

# 最新建筑企业总经济师述职报告 建筑企业述职报告(优质5篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来看看吧。

## 建筑企业总经济师述职报告篇一

本人现任xxx项目经理，负责整个项目全面工作□xxx一标、二标段项目建筑面积为17.7万平米，洋房和高层共19栋。目前xxx一标段1-15栋进入外墙涂料阶段，预计1月底移交甲方，二标段16-19进入砌筑抹灰阶段，预计春节前完成内外抹灰工作。

年初受疫情的严重影响，项目于2月25日开始复工，为公司及市第一批复工工地。带领项目部在克服诸多困难情况下，坚定不移不打折扣的完成了年度目标任务。

### 1、进度管理

目前xxx19栋一标段1-15栋进入外墙涂料阶段，预计1月底全部移交甲方，现在1-6栋、7栋、9栋、10栋、12栋、13栋及地库底板移交甲方装修单位和园林单位；二标段16-19进入砌筑抹灰阶段，17、18的砌筑已基本完成，预计春节前完成内外抹灰工作。除一标段外墙保温装饰受天气原因和甲方外墙涂料颜色确定一再变更延误，基本满足甲方要求。

### 2、质量管理

严把质量关。从材料进场到拆模验收，每一个步骤、每一个环节都严格按照甲方要求及公司规定，对于不合格的材料坚

决清除退场。对于钢筋、模板、混凝土等工程验收，要求施工员严格按照规范进行验收，验收不合格的限期予以整改，直至整改合格为止，业主要求的明源管理系统专人负责及时进行整改回复。严格落实质量交底，比如砌筑抹灰交底至少10次，每一个小班组都落实到位。每天组织质量巡查，并形成书面报告，每周四组织一次质量专题会议。项目已完成一标段地基基础分部、主体分部和地下室基础分部、二标段基础分部质量验收，本年度连续三个季度市监督站质量考评为优良。预计明年将获得“省质量标准化优良工地”。

### 3、安全文明施工。

项目特别注重安全管理，落实安全责任制，形成班组、施工员和安全员、班子成员的三级安全管理，人人有责。每天进行安全巡查，发出整改报告，并落实整改，每周一次安全大检查等措施确保安全。由于市正处于文明城市创建阶段，因此环保检查特别严厉、特别频繁。项目部保持六个常态化：裸土100%覆盖、车辆100%冲洗、道路100%湿化、围墙100%封闭、喷淋系统100%开启。打造“安全、有序、干净、整洁”的绿色建筑环境。市长莅临项目部并对项目部做出的努力给予充分肯定，指出项目部应该再接再厉，做到安全严格管理常态化、环保常态化、环卫常态化，为怀化城市建设及优美人居环境做贡献。项目代表市迎接省级环保、安全检查、卫生城市检查和复查四次，并入选第九届广厦奖候选项目。项目在本年度连续四个季度安全标准化考评中为优良。

### 4、财务和成本管理

项目商务管理在财务和成本要开源节流，在狠抓生产进度，注重成本管理。目前xxx项目已完成产值2.235亿（本年度产值1.856亿），预计到年底还能完成产值万元；开工截止到目前业主回款14126.25万元（含桩基），本年度12244万，按合同回款率100%，预计春节前还会回款2500万元，超额完成全年目标。在项目部运营费用上，严格把控成本。项目运营费

用为1.85%，为公司自营项目中最少的项目之一。

在施工现场，严格把控材料使用率、周转率，每栋楼栋配备足够模板后不再新购模板，对于紧缺的材料，采取向近邻项目借、调的方式减少成本。租赁材料做到不用就退，随下随退，减少租赁时长。

项目预算编制工作基本完成，初步预算2.84亿元（不含桩基预计1900万），现已经报公司成本部，将开始预算转固工作。

作为项目负责人，严格遵守公司规章制度，重要事项（三重一大）项目班子成员讨论，按照流程并报公司相关部门和领导审批。分包和材料按照公司集采和控制指导价的前提下，确保成本优势、垫资能力、质量技术能力等条件，依据公司的制度，按照公平、公正、公开的原则进行公开招投标，择优选择。本人带头做到廉洁自律、不收受红包、高档礼品、有价证券等，同时对项目团队成员也严格要求，打造阳光项目部。

本人对民建项目特别是大体量同时开工且采用劳务专业分包建筑管理经验不是很足，这方面应加强学习和提升，以更高的目标来要求自己。同时，项目团队人员比较年轻，公司原有经验人员较少，大多新聘或项目临聘人员，需要加强团队建设，特别加强公司的制度、流程及标准化的学习和提升。

作为项目经理，非常注重人才培养和团队建设。项目每周组织培训或考证学习，营造学习氛围，打造学习型团队。本年度先后中级职称2人，一级建造师1人，八大员取证7人；本年度为公司吸纳培养新进大学生10人，为公司的人才培养基地。提升两名项目经理助理，两名生产区域主管作为后备生产经理培养。培养采购员陈腾飞、技术员颜学平均在新项目独当一面。

20xx年项目将是主要施工年，将完成项目绝大部分施工内容，

主要工作计划如下：

一是生产经营再发力，确保完成全年生产任务指标，确保全年生产安全，无一般以上事故发生，扎实推进安全生产专项活动。

二是继续把控成本，努力回收每一笔款项，回款率达到100%，签证做到应签尽签，一块钱也不落下。严格把控材料、机械设备，继续落实材料应退尽退工作制度，机械设备使用做到现场有人旁站，避免出现懈怠，没有运作的情况。

## 建筑企业总经济师述职报告篇二

光阴似箭，一晃已经快一年了，在这一年里，在上级正确的领导下，坚持以安全施工为前提，以经济效益为中心，通过克服重重困难，排除诸多不利因素，在不断建立健全各项规章制度的前提下，注重安全教育和培训，加强设备管理，坚持以人为本，科学管理，在实际工作中，保持勇于进取、锲而不舍、顽强奋斗、拼搏到底的作风，从本职工作和日常工作入手，从我做起、从身边的小事做起并持之以恒。在安全施工上下功夫，在管理上做文章，扎实开展各项工作，并取得了一定的成绩。本年度即将过去，为能在下一年度更好的工作，总结经验，坚持优点，改正不足，特从以下几方面进行个人工作总结：

- 1、贯彻落实上级文件精神，提高施工人员安全用电意识，增强维护电工人员责任心。
- 2、落实完善安全用电组织体系，健全安全管理规章制度。
- 3、加强班组用电安全管理，巩固安全基础。
- 4、一个确保，用电者要确保自身安全和他人安全。

5、组织好维护电工人员保证全现场施工单位用电及运行设备的用电安全。

6、组织维护人员消除电气设备的缺陷，完成电气设备的维护和检修。

7、认真贯彻落实临时用电规章制度。

为实现文明施工，达到环保、节能规范的要求，积极投入主体施工过程中，主要完成了以下工作：

1、工程电工工作总结施工中，我作为凤凰城及阿康医院两个项目部安装负责人，主抓电气工程，电气主体预埋管的质量高低和施工工艺直接影响到将来穿线工序，我积极与监理单位及施工单位配合，层层把关、验收。把一些不符合要求的线管强烈要求更换，方可进行下道工序，实践证明使后来的返工现象大大降低。

2、在施工中我主要是担心临时用电这一环节，应为近几年有一些工程发生不少触电事故。所以我亲自监督管理、亲自动手、带领电工天天巡视，发现不安全因数及时整改。尤其生活区人口集中用电量，更是每天检查和工人讲临时用电的规章制度，达到满意的结果，致今未发生一起用电事故。这里供电老是停电，下雨、刮风或者检修就停，也不和我们通知，（也许晚上）停电后我亲自拉运发电机供电，最多一次数量达六台，每次衣服都沾满柴油，就像梅花一样。

3、在后期的桥架与配电箱（柜）安装中，我节节跟踪组织各个安装班组排出属于自己的路游根据实际情况确定自己的标高，使其整体做到横平竖直、工艺美观、符合国家规范要求，达到甲方与监理单位的好评。

为提高员工的技术素质，从而增强企业的整体水平，积极投身技术培训活动中，并利用工余时间与施工人员进行交流，

探讨相关课题。积极组织安排施工人员学习和培训，组织员工学习电气运行及检修知识，供电系统知识，线路装置，照明装置，接地装置，变压器运行及维护，电动机维护和维修等知识，让他们每党校学习心得体会次学习都可以学到一些新的理论，运用到工作中来。

我坚信，一份耕耘、一份收获。在新的一年里，深化细化本职工作，要在实际工作中不断提高自己的业务本领，努力精通本职的业务知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好各项本职工作。

- 1、负责做好电气设备技术监督管理工作，建立公司电气设备的有关的技术资料，做好与有关部门对工程电气设备的预防性试验工作。做好资料技术管理，掌握预防性试验计划执行情况和绝缘状况，负责整理交工前试运行报告，建立与实际相符的设备台帐，及时向资料室保存有关电气试验数据，做好存档工作。

- 2、根据施工单位的增减继续开展临时用电安全检查，确保无伤害、无事故。

- 3、与施工单位积极配合保证按期完成安装任务，争创优良工程，达到业主满意。

- 4、根据公司下达的工作计划，制定每月的工作安排，并负责督促安装班组实施。

- 5、根据工作需要，不折不扣的服从公司领导安排的各项工

自从今年工作以来，我在工作上讲究方式方法，培养良好的道德品质，加强自身修养，做到：坚持原则不含糊，发扬民主不武断，热情真诚不落俗，平等待人不特殊。在施工实践中做到规章制度上墙，严格按规章制度办事，一年来，工程中未发生一起电气引起的人身安全故障，而通过多次技术改

造机械设备的维护保养，设备运行更加科学化、合理化。

在一年的工作中，通过总结，虽取得了一定的进步，但是仍存在很多的缺点和不足，作为电气专工，在工作中只有不断的总结经验教训，发现不足，才能使自己得到更快的进步。在当今社会应具有开拓精神和创新意识。随着我公司技改扩建的进一步深入，班组内外的新课题，新要求层出不穷，这要求我们一定要摒弃墨守陈规的旧意识，积学习报告极学习并运用学到的新知识，新方法，大胆开拓创新。为适应新设备新系统而努力。

### 建筑企业总经济师述职报告篇三

配合安全员监督施工人员的施工操作规范，在现场严格检查各作业区的施工人员是否文明施工，经常巡视、检查相关动火、动电、高空作业等工作区域，现场发现问题及时解决处理，对违章的个人及施工队加大处罚力度——“杀一警百”。

目前这个项目设计图纸很不完善，很多具体的区间、节点都没有详细做法，这就需要施工员配合现场设计师一起深化施工图纸、明确施工工艺，由于设计方没有派遣驻现场设计师，这就带来了深化图纸确认的过程很困难。

进场时，自己首先就做了所管区域的材料进场计划，基本明确了材料的用量及进场时间，由于现场方案在施工过程中会有变更，所以材料的统计，作为施工员就要一直跟踪统计。甲方方面对材料的认质认价过程很繁琐，时间长，加上公司采购流程也很繁琐，耗时、耗力，一个审批流程要走很长时间，直接导致在材料采购、到场时间滞后。

项目工期紧，只有5个月的时间，安排施工队工作内容的时候，我们从很多方面下手争取一切能争取的时间，如交叉作业、增派人手、加长工作时间等。自己也经常和施工队沟通，根据现场实际情况控制各相关作业面的完成时间以及督促各个

施工部位所需要材料的进场时间。争取尽自己最大的努力配合项目经理把工程“按时、按质、按量”完成。

与施工队长沟通各个细部节点的具体做法，本着“注重完成后的效果、省时、省料、施工方法简单”的原则监督、控制各个作业面的施工工艺。对与施工工程量变更的核查、签证，自己都做到现场实际测量、核对，准确的核算出变更的工程量以维护公司和各施工队的权益。

现场的施工过程中随时会出现各种各样的问题，这就会涉及很多其他相关单位如：舞台机械、消防、暖通、强弱电等等，我工作过程中也本着沟通学习的原则，与各其他单位共同解决现场出现的问题，既要保证公司的利益，还要确保问题以一个最快简的方式方法解决。

积极配合资料员做好自己所管区域的隐蔽工程项目验收所需各项资料的收集，各项施工内容变更的手续和资料的收集，现在自己所管区域的施工作业面设计变更很多，自己也经常和资料员沟通，配合其收集、整理所需的各项资料。

总体来讲，在过去的4个月工作时间内，在施工员的岗位上，较好的完成了自己的工作任务，能够积极、主动的去做相关工作。在任何场合中都绝对维护公司的利益和立场。在工作中，明确属于我的工作或未明确所属人但领导安排的工作，我都能以很好的执行力去完成。

在工作中自己也有不足的地方——工作中有些具体的事情做的还不够细致，各方面的专业知识需要加强，如：水电部分相关知识、声学部分相关知识等。自己会在未来的工作、学习中拟补身上的不足，尽最大努力完善自己。还有就是自己正在制定一份工作中的学习计划，把工作内容分成若干部分，在这些若干项工作内容中再细化分解各个部分，从而划分出哪一部分中的哪一方面是自己弱项需要重点加强学习，哪些自己有优势的地方要突出体现，并要制定一份时间计划表，



量化具体的学习提高时间以激励自己努力学习，并争取在近两年内考取国家注册一级建造师资格证。同时在工作中自己会按时、按质、按量的完成我工作职责内的各项工作任务。

公司在成长、在发展，各项体制、制度也在完善之中，我觉得自己很幸运，能进入公司并有机会通过自己努力学习、踏实认真的工作从而让自己和公司在今后的日子里一起进步、发展。

## 建筑企业总经济师述职报告篇四

十分感激领导们莅临我园检查、指导工作。某幼儿园在各级领导的正确领导和全体职工的共同努力下，朝着幼儿园既定的工作目标，求真务实、同甘共苦、通力合作，圆满完成了本学年教育教学计划。工作中有收获也有不足，为了今后的工作能够更好的开展，现将本学年的主要工作向各位领导做如下汇报：

作为一个领导干部，不仅仅要做到业务精湛、勤于学习、善于反思，更要具备严于律己、廉洁奉公、诚信待人等高尚的思想品质。虽然我已拥有20多年的幼儿教育经验，可是我仍坚持不断的学习，这样才能做到在思想上引导教师，在业务上指导教师。对于教师的关心，要做到生活和工作的双关心。

在工作中给她们创设良好的工作环境和心理氛围，设立方便教师休息和学习的“教研活动室”，在生活中给教师供给舒适的住宿条件，使教师在愉快的生活中投入紧张的工作。作为园长，我时刻注意深入第一线，为教师们出点子、提提议，用自身的影响力来凝聚全体教职工的心，带动员工的进取，建立和谐的人际关系，培育互相帮忙的团体精神。

我园教师队伍大多数是非专业教师，为提高教师自身专业素质和业务技能，在一年的时间里使教师熟悉幼儿园的工作，并在教育教学工作中具有突破性的发展，对教师进行了很多

的培训。我园多次组织教师到多个幼儿园进行业务培训。我园购买了《42课例》光盘，帮忙教师经过观看教学视频进行学习，提高教学质量。还购买了《幼教博览》《幼儿教育》《学前教育》等多种杂志，为教师及时获得最新的教学方法供给了方便，教师们的工作本事得到大幅度提高。另外，我园开展不一样的业务大练兵活动，如公开课、观摩课、评估课等，评课环节中采用“自评—互评”的方法引导教师反思、质疑、探究、分析，从而有目的的引导她们的教育观念、教育方法、教育策略的转变。为了提高教师的业务本事水平，还举行了折纸比赛、教师技能基本功大赛等活动。

幼儿园教学质量的高低与教学管理有着千丝万缕的联系。

为完善管理体系，充分发掘骨干教师人才资源，建立管理网络，实行分层管理。由教研组长定期组织教研活动，批阅各班周计划，定期检查教案和教育笔记。每月末向保教主任汇报工作，共同商讨下个月的工作重点。这样的管理模式，是提高教师的专业化成长为目的的。这样的分层管理，能够激发教师的主动性，从而使幼儿园的教育工作有序、高效的开展。

我们的教学和科研水平仅有不断提高才能成为某区幼教事业的领头雁。

为了推动某区幼教事业的发展水平，我园举行了幼教现场会，会上各个学区的幼儿教师齐聚我园相互学习，就幼教事业的发展方向进行了深入的探讨，此次活动为幼儿教师搭建了广泛交流的平台。

我园以此为契机申请研究课题并成功获得审批，将《示范校发挥辐射作用的机制研究》作为我园的课题研究资料。为某区幼教事业的发展，贡献自我的全部力量。

我园严格执行卫生保健制度，为新入园的每位幼儿创立健康

档案，掌握幼儿健康状况的. 第一手资料，合理搭配幼儿膳食。为了给幼儿供给优越的伙食条件，我园新购了消毒柜、削皮机、面条机、搅馅儿机各一台，还设立了专门的食堂管理员负责膳食的粗细搭配，营养均衡。

在日常工作中，我园注重培养保教人员的职责意识、服务意识，认真与各岗位人员签订岗位职责书，就环境卫生、消毒、通风及晨午检等工作制定细则及奖惩制度。

我园一向以来都将安全工作作为重中之重来抓，我们成立了安全检查小组，对全园的水电设施、户外玩具器械、消防设施、班级设备及食堂设施进行定期检查，并进行了检修。

抓好幼儿接送的安全工作，强调要严格执行接送卡制度，实行人卡分离，发挥接送卡的信息记录功能。为保证安全，防止不法分子入园接丢孩子，要求家长持“幼儿接送卡”到园接孩子。教师要确认身份再将孩子交给家长。门卫要对外来人员进行盘查和登记，方可准其入园。

为了促进安全工作的落实，我园与教师和家长分别签订了《安全工作职责书》，增强教师及家长的安全意识。我园将安全制度制作成制度板，悬挂于幼儿园的显著位置，让每一位员工时刻敲响安全的警钟。

金无足金，人无完人。这一年来虽然我们尽心尽力，但在工作中还有一些不足之处。

在今后的工作中，我们将在以下方面加以改善：

- 1、要将安全工作进一步细化，采取可行的措施杜绝各类安全事故的发生。
- 2、日常的教学管理要狠抓落实，教研活动和业务学习的制定要更加具有针对性。对教师的培训还要加大力度，争取在最

短的时间里培养出一批业务本事强、思想品质高的优秀幼儿教师。

3、保育工作的管理还要大力度。

4、进取争取获得社会和上级部门的支持，争取资金，早日到达省级示范园水平。在新学年的工作中我们将继续发扬脚踏实地，永不服输、向上的精神。为某区幼儿园的完美明天，努力奋斗。

## 建筑企业总经济师述职报告篇五

以创先争优为动力，倡导敬业、进取精神。努力提高全院职工素质；以开展“平安医院”“三好一满意”活动为载体，全面提升医疗服务水平，积极构建和谐医患关系；以服务为核心，不断提高医疗服务质量；严格恪守职业道德，廉洁自律，自觉遵纪守法，认真学习《执业医师法》《药品管理法》《传染病防治法》《食品安全法》等相关法律法规。严格以一个合格的职工来规范自己，经得起荣辱关的考验，遵纪守法，秉公尽责，品行廉洁；为了本镇的国家基本公共卫生服务事业的发展，不计较个人的得失。

题”的思想。提高了我中心卫生服务水平，营造和谐的医患关系。

颍南办事处共有居民35849人，10951户，服务面积3.5平方公里。20xx年，我们不断完善社区卫生“十一项公共卫生服务”功能，积极探索，精心筹划，根据辖区人口居住区域组建了3组公共卫生服务团队，颍南社区卫生服务团队，分别负责辖区居民的健康档案建立、慢病管理、入户随访等工作，采取定期或不定期的下社区活动方式，耐心细致地为辖区居民解疑答惑，变医患关系为朋友关系，工作中我们融入三级预防的理念。通过上述工作，提高辖区居民的自我保护意识，提高疾病的检出率，降低疾病的发病率和并发症及致残率。

切实做到“点对点、零距离、全方位”的服务。

截至目前：纸质档案299441多份；电子档案：299441份；高血压：2897人；糖尿病人：598人；65岁以上老人体检：3886人；重症精神病患者：66人；以上均按要求录入电子档案。

认真落实孕产妇管理制度，对孕产妇做到早发现、早建册、早管理，从1月-10月我中心孕产妇管理548人；落实了妇幼保健三网监测，直输工作，加大了对出生缺陷的预防和控制力度；开展育龄妇女孕前增补叶酸预防神经管畸形的工作。加强儿管系统管理，为0-36个月婴幼儿建立保健手册，开展儿童保健系统管理；从1月-10月儿童保健管理2045人次进行体格检查和生长发育监测及评价，开展心理行为发育、母乳喂养、辅食添加、意外伤害预防、常见疾病防治等健康指导。

规范传染病疫情报告，杜绝了漏报现象，坚持门诊登记和疫情自查制度；建立健全了疫情报告制度，并随时进行网络直报工作，使服务中心的传染病工作的登记、报告及时，共上报传染病81例，准确率达100%。

一年来我院整体工作上虽然取得了一些成绩，但在中心的管理工作中还存在一些不足之处。在今后的的工作中，我们一定克服困难，弥补不足，加强学习，不断提高自己的工作能力和管理水平，在明年的工作中要一如既往的狠抓管理，使中心的工作更上一个新台阶，力争为我辖区公共卫生事业的发展作出更大贡献。

档案通过规范化管理，发挥健康档案的实质性作用。在更新辖区居民健康档案的基础上，建档覆盖率计划达到90%以上。同时加强对慢性病老人进行健康管理。积极探索实行“首诊在中心、大病去医院、双向转诊、分级负责”的管理模式。

2、努力提高社区卫生服务队伍水平。加强社区卫生服务人员培训，加强村医培训，认真掌握：“十一项国家基本公共卫

生服务项目”服务技能培训。不断掌握新技术、新知识、新理论。提高中心医务人员的业务水平。

总的来说，一年半来，在上级业务主管部门的领导关心下，工作取得了一定的成绩，但也存在不足之处，我会更加努力，加强学习，明确工作，扎实工作，把颍南公共卫生服务工作推上一个新台阶。