

2023年四川工地管理工作总结报告(优质5篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

四川工地管理工作总结报告篇一

20xx年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对一年来的工作进行一下总结。

在过去一年做为施工现场施工管理人员，按照公司和领导的要求按时按质的完成了各项施工管理工作。

1、施工管理

过去一年时间里与一公司创杯工程相邻施工，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。所以在今年的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照pvca方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工班组之间的矛盾、解决现场施工过程中出现

的问题从而管理上保证了施工进度。

2、资料管理

在资料方面：按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制，配合资料员完成检验批验收记录，并及时找驻地工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，满足了资料的编制要求。

自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

四川工地管理工作总结报告篇二

一、成立“安全生产月”及“安全生产年”活动领导小组，组建活动领导小组，大造安全生产声势。

为全力做好开展安全生产年活动的各项工作，安全管理部从组织上、措施上、行动上把这项活动贯穿于安全管理的全过程，公司领导高度重视，成立了以公司总经理为组长，公司副总经理为副组长，各职能部门主管领导为成员的活动领导小组，并将领导小组办公室设在安全管理部。

二、以宣传、教育为本，提高全员安全意识。

1□20xx年我公司承建项目共计63项，其中跨年项目35项，新开工项目28项，工程开复工“一级安全教育”活动开展率100%;为进一步加强安全生产管理工作，安全管理部派出一人参加了建筑业协会在郑州组织的《全国建筑施工企业安全生产规范管理及施工现场用电与消防安全关键技术应用》高级研讨班，组织项目部及公司管理人员参加市建委组织的特殊工种及安全员取证培训。

2、积极开展安全生产宣传活动

进入安全生产月的前一天，安全管理部要求各项目部施工现场醒目位置悬挂大型安全生产口号横幅共计100余幅;进入活动期间，安全管理部制作安全宣传版面10副，出安全专栏5期。通过这些组织宣传工作，极大的强化了公司全体员工的安全意识。

为认真贯彻落实安全生产的法律法规，普及安全生产知识，提高全市建筑行业的安全生产素质，根据建设委员会《某某省住房和城乡建设厅组织开展某某省建筑安全知识电视竞赛活动的通知》文件要求，安全管理部组织人员参加笔试，顺利进入到安全知识电视竞赛的预决赛并取得了大赛第三名的好成绩。通过这一系列的安全生产活动，使各项目部的安全生产意识有了进一步的提高。

三、加大安全生产检查确保公司安全生产工作顺利进行

今年安全管理部除每个月进行一次安全生产大检查外，还先后组织了以严厉打击建筑施工非法违法行为建设问题为内容的安全专项检查，积极开展安全生产隐患排查治理行动等10次规模不同的安全专项检查活动，检查覆盖面包括公司所有在建工程的施工现场安全生产、文明施工、特殊工种持证情况。在安全管理部日常检查中，只要觉得是安全隐患问题，由专人下达安全隐患通知书，并限期整改落实。下发整改通知书2352份。

通过日常检查和安全生产大检查，提高了我公司的安全管理水平，有效地防范和遏制了安全事故的发生，为调动各项目部的积极性，安全管理部还采取了安全生产奖惩制度，对在安全生产大检查中，安全生产工作开展较好的项目部进行通报表扬和奖励并颁发流动红旗，同时对安全生产工作开展较差，多次检查仍存在较大安全隐患的项目部进行通报，并处以经济处罚，今年安全管理部共下发处罚通知单42份，内部通报15次。经济处罚共计95000元。

四、健全完善安全生产责任制和目标管理体系

在新开工程开工前公司都与各项目部的第一责任人签订了《20xx年安全生产管理目标责任书》，公司安全管理部就安全事宜及时与项目部进行安全技术交底(一级)。利用公司oa系统建立了“安全管理部工作平台”，做到了网上办公，达到了信息共享;将公司工程管理方面的管理制度，发布到公司内部局域网上，便于项目部人员随时查阅调用。

五、争创“文明工地”，促进公司施工安全及文明施工管理水平

一年来，公司安全生产工作在“突出一个早字、做到一个实字、形成一个好字、狠抓一个严字”方面做出了大量的工作，并取得了一定的成绩20xx年公司共申报市“文明工地”54项，省“文明工地”30个，中州平安杯32项。我们深知安全生产只有起点没有终点，我们的工作离集团的要求还有一定的差距，我们一定会警钟长鸣，常抓不懈。

项目部安全生产意识薄弱，这一原因普遍存在，项目经理只是一味的追求利益化，对安全生产工作的投入还是不够，安全生产工作在思想上重视不够，存在认为做好安全生产工作，只是为了应付公司及上级部门的检查思想，加上施工基层人员的素质低，思想意识差，所以导致公司安全管理部安全生产工作落实存在一定的难度。

六、20xx年安全工作重点

1、20xx年度安全管理部全体人员将努力工作，确保全年无重大伤亡事故，一般事故控制在2‰以内；创省文明工地45项，市文明工地60项，争创“中州杯”工程。

2、继续加强安全领导小组的安全生产管理工作，各项目部加强施工现场安全管理工作，确保不发生安全事故。

3、加强安全生产教育，遵守操作规程是安全生产的前提和重要保证。

4、加大对机械设备的管理，凡未持证上岗人员一经发现，立即停止作业并限期换人，查封设备，限期到公司交费办证；凡未换人，也未交费办理的视为态度恶劣，公司将查封设备，并按规定给予经济处罚。

5、狠抓特种工持证上岗工作，各工地定期召开一次安全专题会，用各项制度来指导我们安全生产工作，定期对施工人员进行安全教育，强化安全意识，新招收的工人，转换工种和新上岗的职工，必须进行培训，方可持证上岗。

6、认真搞好现场巡查工作，巡查原则是发现问题，限期整改，到期复查，超期处罚，对违背强制性条文或存在安全隐患的部位，勒令停工整改。

7、加强对品牌工程的申报管理工作，品牌工程代表着公司的形象，体现了公司的管理水平，在投标时可以增加企业的业绩分，因此安全管理部在一级交底中根据工程规模情况并与合同管理人员结合，在交底中写清楚，写明申报什么样的品牌工程，需要准备什么资料，何时提供，表格从哪下载等。

20xx年即将结束，但安全生产工作是一项长期的工作，公司领导对这项工作十分重视，不论过去和现在，公司在安全问

题上投入了大量的精力、人力和财力，从成立安全生产领导小组、建立安络组织、制定安全制度，到培训员工安全知识，不断检查、发现、整改安全隐患。公司安全管理部将以这次全国安全生产月活动为新的起点，进一步加强对安全工作的领导，加大安全生产监管的力度，严格执行各项制度，严格遵守劳动安全操作规章，促进安全工作更上一层楼，为集团公司的生产建设进一步创造良好的安全环境。

1、以“做一名合格的安全员”作为自己工作的动力，思想上围绕爱国爱党，行动上处处想着局利益积极上进，协助所长认真落实安全生产责任制，加强有关安全生产法规、决定、条例，扎实作好安全培训工作，坚定地履行《安全责任书》承诺，努力实现公司三级安全生产目标。在管理中敬业爱岗，严谨安全意识和职业道德，对安全意识淡薄、经验不足、怕麻烦、惰性思想作祟的苗头通过安全日活动、生产运行分析会一起学习安全方面技能知识，吸取分析事故教训，总结事故教训，不断增进业务水平的提高，只要利于企业发展利于安全生产的自己身先立足。

2、在所长的正确领导下，认真对辖区的设备和人员进行职能监督，在计划、布置、检查、总结、考核生产工作中，杜绝习惯性违章行为，坚决狠杀无票工作，坚决惩治保护器退出运行行为，使自己能掌握分管的设备运行情况以及威胁安全生产的重大隐患与薄弱环节。

3、在农电设备组的亲自指导和工作布置下，及时了解安全生产情况。月月能深入村检查安全生产、每月分四次对设备进行夜巡和特巡，对设备的缺陷进行分类，落实督促设备组进行完善。使设备能健康稳定运行。能及时完成上级领导交给的工作任务。

4、积极主动牵头做好“安全性评价工作”、“创一流供电企业”和做好“春季”、“夏季”、“秋季”“冬季”安全大检查活动，在这些活动中以严、细、实的要求认真扎实开展，

取得良好的效果，受到上级的表扬。

5、认真履行职责，在落实“安评”工作中严把安全关，督促电工切实做好查评工作，共查出缺陷一万余条，目前已完成整改1452条缺陷的整改工作，进一步提高了设备的健康水平，大大改善了全镇安全用电局面。

20xx年在安全管理工作中虽然取得了一定成绩，但于领导要求还存有一定差距，新的一年，我将严格按照上级领导的要求和指示精神，进一步狠抓安全管理，为实现全年安全用电无事故，保障人民群众生命财产安全和正常用电作出更大贡献。

随着通信行业竞争的日趋激烈，我们通信施工企业面临严峻考验，同时也为我们工程施工单位加强竞争迎来了新的机遇和挑战。我公司结合本单位的工作实际，牢牢掌握安全生产工作思路，以《通信建设工程安全生产操作规范》为指导，认真贯彻落实科学发展观，坚持“安全第一，预防为主”的方针，认真抓好本单位的安全生产工作。

按照青岛电信的工作安排，我公司及时召开了安全生产工作会议，传达贯彻青岛电信安全生产工作会议精神，认真总结回顾我公司安全生产工作，部署制定调整新的安全生产工作计划，以“安全第一，预防为主”和“生产必须安全，安全促进生产”的原则为指导思想，切实抓好公司的安全生产管理工作。现将我公司在安全生产方面所做的工作总结如下。

- 1、职工定期接受安全培训教育，坚持先培训、后上岗的制度。培训内容包括本岗位的安全操作规程、事故案例剖析、劳动纪律等。

- 2、合理使用劳保用品，加强劳动保护，按规定及时购买发放各类劳保用品。

3、登高及电工等特殊行业必须持证上岗。

二、建立单位各项应急预案，确保安全生产。

为确保各项应急预案顺利实施，我公司对各项应急预案进行了补充和完善，使应急预案更贴近实际，更切实可行，更具有可操作性。并先后制定了“消防(救火)应急预案”、“交通事故应急预案”、“现场伤害应急预案”等多个应急预案，并将其传达到每个员工，制定详细的预案演练计划。

三、安全生产责任体系建立情况

根据“管生产必须管安全”的原则，实行安全生产工作责任制，每个职工要对所在岗位的安全生产负责，实行全员安全生产承诺书制度，形成一个全方位、分层次的安全工作责任管理网络。严格贯彻实施安全生产工作管理规定，做到责任明确到人、考核落实到人。在日常安全生产管理上努力做到组织到位、职责到位、检查到位、考核到位、奖惩到位。工作中，我公司高度重视安全生产管理工作，每逢有关加强安全生产方面的文件精神，都及时组织单位职工认真学习贯彻落实。对不安全因素要及早发现、及早报告、及早解决，扎扎实实做好安全防范工作。

四、开展安全生产自查自纠情况

结合本公司的实际，我公司定期或不定期的开展安全生产自查自纠活动。根据不同时期,不同季节,认认真真做好安全生产自查自纠。在施工工地安排督导人员，对施工质量、安全、消防等工作进行监督检查。

五、车辆安全管理情况。

公司针对车辆较多的情况，每月至少一次召集驾驶员进行安全学习。落实一日三检制度，定期对公司的所有车辆灯光、

转向、刹车、雨刷、机油等情况作为重点进行检查。加强车辆管理，严格遵守车辆管理规程，做到出车前、运行中和收车后三检查制度，不开英雄车、斗气车，不酒后驾车，杜绝人为的事故发生。

六、办公、仓库、通信要害区域安全管理情况

合理配置办公室、仓库的消防器材，定期对消防器材检修维护和保养，加强仓库等重点部门的安全防范，杜绝消防隐患。加强员工的安全教育，严禁在仓库、通信机房等要害区域内喝水、吸烟及明火施工，杜绝安全及通信事故的发生。

总之，安全生产工作事关重大。在今后的工作中，公司在不断完善制度，加强管理力度的同时，将继续把安全生产当作头等大事来抓，认认真真找问题，扎扎实实抓落实，坚决杜绝各类事故的发生，切实做到“安全生产，预防为主”。

四川工地管理工作总结报告篇三

(一)上半年的工作紧张而忙碌

由于公司刚成立不久、人员配备不足[]20xx年底有多个项目同时开工的情况下，上半年我同时负责安徽拓山重工机械有限公司综合楼工程、安徽马氏铸造设备制造有限公司的厂区工程、安徽美诺华药物化学有限公司8#车间工程的现场管理和资料的收集、整理工作，由于三个工程的开工时间相对集中，同时进行主体施工，因而显得紧张而忙碌，只好白天进行现场管理，晚上加班整理资料。尽管如此，仍出现过几个工地同时有事情要处理，因不能同时到场而被抱怨的情况。

(二)下半年的工作相对轻松

下半年，美诺华、马氏铸造、拓山重工和苏村幼儿园相继进

行竣工验收，此外两名实习生也可以帮我分担一部分工作，因而下半年的工作相对轻松起来。

1. 全面负责工地施工的组织、协调和指挥工作

每个项目部成立后，我均在第一时间协助项目经理进行现场查验，绘制施工现场平面布置图，合理规划施工道路、料场、施工机具及临时设施的位置，配合公司安全科指导现场临时用电的设置，几个项目基本上一次性满足施工规范和安全验收标准。

在项目实施期间，我在接到公司及各级领导部门的指示后均做到了及时向下传达和实施，并及时反馈实施情况。在工作中多次协调与建设单位、监理单位之间以及项目部与班组之间的关系，避免分歧和矛盾的发生。

一年来，各项目部工作的开展均算顺利，施工生产得到健康、有序的进行。

2. 技术指导工作

(1) 工程开工前认真研究图纸，并汇总监理及各班组发现的各种问题，及时在图纸会审中一一解决。

(2) 每个工序开工前及时对班组负责人进行技术交底，关键部位的施工坚持旁站，发现问题时及时给予解决。

(3) 在施工过程中发现图纸设计存在问题或存在施工难度大的，积极寻找解决方案，并与现场监理及设计人员沟通，确保施工顺利进行。

3. 质量控制

(1) 严格控制进场材料的质量，包括核对质保资料，检查材料

外观，并及时送样检测，杜绝不合格材料在工程中使用。

(2)施工规范及质量要求均及时的向班组负责人进行交底，并检查其执行情况，增加检查频率及力度，避免出现返工和质量隐患。

(3)严格执行“三检”制度，在任何一个环节发现有质量隐患的，均要求相关人员立即进行整改，整改合格后方可进行下道工序的施工。

4. 进度控制

(1)开工前制定总进度计划，在施工过程中制定月进度计划及以特定工序(如砼浇筑时间)为对象的进度计划，并检查进度计划的执行情况，必要时进行合理的调整。

(2)协调各班组相互配合，合理安排交叉施工，在确保质量、安全的前提下，最大限度的加快施工进度。

(3)时刻关注天气状况，以便调整作业计划，减轻受天气的影响程度。

5. 成本控制

(1)在计算材料需用量的时候要力争正确，多与经验丰富的施工人员进行交流，合理确定材料损耗量，尽可能避免因计算不准而增加购置成本及储存成本。

(2)合理利用能重复利用的材料，避免不必要的浪费。

(3)加强指导及管理工作，减少因返工造成的损失。

(4)合理加快施工进度有效降低成本。

6. 安全管理

(1)经常对班组负责人及工人进行安全教育，提高工人的安全意识。

(2)施工现场悬挂安全标语及警示标识，营造一个良好的安全生产氛围。

(3)加强安全检查频率和力度，及时消除安全隐患。

(4)对安全隐患整改不力及不服从安全生产管理的，给予惩罚，必要时将其清离施工现场。

7. 资料的收集整理

(1)及时收集各种技术资料及安全资料，确保资料与进度同步。

(2)各分部分项工程验收后及时办理签字盖章手续，避免资料积压。

(3)资料收集和整理好要保管妥当，避免丢失。

(4)竣工验收合格后及时办理竣工备案和资料移交工作。

8. 学习培训

过去的一年中不断的通过学习、培训来提升自己。年3月份通过培训并考核合格，取得了专职安全生产考核b证。20xx年9月参加全国一级建造师考试并通过其中的3科。

(一)新规范的执行上不熟悉

工程质量验收自年5月份开始执行新规范，如砂浆试块的留置方案、高强钢筋的推广使用、抗震设计的加强等规范均已实施，公司已购买整套的规范，在未来的工作中要加强学习，避免因不了解新规范而造成的工作失误。

(二) 问题的反馈相对滞后

20xx年的工作整体上开展顺利，但也存在一些问题。如拓山重工出现过工人讨要工资引发的纠纷，因未能提前洞察、向公司领导反馈，未能避免纠纷的发生。此外。索特汽车零部件有限公司综合楼工程，因听信王总的一面之词(王总坚称公司领导同意施工现场不做五牌一图)，因为及时与领导沟通而拖延了五牌一图的制作时间。

(三) 年努力地方向

1. 加强学习，的改进积累经验和改进方法，开展全过程和全方位的项目管理工作，努力使自己成为一名高水平，复合型的中高级管理人才。
2. 加强办公软件的学习，提高工作效率。
3. 加强理论的学习和与实践的结合应用，争取在20xx年的二级建造师增项和一级建造师实物考试中取得好成绩。
4. 加强和同事及领导的沟通交流，以更好的开展工作。

回首旧年，既是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作当中，为公司做出更大的贡献。

四川工地管理工作总结报告篇四

七月份来到xx工地，所建的是叠拼别墅和联排别墅，主要从事无机保温和真石漆涂料的工作管理，来到xx的时候，工地基本都进行了一半，经过一周工作的熟悉，发现xx工地的特点是展开面积大，道路不畅通，交叉施工多导致施工场地小，材料经常转运，甲方不强势，总包很强势，主体结构及抹灰

较差，楼栋线条较多等等，对管理上的难度加大。

在这工地上的半年，也在不断的去适应工地的环境，也和工队进行斗智斗勇的较量，从工作中去总结自己的不足，总结经验教训，根据实际情况去如何去管理工地，更如何去管理工队。在这半年中更要感谢领导的支持和指导，工程管理要学习的还有很多。

现从以下几个方面来总结：

人，主要是对工队的管理，首先要从合同开始，现场上有些工作，由于合同的不明确导致对工队的安排力度不够，比如量不大，又没有必要专门安排卸货工人的材料，机械的转运，零星的修补范围等等，都会产生工队提出点工的要求，或者不去做这件事。所以，和工队的合同中，需要更加详细的明确工队的责任，如工地内的材料的转运，机械的搬运以及上下车，不需要专门卸货人员的材料及辅材的卸货，明确工队在现场上施工的内容和范围，包含收边收口。对于现场的质量要求未达到，在规定的时间内未整改时，可作为班组的配合项来考核班组。要让他们知道，只要是在工地上发生的事就和他们有关。

料：现场施工用的材料。类似别墅类的工地，根据范围合理设置两个或几个库房，不需同事设置，根据进度合理安排，所有的材料都归库房，如是无机保温砂浆就根据现场放于指定的搅拌场地。每个库房或搅拌场地所覆盖的范围，都由工队自行搬运，超过范围后如需要再搭建库房再搭建，如不需要，也由工队自己负责。对于材料的领用，每天由库管员发出，工队领料后签字，如是涂料类的，工队领了多少桶，就要还回来好多的空桶，这样更便于空桶的回收，公司定期派车到各个工地回收空桶，由于工队自行搬运也能对材料的进行节约。

环：环节的把控。施工前明确图纸的施工范围及内容，更要

掌握好施工工艺，在各个环节上都要严格按照施工组织方案的内容进行，做到每一道工序都是由现场确认后才进行下道工序的施工，建议公司定期组织对工程管理人员现场培训保温涂料的实际操作内容，只有自己知道该怎么去做的时候，才能更有力的说服工队，不然工队会以不懂或半懂来忽悠，造成管理上的难度。

法：制度。建立一套较为完整的制度，在开工前，都要求工队和管理人员来学习工队合同约定的内容外，还必须学习公司的制度，公司所赋予现场管理的责任，并对工队的处罚权、评价权等等，作为考核班组的制度，每月的进度申报中对班组的考评直接影响到进度款的比例，配合好的一月的进度奖励配合不好被扣的进度的量。建立一个有效的制度，并以制度化为主，人情化为辅，现场才能充分的配合好，达到管理的最佳效果。

自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

四川工地管理工作总结报告篇五

××年我局开始贯彻iso-9000标准，这为物资管理提供了一整套科学而规范化的管理模式，让管理工作有据可寻。作为一个材料员我要求自己认真履行本岗位所规定的职责，认真执行物资管理的各项规章制度，把处里的一切材料、工具、机具等财产当成自己家的财产一样使用和保管好。

工程材料的管理中严把收发料关。认真做好各种材料的进货检验，验收材料与发料单上的名称、规格型号、数量是否相符，外观是否完好无损。若发现不符合标准要求材料及及时向主管负责人和装备部汇报，换货或者退货。然后根据实际收入填写材料收入验证明细表，将材料合理、安全、整齐、分类码放在施工现场的临时仓库，做好标识。在每次材料发放时，严格按照主管技术员填写的材料领用单发料。对于工程的剩余材料处理按规定要求，在工程完工后根据材料的实际收入、耗用、结余情况填写“工程物资耗用清单”，把工程剩余料交给甲方，由甲方责任人签字验收。施工过程中需要自购的材料、工具和机具由装备部批准后进行采购。

施工过程中各种工料、机具的使用和管理做到要由专人负责，尤其是发电机、抽水机必须向操作人员讲清如何合理安全使用、管理和维护，发现不合理使用的.要向处长汇报，对其进行批评教育或处罚。每次工程完成后要把所有的工具、机具进行全面检查、维护、保养，为下次工程做好准备。根据工程实际材料使用情况进行入账、消账，做到账物相符。

第一步，对材料分类分项管理。首先把长线材料分类管理，经常使用的材料码放在一起，每种材料按名称、规格、数量做好标识，做到一目了然。

第二步，对工具进行分项管理。把贵重工具和一般工具分别放在不同的工具箱里存放，特别要对贵重工具进行保护，箱外注明内存工具名称;长线工具和明线工具分开码放，大型工具放在明显处，每个工具按名称、规格、数量进行有效标识，做到人人都能看得见找得到，好坏要分开。

第三步，施工机具重点管理。首先把发电机、抽水机码放在好抬好放的地方，并标识其名称、规格、好坏。每台发电机、抽水机工程师用完后要进行定期维护保养，保证工程使用。在施工中要专人使用、定期保养和更换机油。发现问题后立即处理，保证工程安全使用。仪表、接头工具等同样要求由

专人使用和保管。

第四步，物资管理台账按材料、工具、机具分类登记。注明它们的名称、规格、数量、出厂日期、好坏程度。每次工程完后，按实际数量进行入账、消账，做到账物相符，每年终进行核对结转，发现不符及时改正。

对仓库的管理要做到定期打扫、检查、安全、防火，发现隐患及时向领导汇报，及时处理。

通过实际工作经验，我总结出做好物资管理工作要做到“四勤”：勤管理、勤检查、勤维护、勤核对账目。

注：查看本文相关详情请搜索进入安徽人事资料网然后站内搜索工地管理人员工作总结。