

2023年车间新年工作计划 车间月工作计划 (汇总5篇)

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

车间新年工作计划篇一

为了贯彻落实”安全第一，预防为主，综合治理”的方针，强化安全生产目标管理。结合工厂实际，特制定安全生产工作计划，将安全生产工作纳入重要议事日程，警钟长鸣，常抓不懈。

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达xx%以上。

要以公司对安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全管理制度为标准，以安全工作总方针”安全第一，预防为主。”为原则，以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻”安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把”安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到”第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责

任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入贯彻落实安全责任，整改事故隐患，严格执行”谁主管，谁负责”和”管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

根据工厂现状，确定出安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班中的三次安全检查，并要求生产科、车间领导及管理人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照”三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施，尤其要突出对xxx等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的管理工作，要严格按照《xx生产法》《xx安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，限度降低各类事故的发生，确保工厂生产工作正常运行。

车间新年工作计划篇二

一是坚持开展安全培训工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断强化意识安全。

二是突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。

三是坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议、巡回检查、设备检修、交x等记录，将整个生产过程记录在案，便于分析查找问题。

一是加强生产操作人员质量培训，强化员工质量意识。

二是加强检验员的质量巡检工作，避免重大质量事故的发生，并要求其对当班质量情况记录在案，使我们有迹可循，便于质量管理与研究。

三是建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率达到98%。

在20xx年，我们将加强员工的生产工艺培训，增加员工对本工位的工艺熟知度，加强员工的技能水平，保证工艺的贯彻率达到98%。

一是制订设备保养及管理办法：对设备的日保、周保、月保制度化，定期检查，实施各种激励手段，引导员工运用正确的方法进行设备保养。二是要加强设备保养技能交流、培训，定期召开设备管理会议：主要是纠正不良设备使用和保养行为，交流工作技能。上述措施有效的保证了设备的高效、稳定运转，为按时保质交货提供了强有力的支持。

在20xx年，我们将进一步加强生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员、设备、物资调配等不断优化，保持生产现场的整洁有序，推进标准化生产，推进6s管理制度，力争在20xx年生产管理工作不断提高，走上新台阶。总之，为实现20xx年预计目标，我们将知难奋进、开拓进取，发扬特别能吃苦，特别能战斗的精神，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制，内强管理，外树形象，力争通过扎实有效的工作完成公司下达的各项任务指标。

车间新年工作计划篇三

一是坚持开展安全培训工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断强化意识安全。

二是突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。

三是坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议、巡回检查、设备检修、交*等记录，将整个生产

过程记录在案，便于分析查找问题。

二、提高员工的质量意识，加大质量管理力度，提高成品一次合格率

一是加强生产操作人员质量培训，强化员工质量意识。

二是加强检验员的质量巡检工作，避免重大质量事故的发生，并要求其对当班质量情况记录在案，使我们有迹可循，便于质量管理与研究。

三是建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率达到98%。

三、开源节流，降本增效

四、保证工艺贯彻率

在20xx年，我们将加强员工的生产工艺培训，增加员工对本工位的工艺熟知度，加强员工的技能水平，保证工艺的贯彻率达到98%。

五、加强设备管理

一是制订设备保养及管理办法：对设备的日保、周保、月保制度化，定期检查，实施各种激励手段，引导员工运用正确的方法进行设备保养。二是要加强设备保养技能交流、培训，定期召开设备管理会议：主要是纠正不良设备使用和保养行为，交流工作技能。上述措施有效的保证了设备的高效、稳定运转，为按时保质交货提供了强有力的支持。

六、加强现场管理，推进6s管理制度

在20xx年，我们将进一步加强生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员、设备、物资调配等不断优化，保持生产现场的整洁有序，推进标准化生产，推进6s管理制度，力争在20xx年生产管理工作不断提高，走上新台阶。总之，为实现20xx年预计目标，我们将知难奋进、开拓进取，发扬特别能吃苦，特别能战斗的精神，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制，内强管理，外树形象，力争通过扎实有效的工作，*完成公司下达的各项任务指标。

车间新年工作计划篇四

1□xx月xx日利用车间到期的`灭火器材进行灭火演习，使员工对灭火器材的使用和扑救初起火灾的知识有了学习和提高。

2□xx月xx日召开车间安全例会，传达公司安环委会议精神，同时对工作过程中存在的新的问题进行通报，要求各班组针对存在的问题举一反三进行整改。

3□xx月xx日到xx月xx日利用7天时间对全体员工进行安全考试，通过考试使员工对岗位操作标准的相关技能、内容、危险辨识和风险评价及安全生产常识得到了进一步的学习和巩固，提高安全防范意识。

4、针对xx月份大雾天气多，雪天作业场所较滑，气压普遍较低，点检和清理检修易发生事故的特点，车间及时合理按排检修计划，控制检修项目，并制定出台《大雪大雾天气及气压低时的点检、清理检修规定》下发到各岗位进行学习和执行，确保了恶劣天气各种作业的安全进行。

5、严格按“三同时”对9#机组进行验收，坚持安全条件不具备不试车，先后三次对9#机组系统进行全面排查，并及时督促施工单位对安全设施进行完善，确保人员在试车时不发生事故。

6、开展全员查找身边隐患活动，以班组为单位将生产现场的隐患整理统计后上交车间，并按“三定四不推”的原则逐级把关，最终有13项隐患由车间安排相关人员按计划进行整改，为员工操作创造一个相对安全的工作环境。

7、加强设备的维护，对其进行集中处理，保证效率。

8、对石灰乳泵送料管法兰盘防护罩进行统一检查和维护，对部分防护罩进行换新。

9、节日前进行了综合检查，对发现的问题及时给予处理，同时制定《节日期间确保安全生产措施》并下发到各岗位进行学习。

1、员工对危险辨识、风险评价掌握的不熟练，有待进一步加强培训和指导。2、员工的操作技能和处理突发事件的应变能力需要进一步提高。3、对外来施工人员的安全管理需进一步加大监控力度。

1、组织员工签定季度安全承诺保证书。

2、合理安排春节前的设备维护工作及检修清理作业，保证节日期间的生产设备正常运行。

3、对考试不及格人员及因休假未参加考试人员进行补考。

车间新年工作计划篇五

时间匆匆xx年即将结束，在这短暂的一年中，在领导正确领导下，我们本着遵章守纪乐观向上的工作态度勤勤恳恳任劳任怨的优良传统为基地的建设和发展作出了相应的贡献，同时我们也从思想到行动，从理论到实践进一步学习，提高自己的工作水平。现将本年度工作总结如下：

1安全管理工作是长抓不懈的工作，我们始终坚持以人为本的思想，在工作过程中我们合理利用时间利用班中或业余时间积极开展班组安全教育活动及培训，进行过事故应急演练，所以在xx年动力车间从未发生过安全事故。

2本年度计划用煤15446吨，实际锅炉用煤11515.25吨，熔盐炉用煤1524.6吨。计划用水50836方，实际用水41313方，计划生产蒸汽96750吨，实际生产蒸汽84778吨。平均每吨煤生产蒸汽7.36吨。因为车间停产，不需要蒸汽，所以未能完成计划。我们动力车间从未耽误过各车间生产。

3于xx年4月份为达到节约燃料成本的计划，进行了一次实验，用萨尔红煤与红红煤掺和试烧，经过一个月的实验，结果表明萨尔红煤对锅炉有一定的影响，而且效果不显著。

4利用8月份大修期间，为保证锅炉的寿命及安全生产和保证生产用汽，对1号2号3号锅炉的边墙前烘进行了修复，。因为长时间生水硬度大，软化水设备不能把水处理好，所以软水不合格，对锅炉的腐蚀性强且易结垢，会减短锅炉的寿命及公司的财产安全和人生安全，同时也利用8月份大修时间对1号2号3号锅炉进行了化学清洗，同时更换了2号锅炉的下集箱。

5九月份开始我们都把锅炉排污水打入粉矿再使用达到了节约用水的目的。

6由于一号锅炉的对流管进过长时间不合格水的腐蚀及其他原因，在xx年11月19日了，经上报于xx年11月23日共抢修3天，使1号锅炉尽早的进入了工作状态。

7利用停车期间期间于xx年11月26日对1号和3号锅炉的烟道进行了清扫，使其燃料在炉里充分燃烧，达到了轻微节约燃料的目的。

8一年以来熔盐炉一直处于工作状态，从未影响过生产。清扫

烟道一直利用早列停车时间。

9一年以来水源地的供水管线共维修16处漏点，分别为修了3次。第一次是在七月份，虽然天热，但我们为了不耽误生产不拖公司后腿，还是加班加点夜以继日的进行了抢修，共修补了7处漏点，第二次和第三次分别为9月份修补了5处漏点，11月份修补了3处漏点。

综上所述一年的工作就这样较好的完成了，但也存在着一些不足，虽然有时候工作很累很苦，连休息的时间也没有，但是看到公司能正常生产蒸蒸日上及公司的光辉前程，我们觉得一切怨言都成为了值得。在这一年的工作中我们发现有一席几点不足：

1由于长时间生水硬度大，软化水设备不能把水处理好，所以软水不合格，所以对锅炉有一定的损害，每次修理都是一笔大的支出。

2对燃料节约还没有达到好的效果。

针对以上两点不足我们有以下的解决措施：

1为保证安全生产，公司的财产及人身安全，使锅炉的寿命不缩短，望领导能批准新购进一台好的软化水设备。

2以后合理利用引风补风，勤清扫烟道达到节约燃料的计划。

3加强对锅炉的维护及保养，是锅炉能够安全运行。