

# 最新学校工作总结 部署工作计划(汇总7篇)

制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 学校工作总结 部署工作计划篇一

### 1、制定信用社会计、出纳、储蓄操作规程

今年，我们财务科将按照新编财务制度和信用社日常会计、出纳工作实际，结合省联社下发的各项制度文件，制定出适用于我辖的会计、出纳、储蓄日常操作流程。在财务管理和支付结算上，优化会计、出纳操作的各个环节，使各项操作统一口径，统一标准，让信用社会计、出纳工作真正步入规范化的渠道，切实杜绝盲目操作和操作方式多样化这一现况。另外，我们还着重抓一个试范点，由我们财务科牵头，现场指导，及时解决信用社在运行过程中的实际问题，待规范化之后，再组织信用社会计、出纳人员进行学习和交流，从而，彻底统一会计、出纳操作流程，使信用社会计、出纳工作逐步向高效科学的方向发展。

### 2、建立信用社业务操作考核办法，完善奖罚制度

为进一步加强信用社措施落实力度，提高内勤员工业务操作能力，切实促进员工按操作规程办理业务，今年，我们财务科将全面建立、健全信用社业务操作考核办法，将日常业务和微机处理充分结合，加强内勤员工在制度落实上的考核力度，制定出详细的奖罚办法，以此来有效提高员工按规程进行业务操作意识，确保我辖各项业务的正常运转和全年业务

操作安全无事故，促进我县年底各项财务管理制度的全面落实。

1、继续做好信用社重要空白凭证管理工作在重要空白凭证管理上，今年我们还将继续加大检查力度，提高管理水平，由于xx年我辖将计划新设立46个分社，重要凭证和的管理更显重要，特别是对主社、分社及储蓄所重要空白凭证的分级统一管理方面，除要求进行实地检查外，还要求信用社内勤主任每月必须对主社、分社及储蓄所的重要空白凭证进行（）一次全面检查，信用社每月必须指定专人对所辖办公网点重要空白凭证进行一次检查，对检查情况还要如实填写检查登记簿和工作情况表，今年财务科将力争使重要凭证管理工作再上新台阶。

2、加强信用社往来帐管理，做好金融安全防范工作近年来，越来越多的金融案件都发生于银企、行与行之间结算资金的往来过程中，对银行间在途资金的管理显的越来越重要。鉴于此情况，为了防患于未然，今年我们财务科将在往年的基础上进一步加强往来帐管理，确保信用社业务的安全无事故。在往来账务管理上，我们财务科将一方面及时印发关于加强信用社行社往来管理方面的相关文件；另一方面指定一名非联行记账人员负责对行社往来帐的勾对工作，对社内及银企对帐也明确了对帐单的打印及收回时间；三是为确保这项制度的贯彻落实□xx年，财务科继续要求信用社在每月15日前收回对账单，每月全面对行社、行内对帐单进行认真勾对，并对对帐情况做好记录，责权分明；同时加强银企对帐，要求信用社一季度必须进行一次全面对帐，下月按账号排列顺序装订入档，确保银企间业务往来安全无事故。

3、科学核定信用社财务费用信用社费用指标及各项财务经营指标核定是否科学、合理，直接关系到信用社全年目标计划的完成。今年，我们将按照上级行和联社办公会要求，认真测定、科学核算各项财务费用指标。为此，我们财务科将着重从三方面入手：（1）以年终决算报表数字为基础，认真分析上年财务数据，合理核定当年各单位费用支出。（2）组织信用社进行

一次全年经营情况预测，并结合有关金融政策和本年工作需要，认真编制xx年度财务收支计划，特别是对营业费用支出，要对每项支出写出充分的理由，经联社审查批准后，按计划执行。

4、搞好信用社财务常规检查工作为确保信用社每笔费用支出的合法、合规，执行好全年费用核定限额，防止信用社各种超费用、绕费用开支现象。今年，我们财务科将加大对财务开支的检查力度。一方面财务科将开展常规费用开支检查，另一方面进行不定期的检查，并还将在xx年试行把信用社数据盘和原始凭证抽到联社进行异地非现场检查，最终目的就是要让信用社的每笔费用开支合法、合规，以此逐步增强联社对信用社费用开支的现场和非现场监管力度，为xx年全面完成各项财务指标打下基础。

#### 1、搞好信用社业务培训工作，做好信用社技能比赛工作

信用社内勤人员负责全辖的支付结算和会计核算的重任，素质的高低直接影响信用社的办公效率和核算水平，为此，内勤业务培训和技能比赛就成为财务科每年工作中不可缺少的一部分，今年我们将通过以下几方面提高全辖员工的素质。

(1) 继续搞好业务技能比赛工作没有比赛就没有竞争，没有竞争就不能进步，所以，技能比赛我们将继续组织下去，并根据实际对考核内容进行改革，把日常工作中切实提高和掌握的技能作为考试中的重点。xx年度，我们将继续开展包括百张掀打、日常业务操作、会计报表输入等方面的技能比赛。通过比赛，充分调动信用社员工业务技能学习的积极性，另外在考试方式上，我们也将采取多样化的方式，比如，先由信用社进行初选，联社同时组织进行全辖技能比赛，以此来提高比赛的竞技性、可比性，并实行重奖重罚，以此激励全体员工增强自身素质的积极性。

(2) 对全辖内勤员工进行业务操作培训今年我们财务科将制

定信用社会计、出纳、储蓄操作规程，为了使信用社员工真正将操作规程较好地运用于实际□xx年我们将开展一次针对新业务操作规程的培训工作，通过此项培训使员工将各项业务操作要点全面接受，使制定的操作规程起到应有的效用。

(3) 搞好信用社储蓄所微机建设培训工作xx年度，我辖将计划设立46个新的储蓄分社，实现储蓄办公的微机化是必然，上点工作要求时间紧、任务重，如何高效、稳妥地做好上点工作是我们需要解决的问题，为此，我们将首先由财务科制定出《××县联社储蓄所上点方案》，对储蓄、对公系统的上点工作进行一个总体部署，然后从每个信用社抽调一名微机技术能手，对上点方案进行培训，对日常办公程序使用过程中经常出现的问题和基本的操作步骤，进行集中全面的培训，尤其是对对公、储蓄系统移植操作流程和注意事项的讲解，经过组织培训来不断提高信用社员工的微机操作能力和一般性问题的解决能力，最终一方面高效、稳妥地完成新储蓄所的上点工作；另一方面让每个信用社微机管理员的微机操作水平真正上一个新台阶。

2、继续做好信用社优质文明服务工作随着金融部门间竞争的日益加大和人们思想观念的不断转变，服务质量和企业形象好坏在经营管理中显的越来越重要，而对外礼仪则是影响服务质量和树立企业形象的一个主要因素，而且礼仪培训又是我辖在内勤人员培训中的一个空白，所以，在今年我们将伙同有关专门礼仪机构，举办一期信用社临柜人员礼仪培训，志在以此促进全辖对外服务质量跟上时代发展要求，也可为信用社吸引更多的客户，从而促进整体业务的发展。

## 学校工作总结 部署工作计划篇二

今年以来□xx商会在县工商联的指导下，在党委、政府的坚强领导下，发扬求真务实、开拓创新的精神，紧紧围绕镇党委、政府的中心工作和县工商联的工作任务，充分发挥了商会在

乡党委、政府和企业之间的桥梁纽带作用，商会工作取得了初步成效。

### （一）xx概况

xx位于西与x镇毗邻，南与xx镇接壤，距县城38公里。全乡版图面积207平方公里，山林面积1万公顷，耕地面积1316公顷。辖15个行政村，1个居委会，55个村（居）民小组5358户15272人，其中农村人口xx人。xx年完成农业总产值25262万元，完成规模以上企业工业总产值亿元，完成地方公共财政预算收入xx万元，农民人均纯收入达到8814元。

xx年，以三家煤矿为主体的煤矿企业兼并重组工作顺利实施，按照省批复方案，组织涉及四个乡镇20家煤矿兼并重组，新组建的3家企业顺利完成工商注册，完善了法人治理和安全生产机构，全年实现煤炭生产销售万吨，上交税收2000万元。投资亿元的楚园春10000吨规模基酒酿造基地正式落户xx，白酒和楚派黄酒年产量分别达到14571吨、500吨，提供税收1900万元。楚阳科技公司生产头孢类医药中间体吨，实现销售收入1600万元。富和商贸配煤中心项目建设顺利开展，上缴税收1471万元。全乡实现财政收入xx万元、地方公共财政预算收入2600万元，同比分别增长x%、x%。完成固定资产投资6亿元，同比增长。

### （二）xx商会概况

xx商会自成立以来，始终坚持以“三个代表”重要思想为指导，以科学发展观为统领，紧紧围绕“服务立会、制度健会、活动兴会”的办会宗旨，充分发挥^v^性、经济性、民间性的综合优势和桥梁纽带作用。商会领导现设名誉会长、会长、秘书长各一名，执行委员18名，执委4名。

截止x年底，xx商会共有煤炭、农业、医疗、酒业、餐饮等行

业共20家会员企业。注册资金10689万元，总产值xx万元，累计上缴税金xx万元，实现利润xx万元，从业人员1910人。

一直以来，镇党委、政府主要领导对商会工作高度重视，不仅在商会工作方针、工作思路给予悉心指导，而且亲身参与商会相关活动。为了使商会工作常态化，镇党委、政府建立了一系列工作制度。

### （一）建立乡领导联系企业制度

为进一步加强与商会会员企业的联系，了解企业生产经营等方面存在的困难和问题，倾听他们对镇党委、政府和乡商会工作的意见、建议和要求，乡党政班子领导在日常工作中建立了联系企业制度，即每位班子领导联系1-2家会员企业。除此之外，班子成员在下企业走访过程中，对企业反映的一些问题都及时予以帮助解决。

要办好商会，首先要有一个健全高效的办事机构。在商会领导班子成员中，乡党委副书记担任了商会名誉会长的职务，乡宣传委员、武装部长担任商会会长，形成了党委、政府相关领导挂帅，政府相关职能部门大力配合的多部门联合工作机制。定期开会，研究商会重要工作事宜，真正做到了小事不隔周、大事不隔月，大大提高了商会办事效率。现在会员主动和商会秘书处联系的多了，找商会解决问题的多了，说明商会对会员凝聚力提高了，通过多部门联合工作机制、工作形式，让会员感到参加商会不是形式，而是给企业带来更多发展机遇。

### （三）建立商会重要活动主要领导参与制度

商会工作是党委工作的组成部分之一，镇商会开展各项活动，都必须在党委的领导下进行，做到重大问题和重大工作向党委请示汇报，并按照党委的安排布置，努力履行好工作职能。在商会每年组织的经济运行分析会、骨干企业座谈会等重要

活动中，党委、政府主要领导都亲自参加。特别是结合今年5月份开展的“非公有制经济人士理想信念教育”活动，利用全镇召开安全生产例会的机会，由乡党委书记亲自为企业家讲课，共话“中国梦”。既帮助会员企业进一步解放思想、谋求发展，同时拓宽了视野、开阔了眼界，又增强了党委、政府对会员企业的凝聚力、影响力。

近年来，我镇商会以活动为抓手、以服务为宗旨、以宣传为桥梁，着重做好了服务企业、凝聚非公经济人士等工作。

### （一）以活动为抓手，密切会员企业间的联系

一是组织商会会员企业参加镇农业农村工作会议。在每年召开的农业农村工作会议中，乡党委、政府都邀请全体商会会员企业参加，并对优秀企业家进行评选表彰，让各企业充分了解我镇的经济社会发展情况，将企业紧密团结在镇党委、政府周围。xx煤矿拿出5万元用于支持挂点村新农村建设。

二是开展“致富思源感谢党，回报社会献爱心”活动。xx商会积极引导会员企业把个人富裕与共同富裕结合起来。不比阔气比贡献，不比财富比信誉，发扬乐善好施，扶贫济困等中华民族传统美德，积极参与光彩事业，关爱弱势群体，促进共同富裕，争做中国特色社会主义事业建设者。在河口乡开展的“金秋助学”活动仪式上，商会会员企业捐款5万元，用来资助贫困大学生。xx年，全镇13家煤矿在“慈善一日捐”中累计捐款超过4万元。

### （二）以服务为宗旨，加强商会自身建设。

一是创新工作载体，搭建服务平台。引导非公企业加大转型投入。以深化“服务企业、服务基层”活动为契机，与农商行建立合作机制，积极开展“助力中小企业”签约活动，帮助非公有制企业走出困境。同时，为非公企业发展提供法律服务。与司法所联合开展“法律服务非公企业”活动，为中

小企业提供法律咨询、政策咨询、企业维权、劳动纠纷非诉调解等法律服务，帮助中小企业解决经营发展中遇到的法律问题，预防和化解经营风险。

二是注重发展会员，稳步壮大队伍。队伍组织是商会的脉络，会员是商会的血液，会员的规模与层次直接反映着商会活动开展的空间与成效。河口乡在会员发展中按照不求数量、注重质量、成熟一个发展一个的原则，重点发展一批经济实力强、思想觉悟高、热爱工商联工作、热心社会公益事业的非公有制经济代表人士入会。

（三）以宣传为桥梁，加大会员企业影响力。

面对复杂多变的经济形势，xx商会广泛开展了涉企业管理、科技人才、安全生产和法律风险防范等多形式的培训，不断提高企业家理论素质，帮助企业规避在生产经营过程中容易出现的弊病。同时，xx商会还积极联系县电视台到xx酒业有限公司等多家商会会员企业进行深度采访报道，全方位的展示商会的活动情况和先进经验。

## 学校工作总结 部署工作计划篇三

大家好！

祥鸡贺岁唤新宇，金狗携福又一春。20xx年钟声激荡神州大地，岁月航船又开启了新的征程。20xx年，我们盐城中小企业商会以“提升服务水平，增强商会凝聚力”为着力点，大力拓宽服务渠道、丰富服务内容，全力组织好各项商会活动，促进会员间的交流与互动，对外打响擦亮商会品牌的软实力，塑造商会良好的品牌形象；对内导入制度化规范化运作模式，共促发展，实现多赢，不断开创商会工作的新局面。现在，我受商会的委托向大会报告商会一年来的工作，请予以审议。

第一，商会规模不断发展壮大。今年，我们商会在巩固老会



员的基础上，又增加了不少新会员。其中，公司，公司在南京已经具有一定的影响力。借此机会向你们表示热烈的欢迎。

第二，商会的制度化工作按年初计划有序进行。今年，因为某某原因，为我们服务付出三年多朱殊因工作需要辞去会长职务，与此同时，我们选出了以丛林会长为首的商会新领导班子。借此机会，向朱会长表示诚挚的敬意和衷心地感谢。

第四，加强会员的社群联系，服务会员工作不断创新。今年，我们累计走访，联聚会员的活动计有次，秘书处帮助会员解决具体问题和困难若干次。

回首过去，是为了更好的的展望未来□20xx年，我们盐城中小企业商会开展的各项工作虽有成效，但是我们也要清醒地看到，目前我们还有很多工作开展不够理想，商会的运作体系和制度还需进一步完善和健全；运作班子的职责还需进一步发挥；会员队伍还需要进一步壮大；商会的服务水平还要亟待提高；商会的凝聚力和影响力还需要上更高的层次等等。所有这些，都需要我们在今后的工作开展中不断探索，不断改进。

各位领导，各位会长理事和会员们□20xx年，我们将继续秉承服务立会，服务兴会的宗旨，以更加热忱和严谨的工作态度做好商会各项工作，使商会的服务平台作用，联络作用，聚力作用能够惠及所有会员。在此，我们向会员们承诺，我们在在新的一年里，我们将坚持以下原则以服务全体会员。

一是接纳的原则。凡是会员反映的问题，不管是大小和多少，秘书处首先要接纳，要认真的听取，全面的了解，及时记录会员反映的内容，并提出解决的办法。

二是理解的原则。会员反映的问题可能是社会矛盾，有些甚至可能与法律、道德相冲突。这时候秘书处要表达理解。

三是关怀的原则。根据会员反映的情况，可以及时派人过去，以示商会重视。

四是自决的原则。秘书处提出的一些解决办法只能供会员参考，关键还在于会员个人最后的决定，不能为会员企业做决策。

五是保密的原则。个案可能会涉及到会员个人或者企业的隐私，这时候秘书处需要保守秘密。

与此同时，我们将配套以下服务方向，希望能切实有效的解决我们会员靠单打独斗有困难的一些事情。

一是法律服务，需要商会帮助解决会员遇到的法律问题。

二是融资贷款，需要商会提供融资贷款方面的帮助。

三是业务对接，需要商会为会员牵线搭桥，提供业务方面的支持。

四是政府资源，需要商会提供政府方面的资源。

五是家庭事务，需要商会解决看病报销、子女就学等方面的问题。

今天，我们已经隐约听见20xx农历新年春天来临的脚步声，未来已来，我们也在思考商会工作的面临挑战和创新发展的。

对于商协会来说，五年以下属于初创阶段，这一阶段的商协会具有如下特征：管理方式粗放型、生存方式温饱型、行为方式江湖型、人才方式草根型。五年到十年之间的商协会则处于稳定期。特征表现为：特色型、资源型、合作型。十年以上的商协会，则处于高速发展期。它必须具有引领性、文化性、战略性。随着科技的发展，行业的生死存亡也是在旦

夕之间，让大家了解环境、了解自己、未雨绸缪，这就是战略引领。引领投资、引领战略、引领方向、引领路径。

除了已经制定的全年计划外，我们正在探讨会长轮值制度，会员沙龙，公益讲堂，盐城企业结对帮扶，微信群经管语音课堂，商会通讯月报，会员共享新经济模式，引进第三方合作性银行，金融融资，会员公司产品推介专场服务等想法新举措。

各位会长理事会员们，朋友们，商会商会，因商汇聚。没有在坐各位对商会工作的全力支持和理解，商会工作毫无意义。因为有你们在，群策群力，会商共举，我们才能享有更加美好的明天。

最后，再一次感谢参加今天盐城中小企业年会的领导，友好商会，朋友们，感谢为年会举办义务服务的工作人员，谢谢你们。

祝大家新年快乐，万事如意，合家安康。

## 学校工作总结 部署工作计划篇四

我镇村党组织和第七届村民委员会任即将届满，需依法依规进行换届选举。经镇党委、政府研究决定召开这次全镇村“两委”换届选举工作动员大会。10月26日，市委召开了村“两委”换届选举动员会，对全市的村两委换届选举工作进行了全面部署。根据市委办公室、市政府办公室关于印发《贵溪市村（社区）党组织和第八届村（居）民委员会换届选举工作的实施意见》的通知精神，为切实抓好这次村党支部和第八届村民委员会的换届选举工作，我镇专门制定了符合我镇切身的实施方案，刚才吴启明同志和严旭林同志带领大家学习了这两份方案，明确了这次换届的目标、任务、程序、要求等，希望大家认真学习领会，结合实际，贯彻落实，确保这次村“两委”换届选举工作依法依规、按程序、按时

按质圆满完成。下面我就做好这次“两委”换届工作强调四点意见。

要求上来，统一到镇党委、政府对“两委”换届的工作安排上来，切实增强做好“两委”换届选举工作的政治责任感和使命感。

（一）做好村“两委”换届选举，是改善我镇村级“两委”班子现状的迫切需要。近几年来，我镇村级基层组织建设取得较好的成效，村“两委”的凝聚力、战斗力和创造力明显增强。但是，我们必须清楚地认识到，我镇村级基层组织建设，特别是村“两委”班子建设方面的任务仍然比较艰巨，有的村级领导班子软弱涣散，农村干部带头致富能力、带领群众致富能力不强；大部分村村级集体经济薄弱，一些村基层组织思想观念、领导方式和工作方法陈旧，不能适应新的形势和任务要求。我们要以“两委”换届选举为契机，使一大批政治上靠得住、工作上有本事、群众中有威信的优秀党员和能带头致富、带领群众共同富裕、能力强的人才进入“两委”班子，使“两委”班子成为引领群众依法理事、勤劳致富、科技致富的坚强集体。

主的示范作用来带动基层人民民主，充分调动基层党员群众民主选举、民主决策、民主管理民主监督的积极性、主动性，使村级基层民主政治建设得到加强。

（三）做好村“两委”换届选举，是建设社会主义新农村的组织保证。从一定意义上讲，村“两委”领导班子能否选好配强，是我镇农村经济社会能否实现又好又快发展的关键。近年来，我镇农村经济有了新的发展，农业和农村的发展条件有了新的改善，但是，我镇农村基础设施差，经济发展缓慢，农业增效、农民增收工作难度大，新农村建设和构建和谐农村的关键仍然是加快经济发展。要通过换届，优化、配强村“两委”领导班子，使之真正成为政治上坚定、工作上能战斗、作风上特别扎实的领导集体，团结带领广大农民群

众建设“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的社会主义新农村。此次“两委”换届在有条件的村提倡支部书记“一肩挑”和交叉任职，更好地理顺“两委”关系，进一步增强班子团结，以村党组织为核心的基层组织的团结稳定来促进农村社会的和谐发展。

### （一）做好基础性准备工作，把握工作主动权。

实践证明，准备工作是否充分，直接关系到换届选举工作的成败。所以我们必须认真做好各项准备工作，做到底子清、情况明、心中有数，增强工作预见性，掌握工作主动权。

#### 一要做好深入细致的调查摸底工作。

换届选举前，要组织专门力量，深入村和农户，逐一了解各村“两委”班子现状、干部威信、重点人选、群众的思想动态和社会矛盾等情况。要通过走访、组织干部述职、党员群众民主测评等形式，特别是要借助召开“两推”大会和考察支部成员候选人初步人选的机会，进一步对每个班子和干部进行认真细致的考察，主要看班子的强弱，看班子成员威信的高低；预测哪些人能选上，哪些人选不上；看哪个村还没有合适人选。对这些情况一定要摸清，进行准确的分析评价。

#### 二要加强骨干培训，确保指导有力。

要通过有重点、有针对性的培训，引导有关人员熟练掌握换届选举的基本知识、政策法规和操作规程，提高依法处置突发事件和复杂情况的能力。今天镇党委借这个机会对各村及镇直单位相关人员进行培训。会后，各村也要及时组织有关人员进行动员培训，保证骨干力量在换届选举工作中发挥关键作用。

#### 三要引导村“两委”班子，兑现就职承诺，理顺群众情绪。

要抓住换届前的这段时间，对班子成员上任时的承诺及兑现情况进行认真的回顾和梳理。对没有兑现的，要积极创造条件，争取如期完成或有一个好的开端，让群众满意。对那些确因情况发生变化，不能如期完成的事情，要向群众讲明原因，争取群众的理解。对有些干部在工作中因工作方法不对头，考虑问题不周到，得罪了群众，伤了群众感情的，要通过走访等形式，向群众表达自己的诚意和歉意，消除误解，求得群众的谅解、支持和拥护。

## （二）严格标准，拓宽视野，优化班子结构。

村“两委”换届选举，根本目的是要选出干事创业、奋发有为，造福于民的村班子。因此，必须坚持干部队伍“四化”方针和德才兼备原则，做到好中选优、优中选强。

### 一要坚持标准不放松。

对村“两委”人选，除了思想政治素质要过硬外，一方面还要求有较强的市场经济观念和开拓创新精神，想干事、会干事、能干事，懂经营、会管理，有较强的带头勤劳致富和带领群众共同致富奔小康的能力；另一方面还要有强烈的事业心、责任感，组织领导能力强，作风民主，善于做群众思想工作，注意理顺干群关系，自觉维护团结和稳定，创造性地做好本职工作；另外还要年富力强，身体健康，文化水平比较高。要根据实施方案规定的任职条件，引导党员群众正确开展推荐，对党组织候选人和村委会人员要进行严格的资格审查，对不符合条件的，坚决不能确定为候选人，对不符合条件而当选的，要依法取消其当选资格。要通过换届，进一步优化班子的文化知识结构、年龄结构和性别比例，提高“两委”班子的整体素质，加大选拔年轻干部和妇女干部的力度。

### 二要坚持尊重群众意愿。

## 学校工作总结 部署工作计划篇五

同志们：刚才，宜林董事长全面总结了公司2012年工作，对当前及今后一个时期贯彻落实党的十八大精神、扎实推进“二次跨越”做了部署，提出了2013年工作的总体要求和主要任务。我们要认真学习、深刻领会，全面贯彻落实。

下面，我就公司的生产经营工作讲两点意见。

### 一、2012及主要特点年生产经营情况

2012年，我们按照“二次跨越”确定的产业发展方针，坚持“合作、稳健、差异化”发展原则，扎实推进各项工作，实现“二次跨越”良好开局。一是油气勘探开发成效显著。国内自营勘探创历史最好水平，深水勘探获得天然气商业发现，海外勘探实现突破。油气开发生产克服重重困难，圆满完成生产任务。二是炼化、气电与新能源板块业务稳健发展。炼化与销售产业加强市场形势分析与运营控制，较好完成生产经营任务，原油加工量创历史新高。气电产业加强国内外资源整合及获取力度，稳步推进国内市场开发和海外资源基地建设，经营业绩基本保持平稳，在国内lng(液化天然气)行业继续保持领军地位。化学产业克服天然气供应不足、生产装置大修、磷肥市场低迷等不利因素，以精细化管理促进生产设备装置长周期运行，生产经营保持良好的运行态势。新能源产业坚持择优发展的产业定位，历史性实现扭亏为盈。(下转三版)三是工程技术与服务板块服务能力显著增强。专业技术公司立足于服务油气主业，抓住建造成本回落的市场机遇，加快船舶等重要服务资源的规划和建设，打造核心优势，有效促进经营业绩增长，专业技术服务水平进一步提升。四是金融板块成绩突出。金融企业结合自身定位和业务发展实际，加强产融结合和风险管控，实现了稳中有进，为各板块业务发展提供了较好的金融服务，取得了良好的经营业绩。

(三)重大项目建设积极推进，公司可持续发展能力显著提高

2012年,公司上下加大工作力度,加强沟通协调,确保一批重大项目按时、高效向前推进。油气田建设方面,不断加强蓬莱19-3油田地质油藏研究,严格按照政府要求科学开展油田维护治理,复产工作取得重大进展。装备建造方面,6艘重大船舶装备交付作业,“南海八号”深水半潜式钻井平台完成升级改造并交付使用,18000吨级下水驳船“海洋石油228”和3000米水深多功能水下工程船“海洋石油286”开工建造,中小lng运输船的设计和建造也已启动。海外项目建设方面,伊拉克米桑油田群增产建设步伐加快,油田进入成本回收期;乌干达、尼日利亚egina□bg柯蒂斯项目等海外资源基地建设扎实推进。其他项目建设方面,惠炼二期项目正处于国家核准阶段,泰州石化一体化项目正式开工,山东海化石化盐化一体化项目完成审批程序,销售网络终端和lng接收站建设扎实推进。

#### (四)管理提升活动扎实开展,生产经营管理水平正在改善

2012年,我们以管理提升活动为抓手,通过自我诊断,系统梳理和查找生产经营管理中的短板和薄弱环节,认真做好问题整改,提高生产经营管理水平。一是努力抓好降本增效工作。各单位持续推进成本费用精细化专项管理,寻找成本费用的压缩空间和长效措施。二是积极应对市场变化。总公司通过召开每周领导工作例会、季度生产经营形势分析会,加强市场形势分析和研判,强化对生产运行的管控。炼化与销售板块通过召开月度、季度生产经营分析会,合理制定生产经营计划,实现产供销平衡。三是各业务板块协调发展进一步增强。勘探开发一体化逐步推进,坚持“以地质油藏为核心”,强化油田地质、钻井完井、工程建设、油田开发紧密配合。上下游协调发展进一步增强,推动原油价格调节机制改革,为炼化企业扭亏增盈创造了条件。有限公司与专业技术公司正在探索“工作量先期投入”模式,初步建立“风险共担、利益共享”机制,应用于低品位油气开发。

#### (五)安全环保形势平稳,本质安全能力有所提高



2012年,我们认真贯彻落实国家安全环保各项规定,总结事故经验教训,确保公司安全生产。一是公司全年没有发生重特大生产安全事故,安全生产总体平稳。二是海洋环境与生态保护工作明显改善。环境污染事故得到有效控制,全年没有发生大的水体溢油和其他环境污染事故。三是节能减排成效显著。提升节能减排目标责任管理,加大节能减排技术改造力度,加强节能减排专项检查和监督,全年实现节能量、万元产值能耗、主要污染物排放量等节能减排指标全面完成国资委考核要求。

#### (六) 科技创新体系建设顺利推进,科技创新能力不断增强

2012年,我们加强外部沟通协调,公司形象进一步改善,公司生产经营的外部环境进一步优化。一是与国家有关部委、涉海单位的沟通力度不断加大。二是与国外政府的沟通取得积极成效。三是与地方政府的合作不断向前迈进。

#### (八) 加强内控体系建设,积极推进合规运营、廉洁从业

2012年,公司按照董事会建设的有关要求和中央巡视组的整改意见,深化内控体系建设,保障了公司健康发展。一是进一步完善内控制度,风险管控能力不断增强。二是合规运营和廉洁从业情况良好。三是审计工作有效开展。

在成绩面前,我们也要清醒地看到,公司生产经营管理中还存在一些突出问题:一是近几年油气产量目标压力较大。老油田稳产增产难度增大,难动用和未动用储量未能有效开发,勘探开发良性循环的局面还未形成,短期内增产压力较大。二是成本费用上涨势头须有效遏制。三是安全环保还须严格管理和规范操作。

## 二、2013年生产经营的指导思想和重点工作

2013年是实现“十二五”规划目标的关键之年,是全面推进“二次跨越”的攻坚之年。根据王宜林董事长在主题报告

中提出的2013年工作总体要求和主要工作任务,公司全年生产经营工作的指导思想是:以提高发展质量和效益为中心,突出主营业务发展,抓好重大项目建设,加快推进科技创新,着力强化降本增效,狠抓安全环保管理,严格合规合法运营,确保完成全年主要生产经营指标。

科学及时的形势研判,灵活主动的市场应对,是公司迎挑战、渡难关的重要保证。2013年,国内外经济形势和能源形势依然复杂多变,具备很多有利条件和积极因素,也面临较多的困难和挑战。在复杂多变的生产经营环境中,我们要更加全面地认清形势,更加辩证地分析问题,更加深入地思考对策,做好形势的分析研判,准确把握、灵活应对全年生产经营形势。要加强宏观经济形势和能源形势的分析,密切跟踪国际原油价格以及国内炼化产品市场需求和价格变动情况,召开分板块的生产经营分析会议,敏锐捕捉复杂形势中的有利条件和不利因素,对一些不确定性因素可能带来的冲击要制订预案,做好应对准备,同时善于抓住各种有利机遇,变被动为主动。

## (二)突出油气勘探开发,努力实现增储上产

全面推进浅海、深水、海外和非常规领域油气勘探开发,确保完成2013年油气储量和产量任务。一是继续加大勘探力度,进一步提高储采比。二是精心组织油气生产,确保稳产增产。积极推动新开发项目,力争提前投产;强化调整井及措施井的管理,提高常规增产措施效果,保持较高生产时率,尽全力控制老油田递减率;抓紧攻克低孔低渗、超稠油开发技术和非常规开发技术,有效地把储量转变为产量,提高油气资源采收率。三是抓好对外合作,提高海外经营管理能力。要继续抓好对外合作工作,力争南海中南部区块招标有新突破;做好美国页岩气项目和伊拉克米桑油田群生产经营;以收购尼克森为契机,重点抓好整合工作,进一步提高国际化经营能力。

## (三)坚持“二次跨越”产业发展方针,推进炼化等业务板块协调发展

要积极创造条件,主动沟通,扎实推进重大项目建设。一是加快重点油气项目建设步伐。二是强化中下游重大项目建设协调推进机制。炼化与销售板块要加强与国家相关职能部门沟通,加快推进重大项目审批,精心抓好山东海化石化盐化一体化、泰州石化一体化等项目建设。气电产业要加快推进沿海天然气管网及lng接收站等重大项目的核准,积极推进海外资源基地项目建设。化学产业要全面推进华鹤、海南、天野等地项目的建设。新能源产业要重点推动动力汽车等项目。三是推进重大装备项目建设。要抓住装备建设的良好时机,积极推进一批重大装备投资项目,优化公司装备结构。

#### (五)加大科技创新力度,充分发挥科技驱动作用

要以开展管理提升活动为抓手,把降本增效融入生产经营全过程,通过管理创新、科技创新、优化体制机制,有效遏制成本上升的势头。管理创新方面,要推进精细化管理,对重点业务流程进行计划、审核、执行和反馈全过程控制,严格控制非生产性支出,各单位的营业费用、管理费用和财务费用“三项费用”原则上不允许无效增长。精细分析成本的构成,重点关注上游板块的可控桶油成本、中下游板块的吨油加工成本和吨油期间费用、专业技术板块的变动费用等关键指标,确保各项成本费用指标受控运行。要推进科学化管理,以标准化和信息化夯实管理基础,运用集中招标、集中采购和加强库存管理等手段提高效率和效益,通过效益审计等新途径提升各单位降本增效的主动性。要探索质量与成本平衡的采办策略,在确保质量的前提下进一步提高设施国产化率,有效降低设施设备的采办和维护成本。科技创新方面,加强项目前期研究,排解项目运行难题,从项目设计源头抓好降本增效。抓好技术推广应用,尽快把科技成果转化为现实生产力,最大限度发挥其价值和作用。优化体制机制方面,要继续推进勘探、开发、工程建设等一体化,实现良性循环。加大上中下游工程建设服务单位的资源整合力度,建立公司成本、产量和油价挂钩的机制。理顺上下游板块之间的产销价格链条体系,优化天然气、原油和成品油的销售体系。积极推进炼化产业内部产销衔接、原料互供

等好的做法,优化应税品种。加强税收筹划,探索油气主业与地区经济发展的紧密融合。整合重组集团内部的交叉重叠业务,提高资源配置效率,有效降低成本。

### (七) 狠抓安全环保和节能减排,确保本质安全和清洁生产

依法合规经营是公司发展的基础,要进一步强化规章制度建设,切实抓好生产经营的合规管理。一是要持续加强各项生产经营管理规章制度建设。持续开展风险管理和内控制度体系建设,明确业务流程和权限。加快三级及以下企业和新并入企业内控制度体系建设步伐,使体系建设覆盖各级单位。二是要切实抓好生产经营的合规管理。着重加强项目投资、工程建设、采办、财务、海外资产等重点领域和关键环节的管控。投资管理要开展项目跟踪检查、决算验收和后评价工作,建立投资项目质量终身责任制。工程建设要建立工程质量监督的长效机制,进一步规范项目建设,确保在建工程项目质量。采办管理要进一步加大集中采购力度,推行标准化和信息化建设,推进阳光采办和规范运营。财务管理要严格执行资金收支两条线的制度规定,更加重视资金的时间价值,推进全面预算管理。海外资产管理要抓紧完善各项规章制度,全面与公司管理体系接轨,实现海外资产的全过程管理,实现风险管控全覆盖,确保海外员工人身安全、海外资产保值增值和资金安全。

## 学校工作总结 部署工作计划篇六

初中部、小学部

全体师生员工

以“11、9”消防宣传日为契机,努力推进消防工作,

积极创建“平安校园”,巩固和扩大消防专项治理成果,以预防和遏制群死群伤恶性火灾为目的,以强化师生防范意识为重点,采取有效措施,彻底整改火灾隐患。

总指挥：

副总指挥：

成员：

主任

1、各分部制作标语2幅、各班办理消防安全黑板报1期、集中上消防知识安全课1节。

2、悬挂消防宣传图片进行展览，各年级各班分时段轮流参观。

3、举行防火器材演练。

4、全面排查整治消防安全隐患。

1、各分部安排专人进行安全值日，不得有外来闲杂人员进入活动区间，做好消防应急预案。

2、各班班主任全时段加强本班学生的管理。

## 学校工作总结 部署工作计划篇七

自精准扶贫工作开展以来，我局认真贯彻落实中央、省、州、县有关脱贫攻坚工作系列文件、会议精神，按照县委、县政府的工作部署，结合我局实际，多次召开脱贫攻坚专题会议，安排部署联系点扶贫工作，全面加快推进脱贫攻坚工作。

（一）摸清家底，抓实精准。为了确保项目实施不盲目、杜绝重复建设，今年3月，由执法大队牵头，组成专题调研组，深入今年将脱贫的30个贫困村，就文化活动室、农民体育健身广场、贫困村广播电视收看情况进行了全覆盖摸底调查。通过与乡镇分管领导座谈、走访群众、实地测量等广泛征求建设意见和建议。

（二）对症下药，保障有力。根据前期调研情况考核上级有关资金投放政策，我局认真对照《省贫困村文化活动室验收标准》，逐一进行梳理，按照“缺啥补啥、补齐短板”的解决办法，制定了《县文化体育广电新闻出版局20xx年文化脱贫实施方案》。

（三）明确任务，压实责任。为了抓好抓实文化体育广电脱贫工作，抓实推进精准扶贫、精准脱贫，我局成立了20xx年文化脱贫攻坚工作领导小组，由“一把手”任组长，副职任副组长，各职能股室和两馆一局负责人为成员的专项工作领导小组。领导小组定期不定期召开专题工作会，研究部署工作推进中存在的问题。明确具体工作任务和目标。落实相关责任人，层层压实责任。确保各项工作按照时间节点和要求有序推进。

根据上级下达的目标任务，我局今年共实施30个村的文化室建设、农民体育健身工程建设；4个村的公共阅报栏建设；109个农家书屋1个社区书屋和24个藏传佛教寺庙书屋的出版屋更新；免费开放1个图书馆、1个文化馆、1个体育馆、22个乡镇综合文化站。

（一）文化室建设。共投入150万元用于30个贫困村的文化室建设（每个村按照5万元的建设标准进行施工）。9月份，设备就已经采购到场并已发放至各贫困村。资金拨付145万，拨付率为97%。剩余5万作为质保金。

（二）农民体育健身工程。共投入150万元。其中32万用于州上统一采购的30个村级农民体育健身设备，已全部发放并安装完成。118万用于体育场地设施投入，目前各村均已完成场地建设。资金拨付150万，拨付率为100%。

（三）文化设施免费开放。投入150万元，免费开放1个图书馆、1个文化馆、22个乡镇综合文化站、1个体育场馆。现已全部实现免开，并拨付了免开资金共150万元，拨付率为100%。

（四）农村公益电影放映。计划全年投入万元，免费放映农村公益电影1308场次。截止目前，已放映1520场，完成总任务的116%，目前拨付资金万元。拨付率达100%。

（五）广播村村响工程和应急广播平台建设。共投入151万元，其中51万元用于实施17个村的“村村响”工程，100万元用于实施1个应急广播平台建设，目前已完成全部安装工程。资金拨付万元，拨付率为95%。（剩余资金作为质保金，将在一年后进行拨付）

（六）公共阅报栏建设。每个村按照3000元的建设标准，投入万元用于4个贫困村的“公共阅报栏”建设。目前已全部安装完成。资金拨付万元。拨付率为100%。

（七）书屋出版物更新工作。投入22万元，用于109个农家书屋1个社区书屋和24个藏传佛教寺庙书屋的出版屋更新。目前，图书已全部发放至个村并充实进书屋。资金拨付22万元，拨付率为100%。

虽然，今年我局的文化民生及各项工作都取得了一定的成绩，但与发展形势相衡量，仍然存在许多差距和不足。一是基层文化队伍整体素质不高。从今年对22个乡镇调研的情况来看，基层文化专干力量薄弱，大多身兼数职，工作繁重，缺乏系统性培训。二是文化专业人才匮乏。就全县来看，对政策专研透彻，对文化市场经营管理核心掌握清楚的专业性人才仍然十分紧缺。三是文化系统项目小，资金少。全县文化项目规模效应不足，资金较为短缺，以项目带动经济、社会和群众文化生活的的作用仍不明显。四是文化硬件水平有待进一步提升。虽然县财政在极其紧困的情况下，逐年增加了文化事业的经费投入，但依然远远不能满足文化事业发展的需要。

（一）加大投入力度，保障群众基本文化权益。县、乡在加大自身投入的同时，积极向上争取项目和资金，加大投入力度；加强与县、乡、村三级沟通，密切跨部门合作，实现平台共

建、资源共享；大力实施文化惠民工程，组织文化惠民演出、农村电影放映、全民阅读和全民健身，开展丰富多彩、积极健康的文体活动，不断满足贫困地区群众精神文化需求。

（二）创新利用文化资源，满足群众文化需求。在不断增加和提升公共文化设施的同时，一定要创新思路创新方式方法，充分利用现有的文化资源，发挥其应有作用。在明确公共文化资源的前提下，合理整合公共文化资源，实现区域内跨部门、跨行业合作，实现资源共享，共管共用。在探索乡镇综合文化服务中心试点的基础上，全面实施基层综合文化服务中心的建设。