

副职欢迎新任领导到任表态 新到任领导 表态讲话稿(汇总5篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

副职欢迎新任领导到任表态篇一

尊敬的各位领导、同志们：

刚才会上宣布了党委关于我任职的决定，在此我首先衷心感谢党委的信任和关心，感谢各位领导的器重和厚爱，感谢干部职工对我的信任和支持！

这次任职不仅是对我的一种认同与接受，更是对我的一份希望和重托。让我有更多的机会，为住建局服务，我将把今天作为一个新的起点，以新的姿态、新的境界，尽快进入新的角色，以良好业绩，回报领导和同事们的重托与期望。在此，我作三方面的表态：

一、以德为本，修身为上。就是老老实实做人，把培育自己的品质德行作为立身之本，做一个堂堂正正的人、忠诚厚道的人、乐于助人的人。具体要做到“三个务”：一是务学。坚持马克思主义的学风，把学习作为人生修养的重要内容，向书本学习、向大家学习、向实际学习，多向局长、班子成员、各位中层干部及全体干部职工学习请教，进一步提高自身素质。二是务实。坚持实事求是的工作作风，注重调查研究，一切从实际出发，察实情、讲实话、出实招、重实绩、办实事、求实效。三是务廉。严于律己，清正廉明，认真贯彻落实党风廉政建设责任制，严格执行会规会纪，时刻保持清醒头脑，处处严格要求自己，自觉接受大家监督，做到慎

独、慎初、慎微，做到自重、自省、自警、自励。

二、以人为本，修和为上。就是按照科学发展观和建设和谐社会的要求，推进和谐单位建设。具体要做到“两个维护”。一是维护党委权威。维护班子团结，从我局发展的大局出发，协助各位领导抓好工作。认真贯彻落实党的路线、方针、政策，自觉服从党委领导，保证党委的决策不折不扣地贯彻执行。二是维护我局发展的良好局面。珍惜我局的每一项成果、每一项荣誉，珍惜与大家共事创业的宝贵缘分，珍惜当前我局来之不易的大好局面。摆正角色，顾全大局，按照“三新”要求，努力营造推进我局发展、工作和文化建设的“三种良好氛围”。三是维护干部职工的整体利益。坚持立党为公、执政为民，把维护好广大职工群众的根本利益作为一切工作的出发点和落脚点。坚持群众路线，倾听群众呼声，理解群众疾苦，关心群众生活，积极帮助群众解决实际问题，为群众多办实事，多办好事。

三、以勤为本，修业为上。就是要做到勤勉尽职，扎扎实实履行好工作职责。具体要做到“三个有”：一是有方。改进工作方式，善于从复杂的局面中寻找措施对策；遵循事物发展规律，结合实际解决问题。二是有效。大力弘扬真抓实干、雷厉风行的工作作风。对于上级交办的工作任务，认真贯彻落实，注重工作效果，不说空话，不唱高调，对组织负责，对群众负责。三是有为。珍惜组织给予的机会，以全新的姿态，全新的面貌，认真履行职责，做到高效尽职、有所作为。

同时，我个人也有一些缺点和不足，希望领导和同志们随时批评提醒，我一定认真加以改进。今后，我将以一颗感恩心对待组织，以一颗进取心对待工作，以一颗平常心对待生活，以一颗友爱爱心对待同志。恪尽职守，勤奋工作，决不辜负党委和干部职工对我的信任、希望和重托。

谢谢大家！

副职欢迎新任领导到任表态篇二

校长就职演讲一定程度上还起着桥梁纽带的作用，成功的就职演讲有助于建立起一座和老师同事沟通的桥梁，更有利于学校的发展。下面是本站小编给大家整理的新校长到任表态讲话稿，仅供参考。

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好!刚才，副局长宣布了我的任职决定，对白河教育的未来发展提出了殷切的希望和要求，同时，对我个人寄予了厚望。我首先对局党组的信任表示深深地谢意!我深知作为白河农中兼白河学区校长的分量，因为在他的背后是局党组的信任、是全体师生的期望、是几千名学生家长的重托。虽然，教育人事制度改革开始后，我也参与了校长的竞争，参与了白河学校校长这个岗位的竞争，在这个竞争过程中，毕竟不在其位，也未谋其政，当今天真正走上其位的时候，我确实感到了担负校长这个责任的重大。但是，一是好在在李校长带领下，经过10多年的艰苦奋斗，办学条件有了根本性改变，学校规模有了很大的发展，学校管理走上规范化和正规化轨道，教育质量也有了较提高，为今后的学校发展奠定了良好的基础;二是好在学校有一支责任心强，敢于负责，善于管理，团结奋进的管理队伍;三是好在学校有一支年轻有为，敬业奉献、积极向上，忠厚笃实的教师群体。这“三好”，是学校的宝贵财富，是我们行动的标杆和精神的动力，因此，有了这“三好”，我将有信心带领大家把白河教育事业推向一个新的发展水平。

各位领导，在座的熟悉的或即将熟悉的老师们，以后，我们就要一起共事了，大家将急切地认识我、想了解我，我也同样尽快地了解大家，熟悉大家。在此向大家说五句话，与大家共勉，作为与大家沟通的基础，也作为今天的见面礼。

第一句话，勤奋敬业，不辱使命。美国前总统肯尼迪在就职演说中说过一句荡气回肠的话：“不要问祖国能为我们做些什么，而要问我们能为祖国做些什么。”拾人牙慧，我也对自己说：“不要问白河农中和白河学区能带给我什么，而要问我能为白河农中和白河学区做些什么。”我在想，老师们也可以对自己发此一问。“激情成就梦想，热情铸就事业，真情造就发展。”没有激情做不成大事；永葆热情才能真正办好教育；教师、学生和学校的发展需要我们付出一腔真诚和一片真情。我想很多时候人是凭着责任心和使命感在做事的，这是我们成就大业和应对艰难的法宝。

第二句话，凝心聚力，同心同德。古语说：“兄弟同心，其利断金”。1+1是大于2的。所以，任何时候我们都要团结一致，同心同德。在我们这个浩大的团队里，即使只要是为了发展有不同的意见，那也是优美的和声，而不应该出现刺耳的杂音。

第三句话，制度第一，校长第二。在学校，任何人不能凌驾于制度之上。制度是我们学校文化的根本和前提，孔子说，君子务本，本立而道生。制度的执行和坚守也是人治与法制的一道分水岭。制度关键在执行，所以，在学校的管理中，我们要特别强调执行力。第四句话，追求细节，做好小事。细节决定成败。细节就是品味，细节就是水平，细节就是管理，细节就是形象。追求细节，就是追求一种精致化的管理。我们的学校，规模大，就越要精致化，越不能粗放型，粗放的管理是害己害人的。至于说到小事，我认为小事就是大事。立大志，做小事。做教育，需要这样一种大处着眼，小处着手；需要宏阔高远的视野，更需要精耕细作的勤恳。

第五句话，成就教师，发展学生，这是我们教育的出发点和归宿。对于教师来说，发展教师是校长的第一要务，但教师的发展需要内因与外因的共同作用，所以，更多的时候，我们将搭建舞台，提供环境，创造条件，适时鞭策，重在激励。对于学生来说，我们要造就适合学生的教育，而非造就适合

教育的学生，所以，我们要改造和不断更新我们的教育观念和教育行为，我们将不懈学习，建构和丰富我们的知识体系，为培养独特人格和卓越才能的学生，我们任重而道远。

各位老师，我坚信，有局党组的正确领导，有白河镇镇党委和政府支持，有全体教师的共同努力，白河教育的明天一定会更加美好！

同志们：

首先感谢中心校领导和全体教师对我的支持与信任，感谢组织任命我为农恢小学校长，我深深体会到这是组织对我的重托，是对我的一次重大考验，同时也感谢中心校李校长对农恢小学新领导班子成员的殷切希望与要求。

自1986年7月我从望城二中毕业后，就一直在本校工作，这20xx年来，农恢的历史变迁、风雨岁月，我都亲身经历，身同感受，可以说，农恢寄托和凝聚着我一生的教育理想。20xx年以来，在王校长的带领下，农恢小学从一个普通的乡镇完小快速发展为一个令人瞩目的区示范性合格学校，王校长功不可没。在此，我代表全体教师对王岳仕校长说声谢谢，感谢王校长对农恢做出的贡献。一个好校长就是一个好学校，一个好学校必定成就一位好校长，王校长的管理理念、战略眼光、为人处世都值得我学习和借鉴。

做为新一届校长，职务不是一种荣誉称号，而是一种压力，更是一种责任。我们在回顾成绩的同时，必须冷静的面对当前的教育形势，农恢未来的路该如何走？学生的素质、教师的能力该如何发展？师生学习、工作的物质与心理环境该如何改善？教师新的工资分配方案如何操作，这些都是我们应该思考与付诸行动的。在此，我提出我的观点：励志、创新、包容、绿色将是我们未来管理的关键词。让我们农恢的每一位师生都成为有理想、有追求、有眼光的人；我们的教育教学工作要把握时代发展的潮流，努力创新；我们要宽容学生的行为，以

发展的眼光看待学生，我们要包容每一位教师的不同观点，为教师创造一个宽松的工作心理环境；我们的校园不仅是绿色的，我们师生的心灵也应该是绿色与纯净的，我们应该少一点猜疑，多一份理解与支持，我们的农恢应该是一个有教育理想、有人情味的大家庭。

今天，我从王校长的手中接过了这个重担，心中有一份惶恐，我知道个人的能力是有限的，所以，我需要全体教职员工的理解与支持。我希望在这个学期中，每一位教职工能对学校的管理提出自己的建议与要求，我们领导班子一定虚心听取教职工的意见与建议。

全体教师们，让我们共同努力，同心同德，不辜负父老乡亲对我们的期望，让农恢的学子享受到最优质的教育。

尊敬的教育局领导、各位老师：

大家好！

伴着阳光，和着夏韵，我们精神饱满地迎来了新学期。经过短暂的休整、充电，我们又步入了校园。在此，请允许我首先代表我校1600多位师生，向多年来关心、支持、帮助我校的领导表示感谢。同时我首先向支持和信任全体教师致以衷心的感谢。

近几年来，我们学校取得令人瞩目的成绩，作为新一任校长，我讲四句话与大家共勉。

第一句：责任重大，全力以赴。由一位分管教学的副校长到主持全面工作的校长，我深知这担子有多沉，这份期待有多高。面对着这些我只有全力以赴，努力工作，才能不辜负全体教师的期望。

第二句：以人为本，服务至上。我觉得校长既是一个管理者，

又是一个服务者，为学校，为教师，为学生提供最优质的服务是我的追求。今后，我们的教育教学应着眼于学生的潜力开发，品格完善，为他们的终身学习和终身发展打下良好的基础。同时，我将努力营造学习和锻炼的机会，为全校教师专业化成长提供物质保障，继续打造我们的师资队伍。

第三句：群策群力，再展宏图。回顾我们学校的发展历程，就会发现“心往一处想，劲往一处使”是我们引以为豪的优良传统，也是我们这几年成功地实现跨越的关键。我们珍惜过去的每一个进步，我们更要以奋进的胆略办好今后的学校。我们都道：办好二小，是我们事业的根本；办好二小，是我们立身处世的根本，更是我们今后发展的希望所在。因此，在今后的工作呕，我们全体教师能多提宝贵意见，多出点子，为我们二小实现可持续性发展，注入新的活力。早日完成我校由市、县知名学校向市、县一流的现代教育强校的跨越，实现我们办学的第二次腾飞。

第四句：廉洁自律，自强不息。作为校长，我将努力做到依法办学、廉洁自律、秉公办事。为学校、为教师、为学生谋取最大的福祉。严格执行教育法规、政策，严格进行学校的财务管理，理好财、当好家，增收节支，把有限的经费用在关键环节，为广大教师的专业成长，提供充足的经费。同时，不断地加强自身建设，努力地学习，提高业务水平，为我们二小的发展把握正确的方向。

最后，我再一次感谢全体教师的鼎力支持，我相信，在大家的共同努力下，我们学校会不断迈出新的步伐。

副职欢迎新任领导到任表态篇三

同志们：

根据组织安排，我由调入*局工作。有幸与大家在一起共事，

是一种缘分，我非常珍惜。这几天，我也了解了一些局机关的基本情况。在历届班子和全体干部职工的共同努力下，我们*局练就了一支能打硬仗的干部队伍，打造了干事创业的良好局面，取得了区委、政府和广大群众的一致认可，这是我们全局干部职工的骄傲，同时也给我今后的工作带来了一定的压力和前进的动力。我经常提醒并告诫自己，无论在什么单位或什么岗位工作，都要尽心、尽力、尽责，干一处，成一处，不留遗憾。我有信心在前几届领导奠定的好的工作基础之上，在全体干部职工的共同努力之下，切实履行好工作职责，以更加积极进取的态度迎接新的挑战。借此机会，和大家谈谈我对今后工作的一些想法、思路，供大家思考，与大家共勉。

一、增强“三力”，建设和谐班子

一是加强学习，增强战斗力。学而不思则罔，思而不学则殆。我们正处在一个知识爆炸的时代，不学习，就跟不上形势发展的要求，就不能履行好自己的职责；不思考，就不会把知识变为力量，就不能做到学以致用。全局干部职工都要深入落实科学发展观要求，坚持把经常性学习放在心上、抓在手上，不断提高自身素质。我作为一名刚加入战线的“新兵”，更是要不断提高自身素质，带头学习政治理论，坚持用中国特色社会主义理论武装自己的头脑，以利于从政治的高度和处理工作中的实际问题，避免在办事情、作决定时偏离方向。特别是要认真学习业务所涉及到的相关政策和知识，充分借助历届老领导留下的宝贵经验和实践成果，多向各位业务骨干请教一些自己不懂的问题，尽快进入角色，努力使自己成为一名工作的行家里手，也希望大家不吝指教。

二是团结协作，增强凝聚力。我个人认为，搞好团结，最重要的是按规矩办事，严格执行民主集中制的各项规定。凡是重大决策、重大项目、人事问题和大额度资金使用，都要充分发扬民主，广泛听取意见，多沟通多商量，集思广益，绝不能搞“一言堂”。集体决策一旦做出，即便个人有保留意见，也要各负

其责，不折不扣地贯彻执行，绝不能搞自由主义，发出“两种声音”。大家必须明白，我们是事业上的搭档，不是竞争的对手，每个人只有搞好团结的义务，没有破坏团结的权力。要相互理解、相互支持、相互配合，不揽权、不争功、不诿过。在今后的工作中，我将高度重视班子团结，平时多沟通，遇事多协商，努力营造一个既能充分发扬民主，又能有效实现集中的良好氛围。

三是廉洁从政，增强感召力。全局干部职工特别是领导干部，要认真遵守党和国家廉洁从政若干规定，自觉增强廉洁自律意识。遵守单位财经纪律，发扬艰苦奋斗优良传统，切实做到不铺张浪费，不公车私用，不行贿受贿，远离不健康场所，努力做到一身正气、两袖清风。在此，我向同志们郑重表示，我一定自觉履行党风廉政建设第一责任人的职责，要求大家做到的，我首先做到；禁止他人做的，自己坚决不做，决不以党和人民赋予的权力为个人、为家庭、为亲友谋取私利。我真诚地请同志们对我进行监督。

二、涵养“三气”，打造过硬队伍

一是永葆活力养朝气。工作基础性、事务性、程序性的工作比较多，有时我们会感到很单调、枯燥。但我们一定要牢记，我们每个人的精神状态的好坏直接影响到整个部门的形象。面对琐碎和繁重的工作任务，大家要不气馁、不退缩、不言败，始终保持昂扬的精神状态和饱满的工作热情，要有一种百折不挠、愈挫愈勇的精神，不断激励斗志，奋发向上，把职位当作干事创业的平台，把岗位当作展示才华的舞台，以“微笑面对困苦，以自信战胜艰难”的精神气概，时刻保持充满生机与活力的精神状态。据我了解，我们有些干部已经在同一职位上工作多年，在这里我表明一个态度，决不让老实人吃亏，不让投机钻营者得利，我会尽力将扎扎实实干事创业的人才推荐到合适的岗位上去。

一、方法上的不一致和生活上的误解隔阂，受得住委屈，经

得起波折，听得进不同意见。我们是一个整体，也是一个大家庭，我们不能、也坚决不允许人为的划圈子，搞亲亲疏疏，分散我们工作的合力。工作中我们是同事关系，是领导和被领导的关系，要讲程序、懂规矩，要以诚相待，相互支持，相互补台；生活中我们都是兄弟姐妹，要坦诚相见，相互关心，相互帮助，要亲如一家人；只要大家团结一心，形成工作的“拳头”，就没有什么克服不了的困难，我们的各项任务目标就一定能实现。

三是攻坚克难养勇气。“风回三峡，因有巫山为隔而风力益增其怒号”。毛泽东的这句批语告诉我们，无论干什么事，有阻力才有动力，有困难就要迎难而上，有矛盾就要百折不挠。新的发展时期，*部门遇到的矛盾和问题在不断增加，解决矛盾和问题的难度也在不断加大，我们干部职工要转变工作作风，蹲下去、沉下来，切实加强调查研究，坚持从群众的智慧中寻求解决问题的答案；要善于找准和抓住问题的主要矛盾，坚持原则、注重实际，敢于负责、敢于碰硬，发扬连续作战、不畏艰难、敢打胜仗的攻坚克难的强势心态，只为成功找办法，不为失败找理由，做到事业追求无止境。

三、开展“三看”，推进整体工作

一是要看过去，抓好查漏补缺。全局要开展一次“回头看”活动。要对照年初制定的工作目标，看工作落实是否到位，各项工作是否达到了时间进度任务，对未及时完成的工作要采用倒计时的方法尽快完成，保证全年目标的实现；要对照工作职责，看履职尽责是否到位，有没有抓好自己分管的工作；要对照机关规章制度，看遵守纪律是否到位，有没有把精力用在干事上，把聪明才智用在干成事上，是否影响了我们*局的整体形象；要对照先进标准，看争先创优情况，看我们各项指标在全市同系统排多少位，看我们机关整体在排多少位。要通过开展“回头看”活动，总结工作，查漏补缺，争先创优，确保全年工作任务的圆满完成。

二是要看当前，提高工作效能。现在到年底还有不到两个月的时间，全局干部职工要进一步增强紧迫感和责任意识，要立足本职，不等不靠，对领导批办或交办的事项，必须在规定时间内提前完成。在这里我要强调一下，凡是市委“要帐”的任务目标必须确保完成。我们的每一项工作目标要明确、分工要明确、责任也要明确。每个人都要有任务、有责任、有压力，要把全局的荣辱同自己紧密联系起来，局荣我荣，局耻我耻。要对自己分担的工作尽全责，努力把一切工作都做的最好。要努力打造工作的“亮点”，在社会上树立勇于干事、能干成事的良好形象。

三是要看将来，理清工作思路。要在全面做好当前各项工作的基础上，对明年工作早谋划、早启动、早部署。思路的制定要围绕中心，服务大局，坚持以科学发展观为指导，站在全局的高度去谋划；要突出重点，不能把一般性日常工作做简单的排列，要明确目标要求、具体措施和责任人，做到切实可行；要坚持解放思想、开拓创新，认真总结近年来我局工作的有效做法，积极借鉴其他地方的成功经验，探索制定有利于我局科学发展的新举措，在新的一年里要力争有新的突破。

同志们，由于我初来乍到，需要学习和了解的还有很多，今天提出的这些想法也不一定成熟，其目的是既希望大家认真思考，也希望大家积极建言献策，确保我局20xx年的各项工作再上新的台阶。

谢谢大家！

副职欢迎新任领导到任表态篇四

尊敬的领导：

大家好！

首先，我要感谢组织对我的关心、培养和信任，把我安排到

这一重要的工作岗位上来。此时此刻，我的心情比较复杂，可以用三个词来形容，“高兴、激动、担心”。

高兴，是因为我所付出的努力和所做的工作得到了组织及各位领导的肯定和认可，使我从一名普通的来到工作，并担任，今天组织又安排我到这个重要部门来工作，我为能够得到组织和各位领导的信任而感到高兴。

激动，是因为今天xx单位的领导……亲自把我送到了，让我十分感动、激动，这是对我的最大鼓励，使我面对全新的工作充满了信心和勇气。在此，我要向各位领导和同事们表示感谢，正是有各位领导同事们的关心帮助，才使我不断的成长、成熟起来，谢谢大家。

除了高兴、激动，今天我还有些担心，因为我材疏学浅，对工作的经验不是很丰富，我对自己能否胜任好这一重要职务有些担心。因为这对我来说意味着更重的责任、更高的要求、更大的挑战。但我相信，有x单位各位领导、同事们的关心、支持、帮助，我一定能够尽快转换角色、熟悉工作，适应新岗位、新要求的需要，切实履行好岗位职责、做好本职工作。

希望在今后的工作中，各位领导和同事们多多给予帮助和支持，多提批评意见，我将会虚心听取、努力改正，共同完成好各项工作任务。

同时，也请组织放心，在今后的工作中我一定会继续努力、克服缺点、发扬优点、勤奋学习、努力工作，团结同事、注重沟通，切实履行好工作职责，协助甄主任完成好各项工作任务。

副职欢迎新任领导到任表态篇五

同志们：

根据组织安排，我到市审计局工作，有幸与大家一起共事，是一种缘分。通过近两月来的调查研究和具体工作，对本局的基本情况有了较为清晰的了解。过去，审计工作取得了累累硕果，但正如我在前次调研报告会上所说，“昨天的太阳晒不干今天的衣服”，面对新起点，我们必须更加戮力同心、尽忠职守，开拓进取、奋发有为，才能创造出无愧于组织和人民的新的更大辉煌。今天召开全体干部职工大会，目的正是在于进一步统一思想、鼓舞干劲，凝心聚力、干事创业。下面，我讲四点要求，与同志们共勉。

一、政治要过硬

政治是灵魂。提到政治，有些同志可能会条件反射地认为它是抽象、说教的东西，特别是个别搞业务的同志觉得自己与政治无关或关系不大，甚至有人认为强化审计会影响和阻碍一个地方的发展，这些都是非常偏颇、错误的认识。因为，审计部门是政府的重要组成部分，审计工作是政府工作的重要组成部分，审计职能是政府的重要职能之一，审计干部是反映政府机关公职人员形象的重要窗口。可以说，每个审计干部都离不开政治，离开政治谈业务，好比缘木求鱼；离开政治钻业务，犹如无头苍蝇。政治，它为我们解决的是旗帜问题、方向问题、指挥棒问题，它回答我们的是我们是谁、我们为了谁、我们该做什么的根本性问题。因此，每个审计人必须学政治、懂政治、讲政治，尤其是要自觉站在政治的高度审视我们的工作，站在落实领导安排、维护人民群众利益的角度做好我们的工作。

政治过硬，就是要自觉关心天下大事，把握时代脉搏，坚持正确的政治方向，增强政治敏锐性和鉴别力，在思想、行动上与党中央、省委、市委保持高度一致，全面贯彻落实决策部署，在大是大非面前保持头脑清醒、立场坚定、旗帜鲜明，不该说的话不说，不该做的事不做，不该去的地方不去，不该得的利益不沾，善于从政治的高度观察、分析和处理审计工作中的实际问题，避免在办事情、作决定时偏离方向。

政治过硬，就是要自觉围绕市委第x次党代会确立的“”的宏伟目标、“”的发展定位和“”的战略部署，在市委、市政府新一轮发展方略中找准我们的定位，找准我们的坐标，找准我们的突破点，谋大势、抓大事，在谋大势中抓大事，在抓大事中展现大作为，切实发挥好“免疫系统”功能，为全市经济社会健康、安全运行保驾护航，促进领导干部正确用权，有效增强围绕中心、服务大局的能力。

政治过硬，就是要自觉做到政令畅通，坚持有令即行、有禁即止。每个审计人员必须树立大局意识、全局意识，坚持个人利益服从组织利益，局部利益服从全局利益，对局党组、行政研究作出的决定，义不容辞地执行，严禁互相推诿扯皮；对领导交办的工作，必须不折不扣地抓好落实。局党组成员、行政班子成员要用讲政治、抓好分管工作的实际行动对我负好责，局中层干部要对分管局领导负好责，普通干部要对分管你的科长、主任负好责，形成层层有责任、层层讲责任、层层负责任、层层追责任的良好氛围和局面。

二、业务要精湛

业务是基础。如果我们的同志业务水平不精，即使政治素质再强，做好审计工作也会成了无米之炊，自然无从谈起。

业务精湛，必须加强学习提升综合素质。要拓展学习内容，深入学习科学发展观，全面加强法律法规、政策理论、审计技术方法、计算机、文明礼仪等知识的学习，做到既熟悉审计业务，又熟悉经济社会发展各领域的专业知识，特别是要掌握国家相关的方针政策，确保审计程序规范，手续完备、结果有效。要切实增强学习成效，采取召开中心组学习会、职工学习讨论会、“请进来、走出去”培训、轮岗交流等多种方式，加快培养“一专多能”的复合型人才。20xx年，要打破综合科室和业务科室界限，各科室都要参与审计业务工作。我也希望同志们自觉把学习当成一种追求、一种乐趣、一种习惯、一种品格，树立快乐学习、终身学习理念，坚持多读

一些能够启迪思维、增长才智、升华境界的有用之书。“腹有诗书气自华”，多读一些好书，书卷气浓一些，“烟酒”气、江湖气少一些，人的品位就会越来越高。坦率地讲，无论在地方工作也好，在市级部门工作也好，我的生活都很简单，崇尚朴素，不喜欢过多的交际和应酬。“三人行，必有我师焉”，每个人身上都有独特的闪光点，作为一名刚加入审计战线不久的“新兵”，作为市审计局的主要负责人，我乐意听取大家好的工作意见和建议，并向你们学习。

业务精湛，必须提升服务水平。要创新工作领域，坚持统筹兼顾，根据不断发展变化的形势和任务的要求，适时确定、调整和下达审计计划，切实增强计划的灵活性和适应性，既要突出投资审计、财政审计、经济责任审计等重点，又要注意拓展新的审计领域，延伸工作触角，切实加强农业审计、企业审计、城市基础设施配套费征收审计等薄弱环节，确保在有限的人力、财力、物力下做出科学选择，做到量力而行、尽力而为，有效调配和整合审计资源。要创新思维方式，培养战略思维，从促进经济社会科学发展的高度谋划审计工作，更好地融入经济社会发展大局，更加积极、主动和有效地发挥好“免疫系统”功能；要培养辩证思维，善于透过现象辨本质，透过微观见宏观，透过苗头看趋势，实事求是地做出分析和判断；要培养开放思维，善于兼收并蓄、换位思考、博采众长，充分借鉴各方面有益经验，认真分析采纳各方面合理意见，努力取得事半功倍的效果；要培养创新思维，善于总结经验、探索规律和提炼新观点，敢于突破旧意识的束缚和桎梏，想别人所未想，做前人所未做，在继承中发展、在巩固中提高。要创新工作方法，敏锐捕捉经济社会发展中的重点、难点和热点问题，紧贴市委、市政府及被审计单位的需求，找准关键环节和主攻方向，有针对性的开展监督、提供服务。加强审计资源、审计内容和审计方式的整合，根据项目特点，积极探索和推广多专业融合、多视角分析、多方式结合的审计组织方式，对常规审计项目，探索将专项审计、预算执行审计和经济责任审计等结合起来，避免多次进点、重复审计；对重特大投资或突发事件的审计，探索采取整合分工、上下

联动、重点攻关的方式，集中力量打“攻坚战”，切实增强审计效率和效果。

业务精湛，必须加强质量管理。要坚持依法审计，认真执行审计法、审计法实施条例和国家审计准则等法律规范，不断完善相关配套措施，做到审计程序合法，问题定性处理合法。要进一步强化质量意识和风险意识，明确各环节质量管理的分工和责任，做到各尽其能、各负其责、追究有源。要加强现场审计质量控制，严格落实审计组长和审计人员的岗位责任，加强现场审计的实时动态监管，完善大项目统一管理方式。要全面推行审理制，细化审理操作规范，坚持审理程序与审理内容相结合、审理过程与审理结果相结合，做到各环节应该解决并可以解决的问题绝不留到下一环节。要建立健全审计质量定期检查制度，发现问题及时纠正，发现漏洞及时弥补，发现情况及时反映，确保审计结果百分之百准确，体现出水平、经得起检验。我这里特别强调，审计质量容不得半点马虎，分管副局长、审计组长、审计人员必须层层把关，每个环节不留漏洞，谁在哪个环节出了问题，要坚决、严肃追究相关当事人的责任。

业务精湛，必须抓好审计成果管理。要在提高成果质量上狠下功夫，切实解决审计成果初级产品多、高端产品少，就事论事多、分析挖掘少，反映个性问题多、综合共性情况少的“三多三少”问题。要围绕市委、市政府中心工作，客观准确地反映国家宏观调控政策执行情况，反映重大违法违规问题 and 经济犯罪案件线索，反映损害群众利益和影响科学发展的问題，反映涉及体制机制的问题，切实增强审计成果的前瞻性、针对性和实效性。要加强深层次分析，不仅能把问题找准说透，还能深入剖析产生原因，提出从根本上解决问题的措施和办法。要建立健全成果质量责任制，定期分析成果质量，及时点评通报。要快速反应、高效运转，及时反映审计发现的重要问题，为有关方面提供第一手真实可靠的信息。

三、作风要优良

作风是关键。一个人的作风，是他的内在素质的外在表现，是他的世界观、人生观、价值观的重要反映。

作风优良，就是要坚持说了就算，言必责实。言出必行、言而有信，以一种“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感、“坐不住”的责任感，以一股昂扬向上的锐气、知难而进的勇气、争创一流的胆气，提振精神、燃烧激情，破解难题、化解矛盾，迎接一个又一个挑战、战胜一个又一个困难，把讲在嘴上、写在纸上的工作变成一个个看得见、摸得着的实实在在的果。

作风优良，就是要坚持定了就干，行必责实。要强化雷厉风行、狠抓落实的工作作风，凡是局党组、行政研究决定事情、作出的决策部署，必须立说立行、刚性执行，抓住不放、一抓到底，不得讨价还价、不得推三阻四。对承担的每项工作，都要做到“今日事，今日毕”，“工作不落实就食不甘味、夜不能寐”，确保事事有回音、件件有着落。对纪律涣散、工作拖沓，得过且过、敷衍塞责等不落实、假落实的不良之风要坚决打击和治理。平时，大家在生活中可以活泼一点，但工作抓落实这一条没有价钱可讲，是一条铁律。

作风优良，就是要坚持干就干好，功必责实。干就干好，既是一种责任，更是一种追求。干就干好，不等于干了好，不等于尽力就好。干就干好，前提是爱岗敬业，基础是满怀自信，关键是超常努力。同志们一定要坚持干就干好，树立精品意识，不光要多做工作，还要把工作细节做好，取得工作成效，要努力突破自我、追求卓越。局党组将注重在工作一线中发现人、识别人、起用人，重用那些敢于负责、勇于担当的干部，干事创业、勇于创新的干部，不事张扬、脚踏实地的干部，严于律己、群众公认的干部，充分调动全局干部干事创业的积极性和主动性，做到让有为者有位。

四、纪律要严明

纪律是保障。有了严明的纪律保障，我们就能无往而不胜。纪律严明，必须搞好团结协作。讲团结是一种大气度、会团结是一种真本事、促团结是一种高境界。团结出生产力、团结出战斗力，团结出成绩、团结出干部。相互补台，好戏连台；相互拆台，大家落台。审计工作是一项集体性工作，需要依靠审计人员的集体智慧、分工协作、积极主动、无私奉献才能完成。作为“班长”，我一定忠实履行好“抓班子、带队伍”职责，努力协调内外，带头讲团结，发扬民主集中制，充分发挥班子成员作用，切实加强同班子成员和干部职工的团结合作，同志们在工作中、生活中有什么不便之处，我和我们班子都愿意为大家提供力所能及的帮助。希望班子成员要分工协作，多换位思考，一如既往地搞好分管工作内的团结，形成全局上下一盘棋，众人划桨开大船，合力把工作做好。广大干部职工要有容人容事的胸襟、互让互谅的气度、求同存异的雅量，在大事上讲党性、讲原则、讲全局，在小事上讲风格、讲谅解、讲友谊。在人际关系上保持一颗宽容心，对身边的人和事，要心胸大度、与人为善，尤其是同事之间要多一些信任、多一些理解、多一点宽容，不能用“查问题、找毛病”的职业敏感来处理同事之间的关系。要克服“自我意识强、合作意识差”，“自己优点多、别人缺点多”，“事做得不多，牢骚发得不少”，“只关心自己、不关心集体”等消极思想和错误行为。遇到不顺心的事，要冷静思考。在为人处事上要保持一颗诚信心，为人真诚，做事坦诚。在思想行为上保持一颗平常心，以平常心去理解和观察周围的人和事，客观对待审计工作的艰辛和清苦，正确看待名利得失。

纪律严明，必须坚持工作原则。审计工作务必要按政策制度办事，不用感情代替政策，不用人情代替原则；对待问题，既不无中生有，也不大事化小，小事化了，更不能隐瞒不报。审计中没有根据的话不说，证据不充分的问题不讲，难以定性的问题不妄加评论，不成熟的审计建议不盲目提出。调查

问题不带倾向性，分析原因不带主观性，真正做到恪尽职守，审计干部要对自己的行为、名誉、人格、尊严负责。对违反财经政策法规，损害人民利益的行为明察秋毫，做维护财经秩序、保障人民权益的卫士，市委、市政府决策的谋士，反腐倡廉的勇士。

纪律严明，必须保持清正廉洁。廉洁从审是审计工作的生命线，如果我们自身廉政素质过不了关，如何说得起硬话、挺得直腰板？我们又如何发挥“免疫系统”、“健康卫士”的作用？同志们一定要牢固树立正确的价值观、名利观，做到严于律己，防微杜渐，警钟长鸣。管好自己的“手”，不取不义之财；管好自己的“嘴”，不吃蓄意之请；管好自己的“腿”，不踏是非之地。以高度的职业责任和高尚的职业操守，依法用好审计执法权，严格把好审计监督关，顶得住诱惑，耐得住清贫，经得住考验，真正做到一身正气、两袖清风，树立审计干部廉洁自律的良好形象。