物流公司内勤年终总结物流公司工作总结 (模板9篇)

总结,是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究,借此上升到理论的高度,并从中提炼出有规律性的东西,从而提高认识,以正确的认识来把握客观事物,更好地指导今后的实际工作。写总结的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?以下是小编精心整理的总结范文,供大家参考借鉴,希望可以帮助到有需要的朋友。

物流公司内勤年终总结 物流公司工作总结篇一

光阴似箭,岁月如梭。不知不觉间,又到了一年冬去春来时,我在这个大家庭里生活了两个多月了。期间,我也由一个当初什麽都不懂的新人慢慢成长为一个真正的人了。刚来时,我很茫然,不知工作该如何进展,跟随着上一任监管员努力学习专业知识,严于律己。遵守各项公司规章制度,终于在上一任监管员离开时,我基本变成了一个可以独挡一面的人。感谢领导给了我成长的空间。勇气和信心,更感谢各位同事对我的大力帮持和耐心辅导,使我能早日在工作上步入正轨。

做为一名监管员,恪尽职守,严于律己,做好本职工作是义不容辞的,在所监管的集团有限公司,我对监管员的工作流程,监管区域及质押物的种类。规格也有了相应的了解,明确工作方向,端正工作态度,工作能力也有了相应的提高,在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路,现在已能够顺利的开展工作并熟练的完成本职工作。

做为一名监管员,我们打交道最多的就是被监管企业了,每 日除了正常的盘库,发数据外,多和企业加强沟通有助于我 随时了解企业的各种状况。在监管工作中,多巡查质押物库 区,对所监管的各种质押物库存状态随时了解。 经过这一段时间的工作经历,我了解到了监管员这一岗位看似简单的工作,然而监管是公司融资业务中的重要一环。监管员有着十分重要的任务,责任重大,在工作中要格外细心,比如在每日的报表工作中一定要仔细的核查每一个数据;如报表日期,出入库数量等细节,稍有疏忽就可能会给公司带来不必要的风险。

在今后的工作中,我也存在着诸多的不足之处。首先是我人比较内向一些,不太会说话,在与人沟通方面欠缺;其次是我和公司同事之间的交流。沟通少,不太喜欢参与人多热闹的大众活动,是个喜静的人,不会积极主动的与人沟通,有些不太合群,需要加强联络;其三是我在用电脑制作表格,文本方面学习不够,暂时还是个门外汉,以后要多学习,加强改进。工作中,要牢记物流监管员的工作职责,日常管理制度和安全作业管理,加强对质押物资盘点和巡查工作,时刻关注质押物库存数量,实事求是,严格审查,并做到库存数据的统计和按时汇报工作,加强了解企业的生产状况,认真履行作为一名人的监管职责。

物流公司内勤年终总结 物流公司工作总结篇二

时光如流星划过,瞬间即逝。进入公司工作已经四个月了,记得我是在夏日炎炎的七月末进入本公司的,那时对本工作的工作流程不熟,业务不精,环境也很生疏,但经过这几个月的锻炼、,并在领导和同事们的悉心指导和帮助下,使我取得了很多进展。

1。明确目标, 理清思路,干好本职。

作为一个仓库管理员的工作可以用收、管、发三个字来概括。 这三个字看似简单,但是要真正做到位,做齐全。做完善。 就需每个仓管员在工作当中一定要保持清晰的头脑,认真, 仔细的核实每张单据上的内容,以及根据单据准确核对,做 到单据与实物一一对应。 为此杨主管为了提高我们仓管的工 作技能水平,每天对我们进行仓库技能培训。为了我们能更快,更好的做好本区域的工作,每次都是亲自带领以身作则,现场指导,随时让我们对所有实物进行整理清点,所有物资按要求分区放置,归类摆放 ,尤其注重发货过程中的相关问题,为了让我们能快速准确无误的找到实物,以此来提高我的工作效率。使所有物资都做到有帐可查,有据可依。随时要求我们进行安全库存盘查,为了做到时刻对货物心中有数,我们要随时回答任何一种钢材型号的件数,以及支数,并指定在哪里存放[www[ybask[com随时做好库存的盘点工作,准确无误的把数据记在脑海里以方便工作。

2、遵循原则,坚持先装后卸,先进先出原则。

这两原则始终贯彻在我们每天的工作流程中,也是我们每个人必须遵循的原则。当然为了工作需要有时也可以灵活应运,对与货场的货物我们都是把先进来的货物最先发完,在对新货物按新旧程度分先后发货。

3、恪尽职守,坚持高标准,提高服务质量。

装卸货时,我们必须核对各钢厂的单据,并核实单据上每项内容与所发实物一一对应,公司公章与经办人签字等手续齐全方可进行下一步奏的工作。再装卸货前,必须对货物所放地点、型号、数量明确。以便派吊车时有明确目标,装卸货时才会井然有序,也要明确告知客户要装卸货物的具体情况,以便客户心中有数。装卸货完毕,检查单据上的装卸手续是否齐全,若各项盖章签字手续齐全方可交与客户安全离开。做到让客户高兴而来,满意而归。

1。要对每天的工作进行归纳总结。

这一点很重要,记得刚来的时候我很迷茫,对每天的工作感觉很混乱,于是主管建议我每天写日记,把每天的工作流程和不足做个总结,这方法真的帮了我很多忙,是我在以后的

工作中受益匪浅。

在繁忙的工作中,不仅要有忘我精神,还要回过头随时做好归纳总结。对已做过的工作进行回顾,精心核对每一个细节,对工作经验进行总结分析,归纳出怎样才能有效利用时间,提高效率,使工作程序化、系统化,条理化,流水化。从而使百尺竿头,更进一步,达到新层次,进入新境界,开创新篇章。以便在以后的工作中有利于加快自己前行的脚步。

2。学会多听,多问、多学、多想、多沟通,学会换位思考。

我们每个人都处在一个社会的大家庭里,要想时刻过的开心快乐,就必须建立好一个良好和谐的人际关系。这也是我们做好每项工作的一个关键环节。遇事不公可以换位思考一下,以便达到相互理解融洽相处,最终达到心灵与效益的共赢。

3。加强安全意识,并随时保持库房卫生清洁,给自己创造一个良好的工作环境。

库管工作,首先要做好库房货物的存储和安全工作,要详细的记录货物的.进出以及库存情况,注意货物销售的大致走向。确保库存货物的安全性存放。随时做好人身与财产安全的检查工作,确保在安全的环境中工作,在工作中注意安全,安全不保何谈效益。

4。工作中还有很多缺陷,性格优柔寡断,缺乏果断性,不够细心,缺乏警惕性。

由于粗心犯了很多失误,比如开门不拿钥匙,锁门不关窗。自己拿不中的事情没能及时向领导请教,失误层出。专业知识欠缺,综合能力不强。今后我将竭力学习并改正,努力打造完美的自己。

1、今后我将继续落实贯彻公司的各项管理制度,并继续脚踏

实地、勤勤恳恳、认认真真、努力完成各项工作。自觉主动地做好每一项工作,正视自己的工作,勇于担当,无论工作是繁忙还是清闲,都要适时提醒自己不忘本职工作的职责。。平时团结同事,维护公司利益。每天都保持一种朝气蓬勃的精神面貌面对工作。2、继续学习完善自我。学习专业知识,不仅要向有经验同事请教,还要通过书本知识,掌握更丰富的理论知识,并用运与实践。打破单一的学习方法,向着多元化综合化的高素质人才能发展,以适应社会的现代化需求。

自己职业技能和业务水平,认真学习公司的各项管理制度,以积极的态度做好领导交给的每一项工作,是自己在普通的岗位上发挥自己的光和热!

物流公司内勤年终总结 物流公司工作总结篇三

时间一晃xx的海运生活就快过去了。首先,很感谢领导能给 我这样一个机会,让我能进入xx华贸国际物流有限公司项目 工程部担任客服一职。

这周是我入职的第七个星期,在这段期间,领导和同事们都给予我很大的帮助和支持,他们的热情和关心,让我很快的能融入华贸这个大家庭,对于之前这六周的工作,我做了如下总结。

了解和初步掌握海运系统和大件部系统的使用,熟悉订舱、打印配舱回单、报关单证派送等环节,熟悉公司硬件设施的使用。

初步掌握和了解肠衣、中设等大客户的要求,做到耐心服务于客户,有问必答,有事必解决,给予客户及时的回复,在领导和销售的指导下,修改语句,注意用词,让客户感觉到我们十分优质的服务。

从审核报关单开始,在黄经理的帮助下,协助客户完成报关

单据的准备,校验单据的正确性,在以前的公司里没有这样的审单,虽然这样的工作比较繁琐,但是也可以从审单中学习到很多知道,例如hs归类,基本注意的事项等,以便更好的开展后续报关工作。

陪客户前去散货港区视察货物情况,这是自毕业一来第一次 去到港区学习,了解了货物的吊装,并配合客户做好货物出 运准备的各项工作。

虽然刚入职xx[却已经学到了之前工作中没有接触过的新知识,新事物,在领导和同事的帮助下,我相信能更好的投入到未来的工作中,不断的掌握,不断的充实自己,为更好的服务于客户做准备。

物流公司内勤年终总结 物流公司工作总结篇四

主要是根据上级部门或主管的指令对物流组装进行组织、安排、管理,以达到按时、按点的完成相关的工作任务。

二、本月工作内容

保质保量的完成上级安排的组装、发货任务。

三、本月存在的问题

由于所辖的工作区域广阔并不具备独立性导致 5s 管理困难。 非本的问题比较头疼[smc各种板材的生产供应问题[smc模具 保管生产问题、仓库物资供应问题[smc框架设计问题等等搞 得我管也不是,说也不是,真是左右为难。

四、本月工作心得

1 一性,分散性等决定现场管理计划的变动性。管理人员的决断性和果断性,做人就不要做事,做事就不要做人。老板

花钱清理来不是让你来制造问题的而是来解决问题的。也不是整天将老板作为自己的当箭牌:有什么意见就去找老总,这是老总下的指令。结果上道工序的生产问题都没有解决,而要下道工序完成生产任务,而且用 老总 来实现自己无能的 雄心。没有调查,就不要下指令。有本事将自己的生产和计划搞好,不要让我们做一些返工的工作。

五、本月建议

- 1、计划的实施控制必须加强,生产产品与所需物料必须核实。 生产管理和协调者加强对定单所需物料的正确认识,提高协 调的针对性和可靠性。
- 2、注意减少不必要的加班和组织浪费。
- 3、生产协调不是看生产者表面的现象而是看生产工作的实际内容和效果,分清重要紧急,重要不紧急,次要紧急,不重要紧急、不重要不紧急的生产先后顺序,成套性生产和生产计划的灵活性以及现场管理的核实性。
- 4、熟悉工序管理的基本原则:生产的配套性和时间性,物资供应配送的时间性。

六、xxxx年xx月份

- 1、针对上月存在的问题加强自身的业务学习。努力提高自己的综合素质。
- 2、按上级的工作指令尽职尽责的组织好物流组装的工作事宜,
- 2 保质保量的完成上级安排的工作任务。
- 3、按定单和生产计划调整和组织其他临时性工作。
- 4、努力做好 5s 的日常工作。

物流公司内勤年终总结 物流公司工作总结篇五

采购物流是采购员与供应商达成定单后,关于物料到我司所涉及到的物流活动。由于我司所购大宗物料多由供应商提供"门到门"的服务*,负责装卸、承运。供应商把物料歇完后,仓库负责报检入库手续。所以在此方面的投入资金已经以固定的比例包含在产品价格中,只会随我司购入物品的数量而等比例增加。将进料物流权交给供应商可以极大地减少我司对物流投入的精力,只要进料物流投入的资金不是有很大的弹性,我司在以后仍可以延续这种方式。

采购员应根据定单的排量、库存量来合理地安排采购量,胶料和铜丝的库存周期控制在一周之内,*供应的紧急用品长期备用小批量库存外,其余物品库存周期应控制在一周之内或零库存。把原库存量先用掉,如不行就更换包装返还客户,依此降低我司库存成本费用。

加强各部门的采购管理力度,所需的采购物品均开"原材料申请单"交于市场采购部,统一采购,降低零散采购的成本支出。部门所用物品的时间应合理地安排符合采购员的采购周期,降低特采的费用投资。所购回的物品均报检入库,所需部门开"领料单"领用,拒绝不经品管、仓库直接使用,导致的损失应有当事人负相应的责任。

生产物流主要是物品用量与工作所需的合理有效地衔接,包括将原材料、半成品从原材料仓库(或半成品放置区)转移生产线上或返回和产成品入库过程中所涉及物品、人员、车辆及机械设备工作流程顺畅转换的一系列物流活动。

由于我司生产产品的特殊性,生产中所接触的物料一般都较为沉重,往往需要借助搬运工具如行车、叉车、液压车等进行,且每天发生较为频繁,极其耗费人力。由于所能借助的

工具器材并非人人都会使用、都有权使用,所以经常会造成资源的闲置和浪费。对于一些简易的工具器材,能对所有的员工进行正规培训,确保每人都能够熟练地、规范地操作。对于叉车等一些相对复杂的工具器材,要确保每班都有人员会操作。为员工提供限度的工作支持,有利于提高员工的生产积极性,提高生产效率。

在物品用量方面生产部已加强管理,所需物品均开"领料单"领用,控制在生产过程中"多"的浪费,并把生产用品和半成品放置在合理区域,降低了堆置工作现场影响生产。加强员工的技术性培训,降低生产过程的不良浪费和特用现象,严控报废品的产出和人员闲职、机械等待现象。合理有效地安排"人机"协调流畅性,加强品质管理,提高生产绩效。

- 1、帐务块物流公司每月对帐时间在月底,有的没有对帐单;有的发票与托运单一起拿过来,导致多开,只能做个记录;有的发票开不出来,或每月的发票金额开不够;有的结款帐期不定:一个月、两个月、三个月的都有;有的提货人直接把留我司的那张单据带走,月底对帐无法对起来。每月的单据查询都很困难,因为只有张婷婷那边的手工记帐,有的登记,有的干脆不记。
- 2、货物承运方面 由于物流公司没有把货物准时运输到客户地,业务员就草率地跟承运公司叫嚷,导致自己最后礼亏,错误还在自己。物流公司在承运我司的货物中无视货物安全,导致磨损,客户不能接收,要求退/换货。客户要求退/换货的线材,不加以保护包装,直发物流,导致再次破损,线材磨损更严重,损失更大。有转发物流的货物,驾驶员按照经验发承运公司。
- 3、车辆的调度 销售内勤根据以往的习惯哪家物流公司方便 叫哪家,有时候一天来两次。我司驾驶员晚上回来,明知明 天中午进仓不晚,偏叫外面的车。有时同一地方一天跑两次,

驾驶员气的无话可言。 经过三个月的物流整顿,加强承运公司的管理,已提高了整体管理水平。

现实如下:

- 1、帐务方面 每天物流公司所托的货物底单都在我这边登记,每家承运公司都有自己的帐务报表,便于查询与做帐。当天的物流托运单,当天做帐,有误差当时就发现、解决,不留后患到明天。现在物流公司在每月二十五号结帐,他们拿着对帐单过来对帐,有问题当时解决,没问题回去开票。二十六号前把发票缴过来,三十号为"结款日",帐期为九十天(顺丰和转发物流除外)。
- 2、车辆的调度 现在公司车辆有我来调度,谁想用车,经过确认,填写《派车单》缴到我处,指派车辆。我司驾驶员在工作八小时内接/送无锡、常州的货物或人员,之后转发物流货物。同一个地方的货物当天集中在一起送过去,下班之后去"辅照",不耽误第二天的工作安排。看看"出车看板",就知道驾驶员去什么地方,更有利于车辆的合理调度。 物流公司这块正在整顿,按照服务、价格、安全和时效性占优势的承运公司,相对符合我司承运标准的物流公司,签定"承运协议"来实行"区域制"(见附件)。销售内勤知道这个区域就是这家物流公司承运,经济、安全、便捷。物流公司的上门提货,能有效地降低我司驾驶员转运物流公司的费用支出。
- 3、货物承运方面 物流公司在与我司签定的"承运协议"中明确规定,运输破损承运公司应做出相应的赔偿,他们在承运中也加强安全防护,大大地降低了转运中的破损。如有磨损,客户也会配合着我们取证,依裁定物流公司的相应赔偿。

由于处在"经济危机"的浪潮上,公司在降低各方面的成本 支出,物流承运价格的降低协调,符合我司接受范围的,继 续合作,否则寻找新物流公司替换。争取逐步降低驾驶员转 发物流公司的费用,让其上门提货。努力把运输物流这块制度健全、管理更合理、服务更完善,从此提高我司物流服务 平台。

我司在这块仍然处于"混乱"状态,公司的废旧品没能有效地管理、入帐、处置。首先,关于供应商的回收物应加强管理,如纸箱、空线轴、托盘的放置和处置。生产部门所用完的纸箱、空线轴、托盘要分开摆放,占用我司有限使用场地,使生产现场更加紧凑,给工作现场带来不安全因素,存在隐患。我司应与供应商友好协商,把要回收的物品来一趟带走一次,降低我司管理费用。把供应商不回收的物品及时办理入库手续,进行有效分解。

其次,公司的废旧品的管理。大量的生产废旧品促使废品库管理"哭不堪言"了,在废品库这边入库的报废线材没有入帐,再说入帐数量与实际重量也是有误差。废旧品的放置一直是废品库的头疼事情,随心所欲的管理模式,想怎么放就怎么放,哪怕只剩抬脚走路的小道。剥出的废铜和废皮这边放,那边放;生产废料只顾的堆,从不管怎么放置合理。没有进行合理区域规划、划分和放置,导致废旧品混乱。一旦发生火灾,人员逃生几率很小,造成的损失无法挽回。

针对废品库的管理我们市场部仓库要进行管理,首先要完善公司废旧品管理文件,规定和程序。其次凡是入废品库的物品都要入帐,有帐可查。再次进行合理的区域划分,给予定位管理,集中放置。最后加强安全管理,提高员工安全意识,禁止明火作业。下班后关闭电源,以防短路发生火灾。

总之,我司在物流管理方面比较散漫,各种环节浪费比较严重,应加强每步环节的控制措施,从而有效地降低浪费和成本支出。提高员工的节约意识,进行采购物流、生产物流、销售物流和废旧物回收物流的培训,促使我司的物流总成本支出达到最低化、化,才能使处在"经济危机"的"xx宏业"继续前行。

物流公司内勤年终总结 物流公司工作总结篇六

20xx年已过半,问问自己,今年的心愿与计划上半年实现了多少?做到的,请不要停止脚步,差点的下半年加速追赶[]20xx年还有一半的好时光,用最少的悔恨面对过去,用最多的梦想面对未来吧[]20xx年上半年市场不景气,竞争激烈,面对这些我们物流部门全体员工经过不懈的努力、团结合,营造了一个良好的工作氛围,取得了一定的成绩,下面我从三个方面对上半年工作做一下总结。

首先我积极配合其它部门,做好了协调工作,合理分工,责任到人,经常督促我部门的员工,如何提供优质周到的服务,大家齐心协力。无论是遇到刮风下雨,还是炎热的酷暑没有一个叫苦叫累的,克服重重困难,能及时、准确无误的把货物送到客户的家中,充分地发挥了后备军的作用,在工作中我部门人员不厌其烦地与客户进行沟通,客户的满意,就是对我们工作的最大回馈。

我经常提醒库管人员对购进的产品,合理利用库房,按产品不同类型分别堆放,严格把关,堆放整齐、一目了然,严格要求上、下货轻拿轻放,爱惜商品,避免仓库产生不良品。每月月底我们配合公司财务部门进行一次全面盘存,真正做到了账、物相符,无任何差错,确保了物流管理体系的正常运行。

我们物流部门的人员各负其责,各尽所能。仓库库管员经常仔细查看,发现了问题及时处理与汇报。配送人员在送货的过程中,我时刻提醒他们把安全第一放在首位,增强了他们的安全意识,实现了上半年来安全无隐患,把公司的损失降到了最低点,顺利地完成了公司领导下达的各项任务。

回顾上半年来所取得一点成绩,展望未来,我们物流部门的 全体员工满怀信心,迎接新的挑战,在今后的工作中我们将 不断的总结,不断的思索,更加地完善自己,努力使自己的 工作达到更高的要求,为公司的生存与发展做出自己应有的 贡献,我们相信公司的明天一定会更加的绚丽灿烂。

物流公司内勤年终总结 物流公司工作总结篇七

一、严格控制各项费用,开源为副,节流为主

根据我物流部的情况,开源可能性较小,而节流确实是本部门重中之重,这在今年的财务费用明细中能看得出来。

1. 物流部费用现状

本部门今年所发生费用占公司费用比率有上升的趋势,现进行说明。物流费用可以分为固定和变动两部分,固定费用不随公司业务变化变化,变动部分随公司业务增加而增加。当变动部分随公司其他部门费用降低变得越小时,固定部分分摊就会越大,而物流部短期能够降低的只有变动部分,这就造成整个物流费用占公司费用比率具有上升趋势。

2. 控制费用不拘小节

严格控制必须发生的费用,杜绝没用必要的费用。对于配送费用,我物流部严格按照最优化路线,最少路费、停车费,罗选成主动节省停车费成了大家的共识。从公明拉设备回石岩,货运公司报价5000元,我们实际节省80%。对于各种设备的`保养,我们也是价比三家。例如粤b___油泵问题,罗__咨询好几家,费用都在1000元左右,但是我们实际只花费三百余元,节省60%以上。对于一些小事情,我们也是尽量节省,例如为石岩仓库窗户刷油漆,我们都是自己买油漆,不请物业代为刷。凡此种种,不胜枚举,变动费用节省达60%以上,虽然没有为公司做出突出贡献,但是也尽了自己的努力。

3. 固定费用控制

根据公司领导对物流部下属仓库指示,把原珠海仓库库存龙骨一次性转移到石岩,为公司节省一定的仓储费用。另外,我们配合呼哥拟把银湖仓库对外出租,进一步降低部门管理的固定费用。

- 二、以学习科学发展观为契机,进一步加强部门管理
- 1. 完善部门管理制度

按照领导意见,对各项管理制度进行修改。在保持原有流程不变的基础上,加入了财务监督等条款,进一步规范出入库流程。

2. 提升部门人员服务意识、安全意识

本部门在强调多创效益的同时,必须确保服务质量、操作安全,要求部门人员既要节省费用,更要对业务部门、客户提供服务和保障,支持业务部门多创效益。认真贯彻落实安全第一、预防为主、综合治理的方针。一年来,本部门无一例投诉、无一例安全事故。

3. 加强部门人员知识技能自我培训

由于公司业务不饱和,本部门人员经常利用空闲进行自我培训、自我提升,为公司未来发展储备力量。

三、降低呆滞库存、运回矿面板

过去一年中,经过领导的支持和各相关部门配合,富林木地板和瓷砖清货,并处理了银湖仓库部分精品、壁布样品。此外,中建投南头仓库取消时,其尚有部分矿面板确定作废品处理。我部门罗__转告本人后,决定暂时先运回石岩仓库,已备公司将来使用。

四、提高出入库数据准确率,确保财务原始数据可靠性

为了确保财物各项工作及时完成,保证财务数据与业务数据的有效衔接,为公司决策提供更加充分的依据。在出入库时,本部门所有人员亲自上阵。例如岩棉卸货时,本人爬上爬下对数据,之后连续几天脖子手臂发痒。此外,本部门或本人为了及时、准确地向财务提供所需的各项报告的数据,不间断工作十几个小时是常事。例如最近一次数据整理,近一千项数据,要逐一注明原始单据,时间紧任务重。在牺牲了午饭的前提下,十多个小时搞定。

五、支持其他部门工作,处理关联业务

为了保证公司其他部门业务正常运作,本部门或本人尽量完成各种其他部门没有或无法完成的工作。例如去年一年为公司组装维护电脑三十余人次,维护打印机等事务也有很多次。此外,本人参与党委及工会事务处理,负责起草了一定量的文件,参与组织了部分活动。由于这些非本部门业务,在此不再细说。

限于篇幅,本部门其他业务不再表述。以上功过希望领导、同事不啻指出,只要大家不说我敷衍于事,本人就心满意足了。当然了,一年来取得的成绩不属于某个人的功劳,这是在公司领导的大力支持和各位同事配合下,全体物流部人员共同努力了的结果,在此我要特别感谢龚总,及物流部全体员工,没有你们的支持就没有物流部以上的成绩。

还是那句话,虽然大环境决定了我们的小环境,以至于我们没有亮点,但是过去的一年是我们在公司领导的关怀下走过的踏实、温暖的一年。

物流公司内勤年终总结 物流公司工作总结篇八

20xx年11月公司成立以来,其中心工作就是快速推进1#配送

仓库及其他项目建设。但由于受土地平整工程进度的影响,项目建设较原计划推迟将近一年。针对这一困境,公司领导果断采取措施,抓住问题结症,对症下药,彻底解决了土石方平基工程滞后这一瓶颈问题,1#配送仓库也因此能够于20xx年7月18日正式开工建设。期间公司上下一班人和施工单位一道抗高温、战酷暑,顶严寒迎雨雪,经过五个月的艰苦努力和不懈拼搏,顺利完成了主体工程建设任务,目前正着手项目扫尾和工程验收工作。

1、以安全为主线,牢固树立全员安全意识,全方位抓好

安全施工管理。在工程项目推进过程中,公司始终将安全操作、文明施工作为头等大事来抓。首先强调牢固树立全员安全意识,强调没有安全就没有质量、没有安全就没有效益;其次制定安全责任制度,要求每周召开安全生产会议,对高空及危险作业工序或岗位采取一对一盯防措施;第三严格现场安全监管和安全巡视检查,一是上岗人员必须戴上安全帽、穿戴好劳保服装;二是对现场机械设备粘贴铭牌,带电作业场地悬挂警示标识;三是公司领导经常亲临现场检查指导并提出一些行之有效的安全保障措施。一年来,公司未发生任何大小安全事故,真正做到了安全事故零发生率。

- 2、以质量为核心,严把工程质量关。在质量管理上,首先明确质量要求和操作规范,层层管理、层层控制。具体做法:一是建设单位派出现场施工员检查把关;二是委托监理公司实行全盘质量监管;三是施工单位组织自查自检自纠。对影响工程质量的问题丝毫不放过,发现质量问题及时整改。
- 3、优质、高效、快捷地推进项目建设。由于本项目前期受

度加快项目建设。到目前为止,1#配送仓库已经完成了土建施工、钢结构安装、屋面工程、墙体工程、消防水池及室内地面硬化工程等任务,目前已进入了主体竣工验收阶段;冷库工程也于12月24日进场并开始施工安装;仓储货架工程招标也

于12月28日对外发布;信息业务大楼也正在进行方案设计制作和办理项目报建中。

由于公司当前主要任务是项目建设。因而在人员配置和岗位 设置上均侧重服从服务于工程施工和项目建设,首先是选聘 专业、敬业人员安排到重要岗位,明确其工作职责,发挥他 们的工作积极性;其次通过建立行之有效的劳动管理制度,使 公司上下有章可循、各项工作秩序井然。

强装、强卸、强行阻工既是我们娄底一大丑恶现象,又是政府全力打击的"三强"行为。在天客物流配送中心项目施工建设过程中同样也存在"三强"行为,我们在处理强装、强卸和强行阻工这类矛盾的时候,主要以沟通说服为主,同时积极依托万宝镇党委政府和群益村村支两委支持,共同处理各类影响项目施工建设的矛盾,建立和谐共融的建设环境。

公司物流项目建设周期长、规模大,投资需求缺口同样很大。 为了解决资金需求缺口,我们积极与省市政府部门请示、沟 通、联系,最大程度争取政策性资金[]20xx年尽管只争取到省 经信委技改资金20万元,省两型示范项目专项资金未能争取 到手,但为今后进一步争取各级政府给我司物流项目建设的 政策性资金提供了良好条件。总之,通过多种渠道向各级政 府争取政策资金支持是我司当前和今后的一项重要任务。

公司在工程项目管理上,实行公开招标制度,让业务单位在同一平台上公平竞争,这样既避免了暗箱操作和营私舞弊,又做到了项目方案最优、项目成本最低,比如1#冷库工程通过公开招标,为我公司找到了性价比最好的方案,确保了我司项目在优质优价条件下正常建设,为今后项目招投标管理打下了良好基础。

企业发展后劲并缓解企业发展时期的资金需求。因此,一年 来我司积极与相关政府部门沟通、联系,让政府部门尽可能 了解天客企业的发展方向,了解天客物流的经营情况,了解 天客是怎样全心全意服务"三农"、支持农村经济建设的。

我们认为,企业的发展离不开人才,而人才的培养离不开企业自身的培训和领导的言传身教。一年来,公司一方面积极参加总部组织的全员业务培训;另一方面,在强调团队建设和激励机制的同时,更注重公司内部员工的素质教育。素质教育对天客物流这样一个新兴企业来说十分重要,首先具备现代化物流手段的企业需要高素质人才;其次提升职工队伍素质可以使企业快速走上良性循环。

回顾一年来所做的各项工作,所取得的成绩有目共睹。公司从无到有,从小到大,从平地荒原到仓储配送库的拔起,表明我们"天客人"是一个不怕困难,勇于开拓,不断进取的团体,是一家致力于发展农村现代物流配送的新型企业。

物流公司内勤年终总结 物流公司工作总结篇九

- 1、负责物流部日常工作的全面管理,制定本部门各岗位的工作职责与相关的管理规定。
- 2、做好物流交付、仓储及粉碎各环节的管理,确保组织并调动整个团队充分执行工作任务。
- 3、控制物流交付和仓储管理成本,优化人力,节约公司资源
- 4、做好各岗位的人员管理与工作安排,积极协助处理各项异常。
- 5、认真做好部门的日常管理与绩效资料的收集统计工作。
- 6、接受并完成上级安排的其它工作任务。
- 1、通过流程优化,对仓库的人力进行了合理的精简,将原料库、半成品库及成品库人员由各两人减少至一人,提高了部

门的工作效率,节约了公司成本。

- 2、对部门的主要日常工作纳于了数据化的管理(如:交货及时率达成统计、部门的加班状况统计、延锋系统料箱回收状况、外租车及车辆油耗统计等),使部门与公司能够及时了解相关的状况,便于及时纠正与完善相关的管理。
- 3、完善了物料出入库环节的系统管理,建立了退货品仓库,对客户退、换物料进行了分类,便于数据的统计分析。对原料、半成品建立了物料先进先出存量管制,便于物料的先进先出及可追溯性。
- 4、在成品发货及交付环节,对相关的作业流程进行了完善与优化(如:成品仓管员依订单备货,装车时,送货人员依供货明细核对物料装车,及时发现错装、漏装),通过日常的部门会议宣导与相关人员的定岗管理,使成品发货错料的现象得到了有效遏制,客户的抱怨明显减少。
- 5、通过与延锋百利得及临港工厂订单人员的协调,将收货的 道口时间适当调整,使我司的送货车辆使用效率得到了明显 提高,以保证泰昌部分定单的准时交付。
- 6、对粉碎房外库存的上、下盖成品呆料进行了及时粉碎回用, 将相关场地清理,用于半成品呆料的堆放,以缓解半成品仓 库的库位紧张。
- 7、通过部门定期的会议宣导与日常运作中的问题教育,使本部门人员的团队意识得到了明显提高,在人员配臵不足的状况下,使得各项日常工作得以正常运转。
- 1、仓库呆滞物料的增多,新项目的陆续导入,原料仓库、半成品仓库及成品仓库的场地严重不足,物料的定臵定位管理存在很大的困难(如:泰昌、飞尔成品及原料等),不便于仓库的盘点及物料的先进先出。

- 2、部分人员的责任心不足,工作现场的6s很差(如:送货员送货遗漏送货单,辅料仓库、粉料房现场差),在管理中因人员的工资待遇、流失人员的招聘困难等原因,使得工作的执行力很差,不利于部门的良性发展。
- 3、延锋系统送货料箱回收的不可控性。虽然在料箱回收环节建立了双方的签字手续,但也无法追究在顾客场所丢失的责任,只能对我司物流环节起到监督的作用,不能从根本上解决问题。
- 4、在车辆的管理环节存在不足。没能很好的监督与执行车辆的日常保养与维修管理,存在车辆维修与保养不及时的现象,缺少对司机安全方面的教育,导致有车辆事故的产生。