

最新月度例会总结发言 公司月度例会会议总结(通用5篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

月度例会总结发言篇一

6月14日下午，副总经理叶志明在十一楼会议室主持召开2015年5月份月度工作例会。公司领导，职能部室、专业公司和项目部负责人等共计49人参加了会议，现将会议纪要如下：

经营管理部、工程管理部、安全保卫部、财务资金部、人力资源部，神华煤制油项目部、吴忠热电项目部、中卫热电项目部、新能源公司、电仪公司等单位就5月份建造合同准则执行、成本管控、项目履约、质量控制、队伍建设等方面的工作进行了汇报。会议征集了其它单位的意见和建议，烯烃检修运维项目、环保公司、鸳鸯湖检修项目分别汇报了工作情况，350履带吊维修项目部汇报了车辆验收工作。

会议指出做好项目履约关系公司发展，各项目经理要抓好以下几方面工作：一是要从项目开始严格执行公司相关管理制度加强对分包商的选取和管理；二是要加强对公司自有职工的管理，强化内外履约工作；三是要明确项目班子任务分工，做好项目管理，抓好履约工作；四是严格执行公司各项管理制度，宣贯要细致，落实要到位。

会议指出按照电力工程事业部开展施工方案监督检查工作的通知，工程管理部和安全保卫部将组织人员开展专项检查工作，各项目部要组织人员做好方案编制、技术交底等环节的自查自纠工作，确保检查工作顺利完成。

会议强调，目前宁夏已进入雷雨季，大型机械的防雷工作是当前安全管理的重点，机械化公司要针对各项目大型机械防雷工作进行排查和检查，坚决杜绝雷击损坏设备的现象发生，确保公司大型机械设备的完好性。

会议要求各项目严控质量管理工作抓好质量工艺，煤制油除盐水项目要对工艺亮点进行总结筛选，吴忠热电项目要特别关注关键部位混凝土浇筑，中卫热电要严格控制焊接质量，各相关单位要跟进指导、检查和监督工作，确保工程质量、工艺符合设计要求。

会议指出开展关联人员关联业务清理工作事关公司发展和维护职工利益，各项目要对检查出的问题形成专题报告报公司。针对车辆使用等相关问题，经营管理委员会和资产管理委员会要尽快出台相关指导意见，引导项目执行。会议强调凡是公司在册职工、离职职工、离退休职工及其亲属均不得在公司范围内从事关联业务，一经发现，将按照公司管理规定进行处理。

会议强调各单位要严格执行股份公司关于做好清理小金库的要求，规范管理。要进一步做好风险管控工作，要对照各单位的职能分工、制度建设、流程管控等项目完善体系建设，促进公司管理提升工作。

会议要求各项目要加强职工生活后勤管理工作，要给员工提供切实的生活保障，公司工会每月将对三大项目部和新能源项目开展生活后勤综合评比工作。会议要求各项目要做好食物中毒的防范工作，保障员工的饮食安全。

会议要求各新能源项目要分清临时性征地和永久性征地相关费用的归属，要做好票据的处理工作，切实保障公司的合法利益。

会议要求各项目必须在规定时间内完成专业公司工程量确认

工作，确保工资的正常发放，同时各专业公司要按照公司内模管理制度，协调调配各岗位人员。各项目经理要进一步做好资金清欠工作，确保公司资金的有效回笼。

会议指出目前是项目抢工期的关键时期，员工都很辛苦，各项目和专业公司要关心、关爱、关怀员工的生活和工作，要注重对员工思想的引导。临近“七一”评先评优工作已开始，要把甘于奉献、素质过硬的人选出来，要通过先进典型的引领带动团队的建设，确保公司队伍建设充满生机和活力。要切实开展好“三严三实”专题教育活动，真正从严要求，把队伍建设好，调动起员工的主观能动性。

会议最后张秋明总经理作总结发言。他指出工资发放、劳动效率提升、内模管理等是公司当前的几个热点问题，公司的指导思想是通过市场化的手段，通过业绩导向拉开各层级之间的差距，让市场来检验企业的发展成果。这里需要强调几方面的内容：一是要重视安全管理。6月份是公司的施工高峰期，各项目都处于繁忙的状态，广大干部员工夜以继日坚守在施工一线，要特别注意安全第一，安全保卫部和各单位负责人、各安全总监要抓好安全管理工作。叶志明副总经理、刘庭福总监要和人力资源部沟通协商，解决安全管理人员不能满足的问题，要将人员转岗工作抓到位、抓到底。二是要重视质量管理。质量是企业的发展之本，公司的市场口碑还有待进一步树立，要进一步构建质量保证体系，对各大项目的截点工期要跟进、抓好。三是要抓好队伍培养。要利用三大项目和新能源项目平台把年轻人培养起来，要把安全、质量保证体系跟进，要解决工种不全和人员青黄不接的问题，各单位要均衡配置资源，要通盘考虑公司一盘棋，不能过度占据公司优势资源，要立足当前，着眼未来。他指出各二级单位有人员调配权，要根据项目的施工实际合理调配人力资源。同时，各项目要重视资产机械的完善性，资产管理委员会、机械化公司和各项目经理要把设备、装备、仪器有效的管理和修理，提高利用率，发挥价值。四是二级单位要协调做好自主施工和分包的匹配关系，就是要算和干。算是否与

公司的制度匹配，干就是一边干一边管理，提高员工的劳动效率，提升员工的技能，发挥放大作用。现阶段就是要鼓励大家多干，核心点是要告诉大家市场环境发生变化，我们企业是完全面向市场的。项目的工程量要优先要满足公司内部资源，要通过微观经济行为让二级单位做好，做强。

他指出中层干部是企业发展的中坚，不称职的人是经不起市场的考验，当前队伍里有相当比例的干部是有担当的，要不断调整自我，要见贤思齐，要有清醒的思考和认识，只有相互促进共同提高，才能共促公司的发展，提高我们的生活水平。

月度例会总结发言篇二

三月六日□xxx副局长主持召开了三月份工作例会。

各部室负责人分别向会议通报了近期全局主要工作进展情况和下阶段工作安排，各基层单位分别汇报了本单位常规工作和需协调解决的问题。会议答复了各单位提出的需解决的问题，并就全局近期重点工作做出具体安排。

月度例会总结发言篇三

安全工作例会

7月7日下午，我市在市行政中心召开安全生产半年工作例会，交流上半年全市安全生产工作，对下半年重点工作作出部署。会议由市安监局党组书记、局长冯志明主持，各辖市（区）安监局长和市安监局部门负责人以上干部参加了会议。

会上，各辖市、区总结交流了上半年安全生产工作开展情况，提出了下半年的打算，市安监局分管领导对各专项工作进行了部署。冯志明局长对上半年全市安全生产工作进行了简要的总结，对下半年重点工作提出了具体要求。上半年全市共发生各类安全事故859起，同比上升9.99%；死亡136人，同

比下降7.48%；受伤622人，同比下降9.59%；经济损失1409.87万元，同比上升139.12%。

冯志明局长强调，下半年全市安全生产工作要围绕“一个深化、四个强化”的年度工作任务，以推进标准化建设为抓手，以落实企业主体责任为重点，不断加强基础建设、加强责任落实、加强依法监管，提高能力、形成合力，努力实现“双下降”、“一杜绝”的总体目标。重点抓好八项工作：

一是严防死守，努力实现年度指标控制；

二是周密部署，大力推进安全标准化建设；

三是创新特色，持续推进长效管理；

四是有效覆盖，进一步强化教育培训；

五是全市联动，扎实开展安全生产大检查；

六是依法治安，深入抓好“打非”专项行动；

七是改进工作，扎实开展企业帮扶活动；

八是努力作为，不断加强基层队伍建设。最后，他对全市安监系统提出了三点要求：

二是要始终坚持心中有全局、手中有重点，一着不让抓好当前安全生产工作；

三是要通过抓班子、带队伍、正风气，努力提高认真履职所必需的能力和素养。

(中国大学网)

月度例会总结发言篇四

- 1、营销部门要严格准确地执行支持高耗能企业的优惠政策，及时了解用户经营现状，做好负荷增长的摸底工作。为确保完成20xx年售电量指标，主网的计划检修、改造原则上不停用负荷，采取有效措施避免配网建设与改造引发的电量损失。
- 2、为实现用户投诉举报率同比下降20%的目标，客户服务中心、营销部等相关单位和部室要通过多种途径发放停电通知，确保计划停电的用户告知率上升。
- 3、营销部在本月底向公司上报电费统一结算工作的总结分析报告。
- 4、用电稽查所认真组织召开稽查工作专题会议；积极开展异常单处理的抽查工作；对20xx年计量装置整改情况进行总结报告。
- 5、农电部要认真分析公司组织的农电工培训调考成绩，准确查找和解决我局农电工队伍存在的问题，努力提高农电工队伍的整体素质和专业素质。

月度例会总结发言篇五

7月29日上午，郑__镇长组织召开第三季度安全生产工作会议，镇安委会、各村主任、双管单位负责人及部分企业法人代表参加会议，陈__副镇长主持会议，并传达学习全区安全生产“六打六治”打非治违法专项行动和深化道路交通安全会议精神，镇党委书记官昌倬到会并讲话。现将会议纪要如下：

郑龙才镇长在讲话中回顾和肯定了前阶段全镇安全生产工作，但要求各村、各单位依然要保持高度警觉。

一要进一步明确总体目标。他强调在20__年剩余的时间里，

各村、各单位一定要明确自己的总体目标。从全镇来看，总体目标有两点：一是“三个确保”：确保事故死亡指标不突破，确保较大事故控制起数不突破，确保全面完成安全生产工作重点任务。二是“一个杜绝”：就是要杜绝重特大事故的发生，这一点是红线，绝不能突破。

二要把握总体要求。概括起来就是三句话九个字——“强责任、严监管、保底线”。__的自然条件很差，导致我们的监管难度大，压力大。唯有靠我们的干部、企业业主、社会各阶层狠下功夫，多努力，才能保证安全稳定。不能靠老天帮忙，只能靠自身努力，只有通过责任落实，工作到位，加强管理，最终才能保住底线。

三要狠抓工作落实。第一，狠抓责任落实。一是企业主体责任，要监督督促企业落实主体责任。二是部门监管责任。三是属地监管责任。他强调各村、各单位的监管责任，不论是主要领导的“党政同责”，还是分管领导的“一岗双责”都必须落实，制度很明确。第二，狠抓日常监管。一是强化现场监管。在办公室抓不好安全工作，不到现场去不可能抓好安全工作。无论是领导，还是工作人员，都要强化现场意识，重心下沉。二是强化隐患排查。排查隐患不能走马观花，流于形式，要深入到道路交通和企业的一些薄弱环节和区域去排查隐患。三是狠抓问题整改。隐患排查整改要形成闭合式管理，查出问题是前提，问题整改才是关键。四是加强联合联动执法。联合联动执法是我镇的好做法，职能部门承担工作主体责任和牵头责任的，一定要落实好，确保联合联动执法取得实实在在的效果。第三，狠抓专项整治。对“六打六治”专项行动和道路交通开展专项督查，镇安办要做好安排，看牵头是否到位，有关部门是否配合，村是否落实到位。第四，狠抓责任追究。“六打六治”和道路交通整治行动要跟踪督查，对整个安全工作要强化责任追究，已出台相关办法，我们将严格按照责任追究办法追究责任，该谁负责的必须负责任。

书记从三个方面全面部署了下一阶段的安全安全生产工作。

一要深刻领会上级会议精神，扎实开展安全生产“六打六治”专项行动

1、清醒认识当前严峻的安全生产形势，切实增强“六打六治”专项行动的责任感和使命感。从今上半年的安全生工作来看，全镇道路交通行业、建筑施工行业、消防领域、危险化学品领域等都有不同程度存在问题。各村各单位要进一步增强做好安全生产工作的责任感和使用感。

2、认真领会“六打六治”打非治违专项行动工作要求，一是在道路交通行业，重点打击非法无证驾驶、超线路行驶、挂靠经营及违法载客行为等问题；二是在建设施工领域，重点打击无资质建设施工行为，整治层层转包、违法分包问题；三是在消防安全领域，重点打击“三合一”、“多合一”和粉尘燃爆场所违法生产经营行为，整治违规住人、消防设施缺失损坏、安全出口疏散通道堵塞封闭、生产车间通风不畅、火灾隐患突出等问题；四是在危化品领域，重点打击危化品运输车辆及驾驶人、押运人无资质非法运输行为等问题。

3、打治结合，扎实开展“六打六治”专项行动，一是统一部署。按照市、区统一部署，我镇决定，从即日起至12月底结束，在全镇集中开展“六打六治”打非治违专项行动。二是明确职责分工。即将下发我镇“六打六治”打非治违专项行动具体实施方案，具体明确牵头部门和配合协作单位的工作责任。三是坚持打治结合。要严格落实停产整顿、关闭取缔。具体要认真抓好以下工作：第一，组织开展跨乡镇、跨部门的联合执法。第二，组织开展“打非治违”专题行活动。要以暗查暗访的方式在全镇组织开展“打非治违”专题行活动，并在四季度全镇安全生产工作会议上通报存在问题。第三，严格实施“黑名单”制度，对企业实行严格限制。第四，严格落实安全生产“四个一律”规定。即对非法违法生产经营建设的有关单位和责任人，一律按规定上限予以处罚并上报

区安监部门；对存在违法生产经营建设的单位，一律责令停产整顿，并严格落实监管措施；对非法生产经营建设和经停产整顿仍未达到要求的，一律关闭取缔；对触犯法律的有关单位和人员，报请区安监部门和公安部门一律依法严格追究法律责任。

陈__副镇长部署下阶段全镇安全生产工作，通报我镇二季度安全生产督查情况，分析全镇安全生产形势，进行了详细安排：

（一）重点整改二季度隐患排查问题。按照“一岗双责”要求，围绕全镇排查出的“三大隐患问题”制定整改方案，并整改落实。摩托车和农用三轮车违法违章行为专项整改方案由道安办牵头，道安办制定并全面加强路面的执法监督检查；建筑施工领域违法违章行为由国土、乡建牵头，学校安全隐患由镇安办、派出所牵头，食药监所制定整改方案，并督促学校整改落实；专项整改方案和落实情况请相关办所在9月15前交由张晖忠整理归档，并上报区安监局。

（二）改变执法方式，严格程序执法。对道路交通、建筑安全等执法检查实行开单执法，下达处罚决定书。

（三）扎实开展安全生产“一岗双责”落实情况专项自查工作。各“一岗双责”领导要请督促好所分管办公室做好安全检查计划备案工作，带头拟定7—12月的检查计划，督促办公室人员写好执法计划。