

# 企业领导离任审计工作报告(模板10篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

## 企业领导离任审计工作报告篇一

xx分公司成立至今已整整三年。回想担任分公司经理三年的工作历练和岁月征程，我思绪万千，感触颇深。这里承载着我们一个团队的责任、奋斗、成长、战绩，更承载着我们每一个石油人的信念、追求、情感、荣誉！三年来，在公司党委、公司领导的正确指引下，我们齐心协力，团结奋斗，挑战困难，一切从零开始艰辛创业，实现了各个阶段的各项目标。

三年来，我们深入研究，优化部署，攻坚克难，实现了运输历史上天然气运输零的突破；三年来，我们建章立制，规范管理，科学组织，打造了运输历史上天然气运输铁的队伍；三年来，我们虚心学习，精心测算，精细管理，收获了运输历史上天然气运输第一桶金；三年来，我们科学教育，警钟长鸣，高度防范，保证了运输历史上天然气运输安全局面；三年来，我们诚信服务，坚持双赢，团结一心，营造了运输历史上天然气运输良好环境。

特别是三年来，我们和广大干部员工手拉手，肩并肩，一起经历了奋斗的艰辛，享受了成功的喜悦，在与天斗、与地斗，与各种困难斗争的过程中建立了非常深厚的情意，以及共同的使命感、责任感、成就感、欣慰感。我们不能忘记朝夕与共、荣辱与共、患难与共的深厚情感，我们不能忘记齐心克难、齐心攻关、齐心团结的铁石默契，我们不能忘记开拓好、建设好、管理好天然气运输的铮铮誓言，我们不能忘记热爱团队、忠诚团队、奉献团队的无悔选择！在此，特向公司党委、

公司领导以及公司各科室领导对我多年来工作的支持、帮助和指导表示衷心的感谢!向全体干部员工的辛勤劳动、无私奉献表示深深的敬意!

现将我三年来的工作述职如下,请审计监察组各位领导、各位员工代表审议!

1、全面完成任务。分公司成立三年以来,每年我们都经受住了严峻的考验。我们的市场主要是面向社会。虽说lng是环保绿色产品,但由于人们认知上的差异,起初,在市场的拓展上遇到了强大的阻力,靠着契而不舍的钉子精神,我们依托湖北新捷,终于创出了一片新天地。去年,受国际油价持续低迷的影响,油价与lng的价格相当,我们又受到了前所未有的挑战,就是在这种市场极寒的前提下,分公司依然全面完成了公司下达的经济责任制,切实实现了“三个确保”.确保了员工的既得利益,确保了队伍的和谐稳定,确保了企业的持续发展。

2、首次闯进油田。去年,得知清河热采锅炉要将渣油改为lng时,我们欣喜万分。我紧紧抓住这一信息,一方面冒着凛冽的寒风到实地进行考察,了解用户的需求;另一方面虚心请教相关专家并连夜赶制标书,力求做到精益求精。功夫不负有心人,在多家单位参与竞标中我们脱颖而出,一举中标。此标运作良好,不仅成为了分公司赢利的支柱,而且还为我们成功地闯进油田市场开创了良好的开端。

3、成功建立橇站。建立热采锅炉橇站,对客户对我们都是一个全新挑战。设备到达时,我发现设备与我方设计图纸有差异,退货已来不及,在征得公司领导及客户单位同意后,我们决定在现场进行改装。近半个月的时间里,我朝五晚九的忙碌在改装现场献计献策,与设备改装的工程技术人员一道,经过反复地协商、改进、试用,终于将其改装成了易于掌控、易于操作、功能强大、抗干扰能力强的专用热采锅炉橇站。客户一次验收合格、设备按时顺利投产、厂家由衷深表谢意、

员工终于欢欣鼓舞，真可谓皆大欢喜。

4、赢得客户信赖。6月的一天，骄阳似火，气温炎热，在荆门宏图卸液站点，本来只需3—4小时就能卸完一车，可我们的车辆卸了十几个小时还没卸完。因是首次给这个站点配货，该站站长非常生气，扬言要退车并终止合同。得知情况后，刚刚做完切片缝合手术躺在病床上的我，一骨碌地爬起来，在医生和家人的强烈反对声中，带上药连夜赶往现场，忍着疼痛，在现场仔细排查。汗水一滴滴从我的脸上往下淌，我全然不顾，经过五个多小时艰难排查，终于找到了罪魁祸首，原来是站上的一个分配阀堵塞了，并且这个分配阀还刚刚校验过。该站站长露出了由衷的歉意，不由自主地树起了大拇指。此事在客户中产生了强烈地反响，他们都为油田干部的敬业精神和业务能力所折服。

5、关心员工冷暖。分公司组建后，为了更好地开展工作，我基本上与员工同吃、同住、同出车，跑遍了内蒙、山东、山西、陕西、河南、河北、湖北等省的所有站点。去年4月，当与清河项目部合并时，我又一头扎进清河与员工朝夕相处。在解决分公司人员吃饭、住宿问题同时，还得考虑单位及员工个人的承受能力，我动用了一切能动用的关系，用最低的价格租下了二套三室一厅带厨、卫的民房。平时在兄弟单位食堂就餐，偏僻的现场作业时，我将饭菜及时送到每人手中，节假日休息时，我还亲自下厨改善大伙的生活。生活虽然清苦，但我们这个大家庭始终充满了欢声笑语，因为我与大家同在。

6、争取员工利益。虽然分公司仅仅运作了三年，但各项工作离公司领导、各种收入离员工企望还存在一定的差距。对此，我一方面积极对外拓展业务，让员工多干活、多创收；另一方面积极向上反映分公司的实际状况，争取上级的支持、部门的理解，尽量减少与兄弟单位收入的差距；同时，针对分公司的实际，主动为困难员工积极申报补助，确保员工的既得利益和生活水平，从而极大地调动了全体干部员工生产的积极

性、主动性、创造性。

7、调查市场前景□lng项目属于环保、绿化产业，产、供、销有着非常广阔的前景。在平时的工作中，我非常注重收集、整理这方面的信息，从不放过任何机会，主动与客户沟通、主动向客户推荐、主动与客户搭建桥梁。具不完全统计，随着国际国内对环境改善要求日益高涨，尤其是在“十三五”规划中，山东省将并入北京、天津、河北、内蒙等环境污染较重地区进行整治，这对分公司来讲无疑是个绝佳的机遇，我们一定要紧紧抓住这个千载难逢的机遇，大展宏图。湖北省的lng由当初的7个发展到目前的126个，未来3年计划建成456个站点。相信不久的将来，这个产业和分公司都将焕发出更加蓬勃的生机！

(一)抓班子建设，发挥整体功能。始终坚持抓思想、抓作风、抓素质建设不动摇；始终做到统一思想认识、统一组织管理，统一目标任务；始终做到“工作上分、目标上合；职务上分、行动上合；分工上分、思想上合”，时时刻刻讲政治，事事处处讲原则，从而使领导班子始终保持了奋发向上、团结协作的氛围，成为了带领广大员工的坚强集体。

(二)抓建章整制，促进管理升级。建立健全了生产管理运行管理各项制度，坚持“日沟通、月例会、季分析、年总结”的日常管理体制；建立干部、骨干人员的考评体系，动态管理，能者上，庸者下，从而形成了良好干事的氛围；严把“队伍准入、招投标、合同签订、修理费支出、招待费用、运费结算”六道关口，筑牢防腐大堤；坚持一把手负责，层层签订责任书，严格检查考核，逐级落实责任，确保了安全生产、经营管理、综合治理等各方面重点工作有效落实，全员执行力全面提升。

(三)抓方案优化，提高整体效益。狠抓了随车跟进调查，切实做到方案“三个最优”。价格最优。在市场竞争白热化的今天，价格必须最优。没有最优的价格，企业不可能中标；没有最优的价格，企业不可能持续发展；路线最优。我们的卸液站点遍

布全国七八个省份，作为管理者，每个站点、每条线路都必须了然于胸。该走一般公路的决不上高速公路，该上高速公路的也决不图省钱，总的原则是“多快好省”；人员最优。对分公司每名司机的身体素质、技术素质，车辆状况掌握得清清楚楚，真正做到了人尽其才，物尽其用。

(四)抓激励培训，提升全员素质。在薪酬分配上，确保奖金分配向生产一线倾斜、向关键岗位、艰苦岗位、边远站点倾斜；在年度奖金分配中，全面推行“以产量保效益，以业绩挣薪酬”的分配思路；在分公司层面，积极引导基层班组进行月度自检；在班组层面，实施了以分片承包集中运作的班组管理模式；在员工层面，全面实施以季度为周期的优秀班组、优秀班组长以及岗位操作明星、服务质量明星、单车效益明星评选活动。坚持军事化管理和经常化培训，创新“自己学、教着学、现场示范学、送出培训学、单位组织学”培训模式，极大地提高了员工队伍的整体素质。

(五)抓安全环保，确保文明生产。分公司从事的是危货运输，任何疏忽都可能带来灾难性的后果，为此，安全生产一直是分公司重中之重的工作。我们始终牢记“安全第一，预防为主，综合治理，总体推进”安全生产方针，牢固树立“以人为本”的思想，以落实安全环保责任为关键，以防范重特大安全环保事故为根本，落实各项安全环保措施，紧紧围绕年初确定的各项任务目标，注重员工、注重管理、注重细节，实现了重大人身伤亡事故、重大设备事故、重大火灾事故、重大环境污染事故和重大交通事故“五为零”的目标。

(六)抓资金管控，确保经济安全。强化“三重一大”决策制度，切实加强对权力的民主监督与制约，实现决策的科学化、民主化、制度化，促进依法行政和廉政建设。切实加强对财务管理。按照“统一管理，分级负责”的原则，优化财务审核程序、提升财务服务质量、实现低成本管理的要求，加强资金管理。按照“开支有依据、审批按程序、花销有制度”的原则，做到“不该花的钱一分钱不花，不该销的钱一分钱不销，降低

和杜绝了资金的使用风险，保证了资金安全。

(七)抓和谐稳定，营造良好环境。坚持“以人为本”的理念，扎实搞好“三清十必访”工作。利用每日沟通交流的机会，及时掌握员工的思想动态并采取相应的得力措施，对于需要解决的具体问题，能当场解决的就当场解决，对于不能当场解决的，切实做好相应的解释工作，日后拿到班子会上讨论解决。有好的经验相互学习，对不足之处共同借鉴。针对员工所出现的隐患、苗头及时采取措施，将其干净彻底地消灭在萌芽状态，防止蔓延。着力改善员工的生产、生活条件，不断丰富员工业余文化生活，力所能及为员工办好事、办实事，提高了队伍的凝聚力、战斗力，营造了积极向上、和谐共进的良好氛围。

各位领导、各位代表：在分公司担任经理期间，我为公司生存发展做出了一些富有成效的工作，也取得了一些成绩，但与公司领导的要求相比，与员工同志们的期望值相比，我清醒的认识到还存在一定的差距和不足。在今后的工作中，我将不断学习，充实自己，进一步提高自己的工作水平，在新的工作岗位上，以更高的标准严格要求自己，扎扎实实地将工作干得更好，做一名组织放心、员工信任的党员干部，更好地完成组织交给的任务，为把公司打造成中石化一流的现代xx企业做出自己应有的贡献！

述职人：本站

20xx年xx月xx日

## 企业领导离任审计工作报告篇二

从我20xx年6月份来到这片热土到今年因为岗位调整回到西安已经四年多了。回想四年的工作历练和岁月征程，我思绪万千，感触颇深，这里承载着我们一个团队的责任、奋斗、成长、战绩，更承载着我们每一个石油人的信念、追求、情感、

荣誉!四年来,在集团公司党委、集团公司的正确领导下,我们齐心协力,团结奋斗,挑战困难,一切从零开始艰辛创业,实现了各个阶段的各项目标。四年来,我们深入研究,优化部署,着力推进区域勘探开发一体化,油藏评价取得突破成果。

四年来,我们科技建产,高效组织,聚精会神搞建设,产能建设高效运行;四年来,我们精细管理,强化注水,一点一滴增产夺丰收,磨刀石上闹革命。四年来,我们众志成城,严防死守,有效的保卫扩大了油田生产与油区矿权。四年来,我们警钟长鸣,高度防范,保证了安全生产的平稳局面。四年来,我们紧了又紧,严密控制,一心一意谋取低成本发展。

四年来,我们坚持双赢,团结一心,营造了良好的内外部工作环境。特别是四年来,我们和广大干部员工手拉手,肩并肩,一起经历了奋斗的艰辛,享受了成功的喜悦,在与天斗、与地斗,与各种困难斗争的过程中建立了非常深厚的情意,以及共同的使命感、责任感、成就感、欣慰感。我们不能忘记朝夕与共、荣辱与共、患难与共的深厚情感,我们不能忘记齐心克难、齐心攻关、齐心团结的铁石默契,我们不能忘记开发好、建设好、管理好五蛟油田的铮铮誓言,我们不能忘记热爱团队、忠诚团队、奉献团队的无悔选择!在此,我向集团公司党委、集团公司、集团领导以及公司各部门领导对我多年来工作的支持、帮助和指导表示衷心的感谢,向全体干部员工的辛勤劳动、无私奉献表示深深的敬意!

现将我四年来的工作述职如下,请审计监察组各位领导、各位员工代表审议!

## 一、取得主要工作业绩

(一)产能建设成果丰硕喜人。自单位20xx年组建成立以来,我们克服人员紧缺、用工多样、矿权争议频繁、优质储量不足、生产组织难度大、安全环保风险高等诸多困难,一切从

零起步，超常规组织，快节奏启动，精细化管理，迅速掀起了建产高潮，促使油田快速成长为集团超低渗透油田开发的后起之秀。累计完成产能建任务22万吨，发现了3个侏罗系油藏和三叠系多套油层组，新增探明含油面积55.37平方千米，新增探明地质储量3396.78万吨，新钻井265口，配套完成了30万吨产能建设工作量，并为集团扩大建产50万吨的奠定了坚实的资源基础。

(二)矿权保护拓展卓有成效□20xx年以来，我们按照“立足和谐，讲究策略，维护矿权，守住地盘，拓展空间，突破难点，赢得主动”的工作思路，从油田南试验区面积9.3平方公里矿权为出发点，锲而不舍，稳步推进，逐步巩固了集团油田矿权，特别是在近年来激烈的矿权之争夹缝中，争抢矿权面积29.8平方公里，将矿权面积从66.9平方公里扩大到96.7平方公里，拓展了集团的续发展空间。

(三)示范油田创建取得突破。积极引入“标准化设计、模块化建设、数字化管理”的建设理念，完成了白181等3个井区的数字化配套建设，建成了集团第一个数字化油田；根据不同区块、不同层系、不同类型储层的特点，大胆开展储层改造工艺创新，走出了超低渗油藏科学效益开发的新路子；推动质量管理体系水平再上新台阶，推动安全建产、清洁建产、文明建产，油田稳步迈入现代化科技环境友好型油田。项目组在示范油田建设中形成的《精细化管理，效益化开发，打造数字化绿色生态油田——油田20万吨产能建设工程项目管理成果》20xx年荣获全国第六届工程项目管理二等奖，为国内同行树立了典范。

(四)原油生产年年超计划完成□20xx年以来，我们始终“采油人的天职就是多拿油”为己任，以“稳得住、上得去、管得好”为奋斗目标，持续优化指挥系统、产量监控系统 and 生产支撑系统，大力实施“老井稳产、措施增产、新井投产”三大重点工程，积极解决了繁重的生产建设任务、紧缩的操作成本、复杂的油区治安环境和日益突出的老油田稳产开发



难题，牢牢把握原油生产的主动权，确保了原油产量的快速攀升。

(五)油田开发良性全线飘红。围绕“降低自然递减”这个中心，持续完善油田开发管理体系，重点抓好精细注水和工艺配套两大工程，狠抓油藏平面、剖面治理，加强井区技术力量和现场管理，提高注、采、输系统效率，实现了油田开发持续稳定。

(六)效益业绩目标全面实现。在产能建设项目上，集团公司下达万吨产能建设投资计划4500万元，实际万吨产能建设完成4116.53万元，严格控制在计划范围之内。在作业区收入利润及预算执行方面，每年收入利润超额完成、操作成本在计划范围内运行，实现了效益开发的目标。

(七)精细管理深化落地有声。全面推行“精细化管理”，对重点工作实行跟进考核管理，成立了老油田稳产、措施增油、注水管理、隐患治理、数字化建设、成本管控6个精细化工作小组，与机关组室负责人签订重点目标责任书，步步靠实管理措施，逐级落实任务职责，促进以强化注水、措施挖潜、技术增产、节能降耗、安全生产等重点生产任务的完成，实现了油田开发精细化管理、安全环保精细化作业、采油成本精细化管控、基础工作精细化雕琢，确保了全年业绩目标的顺利实现。

(八)打造了长实陇东形象品牌。在实践中培育了“目标一致、苦乐与共、锲而不舍、精益求精”的团队精神，助推了五蛟油田的快速发展。所在单位1人荣获“中石油劳动模范”荣誉、6人获得油田公司级荣誉，10人荣获长庆油田陇东油区劳动竞赛先进个人，单位连续四年荣获“庆阳市油区治安综合治理先进单位”、“庆阳市和谐模范油区创建先进单位”和“庆阳市纳税明星企业”殊荣，为集团争得了荣誉，树立了良好内外部形象。

## 二、所做主要工作回顾

(一)抓班子建设，发挥整体功能。始终坚持抓思想、抓作风、抓素质建设不动摇，始终做到统一思想认识、统一组织管理，统一目标任务，始终做到“工作上分、目标上合，职务上分、行动上合，分工上分、思想上合”，时时刻刻讲政治，事事处处讲原则，从而使领导班子始终保持了奋发向上、团结协作的氛围，成为了带领广大员工的坚强集体。

(二)抓整章建制，促进管理升级。建立健全了生产管理运行管理各项制度，坚持“日沟通、周例会、月分析、年总结”的日常管理体制；建立干部、骨干人员的考评体系，动态管理，能者上，庸者下，从而形成了良好干事的氛围；严把“队伍准入、招投标、合同签订、设计审批、物资采供、工程结算”六道关口，筑牢防腐大堤；坚持一把手负责，层层签订责任书，严格检查考核，逐级落实责任，确保了安全生产、经营管理、综合治理等各方面重点工作有效落实，全员执行力全面提升。

(三)抓地质研究，确保开发效果。坚持“整体部署、分类实施、持续研究、及时调整”的原则，针对各油藏开发现状，加大研究力度，坚持“五个对比”（岩性、物性、电性、含油性、试油试采情况对比），追求油层稳、厚、连通，圈定建产有利区域，确保了产建效果；全面实施“139”稳产上产综合管理工程，建立了围绕油藏管理的“一个中心，三个着眼点，九个管理体系”的长效机制，确保了油田长期稳产上产。

(四)抓方案优化，不断提高单产。狠抓了日常随钻跟踪工作，切实做到方案“三个加强”：加强区域开发方案地质研究。从沉积环境、砂体展布、储层物性等方面入手，分析产建区块潜在地质风险，不断优化方案部署，及时调整建产方向，降低产建风险；切实加强单井随钻方案分析，坚持做到对每口新井电测、试油、试采资料进行综合分析，对可能带来的油藏变化进行预测，及时指导钻机调整；切实加强与研究院技术人员的沟通联系，不定期进行分析交流开发方案，及时掌握

产建动向和信息，提高认识水平；积极开展新工艺新技术方案试验，努力提高单井产量。

(五)抓激励培训，提升全员素质。在薪酬分配上，确保奖金分配向生产一线倾斜、向关键岗位、艰苦岗位、边远井区倾斜；在季度奖金分配中，全面推行“以产量保效益，以业绩挣薪酬”的分配思路；在井区层面，积极引导基层单位进行月度自检；在班组层面，实施了以分片承包集中运作的大班组管理模式；在员工层面，全面实施以季度为周期的优秀班组、优秀班组长以及岗位操作明星评选活动。坚持军事化管理和经常化培训，创新“自己学、教着学、现场示范学、送出培训学、单位组织学”培训模式，极大地提高了员工队伍的整体素质。四年来，单位一大批干部员工茁壮成长，逐步走上机关管理人员、中层干部岗位，成为长实集团骨干技术管理人才。

(六)抓安全环保，确保文明生产。牢固树立“以人为本”的思想，以落实安全环保责任为关键，以防范重特大安全环保事故为根本，落实各项安全环保措施，紧紧围绕年初确定的各项任务目标，注重员工、注重管理、注重细节，实现了重大人身伤亡事故、重大设备事故、重大火灾事故、重大环境污染事故和重大交通事故“五为零”的目标。

(七)抓投资控制，确保经济安全。切实加强财务管理。按照“统一管理，分级负责”的原则，优化财务审核程序、提升财务服务质量、实现低成本管理的要求；加强资金管理。按照“开支有依据、审批按程序、花销有制度”的原则，做到“不该花的钱一分钱不花，不该销的钱一分钱不销，降低和杜绝了资金的使用风险，保证了资金安全。

(八)抓和谐稳定，营造良好环境。积极援助地方发展经济，组织当地群众参与油田产建钻前工程服务，带动了华池县经济发展，华池县按照“环境最佳、服务最优、速度最快、效率最高”要求，成立了由县主要领导任组长的油田开发协调领导小组，从用地审批、组织协调到钻前工程、纠纷协调政

府全程介入，全力支持了产能建设项目建设和原油上产。坚持以人为本的理念，落实“六心”工作法，着力改善员工的工作生活条件，不断丰富员工业余文化生活，力所能及为员工办好事、办实事，提高了队伍的凝聚力，营造了积极向上、和谐共进的良好氛围。

各位领导、各位代表：在我在陇东担任产能建设项目组经理和作业区经理的四年时间里，我为集团公司开发建设做出了一些富有成效的工作，也取得了一些成绩，但与集团的要求相比，与员工同志们的期望值，我清醒的认识到还存在差距和不足。在今后的工作中，我将不断学习，充实自己，进一步提高自己的工作水平，在新的工作岗位上，以更高的标准严格要求自己，扎扎实实地将工作干得更好，做一名组织放心、员工信任的党员干部，更好地完成组织交给的任务，为集团公司打造建设效益型、创新型、和谐型长实做出积极贡献！

以上是我的工作述职，敬请各位领导和各位代表评议！

述职人：

x年xx月xx日

## 企业领导离任审计工作报告篇三

一个成功的演讲，不可能没有高潮。下面就是本站小编为大家整理的企业领导离任讲话，仅供参考。

同志们：

刚才，省委组织部部务委员宣布了省委关于和我的任免决定□xx部长代表省委作了重要讲话，提出了殷切的希望。也作了充满感情、充满希望的讲话。首先，我坚决拥护省委关

于xx市委主要领导同志职务调整的决定。同时，对到来任职表示热烈的欢迎和美好的祝福！

这次我到省人大工作，应该说这是中央和省委对干部队伍的充分肯定，是对几年来工作的充分肯定，这也充分体现了省委对经济社会发展的高度重视、大力支持和关心厚爱。省委决定任xx市委书记，我认为是完全合适的，是对领导力量的加强。政治立场坚定，大局意识强，理论政策水平高，领导经验丰富，熟悉党务和经济工作，同时勤奋敬业，作风扎实，为人正派，严于律己，善抓大事谋全局，有较高的驾驭全局的能力。所以我深信在以为书记的中共xx市委领导下，一定会在新的起点上实现新的跨越，再创新xx大建设新辉煌。物换星移又八载，龙山柴水总关情。是我的第二故乡。我参加工作38年，先后在就工作了20xx年。1992年到1994年我在xx县工作近3年□20xx年3月我到任市委书记，转眼已和同志们朝夕相处近8年的时间。在即将离别之际，我想和大家、和全市人民说几句心里话，以表达我对辽北这片热土的深深眷恋和对xx人民的真诚谢意，寄托我对未来的衷心祝福。8年来，熟悉亲切的青山绿水、一草一木，可敬可爱的乡亲父老，同甘共苦的广大干部，披荆斩棘、攻坚克难的日日夜夜，时时在我眼前闪现，每一个画面都是那么的清晰，那么的难忘，那么的令我留恋！这8年，当我面临困难、需要帮助的时候，当我感到困惑、需要力量的时候，是xx人民，老领导、老同志，四大班子和广大干部给我以智慧、力量和勇气，给我以理解、鼓励和支持，大家像朋友、像亲人一样，帮助我、维护我，特别是能包容我，这让我终生难忘。借此机会，我对8年来鼎力相助的市级领导班子成员，也包括先后离开工作的大光同志、竞强同志、秉杰同志、玉本同志、福祥同志等，对全力支持我工作的市里的老同志，对埋头苦干的各级干部，对勤劳朴实的广大群众，对肝胆相照的各民主党派、工商联和无党派人士，对亲如一家的驻铁部队和武警部队全体官兵，表示深深的感谢和崇高的敬意！这种感激之情，将是我继续前行、不懈奋斗的力量源泉。

这8年，是我参加工作以来最有成就感的8年，是我人生最为充实、难以忘怀的8年。回首往事，我忘不了和同志们一起推进思想解放，努力摆脱传统农业地区思维束缚，共同享受探索出欠发达地区赶超发展新路子带给我们的兴奋；忘不了和同志们一起打造沈铁工业走廊，壮大工业园区，挺起经济发展脊梁，共同体验实现农业地区向工业城市亮丽转身带给我们的喜悦；忘不了和同志们一起以水为魂，创造性地建设新城，共同感受这座魅力水城、世界低碳城市范例带给我们的自豪；忘不了和同志们一起坚持开放立市，打造发展载体，成功引进世界500强、中国500强企业，共同分享项目签约落地、开始与巨人同行带给我们的惬意与欣慰。可以说，在历届市委打下的基础上，我和大家共同描绘了新xx大建设的宏伟蓝图，并塑造、发扬自加压力、攻坚克难、追求卓越、永不言败的精神，实现了异想天开、无中生有、小题大做、化腐朽为神奇。可以说，新xx大建设，我和在座的各位都是决策者、参与者、实践者、见证者、受益者。能够取得今天的辉煌成就，实现几代人孜孜以求的富民强市升位的梦想，得益于省委、省政府的关怀和支持，得益于历届市委打下的良好基础，得益于市委一班人和市人大、市政府、市政协班子团结一致、攻坚克难，得益于全市广大干部群众戮力同心、激情拼搏。

在工作的这段岁月，注定将是我人生中无法替代的珍贵记忆，是我最为难忘的美好时光。这8年，最让我眷恋的是辽北这方培育我、锤炼我的热土，这片曾为辽宁的发展和东北老工业基地的全面振兴发挥巨大作用的富饶的黑土地。这8年，最让我感动的是吃苦耐劳、勇于奉献的xx人民，你们始终以发展利益为重，舍小家、顾大家，坚韧不拔，万众一心，不断推动着经济社会又好又快发展，不断创造着新的奇迹，我作为曾经是xx人民的一员而感到无上的光荣与自豪！这8年，最让我难以割舍的是顾全大局、甘于奉献的广大干部，你们勤勉敬业，勇于开拓，忠于职守，严于律己，永远奋战在最艰苦的建设第一线，永远冲锋在新xx大建设的前沿阵地，是你们挺起了发展和进步的坚强脊梁！我作为曾经是干部队伍中的一

分子感到无比骄傲。这8年，我与同志们以诚相见、同甘共苦、并肩战斗、合力攻坚，在与同志们共同追求一个又一个发展的梦想、实现一个又一个发展的目标、破解一个又一个发展难题的过程中，结下了深厚的战友深情、兄弟亲情。

刚才，市委组织部\*\*部长宣布了市委对我县县委主要领导的调整决定。我离任到工作，市委任命接任县委书记。市委的决定充分体现了市委对我县工作和我县班子的关心和肯定。在此，我衷心祝愿在新的岗位上再接再厉，再创佳绩。

在即将辞别之际，我的心情很不平静。从20xx年4月来到工作，转眼与同志们朝夕相处了五年多时间。这五年，是我人生道路上非常重要的一段历程，使我对这片热土有了非常深刻的了解，产生了难以割舍的感情。山山水水、一草一木，干部群众的勤奋团结、朴实厚道，都使我永远难以忘怀。

回首这段岁月，感到欣慰的是，我没有辜负组织的重托、人民的期盼，围绕办好己的事情，做到了尽心尽力。在市委、市政府的坚强领导下，我与县四大班子领导，组织带领全县广大干部群众，坚决贯彻落实省、市的各项发展战略和决策部署，经济社会取得了新的发展进步，步入了一个相对较快发展阶段。但是，我也深知，尽管作出了最大的努力，仍留下了一些不足和遗憾，需要在今后的工作中认真总结，加以借鉴。在尚义工作期间，我取得的每一点进步和成绩，都是市委、市政府正确领导的结果，是县四大班子领导和广大人民群众凝聚实干、团结奋斗的结果，也是老干部、老同志鼎力相助的结果，是所有关心社会各界人士大力支持的结果。借此机会，向长期以来关心、支持、理解、信任和帮助过我的各级领导、离退休老同志和全县干部群众表示衷心感谢！

经过历届县委、政府的不懈努力，经济社会有了长足发展，当前又面临着难得的发展机遇，一些后发优势已经逐步显现，具备了跨越发展的良好基础。我相信，在市委、市政府的大力支持下，在以为班长的新一届县委领导下，在全县人民的

共同努力下，一定能够抓住机遇，开拓创新，早日实现经济社会跨越赶超，人民生活富足安康！

组织的安排，使我有近20xx个日子把自己融入到\*\*20万人民群众的事业当中，使我得到了锻炼和提高，在我的一生当中留下了难以忘怀的印迹。我将倍加珍惜这段难忘的时光，倍加珍惜与同志们建立的深情厚谊。今后，无论我走到那里，每一步发展，我都会关心、支持；每一点变化，我都会高兴、喜悦；每一个成就，都会带给我无穷的动力和鼓舞；每一位干部的成长，我都会由衷高兴！

最后，再次感谢在座的同志们对我几年来工作的支持和帮助，感谢全县父老乡亲对我的信任和鼓励，真诚祝愿尚义的明天更加美好！

同志们：

刚才，省委组织部副部长郭广银同志宣布了省委关于任命张新实同志为中共宿迁市委书记、提名缪瑞林同志为市长候选人的决定；省委副书记冯敏刚同志代表省委发表了非常重要的讲话，新实同志、瑞林同志分别作了很好的表态发言。特别是省委冯书记的重要讲话，对宿迁过去工作作出了充分肯定，对新任领导班子寄予了殷切期望，对宿迁未来发展提出了新的要求，我深受感动，倍受鼓舞，一定深刻领会，认真落实。

这次组织上安排我到省里工作，我坚决拥护中央和省委的决定。因为我深深地知道，个人的命运是由国家、民族和人民的命运所决定的，个人的作用只有依附、融合于党和人民事业的发展中才能得以发挥。我个人工作的变动，这不仅是中央和省委对我的培养、信任和关怀，更重要的是它体现了中央、省委对宿迁工作的肯定、对宿迁领导班子的肯定、对宿迁干部队伍的肯定，体现了中央、省委对宿迁事业的高度重视、大力支持和关心厚爱。



物换星移十载逝，两河两湖情悠悠。1996年8月11日，我从省级机关来到宿迁，参与地级宿迁市的筹建，转眼已和同志们朝夕相处了9年零8个多月的时间。伴随着离别日子的一天天临近，我的心情也越来越难抑平静。连日来，宿迁的山山水水，宿迁的父老乡亲，宿迁的广大干部和一起奋斗的事业，时刻萦绕在我心头、浮现在我眼前，一幅幅画卷、一幕幕场景，是那么的清晰，那么的难忘，那么的令我眷恋。这十年，对宿迁来说，是得到中央和省委、省政府机遇垂青、倍加呵护、倾力扶持的十年，是得到外界高度关注、评论议论、终成共识的十年，是经过顽强打拼、摆脱窘境、奠定基础、加速崛起的十年。十年中，我先后在县、市两级主要领导岗位上工作，如果说工作上取得了一些成绩，这主要归功于中央和省委、省政府的正确领导，归功于前任市委书记徐守盛、市长刘学东、佘义和等老领导、老同志打下的良好基础，归功于与我合作共事的领导班子全体成员的紧密配合，归功于全市广大干部和526万宿迁人民的大力支持。借此机会，我向长期以来关心、支持、理解、信任和帮助过我的各级领导、离退休老同志、驻宿部队、公安干警、武警官兵、各民主党派、工商联、社会各界人士和宿迁的父老乡亲及外埠宿迁老乡，表示崇高的敬意和衷心的感谢！

在宿迁工作的十年时间里，我由衷地感谢中央和省委、省政府的深切关怀。宿迁作为新组建的地级市，农业、农村、农民比重最大，工业化、城市化、市场化比例最低，作为区域政治、经济、文化和社会事业发展载体的中心城市，建设处于零基础、零起点、零起步，具有特殊的市情、特殊的区位、特殊的地位和特定的发展阶段，是沿海发达省份的欠发达市份、经济发达地区的不发达区域。十年来，每当我们处在关键时期，中央和省委、省政府都及时给我们指明前进的方向，创造宽松的环境，并赋予特殊的扶持政策；每当我们取得成绩时，省委、省政府总是从多方面给予肯定、鼓励和鞭策，寄予殷切的期望；每当我们遇到挫折时，省委、省政府都给予悉心指导、大力支持，为我们撑腰壮胆，帮我们越过障碍；每当我们遇到困难时，省级机关和苏州等十二个兄弟市都高度关

注、无私援助，帮助我们战胜困难、渡过难关。所有这一切，不仅是对宿迁工作的支持，也是对我个人的厚爱，我会永远铭记心头，永久为之感动。

在宿迁工作的十年时间里，我真诚地感谢全市广大干部的鼎力支持。这十年，是我人生中难忘的一段岁月，是我事业中宝贵的一段经历，是我工作中愉快的一段光阴。宿迁的干部有很高的政治觉悟和政策水平，是一支讲政治、顾大局、能干事、会干事、干成事的好队伍。他们平凡而伟大，是宿迁发展和进步的脊梁。十年来，我们每一项决策的形成，每一项工作的顺利推进，都体现着领导班子全体成员的团结协作，凝聚着广大干部的努力，承载着老领导、老同志的传、帮、带。十年来，我与广大干部从不相识到相识、相知、相勉，大家朝夕相处，同甘共苦，风雨同舟，为着宿迁的发展、人民的幸福，一起担负责任、承受压力，一起殚精竭虑、用力使劲，一起加班熬夜、通宵达旦，一起分享喜悦、庆祝成功。共同的事业、共同的目标和共同的奋斗，使我们成为很好的同志、同事和朋友，这种情谊将是我一生中最为宝贵的财富，这种志同道合的同志之情比手足之情要珍贵得多，这种真诚质朴的同志之谊比金兰之义要高尚得多。我将倍加珍视并永远记住在宿迁工作的这段美好时光，倍加珍视并永远记住各位同志的支持帮助，倍加珍视并永远记住与宿迁同事结下的深情厚谊。

永久助养的六位宿迁孤儿使我们不能割舍宿迁情结，我的全家已经融入宿迁，已经成为真正的宿迁人！十年来，同呼吸、共命运的经历，已经把我和宿迁人民紧紧地连在了一起。回首往事，不论是改革开放还是经济发展，不论是交通会战还是城镇建设，不论是顺利之时还是困境之中，广大的宿迁人民，始终以坚韧不拔的意志克难制胜，始终以勇于创新的品质开拓进取，始终以无私忘我的精神顾全大局。他们不仅以自己的汗水浇灌着这块土地，还在需要的时候舍小家、顾大家，凝聚成万众一心的合力。所有这些都深深地感染了我、熏陶了我、教育了我。是他们，赋予了我科学决策的智慧；是

他们，支撑着我挺过了人生中最艰难的岁月；是他们，帮助我度过了一生中最难忘的时光；是他们，给了我工作的激情和创新的冲动。只要想起这些，我就会有使不完的干劲，累不垮的精神，干不厌的工作，折不挠的毅力。在这十年中，就我个人来说，有过痛苦、劳累、茫然和等待，但更多的是欢乐、轻松、自信和坚定，这是宿迁人民使然，是宿迁人民赐予。宿迁人民的殷殷深情已经溶入我的血脉之中，使我更加清醒地认识到肩上的重任，也必将成为我今后为党和人民更好工作的力量源泉。

十年，对宇宙变迁是不值计量，对世界变化是长河一瞬，对经济发展是弹指一挥，对社会进步是过眼云烟。但对我个人来说，却是不短的人生履历、社会阅历、政治经历。我本来来自农村，出身农民，是组织的培养和信任，是宿迁人民的理解和支持，是许多老领导、老同志、老同事甘为人梯、甘当铺路石，使我走上了重要领导岗位。我经常提醒并告诫自己，一地政权，一域发展，一方稳定，百万百姓，责任重如泰山，不可有丝毫懈怠。回首这段岁月，感到欣慰的是，我没有虚度光阴，在宿迁这块充满活力和希望的土地上，倾注了我全部的追求和心血，融入了所有的甘苦与忧乐；回首这段岁月，虽然付出超常的辛劳和汗水，尽管已眉梢添雪、风霜日重，但我心甘情愿、无怨无悔；回首这段岁月，虽然也曾经历过坎坷和曲折，也曾遭遇意想不到的艰难和险阻，但我从未有过丝毫的懈怠和退却。十年来，我时刻铭记组织的重托、人民的期盼，尽心、尽力、尽责，试图以行动报答党和人民的哺育之恩和舐犊之情。但是，由于能力和水平的局限，尽管本人在主观上作出了很大的努力，仍然还有许多没有做好的事，存在着一些解决得不及时、不妥当的问题，留下了一些不足与遗憾。我觉得，如果我在学习上再刻苦一些，决策水平和工作质量或许会更高一些；如果我在工作中能更深入一些、接触群众更广泛一些，考虑的问题或许会更全面一些；如果我的性格再温和一些、领导艺术再讲究一些，或许就会避免因工作苛求太多、批评人较多而伤害少数同志的感情，造成个别同志的误解。虽然过去的一切不能让我们假设，我们也不能

挽留住岁月，却可以挽留住岁月留给我们的借鉴和启示、激励和鞭策，以便我把今后的工作做得更好。今天也借此机会，向十年来因我个人主观原因，留给宿迁的遗憾，留给同志们的抱怨，向大家表示深深的歉意！人事有代谢，往来成古今。建市以来，中央和省委、省政府对宿迁工作十分关心，特别是对宿迁的领导班子建设一直十分重视，不仅先后从宿迁选拔了两名省级国家工作人员，而且总是从宿迁的实际出发，为宿迁选拔了一批又一批素质优良的领导干部，配备了一届又一届坚强有力的领导班子。这次，书记、市长人选都在宿迁市级领导班子成员中产生，再次体现了省委对宿迁工作的充分肯定，对宿迁干部的关怀厚爱，对宿迁地区发展的高度重视。新实同志、瑞林同志的情况，冯书记已作了详细介绍，他们都是与我长期友好和谐共事的同事，都是组织上长期考验的优秀领导干部，都为宿迁的改革作出过重要贡献，深受宿迁广大干部群众的拥护和敬重。我相信，由新实同志主持市委工作，由瑞林同志主持市政府工作，一定会比我做得更好，一定能够继往开来，不断谱写宿迁新的篇章，再创宿迁新的辉煌。

在学校读书时，我就一直喜欢艾青先生的诗句：“为什么我的眼里常含泪水？因为我对这土地爱得深沉……”。今天，在这里，我和同志们、同事们深情告别，和宿迁人民深情告别，和这方热土深情告别，我更读懂了它所蕴涵的深情！今后，无论我走到哪里，宿迁，这块给我太多感动和真诚的土地，我都会永远回忆和珍藏。宿迁的每一步发展，我都会关心、支持；宿迁的每一点变化，我都会高兴、喜悦；宿迁的每一个胜利与成功，也都会带给我无穷的动力和无限的鼓舞。

## 企业领导离任审计工作报告篇四

刚才，省委组织部副部长郭广银同志宣布了省委关于任命张新实同志为中共宿迁市委书记、提名缪瑞林同志为市长候选人的决定；省委副书记冯敏刚同志代表省委发表了非常重要的

讲话，新实同志、瑞林同志分别作了很好的表态发言。特别是省委冯书记的重要讲话，对宿迁过去工作作出了充分肯定，对新任领导班子寄予了殷切期望，对宿迁未来发展提出了新的要求，我深受感动，倍受鼓舞，一定深刻领会，认真落实。

这次组织上安排我到省里工作，我坚决拥护中央和省委的决定。因为我深深地知道，个人的命运是由国家、民族和人民的命运所决定的，个人的作用只有依附、融合于党和人民事业的发展中才能得以发挥。我个人工作的变动，这不仅是中央和省委对我的培养、信任和关怀，更重要的是它体现了中央、省委对宿迁工作的肯定、对宿迁领导班子的肯定、对宿迁干部队伍的肯定，体现了中央、省委对宿迁事业的高度重视、大力支持和关心厚爱。

物换星移十载逝，两河两湖情悠悠。1996年8月11日，我从省级机关来到宿迁，参与地级宿迁市的筹建，转眼已和同志们朝夕相处了9年零8个多月的时间。伴随着离别日子的一天天临近，我的心情也越来越难抑平静。连日来，宿迁的山山水水，宿迁的父老乡亲，宿迁的广大干部和一起奋斗的事业，时刻萦绕在我心头、浮现在我眼前，一幅幅画卷、一幕幕场景，是那么的清晰，那么的难忘，那么的令我眷恋。这十年，对宿迁来说，是得到中央和省委、省政府机遇垂青、倍加呵护、倾力扶持的十年，是得到外界高度关注、评论议论、终成共识的十年，是经过顽强打拼、摆脱窘境、奠定基础、加速崛起的十年。十年中，我先后在县、市两级主要领导岗位上工作，如果说工作上取得了一些成绩，这主要归功于中央和省委、省政府的正确领导，归功于前任市委书记徐守盛、市长刘学东、佘义和等老领导、老同志打下的良好基础，归功于与我合作共事的领导班子全体成员的紧密配合，归功于全市广大干部和526万宿迁人民的大力支持。借此机会，我向长期以来关心、支持、理解、信任和帮助过我的各级领导、离退休老同志、驻宿部队、公安干警、武警官兵、各民主党派、工商联、社会各界人士和宿迁的父老乡亲及外埠宿迁老乡，表示崇高的敬意和衷心的感谢！

在宿迁工作的十年时间里，我由衷地感谢中央和省委、省政府的深切关怀。宿迁作为新组建的地级市，农业、农村、农民比重最大，工业化、城市化、市场化比例最低，作为区域政治、经济、文化和社会事业发展载体的中心城市，建设处于零基础、零起点、零起步，具有特殊的市情、特殊的区位、特殊的地位和特定的发展阶段，是沿海发达省份的欠发达市份、经济发达地区的不发达区域。十年来，每当我们处在关键时期，中央和省委、省政府都及时给我们指明前进的方向，创造宽松的环境，并赋予特殊的扶持政策；每当我们取得成绩时，省委、省政府总是从多方面给予肯定、鼓励和鞭策，寄予殷切的期望；每当我们遇到挫折时，省委、省政府都给予悉心指导、大力支持，为我们撑腰壮胆，帮我们越过障碍；每当我们遇到困难时，省级机关和苏州等十二个兄弟市都高度关注、无私援助，帮助我们战胜困难、渡过难关。所有这一切，不仅是对宿迁工作的支持，也是对我个人的厚爱，我会永远铭记心头，永久为之感动。

在宿迁工作的十年时间里，我真诚地感谢全市广大干部的鼎力支持。这十年，是我人生中难忘的一段岁月，是我事业中宝贵的一段经历，是我工作中愉快的一段光阴。宿迁的干部有很高的政治觉悟和政策水平，是一支讲政治、顾大局、能干事、会干事、干成事的好队伍。他们平凡而伟大，是宿迁发展和进步的脊梁。十年来，我们每一项决策的形成，每一项工作的顺利推进，都体现着领导班子全体成员的团结协作，凝聚着广大干部的努力，承载着老领导、老同志的传、帮、带。十年来，我与广大干部从不相识到相识、相知、相勉，大家朝夕相处，同甘共苦，风雨同舟，为着宿迁的发展、人民的幸福，一起担负责任、承受压力，一起殚精竭虑、用力使劲，一起加班熬夜、通宵达旦，一起分享喜悦、庆祝成功。共同的事业、共同的目标和共同的奋斗，使我们成为很好的同志、同事和朋友，这种情谊将是我一生中最为宝贵的财富，这种志同道合的同志之情比手足之情要珍贵得多，这种真诚质朴的同志之谊比金兰之义要高尚得多。我将倍加珍视并永远记住在宿迁工作的这段美好时光，倍加珍视并永远

记住各位同志的支持帮助，倍加珍视并永远记住与宿迁同事结下的深情厚谊。

永久助养的六位宿迁孤儿使我们不能割舍宿迁情结，我的全家已经融入宿迁，已经成为真正的宿迁人！十年来，同呼吸、共命运的经历，已经把我和宿迁人民紧紧地连在了一起。回首往事，不论是改革开放还是经济发展，不论是交通会战还是城镇建设，不论是顺利之时还是困境之中，广大的宿迁人民，始终以坚韧不拔的意志克难制胜，始终以勇于创新的品质开拓进取，始终以无私忘我的精神顾全大局。他们不仅以自己的汗水浇灌着这块土地，还在需要的时候舍小家、顾大家，凝聚成万众一心的合力。所有这些都深深地感染了我、熏陶了我、教育了我。是他们，赋予了我科学决策的智慧；是他们，支撑着我挺过了人生中最艰难的岁月；是他们，帮助我度过了一生中最难忘的时光；是他们，给了我工作的激情和创新的冲动。只要想起这些，我就会有使不完的干劲，累不垮的精神，干不厌的工作，折不挠的毅力。在这十年中，就我个人来说，有过痛苦、劳累、茫然和等待，但更多的是欢乐、轻松、自信和坚定，这是宿迁人民使然，是宿迁人民赐予。宿迁人民的殷殷深情已经溶入我的血脉之中，使我更加清醒地认识到肩上的重任，也必将成为我今后为党和人民更好工作的力量源泉。

十年，对宇宙变迁是不值计量，对世界变化是长河一瞬，对经济发展是弹指一挥，对社会进步是过眼云烟。但对我个人来说，却是不短的人生履历、社会阅历、政治经历。我本来自农村，出身农民，是组织的培养和信任，是宿迁人民的理解和支持，是许多老领导、老同志、老同事甘为人梯、甘当铺路石，使我走上了重要领导岗位。我经常提醒并告诫自己，一地政权，一域发展，一方稳定，百万百姓，责任重如泰山，不可有丝毫懈怠。回首这段岁月，感到欣慰的是，我没有虚度光阴，在宿迁这块充满活力和希望的土地上，倾注了我全部的追求和心血，融入了所有的甘苦与忧乐；回首这段岁月，虽然付出超常的辛劳和汗水，尽管已眉梢添雪、风霜日重，

但我心甘情愿、无怨无悔；回首这段岁月，虽然也曾经历过坎坷和曲折，也曾遭遇意想不到的艰难和险阻，但我从未有过丝毫的懈怠和退却。十年来，我时刻铭记组织的重托、人民的期盼，尽心、尽力、尽责，试图以行动报答党和人民的哺育之恩和舐犊之情。但是，由于能力和水平的局限，尽管本人在主观上作出了很大的努力，仍然还有许多没有做好的事，存在着一些解决得不及时、不妥当的问题，留下了一些不足与遗憾。我觉得，如果我在学习上再刻苦一些，决策水平和工作质量或许会更高一些；如果我在工作中能更深入一些、接触群众更广泛一些，考虑的问题或许会更全面一些；如果我的性格再温和一些、领导艺术再讲究一些，或许就会避免因工作苛求太多、批评人较多而伤害少数同志的感情，造成个别同志的误解。虽然过去的一切不能让我们假设，我们也不能挽留住岁月，却可以挽留住岁月留给我们的借鉴和启示、激励和鞭策，以便我把今后的工作做得更好。今天也借此机会，向十年来因我个人主观原因，留给宿迁的遗憾，留给同志们的抱怨，向大家表示深深的歉意！人事有代谢，往来成古今。建市以来，中央和省委、省政府对宿迁工作十分关心，特别是对宿迁的领导班子建设一直十分重视，不仅先后从宿迁选拔了两名省级国家工作人员，而且总是从宿迁的实际出发，为宿迁选拔了一批又一批素质优良的领导干部，配备了一届又一届坚强有力的领导班子。这次，书记、市长人选都在宿迁市级领导班子成员中产生，再次体现了省委对宿迁工作的充分肯定，对宿迁干部的关怀厚爱，对宿迁地区发展的高度重视。新实同志、瑞林同志的情况，冯书记已作了详细介绍，他们都是与我长期友好和谐共事的同事，都是组织上长期考验的优秀领导干部，都为宿迁的改革发展作出过重要贡献，深受宿迁广大干部群众的拥护和敬重。我相信，由新实同志主持市委工作，由瑞林同志主持市政府工作，一定会比我做得更好，一定能够继往开来，不断谱写宿迁新的篇章，再创宿迁新的辉煌。

在学校读书时，我就一直喜欢艾青先生的诗句：“为什么我的眼里常含泪水？因为我对这土地爱得深沉……”。今天，在



这里，我和同志们、同事们深情告别，和宿迁人民深情告别，和这方热土深情告别，我更读懂了它所蕴涵的深情！今后，无论我走到哪里，宿迁，这块给我太多感动和真诚的土地，我都会永远回忆和珍藏。宿迁的每一步发展，我都会关心、支持；宿迁的每一点变化，我都会高兴、喜悦；宿迁的每一个胜利与成功，也都会带给我无穷的动力和无限的鼓舞。

## 企业领导离任审计工作报告篇五

任xxx镇党委书记近四年来，在县委、县政府的正确领导下，我认真学习和实践“三个代表”重要思想，牢固树立和全面落实科学发展观，紧紧围绕县委、县政府的工作部署，大力实施“开放活镇、工业强镇、特色兴镇、和谐稳镇”战略，圆满完成了各项工作目标任务，实现了全镇经济社会又好又快发展，社会大局稳定，人民群众安居乐业。镇先后被评为全市计划生育先进镇、平安镇、经济发展强镇，全县综合目标管理、推进新型工业化、招商引资、粮食生产、综治维稳先进单位。

作为一名基层领导干部，刻苦学习不仅是提高自身理论素养的必然要求，更是指导工作实践的现实需要。多年来，我一直注重随时“充电”，努力丰富自己的知识储备。除积极参加各种调训学习外，我经常自觉学习邓小平理论、“三个代表”重要理论以及科学发展观、构建和谐社会等重大理论和农村经济、法律、金融、党建等方面的知识，深刻领会其精神实质，不断提高自身政治素养、政策理论水平和实际工作能力。通过学习，保证了自己在思想政治上同党中央保持一致，提高了贯彻执行上级党委、政府重大决策的自觉性和坚定性。

一是综合实力稳步提升[]20xx年与20xx年底比，国内生产总值14.67亿元，年均增长14.5%，财税收入3654.5万元，年均增长25.6%。农业总产值2.68亿元，年均增长7.9%；新建高产油茶450亩，优质稻种植、杂交水稻制种和十万头无公害生猪

等基地建设进一步加强，争创省市级龙头企业3家。规模以上工业总产值9.96亿元，年均增长37.78%，新增规模企业11家；大力招商引资，共引进xxxx等工业企业7家，总投资达12.5亿元。举全镇之力抓好xxxxxx项目建设，基本完成主厂区、生活区、安置区和路桥建设的征地拆迁工作□20xx年春节前后，短短二十天，平稳拆迁175户，创xxxx县拆迁史之最，得到了县委、县政府和相关部门的充分肯定。

二是新农村建设有效推进。投入建设资金890多万元，先后制定了新农村建设规划和8个生态文明村的总体规划，拆除“空心房”1.63万平方米，新建沼气池670余口、休闲体育广场1个、文化长廊和竹林公园各一处□xxxxx村的中小企业和交通运输、餐饮服务等优势产业竞相发展。

三是发展条件不断改善。四年全镇共投入资金2.6亿元，着力改善农村水电路讯等基础设施。其中水利投资1.25亿元，投劳2.8万个。先后争取了国家大型商品粮基地建设、国土土地整理、农业良田改造□xxxx水库大坝除险加固等4个项目落户xxx□交通完成通畅、通达工程79.6公里，城镇建设投入资金2500万元，新建垃圾处理场1处，安装城镇路灯3.2公里，新建居民小区2个。大力整顿城区交通、环卫、商业经营和建设秩序，充分发挥城管、环卫、交警、工商、市管的执法职能，实行严管重罚，促进了城镇管理步入规范化、法制化轨道。

一是社会事业全面进步。教育“两基”成果进一步巩固，素质教育继续推进，教育质量稳步提高，连续四年xxx镇中考成绩位居全县前列，镇一中校园改造工程和xxxx小学义务教育合格学校建设顺利完成，镇被评为全县教育强县先进单位。全面推行新型合作医疗工作，连年参合率达95%□20xx年农民参合率达97.5%，城镇医保参合率达到85%。疾病诊疗、防控、妇幼保健和医疗保障能力不断提高，成功处置了xxxx甲流感疫情。下狠心开展3次集中整治小塑料颗粒厂、小造纸厂等，

关停“五小”企业9家，城区环境得到改善。人口增长得到有效控制，人口自然增长率为6%以内，计划生育率达92%，被评为市、县先进单位、红旗单位。其它各项社会事业不断发展。

二是惠民政策全面兑现。教育“两勉一补”、粮食补贴、退耕还林资金、能繁母猪补贴、计划生育、伤残奖励扶助百分之百减免、发放到位。按政策规定全面落实农村、城镇低保工作，救灾救济、特困救助和五保户供养进一步规范。连续两年投入资金270万元，实施农村饮水安全工程，有效解决了12个村7650人的饮水问题。城镇居民可支配收入达到10010元，农民人均纯收入达到5264元，年均分别增长10%和9%。

三是竭力保持社会稳定。狠抓综治信访维稳，尽力将矛盾化解在基层，解决在萌芽状态，依法处置非法无理上访行为，加强责任稳控。奥运信访维稳被评为全市先进单位。依法打击非法车辆载客，规范了火车站和祁黎线路客运秩序。严厉打击“两抢一盗”等犯罪活动，切实增强了群众的安全感。全面落实安全责任，强化安全监管，及时排除安全隐患，从严打击非法生产行为，杜绝了重、特大事故的发生。

坚持党要管党、从严治党的方针，认真履行抓班子、带队伍的职责，全面加强党的建设。从高要求，全面加强镇领导班子自身建设，始终保持与时俱进的精神状态，勇往直前，真抓实干，一心正气，勤政为民。夯实基础，切实加强村级组织建设。在全县率先建立了村居委会党员干部问责办法、绩效考核办法和勤廉双述制度，重点解决有人管事、有钱办事、有章理事、有人干事等四个方面的问题，促使村级工作逐步走上经常化、规范化、制度化。

大力加强党员干部队伍建设和基层党建工作，培训党员职工800多次，完成21个基层党支部改选和41个村(居)支部换届工作，新建流动支部1个，全面完成了10个村级组织活动场所建设，在11家规模以上非公有制企业全部建立党组织，拓

宽了党建工作覆盖面。深入开展“三级联创”活动和基层党建示范点创建活动□xxxxx村党支部被评为县级基层党建工作示范点和样板点。

述职人：

20xx年xx月xx日

## 企业领导离任审计工作报告篇六

(一)被审计人基本情况。

xxx□男，生于1962年11月，大专文化程度□^v^党员，经济师。20\*\*年9月至20\*\*年2月任荆门市xxx□分管稽核监察、安全保卫工作。

(二)被审计人所在单位基本情况。

该同志任职期间，认真贯彻xxx及监管部门要求，抓住工作重点，强化监管职能，突出风险管控重点，坚持从严治社，及时纠正并处理各类违规，为xxx发展保驾护航，有力地推动了全市xxx改革发展工作。

(一)抓住工作重点，强化监管职能。

一是加强稽核监察队伍建设，监督管理工作提供组织保障。通过公开选聘与组织考核推荐的方式，调整完善了34名审计稽核人员，并保持了稽核队伍的相对稳定。出台了稽核监察工作考核办法、稽查中队管理暂行办法以及稽核工作程序、信访工作程序、纪律处分工作程序和工作报告制度、工作例会制度、劳动纪律制度等。先后组织了两次审计监察及安保人员的轮训，通过对案防工作流程、审计工作程序、信贷业务审计方法、经济责任审计方法、信贷违规定性、财务违规定性、稽核项目档案与内务管理等相关知识的学习，有效提

高了“纠偏查错”的能力和防案控险的水平。

三是坚持从严治社，及时纠正并处理各类违规。对违规违纪行为始终保持打击的高压态势，对审计、检查、信访工作中涉及的违规违纪责任人督促县级联社进行了责任追究。

## (二) 狠抓案件防范，确保稳定平安。

围绕“改革、发展、规范”三大中心任务。突出防案控险工作重点。通过层层落实案防责任，深入开展“内控和案防制度执行年”活动，确保了全辖农信社人、财、物全面安全无事故，进一步提高了监管工作实效。一是市、县两级联社分别成立了案件防控领导小组及专门办公室；二是层层签定案防责任状；三是按照案件防控工作量化考核细则组织案防工作量化考核；四是深入开展“内控和案防制度执行年”活动；五是认真开展“三项”检查；六是认真落实领导干部案防工作“三个一”、“”四个一、“五个一”制度。使全员的案防意识得到了明显提高、内控和案防制度的执行力得到明显增强、内控制度得到进一步的完善，促进了各项业务的稳健发展，任期内未发生案件。

## (三) 坚持廉洁自律，强化作风建设

在作风建设上，一是严谨求实，注重开展调查研究，主动参与县级联社转换经营机制调研活动及拟定公司部、个贷部、清收部及绩效考核方案工作；二是敢抓敢管，不回避矛盾，不上交矛盾，针对过去违规处理不到位的问题，加强个案督办，并深入一线与被处理员工面对面谈话，及时化解矛盾，消除违规上访事件所带来的负面影响；三是服务基层诚恳热情，对基层反映的问题，及时答复和帮忙解决。

在廉政建设方面，一是重点加强并监督领导班子的党风廉政建设，层层签订党风廉政建设责任书，通过建立领导干部一岗双责制度，完善廉政建设档案制度，加强对领导干部及一

线高管人员的行为监督；二是督促相关部门健全社务公开和公示制度，完善民主监督机制，对群众关心的热点、难点、疑点、焦点问题，以及领导班子建设、人事决定、财务收支、信贷发放、办事结果，提高工作的透明度，实行民主管理并接受群众的再监督；三是严格自律，严格遵守中纪委十七届五次全会提出的“五个严禁”及党员领导干部廉洁从政“八禁止”行为规范和省联社党委作风建设“六不”承诺。

(一)部分审计项目有待进一步跟进，对部分员工轮岗的离任审计还没有同步开展，对辖内县级联社副职干部的任期经济责任审计没有按规定期限开展，部分审计项目检查的内容还不够全面。

(二)还存在对部分违规违纪人员的责任追究不到位的问题，有待今后督促落实。

(三)个别员工违规放贷的现象还没有得到遏制，员工思想教育还有待进一步加强。

(一)对xxx的建议。一是要进一步加强学习，不断提高自己的政治理论和业务素质；进一步提高组织领导、管理能力。二是要多深入基层开展调查研究。三是要进一步严格落实各项规章制度。

(二)对xxx的建议。一是要大力组织存款，加大贷款投放，进一步加快业务发展步伐。二是要加大对不良贷款的清收力度，做好控新降旧工作，努力提高资产质量。三是要严格加强贷款管理，严密防范贷款风险。要严把贷款审批关，加强贷后跟踪检查，确保贷款安全。四是进一步加强对辖内农信社内控管理，认真落实省联社出台的各项内控制度。五是要妥善解决历史遗留问题，理顺工作关系。

对本次审计中尚未发现的`问题，若在以后审计中被发现，如果是属于被审计人任职期内的问题，任由被审计人负责。

## 企业领导离任审计工作报告篇七

一、预防为主”的安全生产方针政策，认真贯彻落实各级关于煤矿安全生产的指示精神，切实解放思想，坚持科学发展观，以项目建设为第一抓手，以安全生产为第一工作，以维护企业稳定为第一责任，真抓实干，勇于创新，争创一流，开创了经济发展和社会效益共赢局面。

2006、2007年全市、全省小煤矿安全管理现场会在我县召开，推广了我们的成功经验，兄弟县区先后莅临我县参观学习。2007年荣获县政府安全生产先进单位，2008年被陕西省煤炭局评为安全管理工作先进单位，2009年被咸阳煤矿安全监察分局评为安全生产管理工作先进单位。2007-2009年连续三年被县委、县政府评为目标管理先进个人。

“文明创建没有最好，只有更好。”我们根据形势变化，不断调整文明创建内容，把抓素质、树形象作为文明创建的重点，努力开创物质文明、政治文明、精神文明的新局面。任期内，我始终做到思路清晰，主次分明，整体联动，协调推进，加大工作力度，从点到线，从线到面，全面构建煤矿安全工作新格局。

一是加强组织建设。我上任开始，就注重班子建设，在局班子自身建设上通过落实各项管理制度，对局班子成员的思想、作风、纪律进行了全方位约束。同时改进领导方法，引导大家不断加强学习，努力提高领导艺术和领导水平，进一步增强班子的凝聚力和战斗力。在中层干部建设上我以机构改革为契机，调整科室人员使其知识结构、专业结构得到最大的优化，大大提高了中层干部的整体水平和素质。在一般干部调整上，我尽力做到促进人员合理流动，实现人力资源的优化配置，通过坚持不懈的加强班子和队伍建设，为全县煤炭事业的发展提供了强有力的组织保障。二是加强作风建设。

在全局开展“给一张笑脸、递一杯热茶、做一件实事、保一份满意”的“四个一”活动，严格遵守社会公德和公务员行为规范，提速工作过程，提高工作质量，做到随到随办、急事急办、特事特办，局班子以身作则和优良的工作作风，为全局工作人员树立了榜样，工作上一呼百应，力争上游，形成了勇于创新、争创一流的团队精神。三是加强行业管理。充分发挥指导、管理、监督、协调、服务作用，促进了煤炭企业的安全和谐发展。四是强化基础设施建设。任期内，改善了办公环境，装修了办公室，购置了办公桌椅，添置了电脑，购买了小车，固定资产得以增值，树立了较好的机关形象。

为规范执法，我坚持从基础抓起，逐步推进规范管理和行政执法工作。一是加强法律法规清理，明确执法依据。将行政许可、行政处罚的事项、标准、依据等以及各股室的主要职责、办事内容和程序、服务承诺等内容进行了公布，简化办事程序，提高行政效率，接受群众监督。二是强化培训，提高素质。按照要求，安排组织专业人员参加了执法学习培训，执法人员均办理了《行政执法证》；三是加强学习，规范执法行为。利用每周五学习时间，认真组织机关干部学习《行政许可法》、《行政处罚法》等相关法律法规。通过自学和辅导相结合的方式，提高了执法者的素质，规范执法行为，在执法过程中坚持文明执法，亮证执法。我任期内未发生一起因安全执法引起的社会矛盾和纠纷。

纪、更不违法，力争做一个称职的带头人；二是用制度自律。我严格按县委、县政府及本局制定的廉政措施办事，在各种重大问题上都经局党组或局长办公会研究决定，不搞“一言谈”，力求秉公办事。特别是在经济问题上大的支出，都是经局长办公会议决定；三是以“局长”自律。一局之长应该是本局干部职工的表率，三个文明建设的领头雁，因此，我在考虑问题、处理事情当中，凡要求群众做到的，自己先做到，不以“局长”自居，但以“局长”自律，讲奉献，珍惜党和人民给予的荣誉和权力，较好的发挥了示范作用，促进了全



系统党风廉政建设工作不断加强。

回顾任职以来的履职经历，我感到既充实，又欣慰，我和全体同志们一起并肩战斗，不仅增进了了解，沟通了思想，建立了友谊，获得了许多良师益友，也获得了许多的启示，工作能力也得到一定提高。概括起来有两点启示：一是靠信念成就事业。

刚上任就感到担子重，压力大，矛盾多，困难大，但我坚信有组织的正确领导，班子的精诚团结，可以说，信念让我成就了一些事情，而在事业推进的过程中又进一步坚定了信念，磨练了意志；二是靠工作统一思想。我深切感到，我在工作上做出的一些决策，从机构改革到机关管理和日常工作，存在一些正常的工作分歧，方方面面也有一些不同意见，但我及班子成员并没有把精力耗在无谓的争议上，而是在工作实践中逐步加深认识，增强了解，最终达到共识，把各方面的积极性、创造性凝聚到一起，有力推动了各项工作健康稳步发展。

述职人：

20xx年xx月xx日

## 企业领导离任审计工作报告篇八

建立协调沟通机制

对有问题的，视情况由组织出面谈话提醒，或予以诫勉；对因工作失误造成严重损失或有经济问题的，予以调整职务或免职处理，构成犯罪的，移交司法机关追究刑事责任。

要分析研究离任审计中发现的一些普遍性、苗头性问题，为从体制上、机制上寻求解决问题的根本方法提供依据，促进成果转化。

使内审人员了解掌握会计、审计、经营、管理、法律、基建项目、计算机技术等方面的知识，不断提高分析、判断问题的实际能力，增强内审人员的综合素质。

依照规定，离任审计要坚持先审计后离任，其精神实质就是为了使审计与任用干部统一起来，让审计更好地为任用干部提供依据、搞好服务。

根据现实情况，应在把握法规精神实质的前提下，坚持客观灵活的原则，区别不同情况，分类选择审计时机。

凡拟提拔或拟调往重要领导岗位的，应坚持“先审后离”，增强干部的责任感，也使其能够积极配合审计部门的工作，审出了问题，也能及时下结论和处理，避免给社会上造成“走过场”的感觉，也可以最大限度地避免干部使用的重大失误，提高组织威信。

离岗、离职、退休或免职又不再安排新的领导岗位的，因其社会影响不大，为了使干部所在的原单位能尽快地开展正常工作，视情况可以采取“先离后审”。

## 2. 积极推行“任中审计”。

任中、任终都可以审，有利于分解工作量，避免突击性，从而使得审计部门有充裕的时间来澄清问题，保证审计质量，降低审计风险。

有关部门可以根据具体情况，在领导干部任职期间内适当安排“任中审计”，内部审计机构也可以根据委托，将经济责任审计项目在领导干部任职期间内分期实施。

## 3. 将正常审计与离任审计有机结合。

内部审计机构在开展日常的财务收支审计、内控制度审计、

专项审计等各类常规审计项目时，要注意收集和保存审计相关的资料，做到一次审计满足多种需要。

在实施离任审计时，要充分利用以往检查和审计的成果，避免重复监督，提高审计的工作效率。

#### 4. 突出审计重点。

重点加强对领导干部贯彻执行国家财经政策，遵守财经法纪和廉政规定等方面的审计，促进提高领导干部执行政策的能力和自我约束能力。

## 企业领导离任审计工作报告篇九

本人于20xx年10月起任长荡镇党委书记、人大主席，主持镇党委、人大全面工作，侧重工业经济工作。几年来，本人始终坚持“为官一任，造福一方”的工作理念，扎实调查了解长荡区域发展实际，并根据镇情，进一步优化、细化“以工兴镇”方略、农业高效增收方略、统筹城乡发展方略、实事惠民方略等，取得了明显成效。近年来，长荡镇先后被先后获评江苏省文明镇、江苏省社会治安综合治理安全镇、盐城市社会治安安全镇、盐城市法治镇、盐城市平安建设先进镇。本人被评为盐城市落实农村政策先进个人、盐城市党群综合服务中心建设先进个人，曾获得县委、县政府三等功。

### 一、理清发展思路，助推区域经济提速快进

三年多来，为全面推进区域经济发展，本人及党委政府班子成员始终紧扣发展第一要务，以保增长、保民生、保稳定为工作主线，抓工业运行、抓规模企业培育、抓集镇经营，加大三产服务业的投入，经济总量不断壮大，综合实力显著增强。20xx年底实现一般预算收入2800万元、财政总收入4700万元，分别是20xx年底的6.1倍、5.4倍，年均分别递增43.4%、40.1%，地区生产总值、固定资产投资、农民人均

纯收入等主要经济指标均实现翻番。

1、工业经济稳步发展。坚持以项目统领工作全局，积极招商引资，力推“两提一扩”，同时，加大投入完善园区配套。4年来，共引进亿元项目8个，5000万元项目18个，3000万元项目26个，创业园区基础设施累计投入3000万元，达到了“七通一平”。建成标准化厂房近22万平方米，园区共有企业41家，园内企业年可实现税收20xx多万元。初步形成纺织、机械加工、节能灯具等特色规模产业，成为全县为数不多的省级中小企业创业示范基地，培育了一批新的经济增长点。

2、农村经济前景喜人。紧紧围绕“农业增效、农民增收”工作目标，积极实施“两化一改”、“十百千万”、“315”等工程，发挥“三大”载体作用，村级经济实力不断壮大。4年来，全镇形成万亩韭菜、10万只毛兔、百万家禽、万亩南美白对虾等规模特色产业，实现了“一亩三千”的全覆盖、土地流转达10000亩，已建成3个千亩以上的农业示范园，农民人均纯收入达8680元。

3、集镇经营有效推进。按照“一次规划、分步实施、打造特色、积极经营”的总体要求，加速推进集镇建设，集镇面貌显著改善。4年来，新建了剧场路、凤凰路、长小路等道路，实现了集镇硬质道路全覆盖。截至20xx年底，先后兴建了凤凰家苑、桃园新居、幸福家园、阳光花园、宏才社区、胜利桥康居示范村等12个居民小区，集镇规模不断扩大，集镇承载能力不断增强，提高了居民的生活质量，推动了集镇的商业繁荣。

二、加强财经管理，保证收支状况平衡平稳

1、收支情况：

2、制度建设：

3、廉政建设：一方面，贯彻落实《廉政准则》和厉行节约制止奢侈浪费八项规定，及时转发县有关廉政建设文件；另一方面，不断完善内部各项廉政制度，出台了《机关内部十项管理制度》，进一步加强财务监管，严格压缩开支，通过各项廉政制度的完善和贯彻落实，有效地实现了全镇廉洁自律工作的规范化和制度化。

作为镇党委书记，我始终坚持以身作则，按照“为民、务实、清廉”的标准，严格要求自己，带头执行党风廉政制度，把精力集中在研究和解决实际问题上，把功夫用在抓好工作思路与措施的落实上。坚持廉洁从政，从严治政，严格遵守政治纪律、组织纪律、经济纪律。时刻自重、自省、自警、自励，无论是平时上班还是节假日，不公车私用，不公款私请，不公费私游。工作中，南来北往，经过多少个风景名胜地，从没有游玩过一次，常常是办完事情连夜返回。在立言立行上下功夫，管好自己的手、管好自己的腿、管好自己的嘴，对身边的人、亲属、朋友严格管理教育，以实际行动杜绝以权谋私现象的发生。

### 三、推行民主决策，保证重大事项有序实施

三年多来，我镇积极推进民主法治建设。定期组织班子成员、党员干部开展学法培训，提高依法办事能力。创新形式推进民主决策，进一步完善了重大决策听证会制度，提高了决策的民主化、科学性。积极推进人大监督规范运作，期内累计开展46次专项视察活动，办理代表建议和意见142件，办结率100%。普法宣传教育得到加强，广大干群民主法制意识明显提升。

三年多来，我镇坚定不移地实施各项利民惠民工程，逐步改善了全镇居民的生产生活环境。先后投入2200万元，实施了1.5万亩土地整理项目；投资1600多万元，实施了中心河东次高地治理项目，建设了“长东排区”；投资700万元，以二级路标准修建了胜长线，全长7公里；投资1800万元以二级路

标准修建的长青线即将竣工;投入20xx多万元修建地面水厂一座,改善了居民饮用水的质量;新改卫生户厕6000座,新建沼气1000座,新纳“双入户”用户6000户;投入400多万元新建二甲病房楼一幢;计划生育工作继续领跑全县,连续20xx年在县级评比中稳居第一方阵,为免查示范镇;新型农村合作医疗参保率100%;加大了五保供养、优抚提标工作力度,提高了五保集中供养率,并保证了优抚对象抚恤金及增补金费按时足额发放。

述职人:

x年xx月xx日

## 企业领导离任审计工作报告篇十

本年度在领导的指导下,共出具审计报告xx份,现将主要工作介绍如下:

- 1、医用耗材审计:参加医用耗材议价xx次,撰写审计报告及核对资质xx份。根据大型公立医院巡查的要求,审计处会同设备处对医用耗材的价格集中进行了调整。
- 2、设备维修审计:共审计xx项
- 3、验收工作:总务处验收每周一准时参与,认真做好验收记录,方便后续审计工作。东院、基建处、信息中心等部门验收工作也及时参与。
- 4、零星修缮项目及零星采购审计:本年度共完成xx项,每一个审计事项尽量把工作做得细致,现场验收、材料询价、工程量计算、定额套用一个环节也不能少。当遇到金额较大的复杂项目,为减小审计风险,及时跟领导汇报相关情况。

5、合同审计：送审项目附有合同的，认真审核合同条款，对不利于医院的条款，及时要求公司进行调整。以保卫处维保合同为例，合同中条款为“单次维修200元以内耗材费用公司承担”，该条款表面上看维保费里面包一部分耗材，仔细推敲之后发现如果一次维保换了两个配件，总价就超过了200元，医院就要另行支付耗材费。当时及时向处长汇报该情况，后领导与公司多次协商，最终将条款修订为“单价500元以内耗材均由公司承担”。

6、院内招标：参与部分项目的院内招标工作，熟悉招标时情况，对于招标时竞争激烈的项目和竞争不充分的项目审计时应考虑。特别是竞争不充分的项目，审计时应重点关注。

7、审计档案整理：目前是电子档案和纸质档案均有留存。

8、协助处长初步完成审计制度及审计文档的修订，主要通过查阅高校的审计处官网，学习他们的审计制度及先进的管理理念。

## 二、学习提高

1、参加广联达公司组织的营改增对工程造价影响的培训

3、审计处组织的到兄弟医院交流学习

4、在中国社会医学杂志发表文章一篇

学习有助于提高业务能力，拓宽视野，如果不出去学习，业务能力很难显著提高。

## 三、廉洁自律方面

严格要求自己，在廉洁自律上做到警钟常鸣。不私自接受任何与工作有关礼物、礼金。用“三严三实”标准要求自己，

严以修身、严以用权、严以律己，谋事要实、创业要实、做人要实。

#### 四、总结

审计处虽然人数不多，但是是一个团结的大集体，领导民主，同事之间不懂的内容互帮互助，在领导的指导下□xx年圆满完成各项工作任务□20xx年，希望在领导的带领下，加强与各职能部门的沟通，必要时可以组织相关职能部门召开沟通会，各自讲述工作中遇到的困难和问题，深入讨论，互相交换意见，提出合理化建议，争取相互理解。另外，材料询价工作目前以中国建材在线询价为主，有时候不太准确（钢材/水泵），建议必要时增加市场调查材料价格程序。