

# 副园长述职演讲稿(优质9篇)

演讲稿是演讲者根据几条原则性的提纲进行演讲，比较灵活，便于临场发挥，真实感强，又具有照读式演讲和背诵式演讲的长处。那么演讲稿该怎么写？想必这让大家都很苦恼吧。那么下面我就给大家讲一讲演讲稿怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

## 副园长述职演讲稿篇一

大家好，我叫xxx□竞聘的职务是园长。

我参加竞聘的主要优势在于工作主动，具有创意和灵感，易于接受新鲜事物，还具有吃苦耐劳、刻苦钻研的性格，同时富有人情味，颇具同情心，乐于助人，这正是团结同事做好工作的基础。

在教育实践中，促进幼儿全面发展，而关键就是教师。因此我坚信要勤奋工作，扎实工作，服务热情周到，真心诚意为幼儿服务，经常和家长沟通，了解幼儿在家的情况，和家长交换意见，收集家长建议，实现家园共育。在实际工作中能认真开展班级工作，合理组织幼儿一日活动；在生活中细心照料每一位幼儿，做好保育工作；在教育教学中，面向全体幼儿因材施教，使幼儿能全面协调发展。

幼儿园的工作是烦琐而细致的，这要求我们要有很大的耐心、细心和爱心。在一日活动中我们加强了各方面的常规管理，使幼儿自觉形成良好的习惯，培养幼儿在心理、学习能力、自理能力、交往能力等各方面的发展，为他们进入小学做好衔接工作。教育幼儿从小要学好各种本领，使孩子的各项能力得到了全面的提升。

幼儿的安全工作是幼教工作中的难点，幼儿的生性好动，好

好奇心强，喜欢模仿，在室外活动的时候是最容易出现意外的，所以在幼儿安全工作方面我竭尽全力，没有安全事故的发生。

为了改变自身的教育观念，提升自己的专业水平，我经常在网上查找与幼儿教育有关各种教育案例，积极参加培训、听课，学习各种教育方法，积极学习新《纲要》。

身为大班的教师，幼儿即将进入小学，如何使幼儿顺利地适应一个崭新的学习环境是来期的工作重点。所以我在工作中重视幼儿的德育工作和幼小衔接工作。幼儿的良好素质主要在幼儿园中培养，将终身受益。所以为了保证我们下一代具备良好的素质，我非常重视幼儿交往合作能力和习惯的培养。在日常生活中，我利用多种形式，让幼儿学会交往，提高其交往合作能力，使幼儿养成良好的学习习惯和生活习惯。

在双语教学方面，虽然我们取得了不小的进步，但是在新的一年里，我还要加强双语环境的营造，加强浸入式双语教学的力度，使得双语教学落到实处。

在过去的一年里，我又学到了很多，这要感谢幼儿园的领导对我的工作的支持和信任，也让我深刻体会到作为幼师要时时刻刻从“幼儿发展为本”的角度去考虑问题，使自己成为幼儿学习的参与者，合作者，而不仅仅是教学活动的执行者。幼儿教育是教育的基础，作为一名幼教工作者，我要不断地提高自身的专业水平和综合素质，不断地充实自己，从而改善自己的教育教学方法，并吸取先进经验，运用于实践中，不断为自己积累经验，以便在新的一年里更好地为我园、为幼教事业做出贡献。

## 副园长述职演讲稿篇二

大家下午好！

首先感谢大家让我能有这样一个机会站在这里，向大家诉说我的过往、汇报我的理想。幼儿教师从小就是我心目中的理想职业，1999年8月，我满怀热情地走上工作岗位，来到孩子们中间，开始在这片神圣的土地上耕耘。我刻苦钻研业务，认真上好每一节课，积极参加幼儿园、县市各级的每一次活动，并都能取得较好的成绩。我有过和孩子们在一起的欢乐，有过挑灯夜战的刻苦，有过成功的喜悦，有过拼搏的酸甜，有过奋进的苦辣。\_\_年3月我被幼儿园聘任为业务园长，辛勤的汗水和特殊的岗位工作终于换来了累累的硕果，我的业务水平，各项能力都得到了锻炼和提高，也培养了我遇事能冷静思考、全面分析、妥善解决的处事态度。我已进修本科文凭且即将毕业，参加各项比赛都能获得较好的名次，有多篇论文获得国家、省、市县级的奖项，也有几篇论文在省市县级刊物上发表，参与主持了幼儿园所有的课题研究，所担任的教学工作及观摩课也得到了老师和家长的赞赏。因为有了这些，今天我才有了勇气和信心站在这里，竞聘\_\_幼儿园业务园长一职，除去竞聘，更重要的是来展示自己，为自己提供一次锻炼的机会。

### 1. 首先要具备有”五心”：

(1) ”忠心”。一颗对教育事业的忠心，一种爱岗敬业的奉献精神。有了这一条，才能带出一支好队伍，带出一个好园风，才能在工作中有所创造，有所成就，有所发展。

(2) ”真心”。管人要管心，管心要知心，知心要关心，关心要真心。有人说教师的工作最难做，但我认为教师的工作又最容易做，只要相信教师，尊重教师，理解教师，真心真意为教师着想，为他们排忧解难，教师同样会理解和支持我们的工作。

(3) ”爱心”。就是要爱幼儿园，爱教师爱幼儿，把他们当作自己的亲属和朋友。

(4) ”清心”。俗话说：公生明，廉生威。这就是说公正处理，事情就会明白，廉洁自律就会有威信。

(5) ”平常心”。有一种荣辱不惊的胸怀，豁达大度的境界，不斤斤计较，在荣誉面前不轻狂，在失败面前不灰心，以自己的言行来教育教师，感染教师，影响教师。

2、谦虚谨慎、终身学习，不断提高自己的能力。当今，学前教育的社会影响力不断增强，教师的素质在不断地提高，家庭和社会都对学前教育给予了充分的肯定和关注，对于幼儿园管理者也提出了更高的要求。要想授人一滴水，自己要有一桶水，还是年轻教师的我要想更好地胜任业务园长一职，首先要从提高自己的综合素质入手，花更多的时间和精力，用于幼教新理念、教科研实验、指导教师教学及相关法制学习等工作上，以此继续提高自己指导教师、协助园长的能力。

3、开拓进取，深入教学第一线，做教育改革的带头人。

随着幼儿园新《纲要》的出台，教育改革已全面铺开，幼儿园不再是传统的教和学之间的关系。因此，我将在幼教教改实践和教科研实验中积极参加第一线教改、锻炼自己、和老师互动学习，深入班级了解各班保教状况和教科研开展情况，做幼儿园教育改革的带头人。

4、勇于创新，开展园本教研，提高幼儿园内涵

扎实、丰富的教科研可以使一所幼儿园充满生机与活力，能使教师团结奋进、更能使幼儿受益终身。因此，我将坚持以教促研，以研兴教的原则，结合市局的活动和本园教师、幼儿的特点，创造性的开展一些教科研活动，特别是在青年教师的培养上，多下工夫，通过各种活动让年轻教师迅速的成长起来，成为幼儿园发展的主力军。

5、知人善任，扬长避短，调动全体教师的工作积极性。

工作效能的提高离不开调动教师的积极性和合理安排教师的工作。只有“知”才能“任”，幼儿园有十几位教师，她们的年龄、学历、资历、爱好、脾气等各不相同。因此，我要注重在实际生活、工作中来考察了解人，对教师的使用、安排要扬长避短，给有不同专长的人有不同的表现机会。让每一位教师都能找到自己的闪光点，感觉到自己的不可替代性，激起她们对工作的热情，同时对教师的要求要本着对其发展、前途负责，将尊重信任与严格要求相结合，努力使自己在工作中做到处事公平、正直宽容，不断反思自己的不足，有过则改，注意从思想上、生活上关心幼儿园内每一位教师，让幼儿园集体成为一个团结奋进、无私奉献、有战斗力的集体。

古人说：“不可以一时之得意，而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志”。我将以这句话自勉。如果大家信任我，选择了我，我将不辱使命，继续全力以赴干好本职工作。如果未能当选，我也不会气馁，我将会服从分工，一如既往地 在幼儿教师的工作岗位上快乐着成长着。

谢谢大家！

## 副园长述职演讲稿篇三

一、思想政治立场坚定。自觉遵守医院的各项规章制度，立场坚定，始终和党委保持高度一致。有团结协作精神和较强的事业心、责任感。能做到讲政治、讲学习、讲正气，作风扎实，办事公道正派。工作中，时刻以医院利益为重，顾全大局，保证政令畅通。

### 二、领导能力与管理水平

熟悉、掌握国家相关的卫生工作政策和法律法规，积极学习相应的管理知识，运用于实际工作，经常深入临床一线科室，掌握第一手资料，积极为医院发展出谋划策，当好领导的参谋助手。能够摆正位置，配合领导做好工作，在坚持“到位

不越位，分工不分家”的原则下，坚持了两条，这就是大事要报告，小事不推诿。对于原则性、政策性强的大事，多报告，多请示。至于一些事务性的工作，则责无旁贷，绝不推诿。在工作中，敢于提出自己的观点和建议。办公室不同于临床医技科室，不能直接产生效益，但通过对一线科室工作的管理、监督和提供服务，也同样可以为医院发展做贡献，对管理等环节均制定了相应的制度规定，既为医院精打细算节约支出，又为科室提供满意优质的服务。

### 三、科室建设与发展

院办作为医院沟通上下、协调左右、联系各方的枢纽，它的职能和作用是非常特殊和重要的，许多工作都要和相关科室配合、协调才能完成。与兄弟科室的合作中，我们摆正位置，甘为人梯，从而赢得了兄弟科室对我们工作的支持与合作，创造了宽松、和谐的工作环境。一年来，我们办公室较好地完成了各项工作任务。

一是抓好执行力建设，做好医院各项规章制度的落实监督工作。对医院制定的各项制度，积极配合协助主管部门进行监督检查，进行督促，检查落实完成情况，保证医院工作的顺利开展。

二是完成了医院文件的起草、公文处理和医疗统计、汇总等工作。为领导提供真实完整的统计数据。做好医院各类档案管理工作，规范程序，使档案管理工作初步规范。

三是做好医院的接待服务工作。

四是在领导的支持帮助下，已经着手开始了医院内部管理办法的撰写与修订工作，目前大部分的文字录入工作已基本完成。

五是与相关科室同志密切合作，共同做好医院宣传工作。在

宣传材料的写作、医院广告的制作、电视广告的发布等方面，努力发挥自己的能量，圆满地完成了各项宣传任务。

六是充分发挥服务职能，努力做好领导的参谋助手。做上令下达，下情上报工作，积极收集整理有关信息，进行调查分析，为领导决策提高参考，协助领导处理好日常事务。

#### 四、专业技术能力与水平

有创新精神和一定的组织协调能力，工作中敢闯敢试，对办公室日常管理工作积累了一定的实践经验。

五、有强烈的事业心和责任感，爱岗敬业，工作投入。遵守医院有关反对商业贿赂方面的纪律规定，廉洁自律，加强自身医德医风修养，坚决抵制行业不正之风。在所参与的经济活动中，牢筑道德底线，坚持秉公办事。

六、落实医院“以人为本”的管理理念，对职工实行人性化管理，经常与科室成员交换意见，认真听取对工作的建议和意见，不断改进自身工作。科室成员关系融洽，相互配合，支持，团结协作，圆满完成了各项工作任务。

#### 七、存在的不足和问题：

一、在处理重大问题时，不够大胆果断。

二、工作方法简单，对科室人员生活关心不够。

三、办公室内部管理制度不够健全。部分规章制度流于形式，缺乏检查落实。

#### 八、任职后的目标和工作计划

一是在科学的决策中进一步发挥参谋助手作用；积极学习医院管理的新方法和新理论，为领导决策提供信息。

二是在掌握全院工作动态方面，进一步发挥好综合反映作用；积极常入临床和医技科室，掌握第一手资料，为临床医技术科室提供一流的服务。

三是在提高工作效率方面，进一步发挥好协调作用；在做好检查监督的基础上，为临床医技科室服好务，做好保障工作，保障一线工作顺利进行。

四是在树立医院形象上，发挥好窗口示范作用。对于办公室这样的窗口单位，尤其要做好营销工作，做好医院的宣传牌。为医院的形象建设增砖添瓦。

## 副园长述职演讲稿篇四

各位老师、园长，大家好！今天我能成为晶晶幼儿园的副园长，是本园培养的结果，是全体老师信任支持帮助的结果，我非常感谢大家对我的信任和重托！也感谢园长给了我向大家学习、为大家服务的机会！

首次以副园长的身份讲话，其实我的内心是忐忑的，因为，我的年龄还比较孝阅历也不够丰富。对自己将来的工作，也比较怀疑。希望各位新老教师能多多指出我的不足，多给提些意见。当然，如果有需要帮助，我也义不容辞。

目前正是开园时期，刚入园的孩子一般不好带，咱们的工作量可能会稍大点。尤其是小班小小班，多数的孩子在这之前没上过学。对于幼儿园的一切都是陌生的，也是孩子与家长的首次分离。这种情形下，多数孩子与家长都会产生‘分别焦虑’等种种情绪。这时候呢，我们各位老师首先要耐心，想方设法消除他们的焦虑。用我们的爱心，让幼儿感受到幼儿园是另一个温暖的家。用我们的细心，多跟家长沟通，让他们安心的把孩子交给我们。这段时间，各位老师辛苦了。



## 副园长述职演讲稿篇五

人人都有不懂得时候，记得当时我进班，待了一个新小班，天天需要做的事挺多，需要学习的也多，我不敢说自己什么都做得好，但起码都认真的学。张老师是我走进幼儿园后的第一位老师。她很耐心的教我。这么说吧，现在的教学经验，学习的恒心与张老师的帮助是分不开的。。因为我们的努力，我班在入园第一个学期就评为园内优秀. 我们也得到领导的肯定. 那时, 让我信心十足的面对我的教师生涯. 此时, 我要感谢曾经帮助过我的各位老师, 以及两位园长, 假如我是园长, 我一定会从各方面发掘人才. 因为是“金子”总会有它发光的时候。

接着，我走上了班长的岗位，班长的的工作可更加琐碎了，班级的大事小事都要你来协调、处理。在签了《安全制度责任书》之后，越发觉得肩上的担子重了很多，记得那时，天天上下班都免不了嘱咐班上两位教师一定要注重好孩子的安全。除了抓好班级的各项工作外，还要处理好“家园”之间的关系。勇于承担各种责任。当然班级的治理也是很重要的，由于我园新办园，年轻教师很多，而我班三位教师都是同龄人，所以让治理工作轻易了很多，因为大家多轻易沟通，也都懂得相互理解尊重。所以我班的各项工作都能顺利完成。而班机在我们的共同努力下也得到了家长与领导的认可。

在教学方面，为做好幼小衔接，大班幼儿停止一切小组活动。教学以识字、数学、美术，为主；唱歌、英语、社会、自然为辅。在活动后可进行类似测验的小考试。中班幼儿以小组活动为主，师资、数学、及其它教学穿插其中。小班幼儿以生活能力为主，培养其良好的生活自立能力及常规。

当然，这些仅仅是我在工作之于想到的几点建议，要真正走上这个岗位才知道这其中的艰辛。在这，请答应我代表全体教师对二位园长致以最高的敬意，最诚挚的问候。假如我是园长，我也会鞠躬尽瘁，为幼儿园奉献自己的光和热、奉献出每一分心血。让我们共同努力吧！为了初升的太阳|为了明

天更美好、也为了所有稚嫩的心灵！

## 副园长述职演讲稿篇六

我在泵送服务公司从事售后服务的职位，在期间我的工作内容有：

学习了给泵车调试的相关知识和技

术，其中有给泵车加柴油，换节流弯管，换滤油车，换砵活塞，调系统压力，打水试验，换分动箱齿轮油等调试工作。在期间让我对三一的企业文化和管理制度有了进一步的了解和认识，知道了自己作为一个三一人该有的行为准则和道德规范。

为了全面贯彻梁董事长的“完善全球配件查询系统”，我们按照上级的指示去施工一线对三一已经售出的每台泵车的各种零配件的型号进行核对和确认，在工作中，对泵车的各种零部件的名称、用途、物料编码耳熟能详，能很快分辨出泵车配件的型号，在外面跑的日子更是对三一在外面的评价和现实状况有了更加客观的认识，在与客户打交道的过程中也学习到了怎样和客户沟通、交流，怎样和客户打好关系，在这个过程中，我对三一的产品以及服务的质量和认可度有了一个全面而深刻的了解。同时也深深体会到作为一个服务人员的艰辛和不容易。

通过这6个月的试用期，让我对自己的工作有很深的体会：

一，6个月的时间让我从一个懵懂的大学应届毕业生转变为三一的一个公司员工，让我从当初的对泵车一无所知到如今熟悉泵车上每一个零部件，这一切都是公司领导和同事对我指导的结果，也是我自身积极进取的结果。技术服务工作是一个特殊的岗位，不但需要我们有精湛的技术为客户第一时间排除故障，还需要我们以真诚的态度为客户服务，一切以客

户为上，要知道很多时候顾客买的不单单是我们的产品更是买我们的服务，所以我深深体会到作为一个售后服务人员必须以真诚的态度对待客户，和客户有良好的沟通和交流。

二，和上级领导、同事的关系很重要，很多时候团结就是力量，在售后服务这个大团体中，只有自己有良好的团队协作精神自己才能学习的更快成长的更快，在上面领导那里我可以学习领导和管理的艺术，学习怎样让上面的领导认可同时又让下级员工配合自己的工作，在和带岗师傅相处的过程中，我可以学到很多技术上的指导以及和客户交流的技巧，在和同事相处的时候，更是可以一起切磋一起商量一起学习一起进步。

三，在这段时间里，我虽然在学习上和工作上有了新的进步，但是和其他同事相比还有一定的差距，且和系统内的领导和同事思想和业务上的交流还是不够，因此我希望自己在以后的工作中能够积极注重锻炼自己的口才交际能力、应变能力、协调能力、组织能力以及领导能力，不断在工作中学习、进取、完善自己。

总之，经过这六个月的试用期，我能够尽心尽责的完成自己的本职工作，能够积极配合上级的指示和工作，和同事妥善的处理好个人关系。我相信在以后的工作中一定会继续努力，不断超越自己，遵守“先做人，后做事，品质改变世界”的原则，为公司实现20xx一千亿的梦想添砖加瓦，贡献出自己的微薄之力!!!

## 副园长述职演讲稿篇七

大家下午好!

首先感谢大家让我能有这样一个机会站在这里，向大家诉说我的过往、汇报我的理想。幼儿教师从小就是我心目中的理想职业，8月，我满怀热情地走上工作岗位，来到孩子们中间，

开始在这片神圣的土地上耕耘。我刻苦钻研业务，认真上好每一节课，积极参加幼儿园、县市各级的每一次活动，并都能取得较好的成绩。我有过和孩子们在一起的欢乐，有过挑灯夜战的刻苦，有过成功的喜悦，有过拼搏的酸甜，有过奋进的苦辣。xx年3月我被幼儿园聘任为业务园长，辛勤的汗水和特殊的岗位工作终于换来了累累的硕果，我的业务水平，各项能力都得到了锻炼和提高，也培养了我遇事能冷静思考、全面分析、妥善解决的处事态度。我已进修本科文凭且即将毕业，参加各项比赛都能获得较好的名次，有多篇论文获得国家、省、市县级的奖项，也有几篇论文在省市县级刊物上发表，参与主持了幼儿园所有的课题研究，所担任的教学工作及观摩课也得到了老师和家长的赞赏。因为有了这些，今天我才有勇气和信心站在这里，竞聘\*\*幼儿园业务园长一职，除去竞聘，更重要的是来展示自己，为自己提供一次锻炼的机会。

(1)“忠心”。一颗对教育事业的忠心，一种爱岗敬业的奉献精神。有了这一条，才能带出一支好队伍，带出一个好园风，才能在工作中有所创造，有所成就，有所发展。

(2)“真心”。管人要管心，管心要知心，知心要关心，关心要真心。有人说教师的工作最难做，但我认为教师的工作又最容易做，只要相信教师，尊重教师，理解教师，真心真意地为教师着想，为他们排忧解难，教师同样会理解和支持我们的工作。

(3)“爱心”。就是要爱幼儿园，爱教师爱幼儿，把他们当作自己的亲属和朋友。

(4)“清心”。俗话说：公生明，廉生威。这就是说公正处理，事情就会明白，廉洁自律就会有威信。

(5)“平常心”。有一种荣辱不惊的胸怀，豁达大度的境界，不斤斤计较，在荣誉面前不轻狂，在失败面前不灰心，以自己

的言行来教育教师，感染教师，影响教师。

当今，学前教育的社会影响力不断增强，教师的素质在不断地提高，家庭和社会都对学前教育给予了充分的肯定和关注，对于幼儿园管理者也提出了更高的要求。要想授人一滴水，自己要有一桶水，还是年轻教师的我要想更好地胜任业务园长一职，首先要从提高自己的综合素质入手，花更多的时间和精力，用于幼教新理念、教科研实验、指导教师教学及相关法制学习等工作上，以此继续提高自己指导教师、协助园长的能力。

随着幼儿园新《纲要》的出台，教育改革已全面铺开，幼儿园不再是传统的教和学之间的关系。因此，我将在幼教教改实践和教科研实验中积极参加第一线教改、锻炼自己、和老师互动学习，深入班级了解各班保教状况和教科研开展情况，做幼儿园教育改革的带头人。

扎实、丰富的教科研可以使一所幼儿园充满生机与活力，能使教师团结奋进、更能使幼儿受益终身。因此，我将坚持以教促研，以研兴教的原则，结合市局的活动和本园教师、幼儿的特点，创造性的开展一些教科研活动，特别是在青年教师的培养上，多下工夫，通过各种活动让年轻教师迅速的成长起来，成为幼儿园发展的主力军。

工作效能的提高离不开调动教师的积极性和合理安排教师的工作。只有“知”才能“任”，幼儿园有十几位教师，她们的年龄、学历、资历、爱好、脾气等各不相同。因此，我要注重在实际生活、工作中来考察了解人，对教师的使用、安排要扬长避短，给有不同专长的人有不同的表现机会。让每一位教师都能找到自己的闪光点，感觉到自己的不可替代性，激起她们对工作的热情，同时对教师的要求要本着对其发展、前途负责，将尊重信任与严格要求相结合，努力使自己在工作中做到处事公平、正直宽容，不断反思自己的不足，有过则改，注意从思想上、生活上关心幼儿园内每一位教师，让

幼儿园集体成为一个团结奋进、无私奉献、有战斗力的集体。

古人说：“不可以一时之得意，而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志”。我将以这句话自勉。如果大家信任我，选择了我，我将不辱使命，继续全力以赴干好本职工作。如果未能当选，我也不会气馁，我将会服从分工，一如既往地 在幼儿教师的工作岗位上快乐着成长着。

谢谢大家！

## 副园长述职演讲稿篇八

现在开始开会，请大家把手机关闭或调到震动状态，自觉遵守会场纪律，保持会场秩序，集中精力开会。

今天召开全镇干部职工大会，主要任务有两项：一是镇领导班子述职测评；二是全镇干部职工年终考核测评。参加今天会议的有镇领导层、全体干部职工和各村（社区）支书、主任。

与广大干部职工相互监督，促进学习交流、取长补短、完善自我，从而更好地推动20xx年各项工作，再创新的佳绩。

今天的会议议程有二项：一是镇领导班子成员述职；二是民主测评。

下面大会进行第一项：镇领导班子成员述职。

首先，请×××述职，大家欢迎。……

下面，请×××述职，大家欢迎。……

下面，请×××述职，大家欢迎。……

下面，请×××述职，大家欢迎。……

下面，请×××述职，大家欢迎。……

下面，请×××述职，大家欢迎。……

下面，请×××述职，大家欢迎。……

下面，请×××述职，大家欢迎。……

大会进行第二项：民主测评。请工作人员发放测评表。

表)

今天的会议到此结束。

散会！

2（收测评

## 副园长述职演讲稿篇九

今天，我们在这里召开大会，主要内容是xx领导班子和班子成员、工会主席、主任工程师做述职述廉。把一年来政治理论学习、履行工作职责和遵守纪律的情况向大家做一简要汇报，同时，还要进行副处级和正科级后备干部民主推荐工作。述职述廉是干部考核工作的重要内容之一。局党委对20xx年度干部考核工作非常重视，专门召开会议进行研究部署，并成立了考核工作领导小组。下面，我介绍一下主席台就坐的领导及干部考核组的同志，局党委委员[xx]（职务）、考核组组长xxx[下面考核组的几位同志介绍完之后一并鼓掌[xxx]参加今天会议的还有[xx]（单位）领导班子成员、工会主席、主任工程师[xx]（单位）机关全体干部职工、下属单位党政主要领导及职工代表。下面，请局党委委员[xx]（职务）、考核组

组长xxx讲话，对20xx年度干部考核、副处级和正科级后备干部民主推荐及相关工作提出要求。大家欢迎！刚才□xx对20xx年度干部考核及相关工作的内容、程序做了介绍，并提出了相关要求，大家一定要按照xx的要求，完成好这项工作。

领导班子大会述职述廉时间不超过15分钟，班子成员大会述职述廉时间不超过10分钟。我本人带头遵守，并会提醒大家注意节约时间。（如有特殊情况一并进行说明）

下面，我进行个人的述职述廉。

（下面，领导班子成员、工会主席、主任工程师依次做述职述廉报告）。

刚才□xx□单位）领导班子、班子成员及工会主席、主任工程师一一做了述职述廉报告。接下来的程序是进行民主测评和民主推荐。

下面，请考核组的同志发放测评表和民主推荐表。

大家都拿到表格了吧？下面，请考核组xx作填表说明。大家欢迎！

刚才□xx作了填表说明，请大家按照要求，认真负责地填写民主测评表和民主推荐表，行使好自己的民主权利，可以在会场填写，也可以离开会场填写，于10分钟之后把填写好的选票投入票箱中。表格投入票箱后就完成了今天测评与推荐任务，会后考核组的同志还要进行个别谈话，请大家配合好。

xx干部述职述廉大会到此结束，散会。