平均每天接电话多少个”、“平均每年有多少天在外出差”、“累计写材料多少页”等等。

要点四：用好序列号

序列号的最大好处是可以一句话拆成好几句说，还能几个字或半句当一句，在纸面上大量留白，拉长篇幅的同时，使总结显得很有条理。需要注意的是，一定要层层排序，严格按照隶属关系，不要给领导留下思路不清晰的印象。

工程协调工作总结篇五

1、横向沟通工作情况分析

目前，集团总部横向沟通的主要沟通方式有文件传递、召开会议、电话或上门联系。在种类划分上，与流程分类（划分为内部流程与协作流程）相对应，例会、常规的横向沟通可

分为中心内部沟通、跨中心沟通。中心内部沟通有中心工作会议、部长会议；跨中心沟通主要通过集团领导主持召开的总经理办公室、总经理工作会解决，或经办公室转批集团领导的批示调度。此外，除例行、常规的横向沟通外，集团总部还有部分临时性、随机性的沟通工作，并不在中心年度计划或职责范围之内。此类沟通工作又可分为两类：一类是被沟通部门明确的，有相关规定的，可直接找到部门负责人；另一类是被沟通部门不明确的，一般通过相关中心负责人进行调度。

2、横向沟通协调存在问题。

（1）渠道不够畅通。由于集团总部很多横向沟通缺乏制度依据，导致工作存在周转时间长、不够灵活的问题，影响工作效率的提高，这也对协作流程的梳理带来障碍。

（2）部门职责对横向沟通工作未有明确规范，也未列入部门年度工作计划，导致完成横向沟通工作的动力不足。

（3）针对横向沟通工作的考核机制未建立，特别是跨中心协调工作的责任追究上，对被沟通部门没有约束力。

（4）集团没有建立起共享信息中心，大量信息沉淀，不能相互借鉴，利用，导致沟通成本过高。

3、横向沟通工作相关建议

（1）建立分层协作制度，明确中心负责人、部门负责人、具体岗位的职责分工：中心领导负责综合性的协调，人、财、物资源的匹配；部门负责人主抓协调工作的落实；具体岗位负责执行各项工作任务。

（2）设立定期的工作例会制度。为拓展部门间沟通方式，由各中心轮流定期主持召开工作例会，相关部门列席会议，解

决协调工作中遇到的实际问题；同时，也可将协作流程的会议，也一并纳入工作例会议题。

（3）建立责任共担机制。跨部门合作不仅仅是各部门按业务程序规定做完自己分内的事情，亦有责任跟催和协助其他部门共同完成任务；同时，跨部门合作业务未达成预期指标的，相关责任应由所涉部门共同担负。特别是针对沟通不及时，导致工作准备不足，开展不利的，要追究相关的责任。

（4）建立绩效共享机制。在跨部门合作中，预期绩效的产生，是协作各方共同努力的结果，只是由于分工的不同，对于绩效贡献的比例不同。因此，对横向沟通工作的绩效考评，必须重视绩效分享问题，而不能单纯归于某一部门。

（5）设立协调工作牵头部门。建议将协调性工作纳入各部门的年度工作计划，由专门的牵头部门统一汇总、调度，并对效果工作开展情况进行考核。

年关将近，又到了铺天盖地写总结的时候，为济世救人，笔者特将访遍名师学来的年终总结秘笈奉献出来，希望能给各位同仁以启迪。

要点一：篇幅要够长

要想做到篇幅长，除了下苦工夫狠写一通外，还有一个捷径可走——字大行稀。即把字号定位在“三号”以上，尽量拉大行间距，但不可太过，否则会给人一种“注水肉”的感觉。

要点二：套话不可少

如开头必是“时光荏苒，2004年很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千……”结尾必是“新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战”、“决心再接再厉，更上一层楼”或是“一定努力打开一个工作新局面”。

要点三:数据要直观

如今是数字时代，故数据是多多益善，如“业务增长率”、“顾客投诉减少率”、“接待了多少来访者”、“节约了多少开支”、“义务加班多少次”、“平均每天接电话多少个”、“平均每年有多少天在外出差”、“累计写材料多少页”等等。

要点四:用好序列号

序列号的最大好处是可以一句话拆成好几句说，还能几个字或半句当一句，在纸面上大量留白，拉长篇幅的同时，使总结显得很有条理。需要注意的是，一定要层层排序，严格按照隶属关系，不要给领导留下思路不清晰的印象。

工程协调工作总结篇六

2015年，是党和国家事业实现新发展的关键一年，也是广东实现新发展的关键一年。为引导我校广大师生深入学习和领会“两会精神”，积极投身建设和-谐广东的伟大实践中，迎接亚运会、创造新生活，在社会实践中真正实现“受教育、长才干、做贡献”的目的，校团委决定在今年暑期开展“乘两会之风，建和-谐广东”主题社会实践活动。我们南海校区信息工程系积极响应校团委号召，积极开展暑期三下乡活动，成立了赴河源连平县大湖镇连心暑期三下乡服务队。队伍由25人组成，其中一名指导老师，24名在校大学生。队伍分为四个组，分别为统筹组、义教组、调研组和宣传组，其中统筹组由指导老师、队长和三名副队长组成。

此次社会实践紧扣主题，内容丰富，服务对象广泛，成效显著，取得了良好的社会效益和广泛的社会影响。参与的大学学生在此过程中得到了锻炼，增长了才干，作出了贡献，激发

了大学生成长成才的主动性，增强了大学生“奉献、友爱、互助、进步”的社会志愿服务精神。在这支优秀的队伍中统筹组作为队伍的核心，在队伍中发挥了重要的作用。

一、 撰写方案、组建队伍

工欲善其事，必先利其器。为确保此次暑期社会实践活动顺利开展，我们精心部署，成立了筹备小组，从4月份开始策划本次暑期下乡活动，并开展了一系列前期准备工作，为本次社会实践做了充分准备。活动的主题和方案是整个三下乡活动的灵魂，我们4月份开始撰写方案，并亲自到大湖中学进行深入调查工作，受到学校热烈欢迎配合。我们精益求精，经过数次的修改和讨论，最终于7月份制定出一份具体的、大胆创新的、可操作性强的方案，为此次活动作出强有力的保证和坚强后盾。在撰写方案的同时，我们还在6月份紧锣密鼓地开展队员的招募工作。在七月初，根据同学们自荐表的说明和面试的表现，经过统筹组的仔细、认真的讨论和综合考虑，最终确定队员名单。在这期间，统筹组充分发挥了他应有的核心作用，是队伍的核心力量。

二、 合理分工、认真筹备

统筹组作为队伍的核心力量，在队员名单确定下来之后就马上组织安排工作的分配和下乡前的各项筹备工作。我们队伍具体工作落实到人，责任到位，注重团队建设，规范队伍制度，通过制定各项规章制度条例，明确团队的职责。

在统筹组的组织下，确立了义教组、调研组和宣传的的各项职能和工作任务，合理安排职位，使各队员各施所长，能力得到充分体现。队员合作团结，为保证活动顺利进行，我们组织了队伍的部分队员参加院团委组织的红十字会安全急救培训，还在全队另外开展了安全培训和祝菡老师的心理培训，以及队伍的制度学习会等等。为加强队伍的团结合作能力，在下乡前我们还每天都组织开展队伍的户外拓展培训，效果

显著，增强了团队的团结协作能力和队伍的归属感，这一点在下乡期间得到充分体现。

统筹组的中心决策作用充分体现的同时，也认真执行了监督并落实的作用。三名副队长分别密切跟进其他三个组的工作进程，协调小组相关工作的开展，并针对出现的问题及时作出相应的调整。

三、下乡“打杂”

前期各小组的各项工作的都已准备就绪，下乡期间统筹组就成了“打杂”的了。但所做的工作仍然是服务队伍，目的都是使队伍的各项工 作都能很好地按预定的计划进行。

统筹组合理安排队伍的每日行程，每天进行全体例会，及时收集各小组反映的问题，结合实际情况解决问题，提高了统筹组和队伍的发现问题解决问题的能力。及时与大湖中学领导沟通、反映问题，共同保障学生的安全，预防事故发生。其中，在举行文艺汇演的是否对外面居民开放的问题上与校方进行多次“谈判”。最终确定，将晚会提前到30日下午举行，不再对居民开放。27日，统筹组携各小组组长到大湖镇政府登门拜访，得到政府大力支持和高度关注。统筹组还认真修改方案策划书，希望能得到政府在资金上的资助，活动方案得到政府的高度好评，但由于政府的资金管理问题未能得到预想的结果。尊老爱幼是我们中华民族的优良传统，29日下午，连心三下乡服务队全体成员继承这一优良传统，到当地的“大湖敬老院”探望二十多位老人，“爱心行动”将温暖、爱心带给老人。

下乡期间，财务安全得到了保障，温饱问题得到了解决。这归功于大家的努力和团结。但下乡期间问题也曾发生，如第一天开饭时间过早，有些同学慢点到的就吃得不够饱，经统筹组商量决定实行“分饭分菜”制。这很好地保障了大家吃得好、吃得饱，最重要的是大家吃得开心。在处理突发事件

方面，统筹组起到了相当大的作用，如由于天气原因临时改变上课地点、文艺汇演会场的转移等等。在处理28日下午发生的意外事情上也做得很好，队员的伤口得到了及时的处理，学生的情绪也很快的得到了恢复。

下乡结束后，我们没有马上就让队员赶回家，而是趁热打铁，组织队员搞总结。我们先由各小组进行小组总结，再进行队伍的总结。从总结上看，我们完成了预定的目标，大家收获累累。

总之，在下乡期间，统筹组密切跟进各小组的工作进行程度，及时发现问题解决问题，有很强的应变能力和处理突发事件的能力，使队伍的各项任务都能按预定计划进行。虽然统筹组是队伍中的“决策者”，但我们还是很好地发扬民主，每个队员都能较为其他队员着想，以有组织、有纪律的标准严格要求队员。自筹划以来，各项工作能够进行得顺利，得力于合理的工作安排和工作的计划性、合理性，有较明确的职责分工。我们能够及时向带队老师反映情况，并结合老师的指导解决相应的问题。最重要的是，各队员能相互协作，相互包容，为共同目标奉献自己。

我们有做得好的地方，当然也有做得不够的地方。如：

5、与校方的沟通不够，忽略了部分相关的细节等。

为期七天的三下乡活动在大家的共同努力下结束了，大家带着一份感动和喜悦回程。收获的不仅仅是一次经历，更多的是对我们以后生活的思考。正如我们学校的誓词所言，我们积极投身实践，锻炼自我，尽己所能，服务他人，奉献社会，在大学生暑期社会实践活动中谱写激越高亢的青春之歌。我们展现良好的大学生形象，发扬了华师学子不怕苦不怕累的精神。我们团结奋进，艰苦奋斗，感恩社会。回想下乡共同度过的那点点滴滴，回想我们25人留下的足迹，回想这些天来我们所做的每一件事——真的为自己的人生增添了不少的

经验和收获，它也是这片天空下不灭的回忆，这将成为我们人生的一笔财富，值得我们永远珍藏！