

如何安排车间生产计划(实用10篇)

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。计划可以帮助我们明确目标，分析现状，确定行动步骤，并制定相应的时间表和资源配置。下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

如何安排车间生产计划篇一

日常工作中我们丙班以老员工带动新员工，让新员工的活力带活整个班组。充分发挥老员工的模范带头作用以良好的行为、规范的操作示以新员工，组长带头主值配合先从班组骨干的自身起做到严以律己，很好的起到了带头作用在新员工中也树立良好的威信对班组工作的安排也更加的合理，与此同时也给新员工们提供了一个主动学习的机会从而使他们在自我的同时，有了先进标榜在侧面也促进了新员工们的成长。虽然班组成员几经调动，但工作中逐渐培养起来的高度的工作热情、高度的责任感主人翁精神一直是我们的主流精神动力，也是我们班在过去的一年中能够取得良好成绩的制胜法宝。

2) 班组日常工作经验的积累

“三人行必有我师焉”班组成员新老交错，这也正好给大家提供了良好的学习机会。老员工工作经验丰富，新员工思想较为先进，工作活跃正好形成优势互补。成员们在班组生产中做好与创新，对过去的工作遇到的问题以及解决的方法都做好了记录，同时又不断思考新方法来解决遇到的难题。一年里在大家的努力下我们丙班在一次风机的起停日常维护保养中取得了良好的心得，对风机的油压油温在不同的环境中不同的要求都做了很好的；在对精炼脱硫设备日常点检中对灰仓的清灰与积灰的处理中也积累了独特的方法，尤其在对

精炼提升机的改造过程成更是取得了宝贵经验。一次风机的起停中遇到的问题我们变得更加冷静考虑的也更加全面，从而在以后的工作中对突发事故处理有了更好的应急措施。

3) 班组技术培训与强化

“理论与并重，技术与人文相通”一方面我们丙班重视车间里提供培训机会，借助提供的培训资料充实每位组员。另一方面在对除尘设备的改造与完善过程中虚心向专业人员请教，对设备工艺要求运行特点及各个因素的限制条件做以重点标记，同时将培训中得到的理论知识自觉的与生产中到的经验相结合，从而提高大家的业务专业能力使每位成员在岗位上能够独挡一面。在工作中大家做好，对每次遇到的问题一块讨论分析长处与不足，在技术方面大家一起进步，从而做出更好的除尘效果，不断对自己班组提出更高的要求。努力使“专业、专注”成为我们丙班的标签。

车间的特点就体现在一个“新”字上：新的车间，新的设备，新的员工同时我们也面对着新的机遇跟挑战，过去一年的工作来年里我们将一如继往的保持优良作风，努力为车间的发展做出大家的贡献！

如何安排车间生产计划篇二

，男，_党员。于年月分配到药业集团有限公司口服固体制剂车间包装班组工作，并于年担任包装班组班长至今。他在这平凡的岗位上一干就是三十四年，积累了丰富的实践经验、过硬的操作技能和班组管理经验。该同志平时工作认真负责，爱岗敬业，处处发挥表率作用。多年来他在工作中取得了不俗的成绩，所管理的班组于年获得第二届全国医药行业优秀班组称号，并多次获得公司的先进班组，他本人也多次荣获市先进个人、公司优秀员工和优秀党员，现总结如下：

一、围绕车间工作思路，完成各项工作任务。

该同志在工作中紧紧围绕车间年度工作思路开展工作，狠抓班级各项管理，落实目标管理责任，较好的完成了年度各项工作任务。班组目标管理成效明显，各项任务指标基本完成。历年来生产计划完成情况良好，产品各项质量指标达标，无重大质量事故。班组设备完好率100%，设备故障停机率98%。

二、班组管理以人为本，以质量为核心。

gmp强调“产品质量是生产出来的，不是检验出来的”，这充分强调了生产过程对于产品质量的重要性。而人是生产的执行者，如何规范员工的操作，发挥她们的主观能动性是保证产品质量的关键。该同志深知这点后，向车间领导提议加强包装组员的岗位标准操作规程及设备维护保养等知识的培训。并在生产过程中加强产品质量监控点的监控，规范组员的操作，加强组员的质量意识。组员操作规范性得到进一步加强，生产效率、工艺质量进一步提高。

在班组建设方面，以人为本思想关注每一位员工，注意调动员工的积极性，化解员工中的消极思想。为提高员工们参与班级管理的积极性，他公开了班级管理内务，由此增强组员的“主人翁”责任感，使她们积极加入到班组管理中。从而员工的积极性、主动性、进一步提高。提前进班、准时交接班蔚然成风，随意性离岗现象基本杜绝。

三、严格执行gmp□抓好生产现场管理工作。

口服固体制剂车间的产品多，剂型多，包装材料多，这也就加大了包装班组管理的难度。为杜绝药品污染混淆的质量事故发生，他把加强生产现场管理，加强产品质量监控点作为工作重点。在班组生产现场方面主要做到以下几点：

- 1、物料定置存放，挂好状态标志牌。
- 2、认真做好生产线间的隔离措施。

3、工器具定置存放，挂好状态标志牌。

4、认真执行清场制度。

5、加强质量抽查。

在他及班组组员的共同努力下，包装生产现场井然有序，产品质量得到较好保证。

四、发挥党员的先锋模范作用，标兵作用突出。

包装班组的组员是车间各班组最多的，而且以女性为主，在工作安排中必须公平合理才能使她们信服。为使工作顺利开展，他在工作安排上与组员有商有量，在工作任务重且紧的情况下，他从不计较个人得失，经常顶班或加班，任劳任怨。平时关心组员的工作及生活情况，做群众的思想工作，在群众中具有一定的威信及好评。工作中对于班组中的一些不良现象也敢于指出批评，使班组中好人好事多了，不良现象减少了。多年的敬业守责、无私贡献，使他在群众建立了较好的党员的形象。在今后的工作中希望他仍一如既往紧密团结在车间领导班子的周围，奋发作为，继往开来，为公司的发展壮大贡献自己的力量。

如何安排车间生产计划篇三

1、抓好精益生产，降低制造成本。

作为个人而言，由于年纪比较轻，缺乏生产管理经验，而且是面对一个全新的产品，使得我们汽车零部件从投入生产到现在，制造成本一直居高不下，给公司在市场上的竞争带来了很大的难度。所以□20xx年，我们汽车零部件要在过去的生产中，总结经验，吸取教训，积极和技术部门开展合作交流，努力去开启制约我们成本的瓶颈。此外，在平时的工作中，自身要加强学习，提高生产管理的水平，做好精益生产。

2、抓好产品质量，加强质量管理体系建设。

产品质量是企业的生命，汽车零部件从一开始就按照这个理念组织生产。从投入生产至今，还没有一起重大质量事故发生。但是，我们看到由于职工质量意识，对产品标准等方面缺乏必要的了解，使得一些小的质量问题始终存在。所以，在接下来的一年中，我们将和质保部、技术部开展一些定期和不定期的培训，以提高新老职工的质量意识。此外，汽车零部件目前的质量体系也存在着很大的问题，给质量控制带来了很大的难度。20xx年我们将指定专人负责质量管理体系的管理，加强对过程的监控，积累经验，以应对将来生产汽车件的需要。

3、抓好安全生产。

我们总经理经常告诫我们：安全生产是企业的主旋律，只有安全生产才能保证产品的质量，保证企业长足的发展。我们汽车零部件在过去的20xx年里，在安装调试和正常生产中，也出现过一些安全事故，给企业和个人带来了不必要的损失和麻烦，应该来说，作为一个负责人负有不可推卸的责任。所以，在接下来的一年里，我们汽车零部件全体员工要紧绷安全生产这根弦，要积极配合企管部、生设部，开展针对性的安全教育活动，努力实现20xx年全年生产无安全事故。

在新的一年里，汽车零部件全体员工将以上述几点为工作重心，脚踏实地，做好本职工作，努力为实现公司年度下达的各项指标，做出自己应有的贡献。

最后，值此新春佳节到来之际，我谨代表汽车零部件全体员工向大家拜个早年，祝大家在新的一年里，身体健康，万事如意。

如何安排车间生产计划篇四

光阴荏苒，岁月如梭，xx年已经过去，充满生机与挑战的xx年已经到来，回顾过去，一年来，我生产部在各级领导的大力支持和各部门的密切配合下，全体员工团结奋进，努力拼搏，顺利圆满地完成了公司下达的各项生产任务指标，在此，我对生产部一年来的工作做以下回顾和总结，同时祝愿公司xx年在大家的共同努力下更加美好。

1. 安全生产方面。

一年来，我生产部始终把“安全高于一切、责任重于泰山”的理念当作整个生产工作的首要任务来抓，将安全工作纳入生产日常管理工作中，按时召开班前会议和安全周会，坚持实行每小时安全检查制度，监督和排除各车间的安全隐患，不断健全和落实安全生产责任制度，重大危险源建档并实行重点监控，因地制宜地向职工灌输安全知识和操作技能，一线职工安全意识稳步提高，全年未发生一起人身伤害和重大设备损坏事故，全年安全事故为“0”。

2. 全年生产量和产品质量方面。

车间全年合计生产x吨，合计x吨，全年产量总计x吨，生产计划完成率x%。车间全年合计生产x吨，全年生产计划完成率x%。在产品质量方面，一年来，我们加强过程质量控制，严格做到不合格产品不出车间，入库检验合格率x%。x%以上达到或超过国家和行业要求的质量标准。虽然在生产过程中仍然存在一些质量问题，我坚信，只要每位员工增强质量使命感，全力投入到生产的每一个环节，产品质量一定会进一步提高。

3. 设备管理方面。

在过去的一年里，各车间设备运行良好，没有因为设备故障影响到较大的工作进度，在定期的检修和日常保养下，保证

了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定和生产任务保质保量按时完成。

4. 劳动纪律和人员管理方面。

一年来，我们提出“强化劳动纪律，确保安全生产”的理念，对职工加强监督管理和说服教育力度，循序渐进的引导职工向好的方向发展，增强了职工的荣辱观和遵章守纪的思想，一改以往的落后面貌，推动了各项工作更好更快的向前发展。

1. 在安全方面，职工的安全意识淡薄，处理突发事件的能力仍然不强，一部分职工存在严重的冒险蛮干行为和对安全的漠然视之 and 侥幸心理，对安全防护用品的作用不能深刻认识，这与培养职工的安全意识、树立安全危机感、落实安全责任制做的不够好、不到位有很大关系。在xx年里，我们会履行自身职责，加大职工的安全教育和培训，定期做好突发事件演练工作，力求把安全工作抓实、抓细、抓出成效，不走过场。

2. 在质量方面，缺乏全员参与的质量管理意识，没有完善的质量管理问责制度，个别职工盲目追求产量的思想依然存在，或抱着事不关己、漠然置之的态度，在监管一时不到位的情况下会出现真空。针对此类问题，我们将建立健全质量问责制度，使职工牢固树立主人翁精神和质量使命感，生产工序层层把关，层层落实。

3. 节能降耗方面，之前，我们对各生产车间的工艺环节节能降耗的措施进行过细化、量化控制，但由于我们是订单和间断式生产，订单的连续性怎样直接影响到节能降耗的诸多方面，有时候任务不足也使生产现场管理松懈，员工的精神面貌和紧张感缺乏。在这方面我们已策划实行有效的激励措施，不断提高员工的综合素质，在工艺方面积极吸收外界先进经验，改造落后产能和设施，力争把生产成本降到最低。

xx年已经过去，我来公司也已经多年的时间了，经历了这几年的生产管理工作，在公司各级领导的关心厚爱和全体员工的支持帮助下，我不断加强理论学习和实践总结，逐步熟悉了公司的运作程序，基本掌握了整个生产系统的操作过程，为今后的工作打下了坚实的基础。

但我个人也存在不足之处，最主要的是不善于有效的表达，这也直接影响到工作效果。在今后的的工作中我会保持长久的工作热情和积极性，坚持“不待扬鞭自奋蹄”的精神，做好自己应做的每一件事，从容地面对问题和挑战，不断丰富充实自己的管理能力，客观的面对自己的不足，更好地改进。我会一直努力地工作下去，为xx公司的生存发展奉献自己毕生的心血和智慧。

以上是我对生产部及本人一年来的工作报告，在xx年里，我将和生产部全体员工一道按照公司下达的既定目标努力工作，再接再厉，尽职尽责，争取取得新的、更大的进步，为我公司的创新发展、做大做强而努力奋斗。

如何安排车间生产计划篇五

过去的一年在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足，现将过去一年的工作情况总结如下：

我的工作岗位是车间统计主要负责统计并汇报车间每天的生产情况，车间生产统计个人年终总结范文。近一年来，通过每天对质量记录的整理、分析基本上能及时的向上级领导汇报各类生产数据。

除此以外，就是收集各类生产数据对生产成本进行核算，这事一项长期而艰巨的工作。通过对成本的核算就能更清楚的知道从哪些方面控制成本，从而降低成本提高公司的效益。

我从事工作的时间将近五年，但自身的素质和业务水平离工作的实际要求还有很大的差距，不过我能够克服困难，努力学习，端正工作态度，积极的向其他同志请教和学习，能踏实、认真地做好本职工作，坚持理论联系实际，学以致用，不仅仅要能够工作埋下头去忘我地工作，还要能在回过头的時候，对工作的每一个细节进行检查核对，对工作的经验进行总结分析，从怎样节约时间，如何提高效率，尽量使工作程序化，系统化，条理化，流水化！从而在百尺杆头，更进一步，达到新层次，进入新境界，创开新篇章！

经过这样紧张有序的一年，我感觉自己工作技能上了一个新台阶，做每一项工作都有了明确的计划和步骤，行动有了方向，工作有了目标，心中真正有了底！基本做到了忙而不乱，紧而不散，条理清楚，事事分明，从根本上摆脱了以前工作时只顾埋头苦干，不知总结经验的现象。就这样，我从无限繁忙中走进这一年，又从无限轻松中走出这一年，当xx年来到我面前，我只想说，来吧，我已从工作中长大！

还有，在工作的同时，我还明白了为人处事的道理，也明白了，一个良好的心态、一份对工作的热诚及其相形之下的责任心是如何重要。

总结下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。

如何安排车间生产计划篇六

xxxx年，xx区交通运输系统安全生产工作在区委、区政府的正确领导下，在市交通运输局和区安委办的精心指导下，按照xx区政府、市交通运输局与我局签订的《安全生产目标管理责任书》各项目标任务和上级有关部署，坚持“安全第一、

预防为主、综合治理”的工作方针，以“平安交通”、“事故隐患排查治理”、“安全生产月”、“建设工程安全生产专项整治”、“安全隐患大排查大整治”、“安全生产攻坚行动”、“季度安全生产检查”等活动为抓手，根据“强化一个意识，深化两项联创，完善三个体系，提升四个能力，夯实五项基础”的总体要求，加强组织领导，广泛动员部署，全面落实安全生产“一岗双责”制度，有序开展交通运输行业安全生产管理工作，确保了系统内全年无安全生产事故发生。现将一年来安全生产工作总结如下：

xxxx年，全区共有新建和续建公路工程项目xx个，（其中提升改造工程xx个，桥梁建设工程x个）；农村公路大中修项目x个；安保工程项目x个；安保专项处置项目x个。全年未发生生产安全事故，安全生产“三项指标”为零。全年未发生水上交通死亡事故，创下了连续xx年无水上交通安全事故的良好记录。

xxxx年，区交通运输系统以“平安交通”、“安全隐患大排查大整治”、“安全生产月”、“建设工程安全生产专项整治”等活动为抓手，从提高思想认识上下功夫，从夯实基础工作上下决心，从落实安全生产责任上动真格，从深化专项治理上求实效，从持续开展打非治违上下重手，从提升管理水平上下气力，坚持把日常安全生产管理工作不折不扣地落到实处，为交通运输系统全年“零事故”奠定了坚实的基础。

（一）领导重视，夯实安全生产工作基础

我局始终高度重视安全生产工作，把做好安全生产工作作为促进xx区交通运输事业发展和社会稳定的一件大事来抓，把安全生产工作摆在首要位置。坚持主要领导亲自抓负总责，分管领导具体抓，其他领导认真履行“一岗双责”的原则，安全生产目标管理责任制得到有效落实。安全生产工作逢会必讲，全年召开各类安全工作会议、工作例会和专题会议

共xx次，要求全体干部职工提高对安全生产的思想认识，克服侥幸心理，清醒认识到安全责任重于泰山，帮助各交通企业和施工、监理单位牢固树立“安全生产就是最大效益”、“抓安全生产就是讲政治”的理念，以如履薄冰走钢丝般的心态从制度、体制、管理、落实等方面着手做好xx交通运输领域安全生产工作。

（二）完善机制，做好安全生产工作保障

xxxx年，xx区交通系统继续与x个局属事业单位□x个职能科室、指挥部□x个区辖属施工企业签订责任书，责任书签订率达到xxx%□实现了安全管理全面覆盖。辖区两家施工企业完成了安全生产标准化达标考核。为确保安全管理有据可依，制定了□xxxx年度全区交通运输安全生产工作意见□□□xx区交通运输安全生产暗访抽查工作制度□□□xx区交通运输安全生产攻坚行动方案》，完善了《三防预案》等制度，深入落实□xx区交通运输局党组安全生产专题会议制度》、《安全生产领导小组工作规则》和《安全生产警示通报制度》等系列安全生产制度，全年共印发安全生产相关文件近xx件，进一步完善了交通领域安全生产的长效化管理，推进了交通安全工作的规范化管理。

（三）关口前移，管好安全生产工作源头

突出预防为主，变事后整顿为事前监管。继续深化事故隐患排查治理，认真解决行业安全生产工作存在的突出问题，取得明显效果。安全生产管理强化“事前监管”力度，区交通质监站、区公路局开展项目开工前安全技术交底，对项目开工前的管理人员和专项资金对位情况，高处作业、临水作业、特种作业及临时用电等专项方案制定情况等进行前置审查把关。质监站采取“四不两直”等方式开展安全检查，并将检查结果通报建设单位。同时，结合各类专项活动，巧抓载体落实事前监管，全方位落实好安全生产事前监管工作。排查

整治活动中，将重大工程施工违法违规行为等作为打击重点，消除事故隐患。

（四）多管齐下，提升安全生产工作水平

如何安排车间生产计划篇七

总结是对已经做过的工作进行理性的思考。它要回顾的是过去做了些什么，如何做的，做得怎么样。总结与计划是相辅相成的，要以计划为依据，订计划总是在总结经验的基础上进行的。其间有一条规律，就是：计划——实践——总结——再计划——再实践——再总结。

1、工作总结要求人们对以往做过的工作进行冷静的反思。通过反思，提高认识，获得经验，为进一步做好工作打下思想基础。

2、强调科学性。总结经验不能就事论事，“跟着感觉走”。而要就事论理，辩证分析，力求得出科学结论，这样才能促进工作的转化。

3、表述上叙议结合，有评有论。工作总结除了叙述、说明外，还要议论，通过典型材料的介绍及分析评议，阐明作者的观点，使经验教训条理化、理论化，避免空洞无物和堆砌材料两种偏向。

1、按总结的时间分，有年度总结、半年总结、季度总结。进行某项重大任务时，还要分期总结或叫阶段总结。

2、按总结的范围分，有单位总结、个人总结、综合性总结、专题总结等。

3、按总结的性质分，有工作、生产、教学、科研总结等。

有人说过：要总结写得好，必须总结作得好；要总结作得好，必须工作做得好，立场观点对头。这应该是写总结的经验之谈。好的总结是在做好总结工作的基础上写出来的，更是人民群众在实际中干出来的。在现实生活中，有的单位干得不怎么样，但总结时却“喷香水”，这对本单位的工作失去实际意义，不应该提倡。也有的单位工作有成绩却形成不了典型经验，这种情况说明总结工作没做好。上述两种情况都是应该避免的。搞好总结，是企业管理的一项重要工作，是增强干部、职工凝聚力的一种重要手段，需要认真对待。

总结究竟应该怎样做呢？从总体上说要发动群众，自下而上做总结。工作是群众做的，总结也应该由他们来做。不应撇开群众凑集政绩，绞尽脑汁制作观点。总结过程中能量化的要量化，把定性分析和定量分析结合起来考察，从客观事实出发，防止感情用事，以免总结流于形式。

此外，搞好总结还要注意以下几点：

1、重视调查研究，熟悉情况。

总结的对象是过去做过的工作或完成的某项任务，进行总结时，要通过调查研究，努力掌握全面情况和了解整个工作过程，只有这样，才能进行全面总结，避免以偏概全。

2、热爱本职工作，熟悉业务。

热爱本职工作，事业心强，是做好工作的前提，也是搞好总结的基础。写总结涉及本职业务，如果对业务不熟悉，就难免言不及义。

3、坚持实事求是的原则。

总结是对以往工作的评价，必须坚持实事求是的原则，就像陈云同志所说的那样，“是成绩就写成绩，是错误就写错误；

是大错误就写大错误，是小错误就写小错误”。这样才能有益于现在，有益于将来。夸大成绩，报喜不报忧，违反作总结的目的，是应该摒弃的。

4、重点在出经验，找规律。

总结的最终目的是得出经验，吸取教训，找出做好工作的规律。因此，总结不能停留在表面现象的认识和客观事例的罗列上，必须从实践中归纳出规律性的结论来。

如何安排车间生产计划篇八

转眼间，我进2020公司近一年了，回顾这一年来的工作，我在车间领导、师傅及各位同事的支持与帮助下，严格要求自己，按照公司的要求，较好地完成了自己的本职工作。通过一年来的学习与工作，工作思想、方式有了较大的改变，以下是我的个人工作总结。

我们车间岗位比较多，在什么岗位我始终以饱满的热情对待自己的工作，勤勤恳恳、尽职尽责、踏踏实实的完成自己的本职工作。反应简单，操作同样需要严谨细致，这要求我要对设备及反应过程情况必须熟悉的了解与掌握，同时还应具有较强的理论知识。我想自己的工作经验一方面是自己工作的积累，更重领导和同事们信任和支持的结果！正因如此，我将更加珍视自己的岗位，以无比的热情与努力争取更大的进步！

一年来，我在平时工作中，始终严格要求自己，遵守车间的各项，力求时刻严格要求自己，有条不紊地做好各项工作。我认真坚持厂里的制度，积极学习各种操作规程和方法，在思想觉悟和对岗位职责的认识上均得到了进一步提高。通过系列的学习与批评和自我批评活动，我的思想得到了净化，工作的责任心得到了加强。

进入公司以来，从入厂安全教育、车间、班组安全教育上，学到很多知识，真正懂得人生安全和生产安全。公司还定期以发放简报、问卷的形式，宣传安全知识，提高员工安全意识。我深深感到，要保持生产的安全稳定运行，各级领导的重视和支持是基本条件，全体职工的积极参与基本保证，安全资金的大力投入是物质基础，落实各级安全责任制是根本关键。而这些，我们公司做的很好，特别每次总结安全工作和案例时，我们清醒地看到安全上存在的不足，使我们在今后的工作中逐步加以改进。

在工作过程中，细节上面处理的不够好，不会造成影响损失，细节处理不好就是隐患，还需继续努力。与同事交流少，这直接影响大家经验交流和学习。我的工作存在不足，我会努力改正，不断完善自己，坚持不懈地努力工作，争取为公司发展做出自己最大的贡献。

如何安排车间生产计划篇九

2020年电解车间在厂领导班子的正确领导下，车间全体员工，认真贯彻执行厂的生产经营目标，以厂《2020年度安全工作实施要点》为指导，全面贯彻执行安全生产法律法规、方针政策和安全规章制度；以设备安全管理为龙头，提高设备本质安全度，促进安全生产；以落实安全责任制为主线，全力构建“以人为本，预防为主，教育培训，检查考核，落实整改”的安全管理长效机制；以开展各类安全活动为载体，强化安全隐患排查与整治力度，牢固树立“安全是企业的第一政治、安全是第一责任、安全是第一效益、安全是职工的第一需要”的观念，大力弘扬“狠、严、细、实、快、新、准”的安全工作作风，逐步形成健康的企业安全文化，营造浓厚的安全氛围，圆满地完成了2020年安全生产目标。

现对2020年以来车间安全工作进行认真总结，通过总结经验教训，分析原因，查出问题所在。保持、发扬好的一面，争取更大进步；同时查找问题，认识不足，以便更好的完

成2020年的安全生产工作目标。

（一）完善各项管理制度，开展各类安全活动

1、根据《2020年度安全工作实施要点》的要求，结合自身实际生产状况制定，车间修订及完善了《电解二车间双规程》、《电解二车间各类事故预案》、电解二车间岗位描述、手指口述等方案，狠抓安全管理工作。树立“安全工作要从零开始，向零奋斗”的安全管理新理念。

2、紧紧围绕厂开展的“一季度“安全岗位无隐患”活动方案”、“三四五六安全、指标竞赛”活动方案”、“安全月”、“三季度保安全、将电耗”活动方案”、“开展四季度“精益管理、综合节能、保安全”活动方案”等安全活动开展好本车间各类安全活动。

3、组织车间各班组紧紧围绕厂“八大杜绝”开展各类事故演习，在演习过程中要有签到，有记录，有总结及评估。

4、坚持安全自查自纠、群监网、零点活动、车间定期检查等活动，形成了查隐患，抓“三违”的良好氛围。20xx年度车间共计查出隐患530余项，并全部整改，查出“三违”人员81人次，并全部在全车间范围内通报批评。使广大职工形成了“从要我安全到我要安全”的良好意识。

（二）、加强安全教育培训

强化安全技能培训，车间每月利用休班时间，有计划的对各工种进行《双规程》、设备操作规程、专业技术知识及企业安全理念等知识的培训。并对每次参加培训的人员进行测试，对不合格的人员给予执行新职工待遇处理，对考试优秀的给予一定的奖励。

（三）、以机电设备为龙头，加大点巡检制度的实施力度，

提高设备的本质安全

设备安全是车间安全生产的一个重要方面，为确保设备完好率，车间实行车间抓设备隐患整改、检修人员抓重点设备巡查和日常维护、运行人员负责全面巡查和设备缺陷记录的三级管理办法，同时结合厂安全元素化管理，加强点巡检工作，确保设备隐患在萌芽中发现，及时制定整改计划，落实方案。从而使设备在最佳运行状态下工作，为安全生产提供设备上的保障。

1、做好对车间所有设备的春季检修及秋季检修工作。

2、积极开展设备隐患大排查工作，车间认真组织，周密安排，在各班组中开展了设备隐患自查自纠工作，并定期组织班组长以上人员开展对车间所属设备特别是特种设备进行了专项检查，并对查出的问题及时整改。

（四）、以“零事故”为目标，以安全“精细化”为基础，强化职工规范操作及现场管理

为加强成本控制，做好精细化管理，车间成立了精细化检查小组、五精管理小组，坚持每天一检查，每天一通报，当天查出的问题当天必须整改，绝不托到明天。如发现重大隐患不能当天整改的，及时汇报领导尽快处理。

（五）、开展科技创新、管理创新、小改小革及节能降耗活动

2020年车间科技创新、管理创新及小改小革项目有：槽罩板密封改造、真空抬包射流器喷射泵改造、“三违”人员亲情教育、电解槽角部保温等，通过开展科技创新、管理创新活动，推动了车间安全生产、电解槽稳定生产，小改小革及节能降耗活动为车间降低了各项费用，确保了车间挖潜增效，增收节支的顺利开展。

1、车间成立了五精管理和精细化管理小组，坚持夜间巡查、坚持每天一检查一通报，查出问题全部整改，并在每月月底进行月度评比。

2、由于电解槽槽龄长，车间一是每班安排专人测量电解槽各部温度；二是每班进行含铁量的化验对比；三是每天根据化验室数据进行全面对比分析，并且安排专人对异常槽进行监护，做到有问题及时汇报及时处理，确保了车间电解槽安全稳定运行。

3、车间严格要求班组长现场监督指导各项工艺和操作的过程监控，并制定了“班组长不在现场，职工拒绝作业”安全警示牌，确保各项操作做到标准化作业。

4、树立职工不安全不生产、不监护不操作的安全理念，车间组织各班组进行了“安全大讨论”、安全征文等活动，提高了广大职工的安全意识。

1、广大职工安全意识需进一步加强。

2、设备点巡检工作做的还不够细，需进一步加强对车间所属设备特别是特种设备的点巡检工作，确保车间设备安全稳定运行。

3、精细化、规范化操作还需进一步加强，由于精细化、规范化操作不到位，车间部分低铁槽较少，化爪、化环现象出现较多。

四、2020年的工作计划

（一）工作计划

1、继续开展好各项安全活动，确保人员安全无违章、设备安全无事故，生产安全稳定进行。

- 2、继续开展强化安全、设备、现场管理和精细化管理工作，提高员工操作技能。
- 4、按照车间培训计划做好职工培训工作，特别加强新进职工的安全培训工作。
- 5、加大违章行为特别是习惯性违章的处罚力度。
- 6、继续做好各示范岗及车车间、班组自查自纠工作，及时发现并消除安全隐患。
- 7、完成领导交给的各项临时性任务。

（二）保证措施

- 1、深刻领会上级领导指示精神，统一思想，树立良好的工作作风，发扬“团结奋进、创业发展、技高质优、务实争先”的企业精神，开拓性的开展各项工作。
- 2、继续发挥党、政、工、团的先进作用。在安全管理上、在车间生产工作的完成上，都要积极发挥先进的模范带头作用。
- 3、坚持“以人为本”加强车间广大职工的安全知识教育、安全技能的培训工作，提高广大职工的安全意识及操作技能，杜绝各类违章现象的发生，使广大职工从要我安全到我要安全的转变。
- 4、加强车间现场管理，把现场管理的好坏作为班组、个人的工作业绩、工作实效的一个重要的衡量标准之一，使车间现场管理再上新台阶。

如何安排车间生产计划篇十

回顾过去，在鞋厂董事领导的带领下和全体员工的团结努力

下，我们鞋厂以优质的制鞋服务和突出的企业战绩成绩获得了国家的肯定和客户的好评。

现就近期的工作情况向各位领导和同事们汇报如下：

一、加强理论学习，推进政治思想和工作作风建设

担任鞋厂总经理一职以来，我就从各方面严格要求自己，学习党的_、十七届三中全会和_精神，学习科学发展观，增长才干，推进政治思想提升。

二、工作亮点和不足

（一）、根据岗位要求，认真履行岗位职责。

我作为鞋厂总经理，时刻牢记总经理是企业安全生产的第一责任人，对企业的生产工作全面负责。我的工作职责主要是把握鞋厂整体决策走向，做到在思想上、行动上与鞋厂保持一致，将鞋厂利益放在第一位，处理好企业各项事务，使得鞋厂在市场的大风浪中站住脚跟。我根据岗位要求，认真履行本岗位职责。

（二）工作存在的不足以及采取的改善措施。

我作为鞋厂的一份子，站在鞋厂的角度，审视企业的工作流程，发现应该完善努力的地方还有很多。

前段时间企业出现了严重的困难，接一批单交货的时候，由于种种原因，企业延误了交货期的照成客户的损失，为此，鞋厂赔偿客户5—10个点！从这件事情，我们可以看出企业存在着严重的弊端，那就是车间管理不当，迫切需要制作完善全新的生产管理方案！

从那次之后，我着手进行改革，以科学发展观为统领，以鞋

厂企业新发展政策为依据，及时调整完善工作举措，寻求鞋厂质量监督销售业绩扩展空间，夯实鞋厂地位，注重管理规范科学，崇尚服务至上，提高自身工作水平，确保实现了鞋厂下达的生产工作任务圆满完成。

二、下一步工作思路

当今市场上，风起云涌，以质量求生存，是实现企业进一步发展的硬件要求，然而，企业曾经出现过货物质量问题，针对车间的验收出了问题！成品有几批质量没有过关，检验没有通过！造成十分严重的危害。寻找根源，发现是企业销售接单比较混乱，因为超过了生产的能力范围，所以才出现的质量问题！是销售部门的过失！

而我的职责是必须监督下属完成好各自的工作任务，从材料采购到生产质量，从车间管理到生产安全，从材料节约到财务核算，从巡查防盗到全面管理，每个人都承担了各自的职责。

下一步工作思路为，从人员入手，狠抓质量管理。不论哪一个环节出现问题，都要追究到人，确保鞋厂目标的实现。

同时，统筹协调、科学安排，建立健全鞋子质量监督工作制度和流程，仔细过问质检部门是否做克服好定单数量大、加工时间长、遗留问题多等困难，不厌其烦、一遍又一遍地进行监督管理，确保100%符合鞋厂要求。

我相信，功夫不负有心人，企业只要抓好了质量与业绩，

全体员工能认真履行工作职责，作出了自己无私的奉献，那么企业将是无坚不摧的钢铁巨人。