

# 2023年模具组工作计划(精选9篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。因此,我们应该充分认识到计划的作用,并在日常生活中加以应用。下面是小编整理的个人今后的计划范文,欢迎阅读分享,希望对大家有所帮助。

## 模具组工作计划篇一

(1) 基本完成了我矿35kv二回路吉白线建设工作。(预计2月份送电)

(2) 优化了井下低压供电系统,完善了采区供电。

(3) 完成全年井上、下变电所高低压设备检修维护工作,保证了矿井用电安全。

(4) 完成了35kv铺白线线路维护工作。

(5) 对全矿供电整定能随着矿井负荷变化及时修改整定,保证了机电设备使用的安全可靠。

## 2. 优化矿井机电设备及机电运输系统工作

(1) 完成了三次搬家倒面工作供电及运输设计(4301-1工作面撤除和4301工作面的安装、4102工作面的撤除和4301-2工作面的安装、4301-2工作面撤除和4304工作面的安装),保障了全矿生产工作面的接替和原煤生产任务的顺利完成。

(2) 东翼运输巷更换安装固定式皮带运输机一部。

(3) 东翼轨道巷安装无极绳绞车一部。

(4) 基本完成采区水泵房设备安装工作。

(5) 编制完成井下中央水泵房改造方案并已开始铺管安装。

(6) 完成了冬季供暖前锅炉的检修及供暖系统维护工作。

### 3. 完成“雨季三防”相关工作

(1) 完成井下中央水泵房水泵检修工作，并进行联合试运转。

(2) 完成矿井防雷实验，并对高压电器设备完成高压预防性试验。

### 4. 完成技术资料整理工作。

(1) 完成了全矿全年大型机电设备年检工作。

(2) 完善机电各规程、管理制度、图纸和资料，完善大型设备一机一档。

(3) 编制矿井设备购置技术协议。

(4) 完成20xx年机电设备、材料、动力费、维修费等预算编制工作。

## 模具组工作计划篇二

她是一本老书，记载了技校人三十多年的光荣与梦想；

她更是一只雄鹰，披荆斩棘，在职业教育的蓝天吟唱铿锵的乐章。

春：应时势而生

如果说艰苦创业是飞翔的翅膀，那么1980年，宁德技师学院

诞生的那一刻，这对翅膀还羽翼未丰。然而雄鹰志在飞翔，她怀揣着“办一流技校”的梦想，沐浴着职业教育改革与发展的春风，满载中央、省、市各级领导的殷切关怀与着力扶持，一路披荆斩棘，高歌猛进：2001年被评为“国家级重点技工学校”；2004年增持“闽东职业技能学院”牌子；2005年被确认为“宁德市闽东高级技工学校”；2009年10月22日闽东高级技工学校（宁德理工职业技术学校）与闽东工业学校两校合并；2011年7月29日经福建省人民政府审批省政府研究，同意宁德市闽东高级技工学校升级为宁德技师学院；2012年2月14日经人力资源和社会保障部备案，同意升级。

学院遵循十八大关于“把教育作为改善民生和加强社会建设工作之首，加快发展现代职业教育”的指示精神，科学定位，长远规划。融底蕴、气质、魅力于一身，汇教学、培训、实训、文体、生活功能于一体。理念立校、质量建校、特色兴校、人才强校。共建有42个实验室、51个实习场、15个机房；拥有专任教师中高级技师26人、技师20人，持有职业资格证书的“双师型”教师176人；265位专职、176位一体化、88位高级以上职称教师；开设有数控技术、模具制造、汽车维修、电气自动化等适应产业发展需要的理工科专业，形成了机械加工类、汽车工程类、电气工程类、计算机专业类、经贸管理类五个专业群，现有在校生4000多人。学院同时兼顾就业、创业、现役军人及企业在职人员技能提升培训，每年培训3000多人次。

夏： 据地利而长

教育，是一项事业，是一种使命，是一份承诺。在这里，学生是课堂的主体，学校坚持德育为首，能力为主，将学生的文化知识与专业实践能力相结合、教学内容与岗位需求相适应、理论与实践相融合，内化于心，外化于行，注重学生综合素质培养。

学院建立以职业道德和职业能力为核心，按照“以职业活动

为导向，以能力培养为目标”的教改指导思想，以课堂教学、宿舍管理、校园文化、第二课堂、社会实践等为载体的评价体系，实施骨干教师、学科带头人、“双师型”教师队伍三项工程建设，锻造优秀的班主任及“双师型”教学团队；不断提升学校管理的规范化、现代化与信息化水平，实现校园的数字化管理。持续加强专业建设与教育教学改革，积极引进适合自身发展特点的教学模式。在专业设置、人才培养模式改革、校企合作、社会服务能力建设等方面进行不懈努力与探索。

学院以适应职业岗位需求为导向，创设理论实践一体化的实训环境，加强实践教学，着力促进知识传授与生产实践的紧密衔接，深入开展项目教学、案例教学、场景教学，在教学中积极应用数字仿真、虚拟现实等信息化教学方式，增强教学的实践性、针对性和实效性。

学院通过“基地+学校”“专业+产业”“教学+培训”“培养+就业”等链条，深化多种人才培养模式，通过“项目导入式”“订单式”等培养模式促进学校校园文化与合作企业文化紧密对接。“上学就定岗、毕业即就业”。学院先后与宁德新能源科技有限公司、海军4807工厂、宁德安波电机有限公司、福建西湖宾馆、上海宝钢集团等20多家大、中型企业建立了稳定的校企合作关系，并设立“宁德新能源班”、“中正工贸班”、“安波电机班”、“长乐恒申班”、“温州乔顿服饰班”、“福州西湖宾馆班”、“宁德联丰汽车班”等冠名班。

学院依托领先的区位优势及政策支持，遵循发展集团化、专业基地化、基地产业化的办学思维，融合职业教育自身发展规律，全力整合多方资源优势，深化与行业、企业的合作，成立由政府有关部门负责人、有关专家以及电机、船舶修造、车业服务等企业负责人组成的高技能人才校企合作指导委员会，根据当地经济发展趋势和高技能人才需求的信息，对本地区校企合作做出全面的规划，同时制定合作培养高技能人

才的具体实施方案，将学校、行业主管部门、行业协会、企业等办学主体和职业人才培养的各个环节有机地连结并动态地加以组合，实现共同办学、共同育人、共同发展的合作新机制，形成学校和企业紧密合作培养、学生及员工积极接受培训、毕业生乐意服务当地企业的制度环境。

学院在抓好学历教育的同时，将培训工作纳入学校年度工作计划，不断健全培训组织机构，多渠道、多层次、多形式地开展重点企业紧缺工种培训、创业培训、退役士兵培训、内河船员培训、军地两用人才培养、宁德市中职学校骨干教师培训及社会化会计电算化、计算机操作员、电子商务师、建筑行业从业人员、银行系统从业人员资格等培训。

秋：通人和而兴

红色的热情，绿色的生命，蓝色的深邃，这里有阳光的温暖，运动的乐趣；这里是成长的摇篮，生活的家园。30多个春夏秋冬，30多个春华秋实，宁德技师学院已成为宁德市现有规模最大的一所以理工类为主国家级公办综合性学校。

“国家级高技能人才培训基地”“国家级重点中等职业学校”“国家级重点技工学校”“全国职业教育先进单位”“国家中等职业教育改革发展示范校”“国家职业技能鉴定所”“福建省高技能人才培训考核基地”“福建省师德建设先进集体”“平安先行学校”“平安校园”“扶贫开发先进集体”“先进基层党组织”；“福建省第八、第九、第十、第十一届文明学校。通过iso9001□2000国际质量管理体系认证单位。

2012年福建省职业院校技能大赛中职组单片机产品装配与调试三等奖，2012年宁德市中职学校技能大赛单片机产品装配与调试一等奖；2002年获全国计算机应用大赛福建赛区团体第三名；2003年获省“电力杯”（宁德赛区）电工竞赛教师队团体第一名、个人前三名，学生队团体第二名；

在2005、2006、2007年宁德市大中专学校环保时装设计大赛中均夺得第一名；2005年在全省中职学校“武夷山庄杯”旅游烹饪技能大赛中两位学生获果蔬雕刻、冷拼三等奖；2005年11月获福建省职业技能大赛电脑绘图竞赛教师组团体第二名；2007年全省中职学校烹饪技能大赛一位学生获果蔬雕刻二等奖、一位学生获热菜三等奖；2007年在全省中职学校电子技能大赛中，一位学生获二等奖，一位教师获一等奖并代表福建省参加全国大赛获三等奖。

刘力平获“全国优秀教师”称号，余深松获“中国技工院校优秀教师”称号，阙碧梅获“福建省技工学校系统优秀教师”称号。

学院每年向社会输送理工类中级工、高级工毕业生1000人以上，学校办学赢得了市场的青睐，毕业生供不应求，就业率均在98%以上。此外在近三年，各级各类培训总人数分别为3611人次、4257人次和5366人次，充分发挥了“国家级高技能人才培训基地”服务经济、服务企业的优势。如潮的社会美誉度，让宁德技师学院激情满怀，无上荣光！

冬：齐戮力而薄发

国家级示范校的建设为学院整体提升提供了契机。学院在现有专业教材的基础上，根据校企合作企业岗位技能要求，积极探索校本课程和核心教材的开发利用，通过对各专业所对应的行业企业岗位能力的调研，解剖实际生产过程和实际业务工作过程，归纳出系列典型工作任务，突出针对性、实用性，开发与市场经济和技术进步相衔接的专业课程体系，参照行业技术标准和职业资格标准，将新技术、新工艺、新材料融入课程教学，进行“基于工作过程”的一体化课程体系建设。

宁德技师学院承载了一代技校人的光荣与使命，正以喷薄的活力，饱满的精神，开阔的胸襟、开放的眼光，展翅腾飞，

迎接技工教育的春天。

## 模具组工作计划篇三

- 1、协助销售经理完成客户订单的接入、管理、内部通知、执行追踪等；
  - 3、负责客户订单的发货及与客户对接沟通；
  - 4、负责输入、维护、汇总销售数据；
  - 5、负责每月客户对帐及货款收款的跟踪；
  - 8、协助处理客户投诉，并及时向客户及负责业务反馈；
  - 10、协助销售经理做好部门内务、各种内部会议的记录等工作；
  - 11、完成部门经理交办的其他业务工作。
- 2、能熟练使用office等办公软件；
  - 3、能看懂cad图纸者优先考虑；
  - 4、有业务（销售）助理、跟单助理或统计助理等工作经验者优先考虑；
  - 5、有驾驶c照者优先考虑。

## 模具组工作计划篇四

购货单位(甲方)：

公司地址：

法定代表人：

电话：

供货单位(乙方)：

法定代表人：

电话：

为了增强甲乙双方的责任感，加强经济核算，提高经济效益，确保双方实现各自的经济目的，经甲乙双方充分协商，特订立本合同，以便共同遵守。

第一条 模具的名称、品种、规格和质量  
1、模具的名称□c6388纸浆模塑模具一套，包括吸浆成型模具一组及热压定型模具一组。  
2、出产单位： 商标： 3、模具的技术标准(包括质量要求)，按下列第()项执行：(1)按国家标准执行；(2)无国家标准而有部颁标准的，按部颁标准执行；(3)无国家和部颁标准的，按企业标准执行；(4)没有上述标准的，或虽有上述标准，但需方有特殊要求的，按甲乙双方在合同中商定的技术条件、样品或补充的技术要求执行。

第二条 模具的包装标准：

第三条 模具的交货方法、运输方式、交货期限

1、交货方法：乙方送货，费用由乙方自行负责。

2、运输方式：\_\_\_\_\_。

3、到货地点和接货单位(或接货人)\_\_\_\_\_。

4、交货期限□20xx年月日以前将模具交付甲方



第四条模具的价格与货款的结算1、模具的价格：6000元人民币/套;2、模具货款的结算：模具交付甲方，待验收合格后，甲方现金给付模具费。

第五条甲方向乙方提供模具图纸及该图纸的'电子文档(如附件)。

第六条模具的工艺要求：模具图纸如附件。

第七条验收方法1、验收时间：；

2、验收手段：；

3、验收标准：；

4、由谁负责验收和试验：；

第八条乙方的违约责任

1、乙方到期不能交货，应向甲方偿付总货款的30%的违约金。

2、乙方所交模具品种、型号、规格、花色、质量不符合合同规定的，如果甲方同意利用，应当按质论价;如果甲方不能利用的，应根据模具的具体情况，由乙方负责包换或包修，并承担修理、调换或退货而支付的实际费用。乙方不能修理或者不能调换的，按不能交货处理。

3、乙方因模具包装不符合合同规定，必须返修或重新包装的，乙方应负责返修或重新包装，并承担支付的费用。甲方不要求返修或重新包装而要求赔偿损失的，乙方应当偿付甲方该不合格包装物低于合格包装物的价值部分。因包装不符合规定造成货物损坏或灭失的，乙方应当负责赔偿。

4、乙方逾期交货的，向甲方偿付逾期交货的违约金，并承担甲方因此所受的损失费用。

## 第九条甲方的违约责任

- 1、甲方中途退货，应向乙方偿付退货部分货款30%的违约金。
- 2、甲方逾期付款的，应按照中国人民银行有关延期付款的规定向乙方偿付逾期付款的违约金。
- 3、甲方违反合同规定拒绝接货的，应当承担由此造成的损失。
- 4、甲方如错填到货地点或接货人，或对乙方提出错误异议，应承担乙方因此所受的损失。

第十条不可抗力甲乙双方的任何一方由于不可抗力的原因不能履行合同时，应及时向对方通报不能履行或不能完全履行的理由，在取得有关主管机关证明以后，双方另行协商履行期限，并根据情况可部分或全部免于承担违约责任。

第十一条如甲方因生产需要，要求增加该模具数量，其价格另议。

第十二条解决合同纠纷的方式：甲乙双方如果发生争议，应当友好协商解决。如协商不成，任何一方均有权将争议提交北京仲裁委员会。按照提交仲裁时该会现行有效的仲裁规则进行仲裁，仲裁裁决是终局的，对甲乙双方均有约束力。

第十三条双方本着诚原则签定本合同，若有未尽事宜，须双方另行协商解决，作出补充规定，补充规定与本合同具有同等效力。

第十四条本合同一式二份，甲乙双方各执一份。

购货单位(甲方)：(公章) 供货单位(乙方) (公章)

代表人：(签字) 代表人：(签字)

时间：时间：

签约地址：签约地址：

电话：

## 模具组工作计划篇五

- (1) 对部门行政纪律的执行、员工表现记录。
- (2) 各机器设备、工治具量具的维护保养的监督工作。
- (3) 负责生产部与品管部文件的整理。
- (4) 各机器设备、工治具上油、保养的监督工作。
- (5) 负责新模具所需用材料的请购及缺料物品追踪。
- (6) 部门人员的相互沟通，把模具在生产中所发事件、解决方法、注意事项，并做记录。
- (7) 新产品的图面核对，样品分析。
- (8) 负责安排材料的交期及质量跟踪。
- (9) 负责对所需材料的. 询价、议价。
- (10) 负责安排新模具的交期，跟踪生产进度，确保新模如期完成。
- (11) 负责制作模具的核对检查，并做好状况记录，对存在的问题进行改善。
- (12) 负责部门人员的教育训练，作业指导。

(13) 负责向模具制作人员说清楚模具的要求，及产品要求，跟踪新模具的尺寸和工作进度。

(14) 纠正员工违规操作机床的行为。

(15) 协调各加工环节，以不影响工作效率和模具进度为准则。

(16) 以沟通方式为前提，及时纠正员工违反车间纪律和厂规的现象。

(17) 在了解真实情况后，给违规的员工以教导、检讨、书面等形式的警告，严重者以予处分。

(18) 定时给员工开会。记录各模具负责人的每日工作。

## 模具组工作计划篇六

我是xx届模具设计与制造专业毕业生，名叫xx。现有意向贵公司献上一份我的求职信。首先很感谢您百忙之中抽出宝贵的时间阅读我的自荐书，给予我毛遂自荐的机会。

我毕业于贵州省电子信息技师学院，在校四年的学习生活中，我明确学习目的，积极完成学习任务，把理论与实践相结合。系统学习了模具方面的专业知识，在机械制图、机械工艺、公差配合、机械制造、机械加工、钳工工艺学、车工工艺、公差配合与测量、冷冲压、塑料模具工艺学、autocad、铣工工艺、电工安全、职业道德与指导电脑绘图等各方面有了一定基础。

我有着很强的拼搏意吃苦耐劳、乐于奉献、关心集体、对自己充满信心。在校的四年生活中，我学习努力，成绩优良，为以后的工作打下了坚实的专业基础。并且能够理论联系实际，在校内外都积极地进行专业实践，检验自己所学的知识，

使自己具备了较强的分析问题和解决问题的动手能力，怀着对前途对未来的信心和对施展才华的渴望，我期望能成为贵公司的一员。

如蒙不弃，请贵公司来电查询，给予我一个发挥才能的机会。

感谢您在百忙之中给予我的关注，愿贵公司事业蒸蒸日上，屡创佳绩，祝您的事业百尺竿头，更进一步！殷切盼望您的佳音，谢谢！

此致

敬礼！

求职者：

## 模具组工作计划篇七

中图分类号□ tu81 文献标识码□ a

2004年开工的西部原油/成品油管道建设项目在国内首次采用了epc总承包的项目管理模式；2006年开工建设的兰州-银川输气管道工程首次采用pmt+pmc+epc项目管理模式，先进项目管理模式逐渐得到广泛应用，标志着中国石油管道建设领域的项目管理进入了一个崭新的阶段。

中国石油西部管道分公司作为中石油的管道地区公司，自成立以来，在管理运营好现役管线的同时，还要承担较大的油气储运设施工程建设任务，西部管道公司认真总结项目管理经验，积极探索创新适应本单位的项目管理模式，逐步形成了一条高效实用的油气储运工程管理道路。

### 1. “pmt+pmc+epc”管理模式简介

近几年，经过学结探索，西部管道公司承担的多数油气储运工程建设主要采用了“pmt+pmc+epc”项目管理模式。

pmt-project management team-工程项目组

pmt为业主成立的项目管理机构，对工程全过程负责全面管理□pmc为业主委托的专业项目管理公司，对工程施工现场进行具体管理和监理□epc为业主委托的设计采购施工总承包商，负责对工程设计、采购、施工，并组织投产试运行。

## 2. 西部管道公司油气储运工程特点

管道工程量大，线路长

西部管道公司工程项目地点跨越新疆甘肃两省，多数地区属于戈壁滩、无人区，社会资源依托差。长输管道具有跨地区、高强度、移动性、无依托等特点。这导致长输管道施工和其他施工项目相比较工程量比较大。管道线路长。途径地区多，各地对建设管线的认识不一样，征地和工农关系是一个难点。

多点施工的信息传递困难，组织协调工作难度大

传统的建设项目，管理人员全部集中在现场，通过每月每周的例会开展项目管理工作。高峰期每天有协调会，使整个管理系统运转顺畅，当天问题当天解决。但长输管道工程在几百公里甚至上千公里同时开工，传统的管理模式和管理手段都不适用，如现场地质条件发生变化，或者出现大的方案变更，必须立即处理。另外，管道施工都在野外，远离城市，偏远施工现场的事故，运输途中的设备、人员安全和医疗保障受到极大限制，缺乏对突发事件的应变能力和条件。

物流配送难度大

大量的管材设备和其他材料，管道施工与其他工程不同，其

他项目的物资都集中到一个地方，而管道的物资必须分配到全线，这些物资必须通过火车运输到各中心站。再用汽车运输到施工作业带，需经过不同车型多次倒运，造成运送困难。

## 油气储运工程专业管理要求高

由于天然气管道运行压力大，原油成品管线油储罐防腐性能要求高，油和气都属于高压、易燃易爆的危险化学品，社会影响范围广，对工程施工的专业性有很高要求，部分工程项目对国家能源安全具有战略意义，还存在着工期紧等限制性要求，这对油气储运工程项目管理水平又提出了新的要求。无论是项目管理承包商还是总承包商都必须具备合格有效的资质和丰富的相关管理施工经验。

### 3. “pmt+pmc+epc”项目管理模式的应用

#### 克一乌成品油管道复线

##### 组织管理机构

**pmt**□中国石油集团西部管道有限责任公司管道工程一工程项目管理部，代表业主对克乌成品油复线工程全权负责管理，同时派驻1名代表对现场进行协调监督管理。

**pmc**□受**pmt**委托的由北京兴油监理公司组建的克-乌成品油管道复线工程**pmc**项目部，代表**pmt**开展项目管理和工程监理，派驻**pmc**现场监理组对克乌成品油复线工程施工现场进行全过程管理和监督。

**epc**□新疆石油工程建设有限责任公司和新疆时代石油工程有限公司就克一乌成品油管道复线工程**epc**工程签署联合投标协议书组建联合体，负责本工程的设计、采购、施工、组织投产试运及工程建设过程中的征地、对外协调、手续办理、管道工程信息管理系统所需数据、资料等信息的收集、整理录

入等工作。

## 管理体系建设

为使工程建设组织模式的创新有章可循，明确业主□epc承包商和监理三方的工作界面和任务分工，完善工程建设体的各种管理工作流程，建设体三方（项目部□pmc项目部□epc项目部）共同编制了各种管理程序文件。涵盖了工程建设设计、采办、施工各个方面的工作流程，并对每个工作流程中各方的职责做了清晰的规定。

## 进度控制

克乌成品油复线工程的进度管理是在既定的工期内编制出进度计划和控制计划，并采取措施保证其顺利执行。

### 1、分级制定进度计划

克乌成品油复线工程的计划分为三级：一级计划即里程碑计划，由pmt制定；二级计划由pmc项目部在依据里程碑计划的基础上进一步细化；三级计划由epc项目部根据二级计划制定；通过计划的层层分解，逐项落实，使工期得到有效控制。

### 2、定期检查计划执行情况

工程开工后pmc要求epc按照批准的三级计划编制月度进度计划□epc月度进度计划是控制工程进度的基础。

pmc项目部通过日、周、月报形式对进度计划的执行情况进行监测和控制，对进度滞后的项目进行详细的分析，根据偏差产生的原因及时提出预警，结合分析结果提出调整措施和调整计划，做到静态管理和动态管理的相结合。

## 项目建设意义



新建克-乌成品油管道复线，一方面解决炼厂生产后路问题，另一方面增大成品油的东调品种及数量，有利于成品油资源的合理配置，并使两石化公司的产品效益最大化；安全、平稳、高效的管道运输方式，有利于降低运输成本，提高石油企业的整体效益。成品油管道建设是保障国家油气安全供应、落实西部大开发战略方针的具体体现，对促进地区经济发展和社会稳定具有重要意义。

## 鄯善100万方原油商业储备库

### 组织管理机构

pmt指中国石油天然气股份有限公司西部管道分公司一工程项目管理部（以下简称一项目部）。代表业主对鄯善100万方原油商业储备库工程全权负责管理，同时派驻1名代表对现场进行协调监督管理。

pmc指受pmt委托的由北京兴油工程建设监理有限公司组建的鄯善、兰州原油商业储备库工程pmc项目部。同时派驻pmc现场监理组对鄯善100万方原油商业储备库工程现场进行全过程管理和监督。

epc指承担本工程施工图设计、物资采购、施工组织及试运投产的总承包商，由新疆石油管理局承担。

### 管理体系建设

为使工程建设组织模式的创新有章可循，明确业主、epc承包商和监理三方的工作界面和任务分工，完善工程建设体的各种管理工作流程，建设体三方（项目部、pmc项目部、epc项目部）共同编制了各种管理程序文件。涵盖了工程建设设计、采办、施工各个方面的工作流程，并对每个工作流程中各方的职责做了清晰的规定。

## 进度控制

鄯善100万方原油商业储备库工程的进度管理是在既定的工期内编制出最优的进度计划和控制计划，并保证其顺利执行。有效的进度管理不但保证了项目的按期完成，而且合理地安排了资源，节约了项目投资。

### 1、分级制定进度计划

鄯善100万方原油商业储备库工程的计划分为三级：一级计划即里程碑计划，由pmt制定；二级计划由pmc项目部在依据里程碑计划的基础上进一步细化；三级计划由epc项目部根据二级计划制定；通过计划的层层分解，逐项落实，使工期得到有效控制。

### 2、定期检查计划执行情况

工程开工后pmc要求epc按照批准的三级计划编制月度进度计划。epc月度进度计划是控制工程进度的基础。

pmc项目部通过日、周、月报形式对进度计划的执行情况进行监测和控制。每次周（月）例会中，pmc项目部根据本周（月）工程的进展情况，对照周（月）进度计划，计算单位工程的实际与计划的偏差情况，对进度滞后的项目进行详细的分析，根据偏差产生的原因及时提出预警。同时根据分析结果提出调整措施和调整计划。

当偏离程度较大时，要求epc项目部对计划进行调整，pmc对施工计划进行定时比较、及时调整，做到静态管理和动态管理的相结合。

2008年7月份工程实际进度比计划滞后，针对这个情况，在7月份月度分析会上，pmc及时对进度提出预警和开展大于60天劳动竞赛的建议，提出增加施工人员等赶工措施。

在项目建设初期□pmc项目部及时编制了《□pmc绩效考核作业指导书》。对进度完成情况进行考核，督促进度计划的及时完成，保证计划的严肃性，2008年4月中旬，根据计划完成情况跟不上节点的状况□pmc项目部起草了《工程进度管理考核办法》对鄯善储备库工程进行计划节点考核，考核节点大都为三级计划节点，对于未按节点完成的工作缓付本单体本月度的工程进度款并确定下一步的考核节点。鄯善库原油商业储备库工程中，对各单体设置开始和完成节点，针对工程进展情况设置工程单体收尾完成和验收节点，按月考核节点的完成情况，在月度款支付中予以扣减。《工程进度管理考核办法》与进度款支付的结合促使epc项目部进一步加大了进度管理力度，加快了现场的施工进度。

### 3、跟踪调整进度计划

2008年3月11日□pmt项目部针对epc项目部组织管理不到位、设计、采办、施工进度严重滞后及现场问题处理停滞不前等问题，牵头组织了工程进度专题会议□pmt□pmc及epc项目部领导及各部门负责人等参加了本次会议，会议上针对目前工程管理暴露的问题，提出了解决办法及工作要求，很好地推动了工程的进展。

2008年8月25日，前期受春节期间南方大雪和汶川大地震的影响，板材和部门设备到货滞后，造成工程进度滞后较多，同时施工现场资源不足导致进度缓慢的问题□pmc项目部牵头组织了由pmt□epc及epc分包商参加的四方进度专题协调会，会上对epc及各分包商提出了具体的资源配置要求，确定了完工计划节点□pmc对资源落实情况及计划完成情况进行考核。根据本次会议□epc组织分包商新疆油建组织进行了六十天会战，为工程的提前投产打下了坚实的基础。

建设成果

鄯善100万方原油商业储备库工程于2007年10月22日开始进行“三通一平”工作，2007年12月底，除三区受广汇路影响未能完成外，其它区域“三通一平”工作全部完工。2008年2月23日g1001罐破土动工，鄯善100万方储备库工程开始全面开工建设，通过参建各方的共同努力，工程于2008年12月19日投产试运行，比计划提前12天投产，实现了当年开工当年投产的进度控制目标。

#### 4. “pmt+pmc+epc”管理模式优点

有利于优化资源配置

作为业主的西部管道公司仅有约3%的人员参与了具体项目管理工作，摆脱了工程建设全过程的繁杂协调工作，避免了人员与资金的浪费。pmc承包商提供专业化得项目管理和监理承包服务，其专业能力得到有效发挥。epc总承包商将设计、采购、施工一体化管理，减少了变更、争议、纠纷和索赔的耗费，使管理各个环节衔接更加紧密，从而保证了建设项目的完整性与一致性。

有利于业主精简机构

业主为提高其核心竞争力，必定进行组织机构方面改革，精简机构，西部管道公司也在积极推进组织机构改革。“pmt+pmc+epc”管理模式的成功运用，不但提高了西部管道公司的项目建设水平，而且只有精简的少数人从事繁杂的项目管理工作，使业主集中精力开展其主营业务。

有利于节约项目投资

pmt在委托pmc时即有规定要求在保证项目质量、工期等目标的前提下，尽量节约工程总投资。pmt与pmc从初步设计开始对项目本着节约的方针进行控制，从而降低项目采购、施工等后续阶段的投资，最终达到节约工程总投资的目的。西部

管道公司油气储运工程建设每个项目总投资均实现了理想的节约。

有利于项目各参建方的信息沟通

油气储运工程建设项目参与方众多，通过pmt和pmc制定统一的管理程序，规范各参建方的行为，保证各参建方的信息沟通顺畅，从而避免不必要的沟通障碍，达到项目增值的目的。

## 5. . 结束语

目前，西部管道公司投资金额相对少的油气储运工程建设项目，根据实际需要，将设计环节单独委托设计单位进行设计，而pc承包商负责项目采购施工和项目投产试运行，形成了“pmt+pmc+e+pc”的管理模式。在西部管道公司油气储运工程项目将不断持续建设，项目管理在社会经济不断快速发展的背景下，在实施阶段需要不断完善和改进，积极探索适应本企业并能够成功应用的项目管理模式。随着工程项目管理的不断发展和提高，西部管道公司探索的项目管理模式会促进我国石油石化工程项目管理发展。

参考文献；

## 模具组工作计划篇八

联系人： \_\_\_\_\_

合同编号： \_\_\_\_\_

乙方： \_\_\_\_\_

联系人： \_\_\_\_\_

签订地点： \_\_\_\_\_

签订日期：\_\_\_\_\_

一、保管内容：

二、保管约定：

1、现甲方提供完整的\_\_\_\_\_生产模具\_\_\_\_\_套交付乙方保管,乙方将根据甲方的订单要求加工产品给甲方,其产品数量、质量、价格等不在本合同范围内。

2、本合同所涉及到的全部模具和夹治具及其组装图和零件图(包括2d和3d)的所有权,均归甲方所有。如损坏、遗弃、丢失等乙方将无条件照价赔偿。

3、未经甲方书面同意,乙方不得为自己或他人复制或仿制该系列模具、不得将所保管的甲方模具给自己或第三方使用.否则,甲方有权要求乙方赔偿其因生产、转售所产生的总值之十倍的违约金。

4、乙方在接收甲方模具的时候需要指定专人对模具进行验收,有义务对模具进行组装、防锈、和包装等安全性处理,做好记录存放到指定的地点。并定期以书面形式向甲方报告上月的维护情况和当前模具状况。

5、模具在生产过程中,除正常磨损外,如乙方因组装不当、锈蚀或者包装等其他原因,造成模具的损坏,由此产生的直接损失和间接损失一律归乙方承担。

6、乙方应承诺不对甲方所提供的模具,未经甲方书面同意,随意取消模具所带的任何标志和标记,并做好生产档案记录,以备查询。

7、在生产时,乙方应当对所保管的甲方模具进行出样检验,确定是否符合甲方的订单产品要求,在接到甲方的书面确认后,

方可实施量单生产。否则,所造成的一切损失由乙方承担。

8、甲方拥有对模具的处置权。甲方可随时取回,乙方不得以任何理由扣留,否则,甲方有权自要求模具取回之日起,每延误一天将按模具总费用的25%进行罚款,由甲方付给乙方的货款中扣除,如货款不够抵扣时,将另行赔偿。

### 三、保密责任:

未经甲方书面同意,乙方不得将甲方所提供的图纸及技术资料以口头、书面、出示、借用等方式转泄露给第三方,如有发生信息泄露,甲方有权追究其法律责任。

### 四、其他约定:

1、本协议受中华人民共和国的法律、法规管辖,并应依照中华人民共和国的法律、法规解释。

2、除非双方同意通过书面形式,否则对本协议的任何修正均属无效。

3、本协议一式两份(甲、乙双方各持一份),均具有同等的法律效力。

4、本协议在双方签定之日起立即生效。

5、凡涉及到本协议或因本协议而发生的所有争执,都应通过友好协商解决,如在书面协商的要求发出超过30天内不能够解决,则争执交由该协议签约地有管辖权的人民法院进行裁决。

委托代理人: \_\_\_\_\_

法人: \_\_\_\_\_

甲方盖章: \_\_\_\_\_

电话： \_\_\_\_\_

传真： \_\_\_\_\_

地址： \_\_\_\_\_

乙方： \_\_\_\_\_

委托代理人： \_\_\_\_\_

法人： \_\_\_\_\_

乙方盖章： \_\_\_\_\_

电话： \_\_\_\_\_

传真： \_\_\_\_\_

地址： \_\_\_\_\_

联系人： \_\_\_\_\_

合同编号： \_\_\_\_\_

乙方： \_\_\_\_\_

联系人： \_\_\_\_\_

签订地点： \_\_\_\_\_

签订日期： \_\_\_\_\_

一、保管内容：

二、保管约定：



- 1、现甲方提供完整的\_\_\_\_\_生产模具\_\_\_\_\_套交付乙方保管,乙方将根据甲方的订单要求加工产品给甲方,其产品数量、质量、价格等不在本合同范围内。
- 2、本合同所涉及到的全部模具和夹治具及其组装图和零件图(包括2d和3d)的所有权,均归甲方所有。如损坏、遗弃、丢失等乙方将无条件照价赔偿。
- 3、未经甲方书面同意,乙方不得为自己或他人复制或仿制该系列模具、不得将所保管的甲方模具给自己或第三方使用.否则,甲方有权要求乙方赔偿其因生产、转售所产生的总值之十倍的违约金。
- 4、乙方在接收甲方模具的时候需要指定专人对模具进行验收,有义务对模具进行组装、防锈、和包装等安全性处理,做好记录存放到指定的地点。并定期以书面形式向甲方报告上月的维护情况和当前模具状况。
- 5、模具在生产过程中,除正常磨损外,如乙方因组装不当、锈蚀或者包装等其他原因,造成模具的损坏,由此产生的直接损失和间接损失一律归乙方承担。
- 6、乙方应承诺不对甲方所提供的模具,未经甲方书面同意,随意取消模具所带的任何标志和标记,并做好生产档案记录,以备查询。
- 7、在生产时,乙方应当对所保管的甲方模具进行出样检验,确定是否符合甲方的订单产品要求,在接到甲方的书面确认后,方可实施量单生产。否则,所造成的一切损失由乙方承担。
- 8、甲方拥有对模具的处置权。甲方可随时取回,乙方不得以任何理由扣留,否则,甲方有权自要求模具取回之日起,每延误一天将按模具总费用的25%进行罚款,由甲方付给乙方的货款中扣除,如货款不够抵扣时,将另行赔偿。

### 三、保密责任：

未经甲方书面同意，乙方不得将甲方所提供的图纸及技术资料以口头、书面、出示、借用等方式转泄露给第三方，如有发生信息泄露，甲方有权追究其法律责任。

### 四、其他约定：

1、本协议受中华人民共和国的法律、法规管辖，并应依照中华人民共和国的法律、法规解释。

2、除非双方同意通过书面形式，否则对本协议的任何修正均属无效。

3、本协议一式两份(甲、乙双方各持一份)，均具有同等的法律效力。

4、本协议在双方签定之日起立即生效。

5、凡涉及到本协议或因本协议而发生的所有争执，都应通过友好协商解决，如在书面协商的要求发出超过30天内不能够解决，则争执交由该协议签约地有管辖权的人民法院进行裁决。

委托代理人： \_\_\_\_\_

法人： \_\_\_\_\_

甲方盖章： \_\_\_\_\_

电话： \_\_\_\_\_

传真： \_\_\_\_\_

地址： \_\_\_\_\_

乙方： \_\_\_\_\_

委托代理人： \_\_\_\_\_

法人： \_\_\_\_\_

乙方盖章： \_\_\_\_\_

电话： \_\_\_\_\_

传真： \_\_\_\_\_

地址： \_\_\_\_\_

## 模具组工作计划篇九

### 一. 产品价格：

具体见产品报价单

### 二. 技术资料提供：

### 三. 样品交期：

双方签订合同后，乙方在 自合同签订? 天之内 向甲方提供首样，并附检测报告，包括图纸规定的各项技术要求指标。

### 四. 产品验收及交付：

#### 1) 产品验收的依据：

以甲方提供的产品图纸、相关技术要求及产品检验标准为依据；

#### 2) 验收规范：

## 五. 产品费用支付条件:

## 六. 变更管理

合同签订后甲方提出合同内容修改或产品零件图纸修改时,乙方有义务解决,由此产生的费用双方协商处理。

## 七. 知识产权及商业保密承诺:

1) 乙方不得侵犯甲方的知识产权,并有责任保守甲方商业秘密.

## 八. 所有权

1) 本合同所涉及的产品技术文件、著作权及模具所有权,均属甲方所有,乙方不得干涉甲方对模具的处置权。乙方负责保管的,未经甲方同意,乙方不得将此模具提供给第三者生产,否则甲方有权要求乙方退还模具费并赔偿造成的损失。

2) 甲方付清模具款后,甲方需要将模具从乙方转出,乙方有义务对模具进行组装、防锈和包装处理,保证模具完好,并配合发运至甲方指定的地点,运费由乙方承担。

## 九. 违约责任:

1) 乙方如不能按合同在规定期限内提供首样,按延期天数乘以货款千分之五作为违约金。

2) 甲方如不能按合同规定付款,按延期天数乘以货款千分之五作为违约金。

3) 其他情况的违约责任按《合同法》规定执行;

## 十. 其它约定:

1) 运输方式：由乙方负责送到甲方厂内，费用由乙方支付

1) 本合同发生纠纷，双方协商不能解决的，任何一方均有权向甲方所在地有管辖权的人民法院提起诉讼。

2) 本合同未规定事宜均按《合同法》及相关法规处理。

十一. 本合同一式二份，甲方、乙方各持一份。

十二. 本合同有效期为一年，自双方签字盖章生效。

附产品报价单及保密协议

甲方(盖章)： 乙方(盖章)：

签约代表： 签约代表：

签约日期： 签约日期：