

最新it技术部门工作总结(大全10篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。什么样的总结才是有效的呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

it技术部门工作总结篇一

时间如白驹过隙般飞逝而过，一年的见习期即将接近尾声，稚气未脱成熟初现的我还清晰的记得刚刚走上工作岗位时的状态。而在这个特殊阶段即将结束的时候，回忆这一年工作、生活中的点点滴滴，不禁感慨万千。一年中，在领导和同事的关心、指导下，通过自己的不断努力，我看到了自己的进步，感受到了自己在潜移默化中的点滴变化，我为我的成长感到欣喜。

20xx年7月21日踏上北上的列车，我选择了技术员，我选择了沈阳，我为我的生命旅程选择了新的方向。初到沈阳，来到项目部，通过近半个月的时间适应了项目的生活环境，了解了技术员的工作状态。8月上旬我便投入到了xx项目的技术工作中去。能够在一个新开工的项目上展开我的职业生涯让我感到无比幸运，然而工作的进行确并非像我想象的一样简单，我在工作初期便遇到了障碍。好在有师傅的悉心指导并鼓励我直面挫折、大胆尝试，才让我有信心着手于实际的工作中。工作完成后通过及时的总结，进一步加深了对工作内容和方法的理解。就是这样在迷茫、学习、尝试、总结的循环往复中我不断提高。通过一年的学习，我在各方面都取得了一定的进步。

工作之初，我就在领导的帮助下，结合自身特点制定了具体的学习计划和目标。首先是认真的学习各项图集、规范，广泛的阅读相关文献，在理论的高度上逐渐充实自己。然而仅

有理论的学习是远远不够的，现场实际操作才是我们最根本的目的，为了能够达到理论与实际的结合，我养成了勤下现场学习、重点部位持续关注的习惯，通过深入施工现场，能够真正了解到施工过程，以实际检验理论，以理论指导实际，通过二者间的良性互动逐步提升了个人的综合素质。

先后完成了《钢筋工程施工方案》、《地下室脚手架施工方案》、《雨季施工方案》等11项施工方案的编制、审批、交底工作。并通过过程中的积极跟进，切实做到了技术指导现场，在这个过程中使我对各分项工程的施工要点有了更为全面、准确的认识。同时我还担负着项目计划统计的工作，通过计划的编制、分析、过程调整，加深了我的对施工过程控制的理解。另外我还在项目技术部其他成员的带领下参与了图纸会审工作，累积解决图纸问题近500条，有效的规避了技术风险、推动了项目的顺利进行。这些工作不仅使我自己有了显著的进步，也为项目的顺利开展尽了绵薄之力。

在施工过程中，我与项目部其他成员一同推广新工艺、新技术、新设备的应用。现已取得五小成果一项、推广应用新技术5大项六小项、落实合理化建议和技术措施共计11项，这些工作的开展不仅加快了施工进度，提高了工程质量。同时为项目带来了约2.5%的效益增加。

除完成本项目技术工作外，我还积极响应公司号召，一年来共参与3份技术标的编写工作，其中中标一项。通过投标的锻炼，不仅使我对技术工作的理解迈上了新台阶，更让我看到了合作的重要性，加强了我对其他各部门的知识储备，提升了综合能力。

在努力工作的同时，我还注意不断提升个人思想。项目管理团队是一支富有青春活力的队伍，我们不畏艰险，我们朝气蓬勃，我们是工作中的好同事，生活中的好兄弟。在一年的工作、生活中我与他们建立了深厚的友谊。作为一名党员，在一年的时间里，我积极参加各种组织活动，始终团结在组

织周围。并在日常生活中积极践行党员的先进性，在服务他人的同时稳步提升自己。

it技术部门工作总结篇二

1、及时响应了各部门的电脑软件、硬件、邮件、网络、打印机的维护。尽可能的降低设备使用故障率，在其出现故障的时候，并做到了能在当地解决就当地解决，不能当地解决的也在最短的时间内给予了解决。

2、对中心每台电脑安装防病毒软件，避免了病毒在公司局域网内自我复制相互传播，占用局域网的网络资源，甚至使得系统崩溃，丢失硬盘的重要资料等各种危害，并及时的对软件进行升级，定期的清除隔离病毒的文件夹。

3、及时的对系统补丁进行更新，防止了病毒和黑客通过系统漏洞进行的破坏和攻击。对ie□outlook□office等应用程序也打上最新的补丁，另外还关闭了一些不需要的服务，关闭guset帐号等。

4、项目机房系统更新，系统从原有的20xx更新到xp□重新安装了所有软件，解决了一部分原无法解决的问题，并重新部署杀毒软件解决方案。

5、交换机、路由等网络硬件设备的维护，屏蔽中心不用的端口，安全设置等，保证公司所有电脑的安全正常工作，优化路由运行速度，节约带宽，提高上网的速度化和稳定化，使我们上网的速度大大提高，保证网络顺畅。

6、针对服务器，3次被黑客攻击采取相应的解决方案。重新部署服务器。

7、学校服务器，硬件的安装、维修、调试，投影仪设备的定期清理，维护。

8、电话交换机部属置，电话线调整，电话录音设备的安装调试。

9、rtx服务器、邮件服务器、web服务器、搭建、优化、信息整理和测试。用户数据导入和备份。

10、为了最大的节约成本，并针对学校所有计算机设置系统自动休眠，有效地节省了相当一部分资源。

11、加强了对网络设备的维护，对经常出故障的设备采取了相应的解决办法。公司目前一共近80多台电脑，由于机器较多，日常出现故障的情况较为常见，主要的电脑故障有：系统故障，网络故障，软件故障等，很多机器由于长期使用，导致系统中存在大量垃圾文件，系统文件也有部分受到损坏，从而导致系统崩溃，重装系统，另外有一些属网络故障，线路问题等。

1、因为简单的问题重复出现重复解决，可能到位不及时。

2、自己的思路还很窄对现代网络技术的发展认识的不够全面，自己对新技术掌握速度还不够快。

3、有时出现问题我并不知道而领导先知。其实从咱们公司的结构来看这些都是正常的，但我以网管的身份感到惭愧。

1、在继续完善公司网络的同时，加强理论和业务知识学习，不断提高自身综合素质水平。把工作做到更好。

2、对公司所有电脑设备进行统一计算机名称，和ip实现远程管理，维护。提升工作效率。

3、领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，科学安排时间，按时、按质、按量完成任务。

4、在硬件条件允许的情况下安装，网络流量检测软件，对局域网进行监测，及时发现网络故障和排错，使网络快速高效的运行。

在我入职的近一年，我在公司学到了很多，学会了如何处事，如何与他人更好的交流等等。我在做好自己本职的同时，也学习了公司的一些相关的文化，在我觉得，公司在茁壮的成长，像雨后的春笋；发展速度飞快，犹如刚发射的火箭直冲云霄。这些新的现象是因为共同的努力而创造的，我也希望用自己的这份微薄的力为公司和为自己创造一个更好的未来。

总之，感谢领导对我的信任与支持，我将尽心尽责、全力以赴地把工作做好！努力工作，快乐生活！

it技术部门工作总结篇三

a□组织需求的讨论确定原型

b□拿出设计方案组织审核

c□参与后续开发

d□系统的跟踪和维护

语音外呼项目的推动中，收获可以从两个方面来总结，一个是经验的积累，通过这份工作，经历了一个项目负责人的过程，此时经历就是收获，设计方案的一次次被推翻，就是一次次的进步，从沟通到设计再到开发，去组织去推动，也逐步的流畅，和大家的合作，借用别人智慧的能力也稍有提高。另一个是信心的增强，刚开始对需求的`混乱和对系统不清晰的定位让我对这个工作无从下手，对它的思考时易时难，对设计更是心里没底儿，设计好了对开发又不自信，需要的知识点还很多，虽然前期是这样思考的，但是随着设计的明朗化和大家智慧的迸发，感觉越来越顺利，信心提高了很多。

所以一个项目负责人不一定要是一个样样精通的人，但是一定要是一个能把大家智慧凝聚到一起的有思想有自信的人。以后我继续向大家学习！

it技术部门工作总结篇四

本年最主要对pmd 上网进行web认证技术ac安全网关基于web的用户认证功能，使得it管理员对上网用户的管理变得十分灵活方便。员工启用了web认证功能以后，除了对客户端的本地身份进行常规性认证以外，还将启用web认证。当客户端在浏览器中输入任意网址时ac安全网关会要求用户输入用户名和密码进行认证工作总结。只有当用户输入了正确的帐号，用户才能够访问internet便于合理利用pmd 带宽资源。

it设备建立台帐，及时更新，定期检查以确保正常使用；解决排除各种软硬件故障，做好记录。

网络畅通：接入点网络出现故障，及时与九龙电信联系，速解决故障

网络计算机病毒较多，传播途径也较为广泛，可以通过浏览网页、下载程序、邮件传播，游戏等为了做好防范措施，公司每台机器都安装了xx杀毒软件或xx免费杀毒软件（个别计算机反应速度慢，安装symantec 占用内存），并定期自动升级，对发现病毒的机器及时的进行处理。病毒防范方面一定要加强教防范意识，经常升级杀毒软件，并对机器进行定期杀毒。

it技术部门工作总结篇五

在政治上，严格要求自己，积极参加矿上各项活动，认真学习贯彻马列主义、毛泽东思想，以邓小平理论和“三个代

表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，时刻保持大局意识和组织观念。认真贯彻执行国家和上级主管部门制定的各项安全生产技术方面的政策、法规、规程、规范、标准和规定。

工作上以事业为重，不计个人得失，努力实践全心全意为人民服务的根本宗旨。在工作中吃苦耐劳，积极主动，作风踏实，勤于思考，讲求效率，始终保持较强的敬业精神和奉献精神，奉献自己的微薄力量。

自参加工作以来，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，并努力提高自身能力，而在这点上单位领导给了我很大的帮助。在通风区工作的日子里，我结合书本的知识并对照矿井的实际资料，很快便熟悉了通风区的日常工作。在日常工作中我通过和师傅、同事的交流及自身的实践，熟悉了井下的工作环境，对井下的所有巷道做到心中有数。与此同时我学习了测风、调风并对其有了新的认识，做出了矿井通风系统图并且参加了矿井瓦斯等级鉴定和反风演习的技术工作。在xx年一月我轮岗来到预备区工作，在工作中我能主动地与区长、技术员交流、沟通，除了下井之外我经常学习区队的技术措施，学习后再进入工作现场相互印证。通过这种方法我的现场经验与工作能力有了大幅提高，特别是对理论知识的理解有了新的高度。在预备区工作了两个月后应领导安排我来到技术科工作。技术科是全矿技术工作的核心，全矿的技术资料及技术问题都由技术科负责，同时它也是全矿所有技术员的领导核心，可以说技术科的工作对整个矿井的生产起着至关重要的作用。在技术科工作的日子里，我如饥似渴地学习着各种资料同时积极向同事请教，争取为今后的技术工作打下坚实的基础。

在工作中，我本着认真、踏实的态度，虚心向师傅、老工人请教工作中出现的问题，努力提高自己的业务能力。在通风区工作期间，我听从领导的指导安排认真学习矿井通风资料，很快便熟悉了井下巷道。在师傅的指导和与老员工的交流过

程中，我的专业知识和技能得到长足的提高。比如：学习绘制通风系统图；学会了测风；并且参加了矿井的瓦斯等级鉴定和把风演习。在预备区工作的两个月中，我首先学习了各项技术资料，并配合同事编写了《7111工作面安装规程》，之后在工作面安装期间我又通过在现场跟班进一步丰富了自己的实际工作经验，熟悉了工作面安装的整个流程。从三月份至今我一直在技术科工作，在此期间，我的主要工作是辅助设计员搞好矿井设计，按时参加安全质量检查、事故隐患排查，经常深入现场了解现场变化情况，辅助解决生产工作中存在的设计、地质、支护问题，督促施工单位抓好工程质量和施工安全，做好生产技术资料的整理归档工作。

为了丰富自己的现场经验，为了打下坚实的技术基础，在平时我除了学习各项技术资料外，经常根据各项资料对工作现场进行对照，业务能力提高很快，在今年六月份我有幸参与了矿井避难硐室建设工作。在避难硐室建设期间，我服从领导安排，从做好本职工作和日常工作入手，在本职工作中尽心尽力，整理避难硐室所需物资，收集避难硐室中的技术资料，协调厂家与掘进队之间的工作，为了配合避难硐室建设有时一天下井达两次，在井下工作近八个小时。开好每次会议做好每次记录，尽心完成领导安排任务，做好本职工作为避难硐室的按期完工做出贡献。在界沟矿工作的日子里，我付出了很多，同样收获也不少，通过一年多的工作和学习，我感受到作为一名工程技术人员必须要细心认真，做好每一步工作，对工作现场要熟悉，对图纸要熟悉，对规范更要熟悉，还要继续学习和技术相关、和专业相关的知识，用知识武装自己，此外还要在工作中学会与人交流，怎样做人，树立正确的人生观与价值观。

质量与安全是一个煤矿生存和发展的前提，质量和安全的提高全靠员工的总体素质和技术管理水平的提高，为能够面对更加激烈的竞争，培养高素质、高水平的专业技术和管理人员是公司的重点。过去一年的工作中，在领导的关怀和同事的支持与帮助下，经过不断的努力，我适应工作节奏，具备

了一定的技术工作能力，但仍存在着一些不足，在今后的工作中自己要加强学习，克服缺点，力争自己专业技术水平能够不断提高，同时我清楚地认识到为适应煤矿生产的新形势，今后还需不断地加强理论学习和现场学习。学习新技术、新理论，增强安全意识，树立安全观念，严格要求自己，不断求实创新，在实际工作中锻炼和成长，积累工作经验，培养工作能力，争取更大的成绩。

it技术部门工作总结篇六

我叫张扬，是一名井下技术员。时光荏苒，悄然间20xx年即将过去□20xx年是我人生中具有转折意义的一年，新的一年充满诸多期待。

回首20xx年，我顺利地完成了从满腹经纶、经验不足的学生向突出专业技能、增强个人价值的煤矿技术员的转变，政治上、学习能力上、职业技能上都有很大的提高。在进步的同时，我深怀感恩之情，是领导的亲切关怀、同事的热心帮助激励了我的成长，这种在人生转轨的关键时期所受的鼓舞，将使我受用终生。

阳春三月我从某某学院毕业，起初在一个煤矿实习，一个月后我被公司调到南矿继续实习。初来乍到的我，内心茫然，不知能带给我怎样的人生。是同事们热心的问候温暖了我，是师傅们中肯的目光鼓励了我，是领导们细心的叮咛安抚了我，如亲人一样接纳我的南矿人，让我不再迷茫，专心工作。在南矿我主要从事井下技术和测量工作，在认真完成领导交代的每项任务的同时，我努力学习，积极思考，勇于创新，使得个人能力逐步提高，并很快成为正式职工啦！

煤矿开采技术和测量工作对煤矿的安全生产是很重要的。记得我接到的第一项工作任务是跟随王科长去井下利用全站仪测量，那时候需要开拓的巷道多，我们经常下井测量。刚开

始接触测量工作，我感觉很吃力，才知道自己学到的知识之肤浅，而需要学习的知识有很多，所以在工作的同时，我经常发问，积极思考，不断积累知识，认真对待每一份工作。在我熟练掌握了全站仪测量的基础知识后，王科长又开新课啦，教导我如何使用全站仪测点以及计算测量数据和成图。在学习使用全站仪的过程中，之前对全站仪测量的一些不解之迷也随之学习的深入逐一解开。“进行测量工作时必须严谨认真，尽量减小误差”王科长一直这样教导我。俗话说的好，师傅领进门，修行在个人，我必须谨遵师傅教诲，认真测量，踏实工作。

在此期间，我还学习了矿井全方位探测仪的使用方法和将测量数据成图，利用物探仪探测井下未知地点的异常情况，结合我矿其它地质资料和实际情况做出进一步判断，并采取相应的措施，以便我矿能更好的了解未知地点的情况，保证安全生产。我矿目前是基建矿井，井下正在开拓巷道，需要安装激光指向仪指示巷道的中腰线，少帅我们以王科长为中心在领导的安排下精确放线、细心安装激光指向仪，不耽误巷道施工。不下井的时候我经常在技术科跟任科长学习编制各种规程和技术措施等。在工作任务不多的时候，我也没有放松对自己的要求，对工业广场进行实测并制成cad图。

回顾16年的工作，我还存在一些明显的不足之处，主要表现在：

(1)对上级政策、文件和精神学习时间不够，学习深度不够，认识理解还不是很到位。

(2)抓技术管理尚可，抓施工管理、经营管理和安全管理仍需进一步加强，组织协调能力也有待提高。

(3)工作中有时心急气躁，没能够注意方式和方法，不够沉稳练达。

(4) 和同事的感情交流还不深，生活关心还不够。

(5) 自身道德修养方面、工作执行力和处事决断力需要加强。

成绩知识代表过去，过往云烟终会散尽。对于11年所取得的诸多经验和成绩，我将在20xx年继续发扬、推进，对于存在的不足，我将努力克服。逝者如斯，我将不断加强政治理论和专业技能的学习，牢固树立正确的人生观、世界观、价值观，爱岗敬业，提高综合素质，团结同志，严格要求自己，努力成才，为我矿和企业的美好未来贡献自己全部力量。

it技术部门工作总结篇七

一、员工培训工作

对员工培训工作一直是车间主抓的重点工作之一。员工技术的高低关系着车间维护设备的效率。对此我也做了大量的工作。我对电仪车间的所有电气维修人员、仪表维修人员和电气运行人员进行了培训。培训的主要内容有电气基本知识、变频器的参数设定、软启动常见故障及排除方法、直流电桥的原理及使用等方法。并在九月对所有电气维修人员、仪表维修人员和电气运行人员进行考核，达到培训的预期目标。

二、车间停车检修

我们根据公司的停产计划结合车间电气日常维护中发现问题，制定可行的电气检修计划，并提出更换的备品备件申请计划。经车间审核后，进一步完善检修计划，确定每一项检修工作的任务点、工作目标、检修时间、检修负责人、安全注意事项、检修质量标准及具体检修人员。明确了车间技术员提供技术支持和现场质量抽查的职责，车间助理负责二次抽检和检修质量的审定。在进行期间，我严格履行工作职责，每天都深入检修现场，在为电气维修和电气运行人员提供技术支持的前提下，切实把好检修质量关，确保检修工作达到

质量标准。在检修后，我们对本次检修工作进行汇总，总结出本次检修工作的优势和不足之处，并向全车间进行推广，为今后从事此类工作提供经验积累。

三、设备资料的收集和整理

我在工程管理中注意对各种电气设备资料的收集工作。因大部分车间虽然施工已进入尾声，但施工方因人员少的原因，对竣工资料的制作和完善上，存在着许多问题，造成竣工资料不能尽快上报我方。对此，我与施工方进行协商。

今后我会协调与其他技术员的关系，统一制定一个统一的培训目标，将培训工作纳入员工的绩效工作中，建立员工与技术员的一个互动平台，对每项工作制定一个标准范本，使每项工作有据可依，在标准化的基础上提高班组的工作效率。

it技术部门工作总结篇八

大家下午好，很高兴能有这样一个和大家交流的机会，下面我就将我下县区以来的体会和收获与大家共同分享。

8个月前我们带着神圣的使命，带着领导的嘱托，带着年轻的激情，踌躇满志踏上了下县锻炼之路。这不仅是一次学习、交流的机会，更是一次自我砺炼的机会。作为一名年轻人就要勇于下基层锻炼自己，学习本领，增长才干，这样才能为今后的工作打下更加坚实的基础。

来到县区后，县区领导、员工给了我们无微不至的关怀和照顾，尤其是周毅经理，在工作和生活中都给予我们很大的帮助和支持。大家都喜欢亲切的喊我“小光”，他们的关怀让我感到如家一般温暖，没有了身处异地的孤独感，让我更快的适应了新环境，更好投入到工作中去。在这里，我再次向他们表示深深的感谢！

县区员工良好的精神风貌和敬业精神也深深地感染着我，来县区之前以为这里的工作会很轻松，可事实却恰恰相反，严谨的管理制度和规范，使得一天的工作井然有序。每天准时8点钟的早操到随后的晨例会，再到各项工作的开展，都充分体现了县区制度管理的严格与规范。来到这里后，我被分配到内管股工作，担任卷烟经营企业监管岗，这是一个新生的股室，大家都是初学者，除我之外还有三位员工，两位是长我一些的武姐和张姐，还有一位是憨厚的大哥——李队长。

工作中，我们积极探讨，共同进步，他们也用自己认真负责的态度身体力行的为我树立了榜样，让我从一个对内管一知半解的营销人员，逐步熟悉了新的工作岗位。贯标工作刚刚开始的时候，为加强贯标工作效果，我们制定了学习、考试、巩固、再考试这样一种良性循环的学习模式，使专卖内管全体员工的素质在短时间内有了较大的提升，也使得我们县区的贯标工作进度一直处于靠前的位路。内管会前期资料的准备是一项相当繁重的工作，我们内管股4人，天天加班，一遍遍写，一遍遍改，力求完美，最终圆满的完成了任务。随着内管贯标工作的深入，内管信息系统被引入到内管工作中来，由于初期系统不稳定和系统模块使用的不熟练，那段时间处理预警和完善相关系统内资料成为了我们的燃眉之急，我想每个县区都遇到了类似的问题，由于一开始市局也没有统一的处理标准，一切都在探索中进行，工作效率较低，经常为了处理几条预警要加班到深夜。

夜晚二楼的办公室里灯光摇曳，滴滴答答的键盘敲击声显得格外特别，那是我们在加班加点赶进度。内管股副股长张姐的孩子还小，每次张姐加班都会三番五次打电话来找妈妈，而她总是敷衍着说：“再等一会妈妈就回家了”，然而可怜的孩子不知道这一等很有可能就是几个小时，也许当她回到家的时候，孩子已经睡着了。所以每当我听到这些善意谎言的时候，眼睛总是热热的。我在想，是什么支撑着他们不断前行，是什么让他们这样甘于奉献？他们的这种奉献精神不正是我们企业发展所最需要的！不正是我下县区最应该学习

的东西么？随着市局与县局交流和沟通的加强，在大家的共同努力下，市局相继出台了一系列的操作规范和标准，使得工作步入了正轨，效率大幅提升，最终圆满完成了内管现场会的准备工作。

内管现场会已经成功落下帷幕，一路走来，感受颇多，内管会让我明白了“规范”对于一个企业的重要作用和必要性，也让我明白了一个企业想要健康持续发展必须要创新思路，开拓进取。此外，我还学到了处理工作的方法，学到了为人处事的原则，也学到了县区员工的对工作的那份认真和坚持。虽然在内管表彰会上没有提及我的名字，但真挚的友情，丰富的阅历和人生的积淀，却是我人生中更宝贵的财富。九月，清徐的葡萄红了，而我们离开清徐的日子也近了，我已经对这片曾经挥洒过汗水的土地有了深深的眷顾之情，所以我真心的`祝愿清徐烟草，一路走好！

没有更多的华丽辞藻和豪言壮语，我只想说，在今后的工作中，我依然会踏踏实实，兢兢业业，哪里需要我就去哪里，用自己的实际行动为太原烟草的美好未来奋斗不止！

it技术部门工作总结篇九

作为工程部外派项目部驻现场工作人员，我的工作目标任务是：全心全意为甲方及项目部提供优质服务，督促安全文明生产、工程质量、工程进度，防范风险，及时联系公司争取把企业风险降至最低。

1、工程形象方面：前往项目部时带去了公司统一定制的工作服，并督促项目部管理人员及时定制并悬挂了按公司要求的宣传标语。

2、根据公司安全部的要求，督促项目部制作了警示标语、宣传标语。3、加强现场植树安全：因施工现场行人、游人较多，每遇栽植大树时往往形成行人围观，所以每次都要协助施工

人员维持现场安全，叮嘱行人远离现场，吊车起重臂下严禁站人，待栽树坑进行围挡以防摔伤行人。

4、加强现场用电安全管理：对项目部传达公司安全部要求，叮嘱施工人员必须持证上岗，电线必须使用皮线电缆线，严禁使用花线。

因现场施工人员多为初次栽植苗木，所以在施工中经常在一起沟通、相互学习，尽力保质保量的完成栽植工作。

1、苗木质量验收：苗木到场后按业主对苗木规格的要求，就苗木的胸径、冠幅、分枝点、土球大小等对施工员提供合理化建议。

it技术部门工作总结篇十

1、每份车间生产工艺图纸的设计、校对、审批都有技术人员的签字，没有或者不全的都将作废。

2、所有的工艺图纸全部盖红色受控章，黑色受控章图纸全部作废，每一份工艺图纸的发放都有车间管理人员或者检验员在《文件发放收回记录》上的签字。

3、对作废图纸、生产作业指导卡在《文件（记录）作废审批表》上登记并由领导批准后将其销毁。

1、技术部根据公司制定的《文件控制程序》管理本部门的技术文件，详细管理技术部的内部文件，并建立本部门的受控文件清单，对外来文件（标准、规范）进行确认登记。对发放各部门的文件例行审批登记手续，防止过期失效、作废文件的误用。

2、借阅文件时，指明借阅理由，在《文件借阅登记表》登记，经批准后领走，在规定的时间内归还借阅的文件。

技术部设计开发控制过程：从项目立项、策划，组织技术输入、输出、评审、验证、确认、新产品鉴定，并做好设计开发过程记录。包括32222、32928的apqp以及30222、32315等的ppap的开发计划。按照iso/ts16949要求，本部门严格执行质量管理手册的各项适用条款，贯彻公司质量方针，努力实现公司质量目标。

在业务方面，业务技能不精，仅局限于表面上的知道，没有做到“干一行、爱一行、专一行、精一行”的境界，解决突发问题的能力不强，因此还需要不断学习新业务、新技术，需要向老师傅不断请教，做到对待任何工作都游刃有余。回顾过去，寻找差距，只为能够更好的发扬优点克服缺点。在今后的工作中，我会更加努力，勤学苦练，牢记责任，认真履行岗位职责制度，坚定信念，脚踏实地，扎实工作，干一行爱一行。

一年的工作已经结束了，在即将迎来的一年中，我们会继续不断的努力的，这是一直无法拒绝的问题，这是一直以来我们在年终时候的总结。每一年都有自己的进步，每一年都会有自己的成长！相信大家到来年中一定会取得最圆满的成功！