

# 2023年监理项目个人总结报告 度监理项目个人总结(模板8篇)

开题报告需要包括研究背景、研究目的、研究内容、研究方法等内容。接下来，我们将分享一些优秀的整改报告案例，以供大家参考和学习。

## 监理项目个人总结报告篇一

2017年9月份，我监理部受公司委派至俊景花园城项目开展工程监理工作。两个多月来，我监理部严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

- 1 、工程名称：俊景花园城(南区)综合住宅项目
- 2 、工程类别：综合住宅
- 3 、工程地址：青口河南，华中路东，镇海路北
- 4 、建设单位：连云港俊景房地产发展有限公司
- 5 、设计单位：连云港建筑设计研究院
- 6 、施工承包单位：通州建总建设集团

1、质量控制方面：工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出

整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：本工程正式开工时间为11月20日，截止到2017年1月13日共完成静压桩施工505套，自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程施工中，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主要求，我监理部多次要求施工单位编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。

3、投资控制方面：严格审查施工单位申报的工程量并配合我公司造价及跟踪审计人员对现场的工程量进行确认，同时严格控制工程建设过程中的各种签证，对于施工单位不合理的签证要求一律不予办理。自工程开工以来，不良签证为零，对工程造价的控制基本得到建设单位的认可。

4、安全管理方面：自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于塔吊等大型施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

了科学、公正、公平的原则。

6、信息管理方面：我监理部按照江苏省建设工程施工阶段监理现场用表(第四版)的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整

闭合。

7、工作协调方面：自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

在本项目本年度的监理实施过程中，公司领导何总多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

## 监理项目个人总结报告篇二

本人于xx年7月份调离xx中心医院建筑智能化监理项目部，继续参与xx数字化城管项目建设的监理工作。

xx数字城管监理项目是公司xx年的重点项目，也是合同额的项目。对于初次独立担当总代，并承担如此大项目的我来说，压力非常大。

刚进项目组，按照基本监理流程，认真学习招标文件、投标文件。因合同到10月初才签，前期无合同。通过学习招标文件、投标文件，总结项目存在如下几大风险。

按照监理合同，“三区一园”区级指挥中心、“市监督指挥

中心”的装修工程由我方监理，个人经验不足、存在管理要点不清晰、管理重点不明确等风险。

根据硬件集成平台标段投标时提供的技术方案，设备清单所附设备与其在方案体现的建设思想有冲突。虚拟化软件无处可用、关于服务器进存储规划明显不合理、接入交换机数量与入网职能单位误差较大、核心交换机及汇聚交换机的光模块数量与规划的组网需求误差较大、网络安全设备（网闸）配置数量与规划的网络拓扑图实际数量有偏差（业务网、视频网、局域办公网、公安网的安全问题）、现配设备不能满足大屏显示子系统功能实现（双屏工作站全上大屏）等。

硬件平台标段、装饰装修工程标段为提篮子工程。个人行为和企业运营方式，资金垫资薄弱、技术力量都有风险。后期的实施过程，风险充分暴露。硬件平台供货严重滞后，进场3个月未供货。因为资金问题，装饰装修工程停滞不前，局部节点工序延迟导致项目重要节点滞后。

四个标段涉及4个单位、实际分包为8个施工作业队伍。基础数据普查底图、室外探头的定点和取电、车载终端安装的具体车辆及分配情况、相关职能单位业务网链路接入等，涉及到项目建设团队内部、外部的沟通衔接工作，项目推进难度大。

软件开发方负责系统乃至整个项目的总集成，关于设备的联调、硬件平台集成方案深化、配置管理、培训工作，谁来做、做什么、怎么做不清晰。我前期在多次项目例会（详见会议纪要和监理周报）提出，后期在局部问题还是出现无人做的情况。

针对上述几个风险，我努力提升自己能力，向总监、公司汇报，要求解决人力配备。我同时在多次项目例会明确要清晰责任，做到事有人做、责任有人担。我同时积极配合建设指挥部现场沟通，外部沟通不畅及时反馈建设方。内部沟通不

到位、事情落实不到底的’，以工作联系单的形式留底督促并同时报呈建设方领导批阅。项目进度及时总结，进度偏差风险及时汇报建设方，将项目推进不利的风险转移。

- 1、园林绿化类数据，树种の確認工作
- 2、“三区一园”指挥中心的收尾（线缆整理、标识打制、卫生清理、空调的安装）工作。
- 3、市级监督指挥中心收尾（裸露的钢柱包边、储藏间的装修、地毯的敷设、中控的调试、大屏显示子系统的完善）工作。
- 4、各个分项硬件子系统的培训工作。
- 5、数字城管实施办法和绩效考核指挥手册的编制工作。
- 6、人员机构编制定岗、定编，人员班子业务操作培训工作。
- 7、执法车、清扫车的车载探头□gps车载终端的安装工作。
- 8、室外探头的安装、安装现场的归原工作。
- 9、扩展型子系统的开发工作。
- 10、创新型子系统的需求确认工作。
- 11、硬件分项子系统配置文档的整理工作。
- 12、设备连接线缆、端接线缆的打标工作。
- 13、各个标段的配置文档、图纸或竣工文档的整理工作。

又经过一年的锤炼和学习，发现自己很多不足，需在如下几个方面去提高和突破，

监理工作就是提供软服务，必须提高服务意识。按监理合同明确责任、范围、工作，但同时积极配合建设方。监理工作不能局限在办公室，仅仅成为承建方的传话器。我个人认为要积极下现场，发现问题并总结将问题要害及时反馈给建设方。我同时认为方案和计划多和细致并不绝对重要，把科学合理的方案和计划贯彻落实才是真实有效。年轻的我切记不要以为监理工作轻松、钱好拿、风险小，要树立风险意识，居安思危、防微杜渐将问题化小化无。我们是建设方的防火墙，要时刻提醒自己有责任和义务为甲方承担风险。我们必须树立，“项目出问题，推进不利，我是第一责任人”的意识。

努力提高技能素养和积累经验，事先预判风险、发现问题。积极旁站现场建设工作，关键节点实时旁站，勤能补拙，及时发现问题。监理工作驱动必须要有自己的一本经，日志、周报、月报要及时编写，既是对项目实施工作短期的全面梳理也是自我总结提高的过程。每天的工作要有重点，抓大放小的推进项目实施。每天的工作重点、每周的工作重点、每月的工作重点，都要一一跟踪并督促承建方落实到位。

监理项目需要个人有必要的技术底蕴。作为我个人既要加强学习的广度，也有同时钻研学习的深度。我进入监理行业已三年有余，已深深感觉自己的不足。知识广度和深度是相辅相成且并不矛盾，学习要有所成必须具备两点。这需要下功夫、沉住气，毛躁、浅浮、骄傲是不行的。来年我首先将公司的监理规范、施工标准、承建单位的施工方案仔细研读，通过书本积累、实践推敲，不断提高自己。

## 监理项目个人总结报告篇三

本人于xx年7月份调离xx中心医院建筑智能化监理项目部，继续参与xx数字化城管项目建设的`监理工作。

xx数字城管监理项目是公司xx年的重点项目，也是合同额的

项目。对于初次独立担当总代，并承担如此大项目的我来说，压力非常大。

刚进项目组，按照基本监理流程，认真学习招标文件、投标文件。因合同到10月初才签，前期无合同。通过学习招标文件、投标文件，总结项目存在如下几大风险。

### 1、个人技能风险；

按照监理合同，“三区一园”区级指挥中心、“市监督指挥中心”的装修工程由我方监理，个人经验不足、存在管理要点不清晰、管理重点不明确等风险。

### 2、前期的规划方案、投标方案可实施性不强；

根据硬件集成平台标段投标时提供的技术方案，设备清单所附设备与其在方案体现的建设思想有冲突。虚拟化软件无处可用、关于服务器进存储规划明显不合理、接入交换机数量与入网职能单位误差较大、核心交换机及汇聚交换机的光模块数量与规划的组网需求误差较大、网络安全设备（网闸）配置数量与规划的网络拓扑图实际数量有偏差（业务网、视频网、局域办公网、公安网的安全问题）、现配设备不能满足大屏显示子系统功能实现（双屏工作站全上大屏）等。

### 3、提篮子工程，项目推进困难；

硬件平台标段、装饰装修工程标段为提篮子工程。个人行为和企业运营方式，资金垫资薄弱、技术力量都有风险。后期的实施过程，风险充分暴露。硬件平台供货严重滞后，进场3个月未供货。因为资金问题，装饰装修工程停滞不前，局部节点工序延迟导致项目重要节点滞后。

### 3、施工单位多、分项工程多、协调难度大；

四个标段涉及4个单位、实际分包为8个施工作业队伍。基础数据普查底图、室外探头的定点和取电、车载终端安装的具体车辆及分配情况、相关职能单位业务网链路接入等，涉及到项目建设团队内部、外部的沟通衔接工作，项目推进难度大。

4、标段划分不合理、施工界面交叉、责任和工作推委可能性大；

软件开发方负责系统乃至整个项目的总集成，关于设备的联调、硬件平台集成方案深化、配置管理、培训工作，谁来做、做什么、怎么做不清晰。我前期在多次项目例会（详见会议纪要和监理周报）提出，后期在局部问题还是出现无人做的情况。

针对上述几个风险，我努力提升自己能力，向总监、公司汇报，要求解决人力配备。我同时在多次项目例会明确要清晰责任，做到事有人做、责任有人担。我同时积极配合建设指挥部现场沟通，外部沟通不畅及时反馈建设方。内部沟通不到位、事情落实不到底的，以工作联系单的形式留底督促并同时报呈建设方领导批阅。项目进度及时总结，进度偏差风险及时汇报建设方，将项目推进不利的风险转移。

1、园林绿化类数据，树种的确认工作

2、“三区一园”指挥中心的收尾（线缆整理、标识打制、卫生清理、空调的安装）工作。

3、市级监督指挥中心收尾（裸露的钢柱包边、储藏间的装修、地毯的敷设、中控的调试、大屏显示子系统的完善）工作。

4、各个分项硬件子系统的培训工作。

5、数字城管实施办法和绩效考核指挥手册的编制工作。



- 6、人员机构编制定岗、定编，人员班子业务操作培训工作。
- 7、执法车、清扫车的车载探头□gps车载终端的安装工作。
- 8、室外探头的安装、安装现场的归原工作。
- 9、扩展型子系统的开发工作。
- 10、创新型子系统的需求确认工作。
- 11、硬件分项子系统配置文档的整理工作。
- 12、设备连接线缆、端接线缆的打标工作。
- 13、各个标段的配置文档、图纸或竣工文档的整理工作。

又经过一年的锤炼和学习，发现自己很多不足，需在如下几个方面去提高和突破，

#### 1、提高服务意识、责任感；

监理工作就是提供软服务，必须提高服务意识。按监理合同明确责任、范围、工作，但同时积极配合建设方。监理工作不能局限在办公室，仅仅成为承建方的传话器。我个人认为要积极下现场，发现问题并总结将问题要害及时反馈给建设方。我同时认为方案和计划多和细致并不绝对重要，把科学合理的方案和计划贯彻落实才是真实有效。年轻的我切记不要以为监理工作轻松、钱好拿、风险小，要树立风险意识，居安思危、防微杜渐将问题化小化无。我们是建设方的防火墙，要时刻提醒自己有责任和义务为甲方承担风险。我们必须树立，“项目出问题，推进不利，我是第一责任人”的意识。

#### 2、解决问题计划性、目的性增强；

努力提高技能素养和积累经验，事先预判风险、发现问题。积极旁站现场建设工作，关键节点实时旁站，勤能补拙，及时发现问题。监理工作驱动必须要有自己的一本经，日志、周报、月报要及时编写，既是对项目实施工作短期的全面梳理也是自我总结提高的过程。每天的工作要有重点，抓大放小的推进项目实施。每天的工作重点、每周的工作重点、每月的工作重点，都要一一跟踪并督促承建方落实到位。

### 3、学习的广度、挖掘深度，提高监理质量；

监理项目需要个人有必要的技术底蕴。作为我个人既要加强学习的广度，也有同时钻研学习的深度。我进入监理行业已三年有余，已深深感觉自己的不足。知识广度和深度是相辅相成且并不矛盾，学习要有所成必须具备两点。这需要下功夫、沉住气，毛躁、浅浮、骄傲是不行的。来年我首先将公司的监理规范、施工标准、承建单位的施工方案仔细研读，通过书本积累、实践推敲，不断提高自己。

## 监理项目个人总结报告篇四

经过一段时间的熟悉，可以说对那些资料有了一定的了解，之前做过的中间交工也算给我现在的工作打下了一点基础，因为做的过程中使我不知不觉中知道了分部分项工程的划分，而所有资料，都应该根据分部分项划分来填写，归档。例如，桥梁中划分为上部结构与下部结构，在上部结构中，主要就是梁板的预制与安装，在下构中就分为基础、桩基，墩柱、系梁、帽梁、垫石等结构物。我们就要按照一定的划分，将这些有关存档资料有序的规整。知道了方法，在做起资料来发现，还需要很大的耐心，而且要很细心。这种事情不算很复杂，但是做起来很琐碎，很费时。我一直就是一个很没有耐心的人，而且做事马马虎虎，容易忽略一些小事情，正好，这次实习也是对我的一次锻炼，也是对自身性格的一次培养。

除了在十三驻监办的工作外，我的另一项工作就是综合办的

辅助工作。这个部门工作的综合性比较强，监理指令，红头文件的下发，与上下级之间，施工单位之间，公司之间的联系，后勤工作等都是我们工作的范围。虽然事情是有点多，有点麻烦，但从另一方面讲，我应付突发状况的能力有所提高，做事更有条理，我与人交往的能力也有所提高，学会适应社会上形形色色的人，更多的认识了社会。

在实习的工作中，我学到了很多，同样，在平时的实习生活中，也学到了不少。

最主要的一点就是自身意识觉悟的提高。廉政工作是各行各业中一个永远值得深思的问题，在监理行业中，廉政问题更是一个不可忽视的问题。在武英项目部实习了这么长时间，发现对这一点宣贯与落实很不错。综合办会不定期的进行一系列的廉政工作宣传活动，通过展板，宣传栏，监理会议等有效途径，时时刻刻提醒监利人员保持廉洁的工作作风。通过这些活动，虽然不能说能够百分之百的保证每个人偶一定廉政守法，但最起码，使我们每个人的思想意识都有所提高，廉政交通从领导做起，从班子做起，从我做起的精神都牢记于心，这样，离全监理落实的目标也就不远了。除此，在安全，环保方面，我也学到了不少东西。

半年的实习转眼就过去了，从一开始的盼望着早点结束到现在思想观念的改变也不过就只有那么短短的半年。我想，之所以思想上会有这么大的转变，这与实习中的成长与收获是分不开的。这一次的实习是锻炼与考验，它是一个学习、思考、工作的过程。它将会是我以后真正迈入社会大门，进入工作岗位的一块基石，有了它的知识，经验作为基础，我相信我会更自信的去实现自己的目标！

## **监理项目个人总结报告篇五**

本工程于2017年2月1日至2017年11月20日竣工。

建筑面积：3000平方米，钢结构螺栓球网架，建筑高度28米，屋面用铅镁锰金属板及节能中空玻璃采光和防水。地下通道雨棚钢架采用方钢管焊接，双夹胶点式玻璃装饰，地下室采光井钢架采用方钢管焊接，双夹胶玻璃装饰。

1、建设单位：

2、设计单位：设计所

3、监理单位□x公司

4、总包单位□x公司

1、根据项目特点，项目监理机构人员由下表所列人员组成。

监理项目部工作总结总监理工程师： 1人

总监理工程师代表 1人

资料信息管理员、安全监理人员1人(兼)。

2、投入的监理设施

现场由监理单位提供监理办公室及图纸、配套办公设施一套。

监理公司自备钢卷尺、游标卡尺一把。

建设单位提供的监理设施在工程竣工后，已全部移交建设单位。

项目监理部在筹建处大力支持下，与建设单位密切

配合，坚持原则、事实求是、超前指导、严格控制、按规范规程办事、讲究科学态度，提供热请服务。在委托授权范围内公正、独立、自主的开展监理工作，在监理业务活动中即

维护建设单位的合法权益时，又不损害承建单位的合法权益；对承建单位的不当建设行为进行监督管理，对施工过程、施工工艺进行控制、检查、验收。同建设单位、设计单位、施工单位一起，努力做好项目的组织、协调、监督、管理工作。下大工夫，千方百计做好四大控制(质量、投资、进度、安全)。按国家的方针政策和业主的指令认真履行监理的义务，虚心接受各级领导的检查，定期向业主报告工作。并针对不同的情况，对参建单位采用“促、激、监、保、帮”等不同形式，同他们一起随时认真分析研究在建设中的各种受控因素，提早采取措施，实现主动控制和被动控制相结合，加强科学管理和严格监督，处处事事坚持择优原则，努力使工程建设达到“两高一底”(高速度、高质量、低造价)。

本工程在施工中，监理部一直坚持“三控、三管、一协调”，始终树立“安全第一，质量第一”的思想，增加业主的满意度，按期完成业主确定的目标。

在工程施工过程中，加强对施工的管理，根据监理规划、细则要求，对工程进行巡检、旁站、抽查、见证等手段以及采取监理规章制度中的监理通知、停复工令、备忘录等措施对施工进行管理。

度控制的依据。搞好现场安全,为工程顺利进行起到了保驾护航的作用。审核施工进度计划,对关键线路进行跟踪控制,对影响进度的原因进行分析、总结。如在主体结构施工中施工方在一段时间内不能满足进度要求,经我监理方认真了解分析,发现施工单位投入工人员不足,我监理方根据实际情况,要求施工单位,采取组织措施或经济措施,增加了施工人员,又保证了施工进度。做好组织与协调,每周的监理例会上对进度作分析和协调,及时发现问题,并给予解决。

造价控制:造价控制是监理工作中比较难的一项控制。在计量支付过程中,首先按图对工程进行核定,明确工程控制总量,使支付在可控范围。

质量控制：采取主动预控和跟踪管理的方法，以预防为主，加强全过程监理控制。监理部在质量控制方面着重采取了以下措施：

a.组织作好图纸、变更的审核，主动与设计方联系，确保工程优质、高效的进行,把工程中容易出现的问题提前消灭在隐患之中。

b.事前控制与事中控制相结合。提高施工单位的质量意识，要求施工方做到有交底、有自检、有记录，从而有效地控制工程质量;严格审查施工组织设计，对重点部位及雨季施工，要求施工单位提交相应的施工方案;做好关键工序和关键部位的旁站监理。

c.严格审查分包单位，对资质不够或不能满足施工要求的施工队伍，坚决予以杜绝。

d.加强成品保护，对于已施工过的工作，搞好保护工作，不使优质产品变成“问题”产品，搞好工人的教育，提高每一个人的保护意识。

e.严格工序报验制度，上道工序未经验收合格不得进行下道工序。

e.做好关键工序和关键部位的旁站监理。

f.加强材料的进场检查、检测。保证工程质量的第一道关。对于不合格的材料立即退场。

g.加强过程控制，对工程的施工进行全方位、全过程控制。每一道工序、每一项工作都认真进行细致检查，做好记录，对关键部位、关键工作施工单位管理人员全部到岗;监理人员实行旁站监理;项目部有关人员值班配合。

h.加强现场见证取样、检验、检测工作，所用材料均达到或超过设计要求，施工规范要求。

安全控制：安全文明施工是工程顺利进行的保证，是施工人员生命的保证，也能反映一个单位素质，为此我方积极协助并督促施工单位做好现场文明施工，对现场用电、防火、安全标志、安全防护、安全教育、设备防护等通过定期(每周进行一次安全文明施工检查日)与不定期的检查，做到常强调，常督查，并通过监理例会、专题会议、监理通知等形式，使安全隐患消失在萌芽之中，整个工地没有出现安全事故。

组织协调：由于工程投资大，工期紧，给协调工作带来很大的难度，为此，监理方定期召开专题协调会议和不定期现场协调会，协调并解决施工存在的各种问题，从而确保工程施工进度。

监理管理：科学化管理：工程施工过程中，监理部充分利用各种现代化手段对工程进行管理，并取得一定效果。

内部管理：要求监理人员以“守法、诚信、公正、科学”为准则，严格进行监理；以“达到业主持续满意”为宗旨，提供“卓越”服务。

总之通过上面一系列的措施，目前，神木职业技术学院图文信息中心屋顶及铝镁锰屋面工程进展顺利，总体质量、进度基本满足施工业主要求。

最新工程项目经理工作总结

## 监理项目个人总结报告篇六

20xx年已经结束，回首加入公司至今大半年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难时的

惆怅，时间过得飞快，不知不觉中，充满希望的20xx年已经到来，现就上年度重要工作情况总结如下：

## 一、个人年度主要工作内容

在这大半年的时间里，我主要参与了江苏大阳山国家森林公园植物园景区景观一期一、二标段绿化监理工作。

## 二、岗位职责履行情况

在这大半年的工作中，我抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。工程质量安全方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。在工程施工过程中，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向总监汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对进场材料等原始凭证检测报告等相关文件进行检查和确认，对潜在的安全隐患及时指出，要求施工单位及时给予整改。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面，每天根据工地现场情况写好监理日记，督促施工单位上报相应的工程资料。

## 三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经



验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

#### 四、明年个人职业发展意见

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。

### 监理项目个人总结报告篇七

鸿业兴园二期工程项目由海建第四项目监理部负责施工阶段的工程监理工作，本工程项目建筑面积为250754m<sup>2</sup>，由13座住宅楼及地下车库及小学、幼儿园及配套公建等20座建筑物组成。项目部在监理工作中做到责任明确到人、各负其责，分工不分家，互相配合、支持、团结协作，较好地完成了今年的项目监理工作，现项目已通过北京市长城杯检查验收，项目施工质量、安全、文明施工，在市区等多次检查中得到了好评，下面对一年中的主要工作总结如下：

本项目质量目标是结构长城杯，围绕这一质量目标，项目监理部在质量管理上首先组织监理人员认真熟悉图纸和各种规范、规程的要求，根据工程特点，制订具体的监理细则和质量控制计划，同时要求施工单位建立质量保证体系。在施工控制中，认真监理项目部工作总结审核施工单位报的施工方案和技术交底，在施工过程中，加强对工序和检验批施工质量的控制，做到及时发现问题及时采取措施处理。监理在质

量控制中通过“监理通知”和“工作联系单”及“巡检单”，对施工中存在的问题提出要求，并督促施工单位限期完成整改并报监理复查。今年，共审批施工方案和技术交底114次；提出建议和要求59条；发出“监理通知”49次；工作联系单和巡检单共216次；对检验批进行了17928次检查验收；同时监理进行了平行检验和检验批检收8225次；进行见证取样1511次，较好地保证了工程质量。

为确保施工质量，积极做好事前控制，及时发出提醒性的监理通知和工作联系单，提出质量要求和施工中应注意的事项，并对特殊部位和关键工序进行旁站监理。

在对分包队伍的管理上，要求队伍在进场前必须报送资质、施工方案，在施工前要进行技术交底、材料报验，并及时对分包队伍进行仔细考察，合格了才允许进场，今年先后考察13家分包队伍和材料供应厂家。为了确保工程质量，我们在监理工作中注意针对施工重点、难点，及时召开施工专题会议，有针对性地提出要求，加强质量意识和质量管理，使分包队伍明确难点，心中有数，较好地保证了施工质量。今年，先后召开专门的施工专题会议5次，有针对性、有重点地解决了相关问题。

由于本工程项目同时开工面积大，施工分包队伍多，施工人员多，安全文明施工的管理工作难度大，我们在安全文明施工管理中主要做好以下几个方面的工作：

- 1、分工明确，责任到人，互相配合。各楼号监理工程师、各专业监理工程师是本楼号、本专业安全文明施工的第一责任人，日常的巡检中，安全文明施工是一项必查项目，发现问题及时指出，限期整改。

- 2、配备了专职的安全监理工程师，坚持日常巡检和每周、

每月一次安全检查相结合，发现安全隐患，及时通报，提出

要求，限期完成整改前进行复查。

3、对于重大安全隐患整改不到位、不及时的就及时下发“监理通知”或“工程暂停令”进行处理，确保安全第一，减少事故的发生，今年，先后发出“安全监理通知”29份，“工程暂停令”2次，对于工程施工安全起到了较好的保证作用。

4、日常巡检和联合检查评比相结合，对于发现的问题举一反三，互相借鉴，对于屡教不改的，加重处罚。

5、加强对重点项目的安全管理力度，有针对性地做好安全管理工作，今年在安全文明施工中，先后分别对塔吊、施工升降机、外脚手架、临边洞口防护；卸料平台、大模板排放，施工临电、消防防火，冬、雨期安全施工、工人宿舍安全等，进行了分阶段重点检查和整改，针对存在的安全隐患和问题，先后发出了40多份安全整改工作联系单和2份工程暂停令，防止了重大事故的发生。

我们重点做好以下几方面工作：

交叉衔接工作，做到有备无患，不耽误施工进行。

2、为了搞好分段流水，主体交叉作业，在主体结构和二次结构、水电安装同时施工的情况，我们建议施工单位进行分段报验、小段验收的办法，在巡检和旁站中发现问题，及时进行整改，避免了验收中出现问题而返工，从而加快了工程进度。

3、本着业主置上的方针，积极热情为业主服务，同时及时地和业主沟通汇报工程施工方面的相关情况，并根据情况进行分析，建议召开协调会议，及时解决和处理存在的问题，保证工程正常进行。

今年以来，项目部共有监理人员23人，其中土建专业14人，

水电专业3人，电气专业3人，安全1人，资料2人。项目部一班人在总监王增升组织带领下，心齐团结、劲往一起使，以工程项目监理工作为己任，尽职尽责地做好所承担的工程监理工作。项目部在内部建设方面主要做了以下几项工作：

1、以各项制度管人，分工明确，责任到人。项目部制定了“项目部内部管理规定”，要求各位监理人员认真遵守、执行；同时对各楼号、各专业都明确分工到人，形成责任明确、各负其责且加强相互之间的协调配合，形成合力，共同努力完成监理任务。

准、检查、验收的重点、难点、旁站要求、平行检验的方法、监理日记的记录等进行培训；同时根据公司统一安排派7人参加北京市建委组织的专题培训，提高了监理的技术水平和能力。

3、注意加强监理职业道德教育，要求各位监理人员按照“守法、诚信、公正、科学”的准则执业，要求各位监理忠于职守、爱岗敬业、坚持工作的服务性、公正性、科学性，严格履行岗位职责；同时在监理工作自觉做到不向施工单位吃、拿、卡、要，坚持独立自主地开展工作。

建筑工程项目经理年终个人工作总结

## 监理项目个人总结报告篇八

时光荏苒，一年的见习期很快就要过去了，转眼间又到新开始，回首过去的一年里，内心不禁感慨万千，虽没有取得显著的成绩，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺，接下来请看范文。

本工程于2017年2月1日至2017年11月20日竣工。

建筑面积：3000平方米，钢结构螺栓球网架，建筑高度28米，屋面用铅镁锰金属板及节能中空玻璃采光和防水。地下通道雨棚钢架采用方钢管焊接，双夹胶点式玻璃装饰，地下室采光井钢架采用方钢管焊接，双夹胶玻璃装饰。

1、建设单位：

2、设计单位：设计所

3、监理单位□x公司

4、总包单位□x公司

总监理工程师代表 1人

资料信息管理员、安全监理人员1人(兼)。

2、投入的监理设施

现场由监理单位提供监理办公室及图纸、配套办公设施一套。

监理公司自备钢卷尺、游标卡尺一把。

建设单位提供的监理设施在工程竣工后，已全部移交建设单位。

项目监理部在筹建处大力支持下，与建设单位密切

配合，坚持原则、事实求是、超前指导、严格控制、按规范规程办事、讲究科学态度，提供热请服务。在委托授权范围内公正、独立、自主的开展监理工作，在监理业务活动中即维护建设单位的合法权益时，又不损害承建单位的合法权益；对承建单位的不当建设行为进行监督管理，对施工过程、施工工艺进行控制、检查、验收。同建设单位、设计单位、施

工单位一起，努力做好项目的组织、协调、监督、管理工作。下大工夫，千方百计做好四大控制(质量、投资、进度、安全)。按国家的方针政策和业主的指令认真履行监理的义务，虚心接受各级领导的检查，定期向业主报告工作。并针对不同的情况，对参建单位采用“促、激、监、保、帮”等不同形式，同他们一起随时认真分析研究在建设中的各种受控因素，提早采取措施，实现主动控制和被动控制相结合，加强科学管理和严格监督，处处事事坚持择优原则，努力使工程建设达到“两高一底”(高速度、高质量、低造价)。

本工程在施工中，监理部一直坚持“三控、三管、一协调”，始终树立“安全第一，质量第一”的思想，增加业主的满意度，按期完成业主确定的目标。

在工程施工过程中，加强对施工的管理，根据监理规划、细则要求，对工程进行巡检、旁站、抽查、见证等手段以及采取监理规章制度中的监理通知、停复工令、备忘录等措施对施工进行管理。

度控制的依据。搞好现场安全,为工程顺利进行起到了保驾护航的作用。审核施工进度计划,对关键线路进行跟踪控制,对影响进度的原因进行分析、总结。如在主体结构施工中施工方在一段时间内不能满足进度要求,经我监理方认真了解分析,发现施工单位投入工人员不足,我监理方根据实际情况,要求施工单位,采取组织措施或经济措施,增加了施工人员,又保证了施工进度。做好组织与协调,每周的监理例会上对进度作分析和协调,及时发现问题,并给予解决。

造价控制:造价控制是监理工作中比较难的一项控制。在计量支付过程中,首先按图对工程进行核定,明确工程控制总量,使支付在可控范围。

质量控制:采取主动预控和跟踪管理的方法,以预防为主,加强全过程监理控制。监理部在质量控制方面着重采取了以

下措施:

- a.组织作好图纸、变更的审核，主动与设计方联系，确保工程优质、高效的进行,把工程中容易出现的问题提前消灭在隐患之中。
- b.事前控制与事中控制相结合。提高施工单位的质量意识，要求施工方做到有交底、有自检、有记录，从而有效地控制工程质量;严格审查施工组织设计，对重点部位及雨季施工，要求施工单位提交相应的施工方案;做好关键工序和关键部位的旁站监理。
- c.严格审查分包单位，对资质不够或不能满足施工要求的施工队伍，坚决予以杜绝。
- d.加强成品保护，对于已施工过的工作，搞好保护工作，不使优质产品变成“问题”产品，搞好工人的教育，提高每一个人的保护意识。
- e.严格工序报验制度，上道工序未经验收合格不得进行下道工序。
- e.做好关键工序和关键部位的旁站监理。
- f.加强材料的进场检查、检测。保证工程质量的第一道关。对于不合格的材料立即退场。
- g.加强过程控制，对工程的施工进行全方位、全过程控制。每一道工序、每一项工作都认真进行细致检查，做好记录，对关键部位、关键工作施工单位管理人员全部到岗;监理人员实行旁站监理;项目部有关人员值班配合。
- h.加强现场见证取样、检验、检测工作，所用材料均达到或超过设计要求，施工规范要求。

**安全控制：**安全文明施工是工程顺利进行的保证，是施工人员生命的保证，也能反映一个单位素质，为此我方积极协助并督促施工单位做好现场文明施工，对现场用电、防火、安全标志、安全防护、安全教育、设备防护等通过定期(每周进行一次安全文明施工检查日)与不定期的检查，做到常强调，常督查，并通过监理例会、专题会议、监理通知等形式，使安全隐患消失在萌芽之中，整个工地没有出现安全事故。

**组织协调：**由于工程投资大，工期紧，给协调工作带来很大的难度，为此，监理方定期召开专题协调会议和不定期现场协调会，协调并解决施工存在的各种问题，从而确保工程施工进度。

**监理管理：科学化管理：**工程施工过程中，监理部充分利用各种现代化手段对工程进行管理，并取得一定效果。

**内部管理：**要求监理人员以“守法、诚信、公正、科学”为准则，严格进行监理；以“达到业主持持续满意”为宗旨，提供“卓越”服务。

总之通过上面一系列的措施，目前，神木职业技术学院图文信息中心屋顶及铝镁锰屋面工程进展顺利，总体质量、进度基本满足施工业主要求。