

# 最新工程总结会议纪要 工程工作总结(精选7篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 工程总结会议纪要篇一

在这段时间里公司领导在工作上给予了我极大的支持与帮助，在生活上给予了我极大的关心，让我充分感受到了领导们“海纳百川”的胸襟，感受到了\_\_\_\_公司人“不经历风雨，怎能见彩虹”的豪气。在对公司领导肃然起敬的同时，也为我有机会成为\_\_\_\_建筑工程有限公司的一份子而自豪。

回顾以往，总结过去，找出差距，发扬成绩，势必对下一步工作的顺利开展起到更大的推动作用。

严于律己 摆正位置 理顺关系 做好本职工作

业务知识和工作能力，自己在目前的工作岗位上已工作了一年多，一直在项目部担任\_\_\_\_一职，先后参与建设了\_\_\_\_等工程，通过这些工程现场实践工作的锻炼，得益于项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助、谆谆教导，我已逐步成长为一名合格的\_\_\_\_。经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了\_\_\_\_本岗位各项工作的正常运行，在实施上述各项工作的同时，没出现过明显失误。

为了尽快进入角色，首先深入现场，熟悉环境、掌握情况，从熟悉图纸入手，对工程概况做一个初步的了解；进而，对本公司的组织机构设置、人员组成、分工情况，以及方方面面的联系方式等载录心中，为工作的开展，同事间的沟通和密切配合奠定基础。

在参与建设的工程中，除了负责编制项目质量计划、施工方案、技术交底，并负责进场原材料的取样送检、工程技术资料的编制，在这一年多的时间里，在公司领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的努力，各方面均取得了一定的进步，现将这段时间我的工作总结如下：

## 1、通过日常工作积累使我对华宇有了一定的认识。

在\_\_\_\_年\_\_月份应聘\_\_\_\_公司\_\_\_\_认识了\_\_\_\_经理，通过与\_\_\_\_交谈后，感觉\_\_\_\_经理很平易近人。通过一年多的亲身体会，对\_\_\_\_公司有了一定了解。\_\_\_\_公司的宗旨是服务社会，发展企业，建设家园，福利员工，确实是很恰当，本人对这一理念非常认同。公司发展不忘回报社会的壮举，令人敬佩。公司以人为本、尊重人才的思想在实际工作中贯彻，这是\_\_\_\_能发展壮大的重要原因。

在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求完满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我常拿来提醒自己的警言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

## 2、遵守各项规章制度，认真工作，做好个人工作总结报告，使自己素养不断得到提高。

爱岗敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。在这一年多的时间里，我能遵守公司的各项规

章制度，做好本职业工作，用满腔热情积极、认真地完成好每一项任务，认真履行岗位职责，平时生活中团结同事、不断提升自己的团队合作精神。积极豁达的心态、良好的习惯、一份计划并按时完成是走向成功之路的必然条件，并最终决定一个人的职场成败。

在这几年的工作时间里让我对自己的人生有了进一步的认识，渴望有所突破的我，将会在以后的工作和生活中时时提醒自己，以便自己以后的人生道路越走越精彩。

### 3、认真学习岗位职能，做好个人工作计划。

根据目前工作分工，我的主要工作任务是(1)负责工程方案编辑和整理工作；(2)负责与建设单位、监理单位、设计院、勘察、试验室等各单位的沟通工作；(3)配合公司同事完成与工程项目有关的临时工作。通过完成上述工作，使我认识到一个称职的\_\_\_应当具有良好的语言表达能力、流畅的文字写作能力、灵活的处理问题能力、有效的对外联系能力。

### 4、不足和需改进方面。

随着对公司和工作的进一步熟悉，我觉得多做一些工作更能体现自己的人生价值。“业精于勤，而荒于嬉；行成于思，而毁于随。”意思是说学业由于勤奋而精通，但它却荒废在嬉笑声中，事情由于反复思考而成功，但他却能毁灭于随随便便。在以后的工作中我要不断学习业务知识，通过多看、多问、多学、多练来不断的提高自己的各项业务技能。学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种知识，并用于工作实践。在今后工作中，要努力做好自己本职工作，把自己的工作创造性做好做扎实，为华宇的发展贡献自己的力量。

### 5、不断总结经验 吸取各类教训

工程施工\_\_\_\_\_是在施工过程中形成的，施工过程是由一系列的相互联系与制约的作业活动所构成，\_\_\_\_\_编制工作是施工质量控制过程中的根本依据。总结以往的工作经验，吸取教训，过去的工作中与各部门协调沟通工作会产生不及时的现象，在以后的工程\_\_\_\_\_编制过程中及时与各部门同事沟通，做到\_\_\_\_\_编制的严谨性，杜绝不必要的漏洞产生。

## 6、奋发进取 辞旧迎新 勇于贡献

\_\_\_\_\_年的到来，对于我们每个人都是一个崭新的开始，也是一个新的起点，我会加倍的努力工作，消除过去一年的劳顿，抖擞新岁的旺盛精神，端正工作态度，维护企业利益，急公司之所急即为自己急，想公司之所想就是为自己想，公司的事业就是每个员工的事业，因为企业兴，个人丰；公司发展，生活美满。振奋勇往直前的心情，踏上光辉灿烂的新征程。

## 工程总结会议纪要篇二

好地完成了集团交付的各项工作任务：

1. 认真学习集团上级下达各项任务，协助建立健全公司工程质量、进度、造价等各项制度。
2. 在本集团现有的制度前提下，结合自己的工作经验和本公司的实际情况，编制部门的工作联系单、工作流程、工程管理表格并指导实施。
3. 整顿、整理、收集与工程造价部门相关的内业文件、资料建档工作。
4. 面对各部门的工作情况不同，和集团原有存在不够完善的因素，加以协调沟通。结合本公司的具体情况，本着轻重缓急的原则开展工作，取得明显的成效。

5. 结合公司现状提议新项目的招投标方式，有效管理方案及流程管理，并再继续做进一步的改进和完善工作，降低工程造价节约成本给公司带来效益。

6. 编制本公司财务工程款的支付管理、结算程序。

7. 完成项目设计方案的布局和优化，强调绿色、环保、节能建筑，人性化空间，尽量降低使用成本；并对主要技术经济指标最大经济化。

8. 优化施工图深化设计，结合地质勘探资料着力说服结构设计工程师对原设计为冲孔桩调整为预制管桩桩基础，为工程造价节约超200万元，同时缩短工期至少60天以上。根据周围环境和地质勘探资料，在确保安全性的前提下，优化地下室基坑支护方案，为工程造价节约十几万元左右，同时缩短了施工工期。

9. 采取切实可行的招标方案进行工程招标，使工程建设造价不离行业市场水平；同时减少了日后的结算成本，有效地控制建造成本；也为日后工程管理提供了有效的合同管理手段。

10. 完成项目主体结构的地下室工程建设。

## 二、存在不足

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足：

1. 主要是思想解放程度不够，组织、沟通能力有欠缺，和其他同事之间还有一定距离。

2. 涉及工作多样复杂，需要时间上的相互学习、沟通。要在不断的努力、学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后工作中认真总结经验，克服不足，努力把工作的更好。

3. 保安全，抓质量，促进度等这些方面管理力度不够，安全、质量、进度三者既对立又统一，需从多方面制定措施进行控制并有效管理，尽快使整个项目投入运转产生经济效益。

### 三、明年工作计划

1. 认真学习，努力提高自身素质及工作能力，尽职、尽责、尽快地完成各项工作。

2. 做好本集团的工作，对各项决策和出现的问题，及时提出合理化建议和解决办法供集团参考，并努力完成集团下达的任务。

3. 明年招标项目主要有：装修设计与施工工程、铝合金窗工程、铝板工程、高压电设计与施工工程、中央空调安装工程、弱电工程设计与施工工程、园林设计与施工工程以及建筑外观形象照明设计等。

### 四、建议：

1. 土建工程采取大包干形式进行发包，建议其它项目也以大包干的形式发包，减少市场价格变波动的风险，同时成本也会得到更好的控制和有利于投资资金的统筹安排。

2. 工程大包干的形式同时对现场“质与量”的管理会得到有效的控制，又能够杜绝现场的工程签证舞弊行为的通病，节约成本。更重要的是减少办公费用和其他开支，减少结算费用和缩短办理结算时间，更多快好省的有效节约建安成本。

3. 公司管理架构不清，权责模糊，给统筹和协调带来很多不便，造成诸多管理上问题，给项目带来很多负面影响。

4. 集团的发展建议以工作流程制度化、工程管理表格的管理形式加以管理，能够使部门之间在工作中起到相互配合和相

互监督的作用。

5. 本工程工作中存在的一些问题望能重视和总结，这将对其它工程的开发和投资，会起到促进的作用和给公司和带来更大的经济效益。

## 工程总结会议纪要篇三

建设单位应将工程发包给具有相应资质等级的单位，不得将工程肢解发包；所配备的项目领导班子要团结协作，团队意识强，目标一致，能认真执行党和国家的方针、政策，遵守国家的法律和地方法规，执行上级主管部门的有关规定，自觉维护国家利益，保护国家财产；依法对建设工程项目的勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等的采购进行招标。对勘查、设计部门出具的图纸的出图签字、图章手续进行检查，未经审查批准的，不得使用；建设工程经验收合格，方可交付使用；建设工程竣工验收后，及时向建设行政主管部门移交建设项目档案；并结合以往的工作成果和经历以及此次施工的图纸和报告建立责任档案。

要在对施工质量进行控制的基础上，整合现有质量安全监督力量，明确监理方的监理职责、监理规划、按照工程监理规范的要求，采取旁站、巡视和平行检验等形式，对建设工程实施监理。承包人施工的每道工序，都需要经监理公司现场工程师签定认可，未经监理工程师签字，建设单位不拨付工程款，不进行竣工验收，建筑材料、建筑构配件和设备不得在工程上使用或安装，施工单位不得进行下一道工序施工，重点监督施工企业各有关人员质量责任是否履行，发现违法违规，不履行质量安全责任的有关人员，要坚决予以处罚。

建筑企业要完成承接的工程任务，取得预期的社会效益和经济效益，必须走质量效益型道路，贯彻以质量为中心、效益为目的的“质量兴业”计划。承接工程时，施工单位应当建立质量责任制，根据工程项目的特点和规模，选好与之相适

应的项目经理、技术负责人和主要的施。

工管理人员，是保证工程质量的前提，项目经理的质量意识和管理意识强，项目班子工作齐心协力，预定的质量目标就完成得好，就会创出优质工程。要提高工程质量，必须严格按照技术规范施工，有一套工程质量的控制办法，建立健全施工质量检验制度，严格工序管理，做好隐蔽工程的质量检查和记录；做好建筑材料、建筑构配件、设备和商品混凝土的检验，按照设计图纸和施工技术标准施工，不得擅自修改工程设计，不得偷工减料。企业除制定方针目标以外，还必须紧紧围绕工程项目制定一系列的措施，重点监督施工现场的保证体系是否建立健全，保证体系是否有效运行，是否具备持续改进功能。施工质量对进度和经济效益及承包人的信誉有直接影响，项目是企业创建名牌工程，实现优质工程计划的归宿。

要建立工程建设参与各方质量安全行为诚信档案信息库，定期公布；对质量安全不良记录要通报批评，由新闻媒体（电视、电台、报纸、杂志）曝光，或上网公示，或在交易中心屏幕上持续滚动；要将质量安全不良记录及时反馈到企业资质管理部门，作为企业资质升级、年检、招投标和承揽业务的重要依据，真正实现质量安全一票否决制。建立项目经理质量安全扣分制，超过分值，进行强制培训，降低项目经理资格等级，直至取消项目经理执业资格；通报批评和处罚企业时，同时批评和处罚项目经理，并对项目经理进行罚款。

可组建房地产工程质量协会，作为政府部门与建筑工程消费者及工程责任主体之间沟通的桥梁，增强企业在质量领域的自律，宣传问责文化与理念，加强问责的法制建设。在实施问责时就是要对每个阶段建立量化的考核标准，实现对建筑工程建设全过程跟踪、监督的宏观管理，加强对关键工序、重要节点施工过程的控制，加强建设工程项目质量监督管理。把对建设工程参与各方主体行为的检查、对监督竣工质量验收作为问责的重点。政府部门从宏观对工程质量进行控制与



管理，具体微观管理由监理和相关责任部门来承担。建立实施建筑工程领域产品质量问责的法律法规，把问责启动程序化、制度化，一旦企业有违法违规现象出现，在对事故进行审核和确认后满足问责实施的条件，就要及时启动问责，对责任方严格责任，以督促其时刻重视工程质量，严格按照规章和程序办事。

由于建筑工程在市场中作为商品有其特殊性，其工程质量的责任主体比较多，对工程质量的检测与评价有较强的技术性和专业性，往往在使用一段时间之后才能把一些隐蔽的潜在的质量问题暴露出来，而面对质量问题消费者往往难以找到责任人，责任人又以各种理由推卸和敷衍，使消费者承担了巨大的经济损失和精神压力。随着社会的发展专业化的要求不断提高，市场不断细分，往往一个大工程是由众多的专业化公司分工、合作完成，而且一个工程还可能存在许多的分包方，因此必须要求工程项目的责任人按各自的职责对其经手的工程质量终身负责，将信用情况记入档案作为以后承担工程项目的依据，可以由成立的第三方诚信公司来专门负责，并认真履行工程维修条款。

目前建筑工程领域质量管理制度正处于逐步完善阶段，随着相关制度的推行，将依靠科技进步，不断提高管理方式，提升管理水平，实施长效管理；不断修订、完善和健全工程质量安全法律体系，做到有法可依，有法必依，执法必严，违法必究；进一步增强企业质量管理的自觉性，提高质量意识，加强项目管理力度，提高建筑工程质量，更好的为社会主义经济建设服务。

## 工程总结会议纪要篇四

时间过的真快，转眼间一年了，在xx公司工程部也学到了很多做事做人的道理，用汗水在耕耘，用体力付出，总之一份耕耘，一份收获，此刻总结回顾一下今年的工作情景：

对于施工员，自我必须先对每一天的工作资料有掌握，对每一天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人本事的的地方，不光是对技术的掌握更是体此刻对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。

在这一年的施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，那里包括与同事的相处，与分包的相处方式，甚至与建设单位和监理之间的交流，这一切的一切都让我受益非浅。

我以往有一次因为没有看技术组发出窗户和门的变更导致门窗洞口位置留错，幸好上报时被我们工长xx发现并纠正。这件事给了我很大的触动，作为一名合格的施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。资料整理方面做的不好，落下了很多资料，临时突击补资料搞的自我很狼狈。以后必须做到施工资料并行，保证认真工作态度，给以后的资料整理打下基础。

建筑职业不一样于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自我所学才能，使自我的现场综合处理本事得到锻炼和提高。我们要相信付出不必须有回报，但不付出必须没有回报。

我们作为年轻的一代更应发扬吃苦耐劳的精神在工作的同时应抽空跟工人沟通交流，在一齐聊聊家常啊，给工人师傅一支香烟，工人也会看作是我们尊敬他的一种意思，之后跟工人技术交底，工人也会很乐意的听从并理解，对于工作也能很好的开展，正所谓时时刻刻的密切联系群众联系工人，让

工人感受到我们项目部的温暖。

我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。建筑是一门艺术，我们都是建筑的艺术师，择了建筑，选择了xx，我相信这是我能够为之奋斗终身的事业。

## 工程总结会议纪要篇五

我是xx建筑工程有限公司工程部的一位工作人员。能为自己的专业而拼搏奋斗，我感到无比的自豪和喜悦，同时深深感谢公司能给我这样一个机会！作为一名质量安全管理人，在20xx工程部领导的支持和帮助下，我主要做了以下几方面的工作。

1、20xx年开工建设项目有xx工程、xx项目。总完工面积x万余平米。大部分工程均进行基础及基槽验收。期间全程参与验收过程，并详细记录验收过程，验收资料齐全，按公司规范要求，及时收集项目报建手续，与项目经理签订质量安全责任书，按月上报安全生产进度表。

2、全年对公司xx工地检查xx次，其中专项质量安全检查xx次，分项工程验收记录xx次。冬季安全防火用电检查，消防设施及配电房检查，施工扬尘控制检查各x次。公司招标项目检查xx次。参与上级主管单位检查，四季度施工质量和安全生产综合检查x次、“三基工作”、“打非治违工作”、“标准化实施工作”、“旬阳县建设系统质量和安全生产大检查”共计x次。

3、全年公司在建项目未发生一起人员死亡事故，圆满完成了公司20xx年初布置的安全任务，x月x日发生了一起挖桩工人xx坠井事故，现已进入司法鉴定伤残等级阶段。此次事故也给公司各级管理人员敲响安全第一的警钟，安全工作一刻都不

能放松。

上半年公司各项目共接受上级主管部门四季度建筑施工质量和安全生产综合检查，建筑施工安全生产“三基、标准化”工作检查，建设系统质量和安全生产检查等检查共计xx次，其中填写整改回复报告x次，检查中出现了很多问题，主要是工程报建手续不齐全，质量安全保证体系不健全，人员交叉任职，项目部人员配备不齐全。

安全生产责任制度建立和落实不到位，专项施工方案制度，审批和落实不到位，不能正确指导施工。施工机械，塔吊、施工电梯、龙门架的使用登记办理不及时，施工现场消防设施配备不到位，模板支撑、施工用电、施工外架搭设不规范。工程资料与施工进度不符合。

针对上述检查问题，在上报工程整改回复完成后，我总结了出现上述问题的原因：

首先在平时的工作检查中，因为对具体的规范规章要求不熟悉，工作经验太少，没有将书中学到的’知识与具体施工现场联系起来，没有经常向陈部长及项目经理咨询具体规范要求，缺乏对工程质量安全责任心，学习态度不认真，对陈部长及公司布置的任务不能及时完成。导致无法指导开展工作。

其次是工程部制定了相应的规章制度要求项目部实施，由于平日缺乏施工现场实地检查，导致不能及时发现工程施工过程中出现的各种质量安全问题，出现上级单位领导检查时出现的问题。

## 工程总结会议纪要篇六

(1) 天津曹妃甸、营口钢结构引桥项目都处于后续施工或工程扫尾阶段，项目部都建立并落实公司和分公司有关技术、质量各项管理制度；分公司工程部日常协助项目部落实、监

督、检查公司和分公司有关技术、质量各项管理制度的具体落实情况，确保技术、质量宏观上受控（主要包括专项施工方案的审核、关键工序、质量控制点的设置和质量考核实施细则等现场监督、实施）。

（2）协助金星家园项目部做好金星家园ii—6楼的工程实体和竣工资料交工验收工作和交工后维修工作。

（3）主持中盐红四方合成与空分项目部的技术、质量管理工作；落实公司、分公司的各项技术、质量管理制度；对关键工序和重点环节进行预控，确保技术先进，质量受控。

（1）天津曹妃甸3#期和营口钢结构引桥项目工程部选派了1名专职质量检查员；在技术、质量上的主要依靠安装十公司的专业技术支持，安装十公司在项目上配置了两名工程技术人员分别侧重于技术和质量的管理，从施工班组长到各岗位工人各级质量责任制明确，质量奖罚分明，项目部质量检查员徐先利同志跟班作业，确保每道工序、每个质量控制点的施工质量受控；目前天津曹妃甸3#期钢结构引桥顺利交工；营口钢结构引桥正准备交工。天津曹妃3#期和营口钢结构引桥项目施工方案经过专业技术人员的多方案比选和公司专家的两次审批，确保技术方案先进，为施工质量、施工进度和成本提供了技术上的强有力的支撑。

（2）金星家园ii—6楼技术在交工验收过程中，发现极个别的窗户泄水孔被堵、顶棚腻子开裂脱落等质量问题，分公司工程部门都及时参与调查和原因分析，并拿出经济适用的处理方案，既节约了质量问题的处理成本又挽回了企业质量信誉。

（3）中盐红四方合成、空分项目大部分土建基础基本完成，空分和合成的压缩机框架厂房均出地面，安装作业刚开始部分地管、电气接地、冷箱板安装等作业。目前工程实体质量受控，工程技术管理质量优良，公司规定的三类方案都提前完成了审批工作如：大型吊装方案、高支模方案等。

(1) 天津曹妃甸钢结构引桥项目认真落实了公司施工方案和技术交底制度，施工方案严格按照公司施工方案分级管理审批制度报分公司、公司专家进行审批后才组织施工。施工技术交底落实到了每个施工班组和施工作业人员。

(2) 天津曹妃甸、营口钢结构引桥项目认真落实了公司的关键工序管理制度，结合工程施工特点和作业人员的基本素质，合理地设置了箱梁临时支蹲的焊接、箱梁的组装、钢梁的迁引等关键工序，加强了关键工序的质量控制，确保了关键工序的质量。

(3) 天津曹妃甸、营口钢结构引桥项目认真落实了公司的岗位责任制，如对每道焊口都进行编号并对每道焊口都保记录上焊工编号，真正做到把每道焊口的质量都落实到每个具体操作者身上，确施工质量的可追究性和可考核性。

(4) 中盐红四方空分和合成项目部认真落实了公司施工方案和技术交底制度，重点部位进行旁站作业。今年根据工程进度先后编制了：合成施工组织设计、合成塔脚手架专项方案、合成钢结构工程施工方案、地下管网工程施工方案、甲醛罐制作安装施工方案、静置设备安装施工方案、合成氨装置气压缩基础工程施工方案、变换工程基础施工方案、氨合成装置基础工程施工方案、氨合成装置临时用电施工方案、合成气压缩框架施工方案、空分装置施工组织设计、冷箱基础工程施工方案、空分装置临时用电施工方案、空分压缩机厂房框架施工方案、冷箱安装施工方案、冷箱脚手架工程施工方案等25份，其中氨合成装置临时用电施工方案、空分装置临时用电施工方案、合成塔脚手架专项方案、冷箱脚手架工程施工方案、合成气压缩框架支模工程、合成、空分大型设备吊装方案等15份三类方案都经过公司的审批或外部专家论证。已经实施和正在实施的施工方案均进行了技术交底，交底记录详细、签字手续规范。设置了冷箱基础大体积混凝土施工、合成塔高支模、合成气压缩框架高支模、合成气压缩机基础大体积混凝土施工、基础定位放线等关键工序并进行了专业

质量检查员的旁站作业。

(5) 中盐红四方空分和合成项目都是采用费率和部分费用包干的形式发包的，工程结算执行预算加签证。在工程施工过程中加强工程档案管理尤其重要，因此工程部门派专人管理工程档案室。目前共建立施工台帐：外来文件发放登记表、工程联络签登记表、（内部）文件发放登记表、技术签证台账、设计变更、会议纪要、调度会纪要、资料报验文件登记表、材料计划登记表、图纸会审记录等。目前收集归档的主要经济技术台账有：工程联络单（合成23份、空分17份）、设计变更（合成5份、空分1份）、现场签证（合成14份、空分9份）、图纸会审与设计交底（合成4份、空分4份、综合楼2份、复合肥2份）。

(6) 中盐红四方空分和合成项目上半年主要是土建施工阶段，由于分包单位较少，专业交叉作业较少，上半年项目部一方面加大质量跟踪检查力度，力争在施工过程及时发现问题、纠正问题、不让质量问题过夜取得了较好的管理效果（今年上半年共计只下达了18条质量整改通知单或质量隐患提醒单，对分包单位下达1张质量罚款通知单），一方面大力推行“三工序”制度，加大工序交接的检查力度。对分包单位采取工序交接签字方式，推行后道工序负责制，后道工序交接把关检查不严的，必须对前道工序负责。

全面落实公司、分公司技术、质量管理各项管理制度，配合项目部进一步完善施工节点考核制度、加大施工生产计划完成情况的考核奖惩力度；配合项目部进一步加大对施工质量考核和奖惩力度。

## 工程总结会议纪要篇七

时光飞逝，转眼间自己都来到豆腐营这个工地三个月了，还记得第一次来这个工地的时候，现场到处是建筑垃圾和废土等，一片狼藉，现在部分区域虽然还没有完全绿化，但大部

分区域都已经完工，我公司的这个项目绿化为整个工地增添了几分生机。当然，在这几分绿的生机后面是充满着公司每一位领导和员工为这个工地所付出的心机和汗水。

这个工地是我们公司第一个绿化项目，也是自己来到公司的第一个工地，这个工地总体发展还算正常，当然也有一些不尽如人意的地方，但重要的是公司和我们在这个项目中都得到了一定的成长，也相信我们公司下一个项目一定会做得更加成功。以后公司成功是需要每一位领导和员工付出更多的努力和不断的总结经验教训，下面我就对这一项目中自己认为存在的问题做一个总结：

2、项目上人员配置不足，没有单独的绿化主管、土建主管、水电主管等，所以不能实行责任分配追问制度，绿化项目的管理应由项目经理进行总体管理，各主管进行各项目的分配管理，并实行责任追问制度。

公司在进场前要到工地进行现场实地踏勘，看是否具备进场施工条件，如果不具备进场施工条件，甲方又强制要求进场，要和甲方签订协议，因为不具备施工条件所造成的工期延长的一切费用要由甲方给予赔偿。

该工地进场后很多区域是没有施工条件的，甲方又要求我对能够施工的区域进行分散式绿化，所以我公司只能进行多次零散的进苗，大大加高了苗木和材料的交通运输费用，该工地的这种情况我们要引以为鉴，在以后的项目上我们要根据现场的实际制定合理的采购策略，让运输成本最底化，如果甲方强制要求分区绿化，要和甲方签订协议，所增加的交通运输要由甲方承担。

该工地从进场到现阶段，所有施工用水和绿化用水都使用自来水，因自来水费用高昂，所以造成工程费用大大增高，在以后的项目上我公司可以合理安排进场时间，待现场的中水系统建造好之后才进场施工，施工用水和绿化用水就直接利



用中水的水，这样就能大大减少工程费用。

当然，这个项目总体的发展还比较好，一些方面是值得在以后的项目上借鉴的：

三、项目的进度在吴经理的高度重视与认真负责下取得突破性的进展，项目的进度受到甲方各级领导十二分的好评，甲方徐经理如实说“老吴做点事情，还是搞得成呢”。

在这个项目上也让我更加明白，自己在学校学到的很多文化知识只有和现场的一些实际情况相接合才具备可行性，当然，很多现场的经验是在学校和办公室是无法学到的，也只有在工地现场才能让自己成长起来，在此也特别感谢公司领导把这次到工地现场工作的机会给了我。

来到这个工地后自己也积累了不少的实践经验，公司李总经常来工地现场，每一次来到工地都会把我喊到他身边，用心的给我指导园林绿化苗木种植与养护的注意事项，自己认真听取了李总提出的各种宝贵意见，把李总指导我的那些经验用在现场的绿化上，也发现真的卓有成效。每一次李经理到达工地现场时都已经是黑夜了，到了工地后都指导我管理工程项目的方法和注意事项，李总告诉我：特别是要注意工地现场的一些细节问题，因为一些小的细节也将影响到整个工程的发展，在这学习的过程中也让我更加相信，作为一个公司的领导人就要有李经理这样的实干精神。到了这个工地后，我的具体工作是由吴经理安排和指导的，在和吴经理共事的这段时间，也让我明白了作为一个工程的项目经理就要有吴经理这样的魄力、胆识和时刻为公司着想的自我牺牲精神，也相信在项目上只要有吴经理这样的好领导，公司的发展才能会更好。

我们进行工程项目的管理，其实最关键的是要根据现场的实际情况，组织和协调好现场的一些人力资源和材料资源，让公司的所有资源都能得到最大限度的利用，为公司节约每一

分钱，时刻都要为公司着想，把公司利益放在第一位。

豆腐营这个绿化项目听公司领导说：营利的空间比较小，甚至没有营利。但我相信经过了这个工地的磨练，公司各级领导和员工都得到了一定的成长，公司也在这个过程中得到了成长，相信我们公司下一个工地一定会做得更加成功，公司的明天一定会更加辉煌。