

# 对工程项目管理的认识 工程项目管理合同工程项目管理(通用6篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

## 对工程项目管理的认识篇一

它是进行建设工程质量控制、进度控制及成本控制的重要手段和风险控制方法之一，甚至，在某些时候优秀的合同管理产生的经济效益会大于技术优化产生的经济效益。

同时，合同管理也对保护建设各方利益，完善和发展建筑市场起着重要作用。

因此，笔者认为合同管理是业主和/或业主委托的专业项目管理公司进行建设工程项目管理的重要环节，是工程项目管理的核心和重点。

建设工程合同管理的基本原则(一)合同管理应以法律为依据，只有以合法为前提进行合同管理，才能切实保障业主的根本利益，促进工程的顺利建设。

与建设工程合同管理密切相关的法律概括起来有两类，一类是包括物权法、合同法在内的民事商事法律，一类是包括建筑法、招投标法在内的经济法。

合同管理人员应熟知以上法律并能能够较为熟练地应用，以保证合同条款的合法性，从而才能保证条款的有效性。

法律赋予业主的权利和利益是业主最根本的利益，如合同条

款因违法而无效，则业主的根本利益就没有任何保障了。

(二) 合同管理应以建设工程的实际情况为出发点和突破点，

任何合同甚至任何合同条款都应体现和贯彻以上目标，笔者认为只有如此，合同管理才会在建设工程项目管理中发挥出较大的推进作用。

(三) 合同管理应以预防为主，减少甚至避免纠纷和索赔的发生。

预防是进行风险控制的有效方法之一，业主和/或项目管理公司应综合考虑项目管理过程中的各种风险，并尽可能制定出相应的风险控制方法并体现在具体合同条款中。

同时，应确保合同条款的明确、具体，避免歧义和含糊。

(四) 最大限度地将建设工程参建各方的权利、义务及责任纳入到合同管理的范围中，使参与项目建设的任何一方都能以合同为依据，享有权利，履行义务，共同保证建设工程的顺利竣工和投入使用。

(五) 作为业主或/业主委托的专业项目管理公司，进行建设工程合同管理应以最大限度保护业主的合法利益为出发点，以推进项目顺利建设为中心，尽可能实现包括业主在内的项目各参建方的共赢。

任何合同条款都包含了合同主体之间利益的相互制约和相互促进，建设工程的各类合同中，业主与其它工程参建方的利益不会是完全的对抗关系，也不可能是完全的一致关系，他们之间的利益通过各个合同条款表现出相互制约和相互促进的特点。

业主和/或项目管理公司在进行合同管理时应把握业主的合法

利益与非法利益的界限，把握保护业主利益的恰当限度，笔者认为应以推进项目顺利建设为中心来商谈合同条款为宜，毕竟项目的顺利建设是实现包括业主在内的所有参建方利益共赢的唯一途径。

现代工程合同管理有哪些特点[2]

建设工程合同管理的特点；主要是由工程合同的特点决定的，同时也决定了建设工程合同管理与其他合同管理的不同。

(1) 建设工程项目的完成是一个渐进的过程。

在这个过程中，完成工程项目持续的时间要比完成其他合同时间长，特别是建设工程承包合同的有效期最长，一般的建设项目要一两年的时间，有的工程长达5年甚至更长。

以施工合同为例，施工合同不仅包括施工期限，还包括保修期。

当然如果加上招标投标期，合同谈判与签订期，施工合同的生命期会更长。

由此决定建设工程合同的管理是个较长的过程。

(2) 由于工程价值量大、合同价格高，因此合同管理对经济效益影响较大。

对于承包人来说，合同管理得好，不但可以避免承包人亏本，还可以使承包人赢得利润。

反之，则会使承包人蒙受较大的经济损失。

在现代工程中，由于竞争激烈，合同价格中包含的利润越来越少，合同管理中稍有失误就可能工程亏损。

(3) 工程合同变动较为频繁。

这主要是由于工程在完成过程中受内部与外部干扰的事件多造成的。

因此，加强合同控制与变更管理就十分重要。

(4) 工程合同管理工作极为复杂。

因此对工程合同管理就必须严密、细致、准确地管理。

首先是因为工程体积庞大、结构复杂，要求技术标准和质量标准很高，这就给工程合同管理提出了一个新的要求：合同实施的技术水平和管理水平都要提高，才能满足工程管理的

要求。

其次，由于资金来源渠道多，有许多融资方式和承包方式，使工程项目合同关系越来越复杂。

再次，合同条件也越来越多，不同的合同其条件也不同。

工程项目的参加单位和协作单位也多，可能涉及到十几家甚至几十家。

由此，涉及的合同文件也异常的多，这就更需要进行科学合理的协调和管理，保证工程的有序进行。

(5) 合同风险大。

由于合同自身具有的实施时间长，实施变动大，涉及面广外，导致合同受外界环境(如经济条件、社会条件、法律和自然条件等)影响大，引起的风险也大，所以，加强建设工程合同管理对减少和降低风险是至关重要的。

## 对工程项目管理的认识篇二

[1]张海义. 菲迪克价格条款的原理及应用[j].科技视界.20xx(21)

[2]朱建元. 中国电子化招标投标制度建设[j].建筑市场与招标投标.20xx(02)

[3]肖方. 浅谈建筑工程项目招投标中的问题及对策[j].建筑设计管理.20xx(09)

[4]李俊华. 实施建设行业上中下游联动管理推进招投标两大目标的有机结合--东莞建设工程招标投标制度创新的实践与思考[j].建筑市场与招标投标.20xx(02)

[5]王秋芳. 对当前建筑市场招投标评标方法的探讨[j].建设监理.20xx(03)

[6]刘鹏. 江西水利工程招标投标将全面实行行犯罪档案查询制度[j].中国水利.20xx(17)

[7]陈天昊. 从《招标投标法实施条例》的颁布看政府采购救济制度的完善--以法国经验为借鉴[j].西部法学评论.20xx(06)

[8]谢丽荟. 菲迪克条款的应用[j].交通世界(运输. 车辆).20xx(12)

[9]姜磊.epc总承包应该考虑的几个问题--菲迪克(fidic)合同条款中几个重要解读与分析[j].科技致富向导.20xx(23)

[10]徐烽. 我国工程承发包中的交易费用与工程造价分析[j].合作经济与科技.20xx(15)

- [11]江军学. 推行电子招标投标的思考--在《电子招标投标办法》框架下的行业电子招标投标[j].建筑市场与招标投标.20xx(01)
- [12]汪才华. 招标投标制度中存在的深层次问题法律思考之三[j].招标与投标.20xx(05)
- [13]朱平儿. 我国招标投标制度下存在的一些问题和展望[j].建筑市场与招标投标.20xx(06)
- [14]汪才华. 招标投标制度中存在的深层次问题法律思考之二[j].招标与投标.20xx(04)
- [15]汪才华. 招标投标制度中存在的深层次问题法律思考之一[j].招标与投标.20xx(03)
- [16]吴剑. 工程施工招投标管理理性探讨[j].科技资讯.20xx(01)
- [17]邢会歌, 王卓甫, 尹红莲. 考虑交易费用的工程招标机制设计[j].建筑经济.20xx(08)
- [18]何红锋. 《招标投标法》的内容应当纳入《政府采购法》[j].中国政府采购.20xx(10)
- [19]舒美英, 蔡建国, 陈森彭. 建设工程项目招投标规范化可拓综合评判[j].重庆建筑大学学报.20xx(04)
- [20]丁晓欣, 张玉梅, 宿辉. 招投标现状问题对策研究[j].工业技术经济.20xx(09)
- [21]丁军. 我国招投标监督管理体制创新的探讨[j].生产力研究.20xx(07)

- [22]魏娜,王明军.公民参与视角下的城市治理机制研究--以青岛市公民参与城市治理为例[j].甘肃行政学院学报.20xx(02)
- [23]王平,高永歌.招投标立法中出现的问题与对策探讨[j].北京建筑工程学院学报.20xx(04)
- [24]刘禹.工程建设招投标的博弈分析与体制设计[j].建筑经济.20xx(10)
- [25]宋宗宇,温长煌,曾文革.建设工程合同成立程序研究[j].重庆建筑大学学报.20xx(03)
- [26]姬兆民.浅谈招投标中存在的问题及对策[j].建筑管理现代化.20xx(02)
- [27]彭明龙,张绍兵.对建筑工程招标投标中建筑产品成本的界定[j].重庆建筑大学学报.20xx(02)
- [28]邓培林,张瑞明.招投标败行为博弈分析[j].西南交通大学学报.20xx(06)
- [29]夏恩君,苏广领.工程项目评标优化决策模型研究[j].中国软科学.20xx(10)
- [30]夏杰长,杨欣.政府竞争性招标采购中的寻租行为分析[j].财贸经济.20xx(04)
- [31]郭毅,周岗.“无标底招标”面面观[j].南京农专学报.20xx(04)
- [32]刘超,张昊.经济法体系建设应充分关注国际性资源与本土资源[j].广西政法管理干部学院学报.20xx(02)

- [33]刘建军. 建设工程“无标底”招投标方法探讨[j].浙江交通职业技术学院学报.20xx(01)
- [34]吴露萍, 陈传德. 建筑工程项目招投标管理中的问题与对策[j].重庆建筑大学学报.20xx(06)
- [35]张莹. 国际组织政府采购法律规则的比较研究[j].法学家.20xx(02)
- [36]吴建平, 蓝蔚青. 论政务公开[j].求是. 1999(22) [37]曹富国. 欧盟采购指令研究[j].中国招标. 1998(50)
- [38]刘树林, 汪寿阳, 黎建强. 投标与拍卖的决策理论方法[j].国际技术经济研究. 1998(02)
- [39]郭文革, 陈珽. 不完全信息下的最终报价仲裁[j].控制与决策. 1995(01)
- [40]李政. 日本工程建设招标投标管理现状[j].了望周刊. 1988(02)
- [41]姚宏. 我国政府采购组织结构的经济学分析[d].上海社会科学院20xx
- [42]王文庚. 政府采购政策功能研究[d].财政部财政科学研究所20xx
- [43]吴洪涛. 我国政府采购领域信任问题研究[d].苏州大学20xx
- [44]胡兰玲. 政府采购制度创制研究[d].南开大学20xx
- [46]丁心海. 招投标廉洁风险防控机制研究[d].武汉大学20xx



[47]张天勳.gpa框架下的我国地方政府采购制度研究[d].吉林大学20xx

[48]张莹.我国招标投标的理论与实践研究[d].浙江大学20xx

[49]向强.政府工程采购的招标投标制度研究[d].西南财经大学20xx

## 对工程项目管理的认识篇三

随着经济的快速发展和城市的不断扩张，工程项目在我国的建设中占据了重要地位。为了更好地促进工程项目的顺利进行，加强行业交流和协作，近日在我所居住的城市举行了一次工程项目两会。通过这次会议，我深刻认识到了工程项目的重要性和挑战，也收获了一些宝贵的体会与感悟。

首先，工程项目两会对于项目的规划和设计起到了关键作用。在会议中，各方代表齐聚一堂，通过交流分享各自的项目规划和设计经验，共同探讨创新的方向。我记得有一位来自某大型设计院的代表分享了他们在地铁项目中所采用的创新设计，这不仅大大提高了工程效率，还有效避免了潜在的风险。这个案例使我深刻认识到，只有对工程项目进行充分的规划和设计，才能确保项目的顺利进行和可持续发展。

其次，工程项目两会提供了一个优质的学习和交流平台。不同行业的专家学者齐聚一堂，借助会议期间的交流和讨论，不仅能够了解其他行业的最新发展动态，还能互相启发和借鉴，进一步提高项目的质量和效益。在会议中，我有幸结识了一位工程管理领域的专家，他分享了他在项目管理中的心得体会。通过他的分享，我深刻认识到项目管理的重要性和技巧，这对于我未来从事工程项目管理工作将起到积极的指导作用。

再次，工程项目两会有助于进一步提高工程项目的安全性。

在项目交流和经验分享的过程中，各方代表不仅可以了解到其他项目存在的安全隐患和事故案例，还可以分享各自项目中的安全措施和经验。这对于提高整个行业的安全管理水平起到了重要作用。在会议中，我关注到了一些项目代表分享了他们在工程项目中所采取的创新安全措施，比如使用先进的监控设备和智能化的安全系统等。这些新技术的应用不仅提高了工程项目的安全性，还为项目管理提供了更大的便利。

最后，工程项目两会强调了环境保护和可持续发展的重要性。在会议中，有一位代表分享了他们在某大型工程项目中所采取的可持续发展措施，比如水资源的循环利用和能源的优化利用等。这些措施不仅减少了对环境的影响，还为城市的可持续发展提供了有力支撑。通过这个案例，我进一步认识到，工程项目的顺利进行不能只关注经济效益，还应该注重保护环境，促进可持续发展，以实现经济与社会的双赢。

综上所述，工程项目两会是一个促进行业发展的重要平台。通过交流、学习和分享，我们可以更好地规划和设计项目，提高项目的质量和效益。同时，会议也提供了一个增进行业交流、提高安全管理水平和保护环境的机会。对我来说，这次会议是一次宝贵的经验和学习之旅，使我对工程项目的重要性和挑战有了更深刻的认识。我坚信，在我们大家的共同努力下，我国的工程项目将迎来更加美好的明天。

## 对工程项目管理的认识篇四

工程项目是现代社会中必不可少的一部分，它们涉及各个领域的建设和发展。在参与一个工程项目的过程中，我感受到了无穷的学习和成长。以下是我在这次工程项目中所获得的心得体会。

### 第一段：了解项目背景

在每个工程项目之前，了解项目背景显得至关重要。我在这

次项目中发现，只有深入了解项目的目标、意义和重要性，才能更好地参与其中。通过与项目组成员的讨论和研究，我快速掌握了项目的概况，包括项目的要求、时间表和预算。这个过程让我明白了项目的整体架构和目标，为我的后续工作奠定了基础。

## 第二段：分析项目任务

对于每个工程项目，明确任务和责任分配非常重要。在本次工程项目中，我们的团队将一个基础设施进行升级改造。由于项目的规模较大，我们需要对症下药，有针对性地制定出解决方案。通过分析项目的任务和客户需求，我们能够更好地分配人员和资源，并制定出符合项目要求的计划。这个过程提醒我在未来的工作中，对任务进行深入分析，确保项目的高质量完成。

## 第三段：协同合作

在这次工程项目中，我深刻地感受到了协同合作的重要性。一个工程项目需要多个部门和团队的紧密协作才能成功完成。在项目中，我与多个团队成员合作，共同解决问题和推进进度。我们互相支持和合作，并分享经验和知识。通过这种合作与交流，我们得以更好地理解、整合和应对各种挑战。工作中的团队合作不仅提高了工作效率，还加强了工程项目的质量。

## 第四段：沟通与沟通

工程项目中的沟通是至关重要的。在这次项目中，我学到了如何与项目组成员和客户进行及时和有效的沟通。及时沟通可以让每个人更好地了解项目的进展情况，解决问题和困难。在与客户沟通时，我更加注重倾听和理解客户的需求，以便针对性地提供解决方案。良好的沟通可以避免误解和误导，使工程项目顺利进行。因此，在未来的工程项目中，我会重

视沟通和交流，确保信息的畅通和准确。

## 第五段：总结与反思

每个工程项目都是一个宝贵的经验和学习机会。通过参与这次工程项目，我学到了很多关于项目管理、团队合作和沟通技巧的知识和经验。我意识到，在参与工程项目的过程中，注重细节和质量是非常重要的，只有这样才能让工作更加完美。与此同时，工程项目也加强了我的领导与管理能力，并激发了我在未来更高水平上的追求。因此，我深深感谢这次工程项目所带给我的宝贵经验和启示。

以上是我参与一个工程项目后的个人心得体会。通过了解项目背景、分析项目任务、强化协同合作、注重沟通与反思，我不仅加深了对工程项目的理解，还提高了自己在项目中的能力和技巧。我相信，这些心得体会将成为我在未来参与工程项目中的有力指南。

## 对工程项目管理的认识篇五

**摘要：** 本文从组成工程项目风险管理全寿命周期的各阶段分析项目已经存在的、潜在的风险，在阅读相关论文基础上结合工程项目风险管理实际探索风险管理新策略，亦求提高企业对建筑工程项目风险管理的水平。

**关键词：** 建筑工程；项目风险管理；风险策略

### 一、工程项目营销阶段风险策略

（一）项目营销阶段风险内容。工程项目营销阶段风险包括市场信息的获取风险、项目投标风险、合同洽谈与签订风险三个内容。市场信息获取是正确投标决策的基础，在项目招标准备阶段，信息收集不全面、深化设计深度不到位会导致技术风险。投标过程中的风险主要有外部环境风险、投标决

策风险、承包商自身风险以及业主带来的风险；工程项目由于市场环境不规范，施工合同比较复杂，业主在合同中将项目风险过多的转嫁给承包商，增加承包商的风险。

（二）项目营销阶段风险策略。（1）市场信息获取风险。首先加强项目信息的跟踪与筛选，从中筛选信息，减少投标的盲目性，规避错误信息风险；其次企业应充分认识自身实力与技术水平，注意对业主单位考察；再次重视市场调查和工程项目现场考察，减少施工过程中的工程变更，降低风险。

（2）投标过程风险。在投标阶段风险主要是控制投标报价风险，提高造价人员自身专业水平和素质，选择合理的投标策略，以此增强投标竞争力；承包商自身风险通过不断提高企业自身综合实力和信誉控制；针对业主带来的风险承包商应注意业主资信考察，控制工程垫资等行为。（3）合同洽谈与签订阶段风险。合同签约准备时检查工程的合法性，业主资信情况；合同洽谈过程中注意防范风险，准确计算合同价，仔细阅读合同条款，避免不公平条款，完善企业自身合同管理制度，在合同实施的过程中有效的控制合同风险。

## 二、工程项目施工准备阶段风险策略

（1）施工准备阶段风险内容。项目施工准备阶段风险包括项目策划风险和项目施工前期准备风险两部分。项目策划是对项目的整体规划，其风险存在于项目策划的各环节中。施工前期准备是为施工建立技术和资源条件，统筹安排施工现场等工作。（2）施工准备阶段风险策略。在项目策划过程中要细致彻底地合同交底，对合同中主要核心条款进行讲解与讨论；深入项目现场了解项目信息与现场情况；编制科学合理的施工组织设计，对重点、关键工程考虑资源配置。

## 三、工程项目实施阶段风险策略

（一）项目实施阶段风险内容。建筑工程项目，尤其是大中型工程项目建设是一个复杂的系统工程，实施过程中存在多

种风险，一种为包括进度、安全、质量和技术等生产过程类风险，另一种为包括成本、资金、物资和设备等生产要素类风险。

（二）项目实施阶段风险策略。（1）生产过程类风险。为保证工程进度，工程实施工程中应编制科学有效的进度计划，实时监测施工进度，依据合同中规定施工进度和进度责任进行进度考核；安全风险存在导致安全事故发生，降低安全事故发生的概率应加强安全风险管理制度建设，开展安全生产活动，加强安全教育与培训以及安全文化建设；质量风险控制从质量影响因素入手，加强人、材料、机械、方法和环境的控制；技术风险贯穿项目周期始终，降低技术风险应在施工前细致做好图纸会审、技术交底和技术复核工作。（2）生产要素类风险。运用成本风险管理体系进行成本风险控制，在项目成本形成过程进行成本预测、计划、控制、核算、分析与考核，将项目的实际成本控制在计划范围内；企业应建立完善的项目资金管理制度，在此基础上加强资金的预算与计划管理，制定有效的预警机制，对资金的收支情况进行严格的监督和考核；科学合理的规避和降低采购风险首先加强采购队伍建设，严加内部控制，注重采购过程控制与管理；合理配置设备，设备在使用过程中执行定人、定机、定岗制度，加强机械设备的维护与保养。

#### 四、工程项目竣工阶段风险策略

（1）工程项目竣工阶段风险内容。项目竣工阶段风险主要包括竣工验收风险和竣工结算风险，主要体现于验收人员失责和技术资料内容不全不真实；结算周期较长，结算价款计算错误等风险。（2）工程项目竣工阶段风险策略。在进行工程竣工验收前编制竣工验收管理实施细则，准备完整的验收技术资料，并保证资料的真实性，验收合格后做好工程的收尾和交接工作；提高结算人员的业务水平，仔细分析，全面计算，避免出现漏项，保证工程价款计算的正确性。结论：本文通过对工程项目整个寿命周期的分析，剖析项目形成各阶

段存在的风险内容，并针对各阶段不同的风险类型提出相应的风险应对策略，亦期望对施工企业在项目风险管理上提供有效参考和依据。

参考文献：

## 对工程项目管理的认识篇六

工程项目作为一项复杂而庞大的任务，需要多方协作、耐心与细致的工作。通过参与各类工程项目，我深刻领悟到了项目概述的重要性，并从中获得了宝贵的心得体会。在这些项目中，我学会了制定清晰的目标、建立紧密的团队合作关系、善于优化资源配置、注重沟通与反馈以及灵活应对变化等。下文将结合我亲身参与的工程项目，阐述这些体会。

首先，制定清晰的目标是项目成功的基石。在我的第一个工程项目中，我们的目标是建造一座现代化的体育馆，以满足城市发展的需要。为了确保项目的顺利进行，我们精心制定了具体而明确的目标：在两年内完工，实现技术先进、功能完善、经济合理的建筑。通过与团队成员的广泛讨论和积极的意见交流，我们共同确定了目标，并将其分解为可量化的里程碑，以便更好地追踪进展。

其次，建立紧密的团队合作关系是项目顺利进行的关键。在项目开始之初，我们花费了大量时间来建立团队合作关系。通过明确角色和责任，增加交流渠道，提升团队成员之间的相互了解和信任，我们建立了高效的合作方式。这种团队合作关系使得项目成员之间可以无缝协作，并在工程的各个阶段相互支持。我们共同面对挑战，共享快乐，共同努力完成了一座优质的体育馆。

第三，善于优化资源配置是项目成功的要诀。在项目进行中，我们意识到合理分配资源的重要性。我们制定了详细的资源规划，明确了所需材料、设备和人力等，并针对每个阶段的

需求进行了周密的安排。通过与供应商的紧密合作，我们成功地优化了资源配置，确保了项目按时进行。我们在合适的时候融入优化技术，并灵活地做出调整，以适应项目的变化和

需求。第四，注重沟通与反馈是项目顺利进行的关键环节。在工程项目中，及时有效的沟通和反馈对于解决问题、调整计划至关重要。我们坚持定期召开会议，明确工作目标和计划，并及时汇报工作进展和问题。通过开放和透明的沟通渠道，我们更好地理解客户需求，并及时解决了各种问题。同时，我们也重视收集反馈意见，通过反思项目过程和结果，不断改进项目管理和实施。

最后，灵活应对变化是项目成功的重要策略。在我参与的一个大型基础设施工程项目中，我们面临着多个不可预见的变化，如天气、土壤状况等。在面对这些变化时，我们毫不犹豫地调整计划，并灵活地应对。我们与相关方合作，充分利用技术和资源，灵活应对项目需要的变化。通过不断的调整和改进，我们成功完成了项目，并取得了非凡的成绩。

综上所述，工程项目概述是项目成功的基础。通过制定清晰的目标、建立紧密的团队合作关系、优化资源配置、注重沟通与反馈以及灵活应对变化，我在工程项目中得到了重要的体会。这些经验将在我未来的项目中发挥着重要作用，提高工程项目的质量和效率。我相信，只有不断总结经验、学习成长，才能成为一名优秀的项目管理人员。