

# 最新项目结题报告包括哪些内容 项目工作报告(实用7篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么，报告到底怎么写才合适呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 项目结题报告包括哪些内容 项目工作报告篇一

20xx年我服从企业的安排，承接担任了由xxx集团开发的建筑面积达二十万余平方米、工程总造价七千余万元的“xx商住楼”工程项目的项目经理。资金上的压力，施工技术上的难度及项目部主要管理人员的组织等一系列难题亟待解决。任何一点出现差错将对工程项目的顺利完成带来不可估计的压力。“事以人为本”特别是主要工程施工管理人员的选择都是经过精心挑选，在技术上都能独当一面，而且具有相当丰富的现场施工管理经验。项目部主要管理人员的优化组合，是完成工程项目的有力保证。

任何的项目工程都是由：人员、资金、物力三个方面组成，任何一方面的不足都将给工程的质量、安全、进度埋下隐患。“万事人为本”施工班组的选择是我重点考虑的问题，在各工种施工班组的组织过程中，班组长的专业技术素质、安全质量意识是关键，他们是各工种在施工过程中的领头“雁”，他们整体素质的好坏对整个工程起到中流砥柱的作用。

资金的投入量和资金的到位率是保证建筑产品质量、保证安全生产，如期完成的晴雨表，只有足量的资金投入才能保证质量，确保安全生产，才能按计划进度如期完工。但就目前的情况看，建筑行业已是一个微利行业，再加上有的建设方资金到位率低，这更加重了我们经济压力。但不管资金怎么紧张，我项目部民工及管理人员的工资还是按月到时发放，

从没有因资金紧张而克扣、拖欠民工工资现象发生。

“百年大计，质量第一”在日常施工中，我们严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有专职质量员，对施工操作过程作全方位的跟踪，从不因资金困难而影响质量。工程总体质量受到业主及有关方面的好评和肯定。

安全是企业的效益；安全是职工的生命！这不是一句简单的口号。众所周知，建筑行业是安全事故的高发行业，工程的施工人员来自五湖四海、语言上的障碍、环境上的差异、文化素质低，安全生产意识的淡薄是安全生产事故频发的重要原因。针对这些实际问题，我项目部配备了专职安全员，对施工现场的每位施工人员进行安全生产技术交底，并签订安全生产协议书。在日常施工操作过程中，发现有违规、违章操作的进行及时纠正，并随时召开各工作班组长会议，对违规、违章危险的行为所造成的后果等原因进行分析，并用通告形式对违班组的违规、违章的事情及时处理办法进行公示。为保证安全生产，确保施工人员的生命安全，项目部在资金相当紧张的情况下，光安全生产用电方面，就投入了拾来万元资金，大到施工用电的总配电箱、电缆线，小到开关箱、操作箱等，基本上都按规范设置、全新配制，各主线电缆敷设均用砖砌电缆沟，上盖水泥预制板；为各工种施工安全用电得到了保障。日常的用电管理，项目部指派专业业务精，技术素质好的施工用电专职电工，不定期地对用电设备进行检查，发现隐患及时整改，杜绝安全用电事故的发生。

“安全与质量并举”，“信誉与效益并存”，这是我项目部的工程项目管理宗旨。工程项目管理宗旨是我们工程项目管理的追求、奋斗的目标。诚字为本，实字当头，是我一进入这个行业的誓言，都说誓言无声。所谓的诚，我觉得最重要而又最易忽略的一点，就是对于企业的忠诚。忠于企业，诚于企业，看重建设集团这块牌子，一直以来都是我最朴实的工作动力。诸安这块牌子，是多少前辈们举起来的？鼎力这块牌子，又是怎样的机遇，怎样的奋斗，怎样的凝聚。服务于企业，然后获得回报，

这是最简单的工作理由, 双赢逻辑. 要有回报, 就要有付出, 要付出热情, 智慧, 勇气, 毅力. 而真是热情, 智慧, 勇气, 毅力, 才让我真正地享受到工作的快乐. 与业主的沟通过程中, 没有这样先决的自我要求, 很多私人化的情绪便会冒出来, 热情让我战胜躁动, 智慧让我领悟到团队的力量, 勇气给了我探索的力量, 毅力使我百折不挠. 管理这个项目以来, 最大的体会, 也是我最大的改变, 就是调和. 易经中说: 憧憧往来, 朋从尔思. 这个意思我半知半解. 但我觉得围绕一个项目, 接触到的方方面面人和事, 都是有着合作的向往和共事的目标而来. 合作的概念非常大, 但工程管理又是一个必须细化的工作, 因为负责, 所以细化. 与细化相比, 严格是不值一提的, 必须的. 与总包的合作过程, 既是一个强调配合的过程, 放低自己的角色概念, 多听多看多掌握, 有的放矢. 我要求我们的管理人员, 先做好我们自己的工作, 配合总包是必须的, 但也决不是没有原则的, 不设底线的. 这个过程, 就需要调和, 调动一切因素去获得有益的结局. 现在的建筑业, 靠大量签证来谋求利润空间已经非常难以实现. 因此成本控制就显得尤为突出. 所有的成本中, 材料成本是最重要的一环. 材料管理中, 我根据施工预算, 组织制定了施工材料需用计划. 同时针对本工程实际情况, 我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划. 材料使用中, 我要求大家坚持限额领料制度, 根据施工预算, 安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量, 并且及时与预算量进行对比分析, 控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放. 各个班组使用的机具和材料, 均要求由各个班组集中领用, 耗损材料按照预算量进行考核, 每层进行统计, 发现浪费时及时纠正整改. 周转材料使用完毕后由各个班组统一返还, 数量不足则由各班组负责赔偿.

20xx年的工作中, 我负责的工程尽管有一定的成绩, 但是仍然存在很多不足, 需要继续总结和完善. 新的一年中, 我要进一步重点作好3个方面的管理: 一是人的管理. 人是管理的组织者和执行者, 项目管理人员不能松懈, 只有全体管理人员密切配合, 各负其责, 才能作到施工各个环节环环相扣, 整体工作才能井然有序. 二是物的管理. 也就是材料的管

理□20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在企业各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

总之，在新的一年里，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为企业的发展作出贡献。

## 项目结题报告包括哪些内容 项目工作报告篇二

根据\*\*\*\*\*公司与\*\*\*\*\*公司\*\*年\*月\*日签订的《水泥项目合作协议书》，决定成立\*\*\*\*公司，并投资\*\*\*万元建设一条日产\*\*\*吨新型干法水泥熟料生产线（含低温余热发电）。

在\*\*委和\*\*政府、\*\*委和\*\*政府、\*\*公司的正确领导下，在\*\*\*等相关部门的大力支持和帮助下，通过齐心奋斗，共同努力，\*\*\*公司于\*\*年\*\*月\*\*日顺利举行了开工奠基仪式，自开工以来，公司进入三通一平，通过前期的积极准备，于\*\*年\*\*月\*\*日开始土建施工。公司现在正在赶工期、抓进度，加快项目建设进程，争取早日建成投产，促进地区经济快速发展。

### 二、工程概况

#### （一）施工进度

石灰石破碎站累计挖方30000m<sup>2</sup>□基础底板钢筋捆绑完成。

石灰石圆形预均化堆场至石灰石破碎站护坡进行分台端卸载。石灰石预均化堆场5—21轴环梁模板搭设完成，进行砼浇筑，完成工程量的60%。

原煤、辅助原料、石膏、混合材堆场土建基础完成90%。

辅助原料及原煤预均化堆场平台原料配料库承台连接处钢筋绑扎；轨道基础进行钢筋绑扎，完成土建基础的70%；挡土墙继续铺设，完成60%。

水泥粉磨及包装平台的包装站台5—12轴层砼浇筑完成；水泥磨部分继续进行土方回填和上部钢筋绑扎；水泥库部位机械孔桩计划216个完成，进行桩头破除，地板浇筑。

## （二）工程建设情况及投资情况

1、公司自\*\*年\*\*月\*\*日举行奠基仪式以来，完成了epc总包合同协议书、设备买卖合同及建安工程合同的签订。期间与epc总包单位\*\*\*公司进行厂区设计的沟通和会审，确定了第一、二、三、四批设备采购（设备主要分七批采购），4月27日第一批采购设备开始进场。

工程完工率，设备订货率完成70%。

3、\*\*分院5月7日开始对厂区进行地质补勘，根据建设需求和西普方建议进行补点，6月5日全部完成。累计钻孔81个深，分别为：石灰石破碎：4个；石灰石预均化堆场：10个；原煤、辅助原料、石膏、混合材堆场：7个；辅助原料及原煤预均化堆场：9个；烧成系统平台：38个；水泥粉磨及包装平台：7个；生活区：2个；食堂：4个。\*\*公司、监理公司、\*\*公司、勘察单位人员现场进行验收合格，正在完善相关验收手续，预计6月20日出详勘报告。

4、投资情况：计划总投资万元，自开始建设累计完成投资28023万元；其中：建筑工程完成\*\*万元；安装工程：\*\*万元；设备工具购置：\*\*万元；其他投资：\*\*万元。

## 三、需要协调解决的问题

- 1、\*\*\*\*，需要各级政府继续帮助协调解决，一劳永逸。
- 2、\*\*\*\*，届时恳请州委政府及当地政府给予支持。
- 3、我公司技改项目建设需要地方银行融资，恳请州委政府及当地政府给予指导和地方政策支持 and 协调。
- 4、我公司现在的建设条件相对困难，外供电、用水、交通、矿山、土地等因素是技改项目建设的必要条件。需要\*\*政府给予支持和地方政府的大力协调。

## 项目结题报告包括哪些内容 项目工作报告篇三

### （一）项目概况。

根据人事部门去年招聘每人费用九千元计算，今年预计招聘61人，预算安排40万元用于招聘，据实结算，并抵扣非税收入部分。

### （二）项目绩效目标。

在经费预算内，尽量将人员招满。

（三）主要包括项目绩效总目标和阶段性目标，预期主要的经济、政治和社会效益。

截至1月份，招聘工作已完成，共招录46人。

（四）项目实施情况分析，主要包括项目资金到位、资金使用、资金管理、项目组织和项目管理情况分析。

年初预算40万，预算调整1.3万，资金全部到位。现招聘工作已完成，在走付款流程。

## （一）绩效评价目的。

构建符合岳塘区的优质高效医疗卫生服务体系，为经济社会发展提供全方位的健康保障。

## （二）绩效评价工作过程。

根据《事业单位人事管理条例》（国务院令652号）、《湖南省事业单位公开招聘人员办法》（湘人社发〔20xx〕1号）等有关规定以及《促进人才向基层流动实施方案》（湘办〔20xx〕85号）《关于印发进一步加强基层医疗卫生服务能力建设的若干政策措施的通知》（湘卫发〔20xx〕3号）和《关于加快推进全市公共卫生防治体系补短板工作的实施意见》（潭办发〔20xx〕4号）等文件精神，制定湘潭市岳塘区公开招聘医疗卫生事业单位专业技术人员实施方案，委托第三方公司开展招聘工作。

加快推进全市公共卫生防治体系补短板工作，稳定基层人才队伍。

无

无

无

## 项目结题报告包括哪些内容 项目工作报告篇四

### 1. 工程内容

主要施工内容：土地平整14.35公顷、泵站1座、仓库250m<sup>2</sup>、凉亭5座、生产桥5座、涵洞97座、田间道5442m<sup>2</sup>、沥青路25522.8m<sup>2</sup>、滴灌330亩等工程。

## 2. 工期

本工程于20xx年3月26日开工，于20xx年1月15日完工。

## 3. 工程参建单位

建设单位：泗阳县卢集镇土地资产经营管理有限公司

监管单位：泗阳县自然资源和规划局

设计单位：四川老实头水电勘察设计有限公司

监理单位：江苏利通建设管理咨询有限公司

施工单位：江苏东传建设工程有限公司

## 4. 工程验收范围

### 4.1 主要设计变更

对原规划不合理的和不到位的工程项目进行调整，删减不合理的项目，调增部分项目。

### 4.2 完成的主要工程量：

序号

项目名称

单位

数量

1



土地平整

公顷

14.36

2

泵站

座

1

3

仓库

m<sup>2</sup>

250

4

涵洞

座

97

5

沟桥

座

15

6

田间道路

m<sup>2</sup>

5442

7

沥青路

m<sup>2</sup>

25522.8

8

避雨亭

座

5

9

大棚

座

100

10

滴灌

亩

330

11

新建土质农渠

m

1307.5

12

中沟开挖及整修

m

965.4

13

新建及整修农沟

m

7596

14

沟塘回填

m<sup>3</sup>

39304

15

农田防护与生态环境保护工程

项

1

江苏利通建设管理咨询有限公司受泗阳县卢集镇土地资产经营管理有限公司委托负责本工程施工监理，签订工程监理委托合同后，我公司迅速组建了监理部，选派徐跃生担任本工程项目总监，负责监理全面工作，监理部于20xx年3月中旬进驻施工现场开展监理工作。

1. 监理依据

2. 1国家和地方颁布的有关工程建设政策、法律、法规；

2. 2工程所在地有关主管部门的管理规定和措施；

2. 3国家行业和地方现行工程建设的技术标准、规程、规范；

2. 4经有关部门批准的立项批文和工程项目文件；

2. 5建设单位与监理单位已签署的建设监理合同；

2.6建设单位与施工承包单位签署的建设工程施工合同；

2.7工程相关的设计文件、施工图纸。

2. 监理工作内容

3.1督促、检查施工单位建立质保体系和安全生产、文明施工保障体系；

3.2发布开工令，批准单位工程开工报告；

3.3审核项目经理及其他人员资格；

3.4建立监理的监督和工作体系；

3.5审核施工单位拟用于本工程的原材料、设备及试验；

3.6审批总体施工组织设计、施工方案及主要施工方法与工艺；

3.7审查施工单位提交的进度计划，检查、督促施工单位实施进度计划；

3.9对已完成的工程进行准确计量和审查；

3.10签认支付证书；

3.11编制监理工作月报；

3.12协助办理工程竣工结算；

3.13制备监理竣工档案。

在监理过程中，监理人员本着预控、监督、服务、相互促进的理念，在质量、进度、投资、安全和文明施工等方面做了相应的监理工作，基本达到了预期的控制目标。

## 1. 质量控制

本工程质量控制工作的重点是：原材料质量控制、河塘处理、路基填筑、路面工程的施工等进行质量控制。

### 1.1 建立健全质量保证体系

在建立健全监理质量控制体系的同时，督促施工单位建立健全质量保证体系，完善和执行质量保证规章制度，建立质量控制跟踪档案。督促施工单位配备专职质检员，明确“三检制”，做到各部位、各工序的施工质检均有专职质检员负责。监理部内部牢固树立“百年大计、质量第一”的意识，坚持“预防为主、防检结合”的方针，根据合同文件中规定的技术规范、设计要求和现行的有关规范、标准、规程，对工程各道工序进行质量抽检，对工程关键部位、薄弱环节进行跟班旁站检查。

### 1.2 抓好原材料、构配件、施工机械设备的质量

对用于工程的所有原材料，监理部明确了检测验收制度。道路施工所需原材料检测合格后方可在本工程中使用；对于商品混凝土，选择资信良好、生产能力强的厂家签订供货合同，所有大宗原材料都须按规定的检测频率，由监理工程师现场见证，随机抽样进行检测，检测项目的结果达到规范要求，并由监理工程师签字确认后方可用于本工程。对于施工机械设备，要求进场前报验，经监理工程师检查同意后才能进场并试运行，经检查认为其生产能力和安全稳定性能够满足施工需要方可同意使用。

### 1.3 坚持预防为主、事前控制是质量控制工作的重点

根据工程的特点，监理部明确质量要求及质量检测控制办法、程序，明确质量控制点，并将质量控制点贯穿于事前、事中质量控制工作中。在整个施工过程中，严格执行工程开工报

审制度，严格审查施工单位编制的各部位的施工施工方案，施工方案中应包括：施工时间、施工工艺流程、施工方法、技术措施、质量保证措施、进度保证措施、安全保证措施等。监理工程师审查批准后，在正式施工前和施工过程中要求施工单位适时组织施工人员进行技术交底，明确施工要求、施工方法、注意点以及易出现的质量问题，使施工人员做到心中有数。平时加强质量、安全宣传教育，注重提高全体施工人员的质量、安全意识。

#### 1.4加强工序质量控制

工序质量控制是保证工程施工质量的关键，为了更有效地控制工程的内在质量，要求施工单位严格执行“三检”制度。在结构物施工过程中严控图纸设计要求尺寸、高程、砼配合比的标准；每道工序经承包人自检合格后，报监理工程师检查验收，上道工序合格后才能进行下道工序施工。严格把好工序质量关。

#### 1.5施工过程中的质量不良情况及处理整改措施

1.5.2个别标段在涵洞底板施工过程中出现土模现象、砼振捣不足、表面平整度和观感较差等现象，监理部针对此现象首先严肃教育了承包人，要求端正态度，提高质量意识，一切以图纸设计、施工规范出发，不得存在侥幸心理；其次要求承包人就符合要求的涵洞底板返工整改。

### 2. 进度控制

监理部在抓好工程质量的同时，对施工进度的控制也不放松，进度控制工作主要有以下几方面。

#### 2.1制订进度计划

在工程正式开工前，根据合同文件要求和工程特点及施工单

位施工水平、经验，承包单位编制了施工组织设计和施工进度计划报项目监理部审查批准，根据批准的施工组织设计和施工进度计划，计算确定需投入施工的人力、物力、机械设备等资源。

## 2.2计划的实施与调整

工程施工中监理部对照控制目标，按照“计划—实施—检查—调整—实施”的程序进行动态管理。在实施、检查过程中如果发现实际进度比计划滞后，则分析该工序是否为关键线路上的关键工序，判断是否影响总工期。施工过程中监理组要求承包单位根据实际情况增加施工人员和机械设备，采取必要的赶工措施，同时要求对原进度计划进行了适当的调整。

## 3. 投资控制

3.1根据施工设计图要求施工，确需变更的，必须按合同规定程序办理变更手续后再实施。

3.2对实际完成的合格工程与施工单位共同逐一认真量测，据此计算完成的工程量，按合同规定经总监审核签字，开具工程款支付证书报业主批准付款。

3.3施工过程中注重督促甲、乙双方履行合同，预防索赔事件的发生。认真做好签证工作，对施工单位提出的签证要求，本着符合合同规定和实事求是的原则，严格把关。

3.4认真做好施工进度、完成投资状况的统计工作，通过监理月报每月向业主书面汇报本月工程进度、投资情况，提出下月的工作计划。

## 4. 安全控制



监理部在安全控制方面的具体措施是：要求承包人建立健全以项目经理为第一责任人的安全生产保证体系，各管理层配备专职安全检查人员。确立“谁主管，谁负责”的原则，层层落实责任制，做到措施到位、人员到位、责任到位、管理到位、整改到位、奖罚到位和设施到位。

4.2审查施工单位施工组织设计中安全及文明施工的规划与措施内容；

4.4检查各项工作的施工安全技术措施和安全防护设施的落实情况；

4.5检查施工车辆及施工机具的安全保障状况；

4.6检查用电安全措施落实情况；

## 5. 合同管理

合同是具有严肃性、对双方均有约束性的文件。监理部组织人员，认真研究合同文件，熟悉合同条款，尤其是技术条款，了解各项工程的质量、工期、投资等方面的要求。

监理部在公正、公平的原则下，按合同条款处理施工过程中发生的一切问题。如施工组织机构、人员配备、机具进场、施工质量、工期保证、安全文明措施、合理付款等。监理工作中，对照合同条款内容逐一检查和督促落实。对于应由业主提供的施工条件，监理部也对照招标文件检查和提醒业主逐一及时提供落实。在施工全过程中，监理所做工作、处理一切问题均以合同规定内容为依据。

## 6. 信息管理

信息管理是工程决策的依据，是监理实施项目控制的基础。监理部严格执行监理日志制度，随时收集和掌握施工、质量、

进度、投资、会议、指示、申报等情况，及时认真做好记录，并整理各类会议记录，按月将工程施工质量、进度、投资等情况综合编写工程监理月报，上报建设单位，为工程决策和项目控制提供依据。

## 7. 组织协调

组织协调工作是监理部的重要工作内容之一。监理部本着“严格监理、为业主服务、为工程建设服务”的宗旨，采用了“一监、二帮、三促”的工作方式。在工程监理过程中，始终站在独立、公正的立场上，根据施工合同，按照实事求是的原则，积极参与组织协调业主、设计、施工等有关参建单位的关系，确保施工正常进行。

根据阶段性施工质量评定，该项目工程施工质量整体评定为合格，符合合同规定质量标准。

## 项目结题报告包括哪些内容 项目工作报告篇五

为了落实党风廉政建设责任制，确实做到责任到人，我们认真制定了实施办法、任务分解、考核和责任追究制度，并把干部作风作为民主生活会、述职述廉、干部考核选拔的重要参考依据，纳入党风廉政建设责任制年度考核范围。除此之外，我们还积极的成立惩防体系建设领导小组，对全乡纪检监察工作进行监督，并结合本乡的实际情况，构建了具有本乡特色的惩防体系。自查评分：5分。

为了做好农村党风廉政建设的工作，我们积极对各村的危旧土坯房改造和饮用水安全等项目的资金落实情况进行了监督检查，还对乡里的党务、政务和村务进行监督，督促他们制定相关的公开台账、载体和记录，确实做到权利运行的公开化，规范化。另一方面，我们积极完善乡级和村级便民服务中心体系建设和管理，确实做到乡级便民服务中心制度完善、运行正常，村级便民服务站都能实现村村覆盖，还通过加强

对公共资源交易站的建设，实现农村集体资产资源、工程项目、政府采购和乡政府公共资源全部进帐交易，并建立了相关台帐和制度予以监督。除此之外，我们还全面推行了村级重大事务进行民主决策，对村干部任前进行廉政谈话和开展“三述一评”建设，并对村级重大事项，村务和任期经济状况进行监督。还按照上级要求推行了“三资”全面委托代理工作，并及时的对“三资”台帐进行更新和完善相关的管理制度。为了让上级更好的了解我乡的纪检工作，我们每次都能按时保质保量的上报报表和材料。

我们认真贯彻落实了《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》、《农村基层干部廉洁履行职责若干规定》和其它相关规定，及时解决存在的突出问题。并加强了对贯彻落实《廉政准则》、《农村基层干部廉洁履行职责若干规定》等政治纪律的监督检查，充分维护中央权威，始终与党中央保持高度一致。对党政机关的公务用车购置和运行也给予了严格要求，还落实了个人事项、外出学习考察等有关事项的报告。除此之外，我们还全面推行党委权力公开透明运行，选取了村作为重点对象，并针对其关键环节、重要岗位，建立了职权明确、规范和监督有力的权力公开运行机制。还严格执行了“党政正职末位表态和六个不直接分管”要求和领导干部述职述廉、诫勉谈话、函询等制度，完善和落实了“三重一大”集体决策制度和经济责任审计制度，并对干部任前开展廉政谈话和进行廉政法规知识考试。

为认真做好宣传教育工作，我们根据县委的要求，积极开展第二届“廉政文化月”活动，期间通过开展诗词、楹联等活动加强干部的廉洁意识。加强了对廖俊同志勤廉兼优典型的宣传，还成立了专门的领导小组做好涉腐败网络舆情的收集、研判、报送和应对处置工作，指定赖薇同志作为网络舆情信息报送员，纪检监察报刊征订发行工作也按时完成。除此之外，我们还积极做好党政主要领导上廉政党课工作，积极组织干部和干部配偶参加廉政建设培训活动，制定了谈心提醒关爱教育活动实施方案，通过在重大节日期间对干部发送廉

洁短信，提醒干部要廉洁自律。我们还积极推进廉政文化“六进”建设，并结合本地的实际，创建了大稳村廉政文化示范点。我们还按要求完成了县纪委部署的其他宣传工作，并案要求及时报送材料。自查评分：9分。

为积极做好信息调研工作，完成县纪委下达的信息报送任务。我们通过制定相关制度和成立专门的领导小组来开展纪检监察信用工作，确保做到重大、突发性信息不迟报、不漏报。同时，我们还积极开展工作调研活动，有计划的完成上级纪委布置的课题调研任务，并积极参加县纪委组织的反腐倡廉理论研讨会。除此之外，我们还积极开展反腐倡廉建设的理论研究，每次研究结束后都认真进行总结，向上级报送专题的调研文章。自查评分：5分。

我乡为抓好纠风工作，一方面积极配合县纠风办牵头组织涉及民生的各项资金管理和使用中突出问题与监督检查，尤其是对涉农资金的监督检查，并积极配合好违法违规强制征地的拆迁行为；另一方面，我乡纪检还积极配合做好政风行风的建设，还通过开展医院、学校和乡属单位的民主评议活动，评选出群众满意的基层单位。自查评分：5分。

为了做好执法监察工作，我们一方面积极配合县纪委监察局开展执法监察工作，对干部利用职权和职务影响干预和插手公共资源交易活动的行为进行严肃查处；另一方面，我们认真做好各种报表、材料、总结和信息的报送工作，按时完成相关任务。自查评分：7分。

我们设立了专门的纪检监察信访举报工作接待室，制定了相关工作制度，并指定专门的工作人员做好接待工作和台账工作。通过开展入户听诉、领导接访工作，畅通了举报渠道，健全了网络举报，并做好矛盾纠纷排查、信访工作，落实好包案责任和建立相关台账，确保各种信访问题调处到位，不出现反映人反复上访的情况。并按时、优质办理好县纪委交办的信访举报案件，确保不出现越级向市级以上单位信访的

现象。除此之外，对办理信访件的各种资料进行有序归档，确保程序规范，并及时上报信访方面的各类材料和报表。自查评分：6分。

我乡认真查处了和案件，通过加强对办案人才库的建设，建立健全查办案件工作协调机制和案件检查管理机制，并严格依纪依法办案和安全文明办案，确保在办案中不发生任何安全事故。自查评分：17分。

我们通过实行“乡案县协审”制度，实现我乡的案件按期结案率达100%，案件质量也符合“二十四”字基本要求，每件案件的事实、证据、定性、处理、手续、程序、执行、归档等方面都毫无纰漏。对处分决定也能够执行到位，并能及时对受处分人员进行回访，同时做好了申诉复查工作。自查评分：5分。

为抓好纪检干部的队伍建设，我乡开展了“为民务实清廉”教育实践活动，并制定了相关实施方案，还认真的完成县纪委监察局下发的业务培训任务和参加全县首次执纪执法资格考试。为让纪检监察干部有一个健康的心理，我们通过谈话的方式来加强心理健康教育。我们还加强了乡纪检的组织建设工作，建立并落实了内部监督制度。自查评分：6分。

## **项目结题报告包括哪些内容 项目工作报告篇六**

市财政预算安排的技改专项资金。

### **二、实施依据：**

1、1月1日至月31日期间备案(核准)、立项实施的各类技改项目、科技计划项目，按市委[]12号文件执行。

2、1月1日至12月31日期间备案(核准)、立项实施的各类技改项目、科技计划项目，按市委[2012]35号文件及义乌市人民

政府办公室抄告单(义办第62号)执行。

月1日至2012月31日期间备案(核准)的项目,按市委17号文件执行。

### 三、申报范围及条件:

1、经工商管理部门登记、注册地在本市、具有独立法人资格的工业企业(包括外资、三资企业)。

2、年1月1日起至2011年12月31日,由市经信委及上级有关部门备案(核准)或镇街备案后按规定将有关备案材料报经信委汇总的、实际技术设备投资达500万元(含)以上的技改项目;2012月1日起至2014年12月31日由市经信委及上级有关部门备案(核准)或镇街备案后按规定将有关备案材料报经信委汇总的、总投资500万元(含)以上,其中生产设备投资达300万元(含)以上的技改项目。企业自制并自用的具有自主知识产权、经专家认定可替代进口及为我市主导产业提供共性技术和关键技术支持的设备(装备)。

3、省级及以上主管部门有资金奖励的各类技改项目、科技计划项目。

4、每个项目享受一次财政扶持专项资金扶持。

5、申报财政扶持资金的项目须符合义经信技装[]9号文件要求(附件二)、义经信技装[2013]354号文件(附件三)。

### 四、企业申请技改项目财政扶持资金应提供的相关材料:

1、《义乌市工业企业技术改造财政扶持资金申请表》(附件三)。

2、项目核准文件或备案文件(复印件)

- 3、企业营业执照复印件(复印件)。
- 4、企业20会计报表。
- 5、实际设备购置清单(附件五)
- 6、正式发票，购置设备的付款凭证进口设备需附报关单、关税发票、增值税发票，符合免税适用产业政策条目的，还需附确认书(复印件)。
- 7、由国税、地税提供的和2014年度纳税情况证明(原件)。
- 8、企业申请财政扶持专项资金的技改项目经济效益分析与评价材料

上述材料一式两份，需装订成册。

#### 五、企业申请自制设备奖励应提供的材料：

- 1、《义乌市工业企业技术改造财政扶持资金申请表》(附件三)。
- 2、企业营业执照复印件。
- 3、企业2014年度会计报表。
- 4、上级部门下达的计划任务书复印件。
- 5、自制设备鉴定证书(复印件)。
- 6、由国税、地税提供的20和2014年度纳税情况证明(原件)。

上述材料一式两份，需装订成册。

#### 六、企业申请上级财政扶持资金配套补助应提供材料：

1. 企业申请报告，说明申请理由及项目相关情况。
2. 《义乌市工业企业配套补助申请表》（附件四）。
3. 企业营业执照复印件。
4. 企业2014年度会计报表。
5. 科技项目立项及资金拨付文件复印件。
6. 其它有关材料。

上述材料一式两份，需装订成册。

#### 七、申报和审核程序：

- 1、企业向经信委提交申请报告，说明申请理由、项目实施和资金使用情况及相关内容。
- 2、初审合格的项目，由企业填写申请表，并提交相关材料报经信委。
- 3、经信委委托有资质的事务所对项目进行调查审核后，出具审计评价报告。
- 4、市经信委复核后提出扶持资金奖励补助初步意见，提交市工业发展扶持资金管理使用联席会议审核。
- 5、联审通过的项目公示7天。
- 6、若无异议，将公示后的材料送市财政局审核拨付。

#### 九、申报截止时间：

申报材料截止时间至4月15日止。



十、其它：

1、有下列情况之一者，不予受理申报：

(1) 申请材料不齐全。

(2) 申请材料模糊不清，不能辨认。

(3) 申请材料或凭证有涂改迹象。

2、对弄虚作假骗取财政扶持资金的，将追究有关人员的责任，同时在3年内取消相关企业申报财政优惠政策资格。

附件一：义经信技装[2013]9号文件

附件二：义经信技装[2013]354号文件

附件三：《义乌市工业企业技术改造财政扶持专项资金申请表》。

附件四：《义乌市工业企业配套补助申请表》

附件五：设备购置清单(模板)

## 项目结题报告包括哪些内容 项目工作报告篇七

继20xx年9月29-10月3日chp三位志愿者王云霞、罗吉华和高巍对阿尔村进行实地考察之后，阿尔村羌文化保护项目正式进入第二阶段工作。此阶段工作的主要目的是，在阿尔村全面启动项目，组建阿尔村志愿者队伍。

一、前期准备工作(20xx年10月16日—20xx年11月12日)

(一) 初拟记录大纲。为便于阿尔村民比较全面地记录本族

文化同时又具有可操作性。chp志愿者根据对羌文化和阿尔村的初步了解，草拟了一份记录文化的大纲。这份大纲并非要限制村民的思维，而仅仅发挥一个提示作用。大纲内容最终要经过阿尔村民的讨论才能确定。

（二）设计阿尔村羌文化保护志愿者徽章。这个想法是我们在chp办公室的一次会议上，由项目当地负责人高荣金所提出来的，目的是为了增强志愿者的荣誉感和责任感。于是chp委托高荣金设计了融入羌文化底蕴和志愿者精神的徽章，先期制作了100个（后来在阿尔村发展志愿者时大大超出预期，补做了600个）。

（三）购买项目所需设备。这些设备是chp提供给阿尔村民在记录民族文化时所使用的，包括一台dv摄像机，两台数码相机，两个移动硬盘，三支录音笔，四个u盘。

（四）与来京的三位释比交流。阿尔村三位知名释比余世荣、朱金龙和余正国于11月上旬来到北京。这三位释比是项目的核心志愿者，对项目的成功开展具有重要影响。我们一起进行了充分交流，包括对记录大纲的意见、对举行阿尔村震后第一个羌历年的想法、关于修缮阿尔古羌碉的吁请等。

## 二、阿尔村项目的实地开展过程（20xx年11月12日—20xx年11月22日）

20xx年11月12日，阿尔羌文化保护项目志愿者队伍七人从北京出发，分别是中国人民大学的王云霞、汶川县文化馆的高荣金（在中央民族大学接受培训）、北京农学院的刘剑骅、中国社会科学院的罗吉华、北京电影学院的高巍以及中国人民大学的郭萍和穆永强。11月13日下午四时许，我们再次来到了阿尔村，依然入住在余世华家里，虽然住房很紧张，余大叔还是想办法把我们七人全部安排了下来，他们一家的热情和关怀给我们带来了温暖，也为项目的开展提供了诸

多的便利，非常感谢他们！

此时的阿尔正处于初冬时节。15日晚上，雪花就飞扬进这个山坳。一夜后，阿尔换了一身装束，山上白雪覆盖，白雾缭绕，沟里的溪水氤氲，重重的山，层层雪。余大叔说，每年羌历年（农历十月初一）前后就会下雪。果不其然，今年的雪如期而至。可是谁也没有想到，这场雪一下就是五天，积雪竟达一尺厚。一位七十多岁的老奶奶说：“在这个时候下这么大的雪，我从来都没见过。”大雪酿成了大灾，地里还未收成的农作物被大面积冻坏，山上放养的牛羊等牲畜被部分冻死，由于积雪太深，天气太冷，食物难寻，许多牛羊跑下山来。许多村民在房屋重建中还未修好牛圈羊圈等，无奈中只能任由这些牲畜在村中、田地里四处寻食，甚至吃村里的塑料垃圾。气温的低下，使得村中水管多处被冻裂，不少村民只能冒着大雪到离家很远的地方去背水，生活非常不便。村民心中充满了焦虑和忧愁。据村里初步估计，全村的经济损失达上百万。这样的大雪也是我们所始料未及的，之后的几天，我们就天天冒着大雪在村中深一脚浅一脚地四处寻访、开展工作，跌跌撞撞、随时摔倒成为很平常的事情。就是在这样困难的条件下，村民们对于参加项目志愿者的热情却丝毫未减，而我们也更加坚定了工作的信心。

### （一） 与村长和村支委会谈

到阿尔的当天晚上，我们与村支书王学林、村长马成龙在余家的火塘屋进行了第一次交流，说明了这次项目工作的内容、期望，以及村里如何恢复震后的第一个羌历年等事宜。这段时间，村里的工作依然很紧张，阿尔村在申请历史文化名村，一旦成功，就会给村里带来3000万的投入资金，这对村里的发展是个千载难逢的好机会。过几天，就会有领导来视察。于是整顿村容村貌，要求村民拆掉帐篷等过渡房成为这几天村里工作的首要事情。我们一听，这申请历史文化名村和阿尔村羌文化保护项目的开展正是相得益彰，一个是政府的投入，一个是民间的行动，可以共同促进羌文化的传承以及阿

尔村的发展。通过这次交流，我们初步明确了这次项目如何在结合村寨实际情况下来开展，并拟定了接下来几天的工作任务。

## （二） 走访核心志愿者

11月14日和15日，我们按照村里先期推荐的名单，走访核心志愿者，与这些志愿者先单独进行充分交流，就项目开展的方式、内容、大纲等听取他们的意见。在与村里羊皮鼓舞传承人杨骏清的交流中，他提出了一个很重要的问题，即这些核心志愿者里没有妇女，并向我们推荐了几个人选，包括村里的妇联主任朱琼芳、唯一的一位女释比陈星亮以及能歌善舞的王星英奶奶等。于是，我们便在村寨里寻找，她们或是正在地里挖土豆，或是在家里忙碌地干活。听了介绍，又有我们前期在村里所做的铺垫工作，每个人都表示十分愿意加入到记录保护本族文化的志愿者队伍中来。我们还走访了村里的会计杨波、民兵连长何世清、老释比朱光亮、村小校长朱金勇等人。

## （三） 召开核心志愿者会议和村民会议

原本我们计划在11月16日晚上举行全村村民大会，可是通过前两天的了解，我们发现召开全体村民大会很不现实，一方面是这几天村里工作很紧张，村民也有很多事情，难以集中起来，另一方面是下雪天山上阿尔组的村民如果来参加会议，上上下下很不方便。对此，我们立即做了调整，分别到各个组召开村民会议，这样对村民来说更便利一些。由于立别组在震后整体搬迁到山下，组里的二十多户村民已经分别插入白家夺组和巴夺组，因此，我们的村民会议将分三次举行，即白家夺组、巴夺组和阿尔组。

11月15日晚上，我们在余家召开了第一次村民核心志愿者会议。有21位志愿者参加了会议，这个人数超出了我们的预期。会议由高荣金主持，chp的理念以及项目的内容得到了大家的

认同。在会上，大家还根据所讨论的大纲内容推荐了7名小组长以及7名负责技术处理的突击队员，同时我们把预先准备的设备交接给村委会。这次会议非常成功，这意味着志愿者队伍的组织结构基本上搭建起来，有了负责人、小组长和突击队。看着志愿者们在“志愿者承诺书”上签下自己的名字，高兴地佩戴起志愿者徽章，我们意识到，项目在村里全面开展的第一步是成功的。

16日，我们分别在白家夺和巴夺组召开了村民会议。两次会议上，来参会的村民踊跃地报名要成为记录保护本民族文化的志愿者，全体呼吁要保护修缮位于阿尔山头的古羌碉，而且都商定各组要举办震后的第一个羌历年，他们认为这既是对传统的恢复，也是在困难时凝聚人心团结力量的举措。17日下午，我们花了两个多小时爬上了阿尔村中地势最高、位于山头的阿尔组，在组长家里召开村民会议。会议内容与前两次的相同，但这次会议上，村民志愿者提出先期推选出来的几个小组长都并非本组人，由于环境的限制，很不利于工作的交流和开展，于是大家推选了两位年轻人作为本组的负责人。

#### （四） 培训志愿者

在此阶段工作中，我们通过多种方式对报名参加志愿者的村民进行培训，在核心志愿者会议和三次村民会议上，以及走访志愿者时，都不失时机地介绍项目的理念、方法和目标，我们一起讨论大纲、记录项目、记录格式等方面的内容，并为志愿者提供了专用的记录本和笔，对报名参加技术突击队的志愿者也进行了相关的技术操作培训。我们的核心志愿者余正国经过初步培训，已经用相机、摄像机、录音笔等设备记录下了羌历年的过程和内容。而其他的一些志愿者也在开始思考自己所要记录的内容，我们11岁的小志愿者余正樱桃就正在向她的妈妈打听羌族的洋芋糍粑是如何做出来的。

#### （五） 平整诵经台

按照羌族的传统，羌历年只能在村寨的老庙里（也就是诵经台所在）举行。巴夺组的羌历年决定在农历十月初五与初六两天举行，于是组里提前布置好各位村民在羌历年中所要发挥的作用，例如砍杉干、扫雪、准备祭品等，其中一项重要任务便是平整诵经台。

11月20日，农历十月初四。雪终于停了，天终于放晴，能看见高空的蓝色，太阳出来，映在白雪覆盖的世界，那光亮，非常眩目。一群村民带着铁锹、锄头开始清扫从村里到庙基的道路，平整诵经台。村里人说，这是巴夺的老庙宇，供奉着牛神、村寨神、玉皇大帝等神灵。庙宇依山而建，原本很宏伟，上下有石阶梯，还有吊脚楼，可是在“破四旧”的时候被毁一空。如今，这里只看到在20来平米的平台上，还有几处石砌的残垣断壁，石壁上有熏得黑黑的阳尘，供奉台上没有任何神像，只有几块石板提示了神位的所在。一些上了年岁的人还记得以前庙宇的样子，而年轻一代只知道这是庙基。我们也加入了打扫庙基、平整诵经台的行列，拿着锄头铁锹干了起来。虽然没有村民们那样有力、迅速，但是也为羌文化保护尽了一份力。

## （六） 举办羌历年

羌历年是羌族最为传统的节日，主要是村民庆祝丰收，请神还愿，企盼来年风调雨顺，并制定新一年的村规民约等。可是近年来，许多羌族村寨并不举办集体性的羌历年，渐渐地，这项传统的内容及其所蕴含的意义被许多人淡忘了。阿尔的几个村寨还保留了这个传统节日，这一次我们之所以选择在11月中旬到达村寨，也是希望能促进震后羌历年的恢复。

11月18日，农历十月初二，白家夺组举办羌历年。早晨十点多，村民们顶着鹅毛大雪，带着羌历年活动所需物品，朝着白家夺废墟上的庙基进发。由于大雪太厚太急，人们只能排成一字艰难前行。在废墟上，80多岁的释比余明龙主持了祭祀仪式，村民杀鸡宰羊，点香燃蜡。雪一直纷纷扬扬地下着，

天气越来越冷，这也导致白家夺无法按照传统举行羌历年的一整套仪式。据说，这个寨子几十年来还是第一次举办羌历年祭祀活动。

11月21日-22日，农历十月初五、初六，阿尔最大的村寨巴夺组举办了震后第一个羌历年。三位释比朱金龙、余世荣、余正国于20日晚从北京赶了回来。21日一大早，释比们就忙活开了，做太阳馍馍、月亮馍馍、准备旗帜、猴皮帽、羊皮鼓、请出“张三爷”等。一切准备就绪，村民们跟着释比上庙、请神、敬神、敲鼓唱经、献羊、杀羊、煮羊、分食等等，活动一直持续到第二天的中午。尽管大多数农户遭受了雪灾，尽管有很多人的新房没有建好还住在过渡房里，但这样一个凝聚团结的氛围足以给村里人带来很多安慰。

至此，我们这一阶段的任务基本完成。11月22日下午，我们离开了阿尔村。值得一提的是，在18日那天，我们志愿者小组有四人先行离开阿尔。然而，大雪阻断了山里与外界的联系，厚厚的积雪使车辆无法行使，四人只能冒雪在雪路上徒步行走3个多小时到达龙溪乡。特别要感谢的是，三位村民背着重重的行李箱一直把四个志愿者送上了到县城的车，再步行回到村里。他们的热情、纯朴和善良深深打动着我们。

### 三、 成果

第一，众多村民积极报名参加到阿尔村羌文化保护的志愿者队伍。在核心志愿者会议以及白家夺、巴夺和阿尔组召开的三次村民会议上，冒着大雪来现场报名的就有125人。这些志愿者中，年纪最大的已经83岁，最小的只有11岁。我们在村寨中走访的时候，还经常会有村民主动找到我们说希望成为志愿者。所有志愿者都在“志愿者承诺书”上坚定地写下了自己的名字。

第二，在当地构建起以当地项目负责人为首的志愿者组织框架，村民志愿者根据大纲内容推选了7名小组长以及技术负责

突击队，并明确规定了小组长的职责。

第三，为了保护悬崖上被地震震裂已经摇摇欲坠的阿尔古羌碉，村民们向国家有关部门呼吁，写了一份“关于修缮阿尔千年羌碉的吁请书”，在吁请书上签名按手印，并委托我们将这份特殊而珍贵的“吁请书”送到相关领导的手上。

第四，我们对志愿者进行了一定培训。培训内容包括：对项目的认识、对记录大纲的确定、记录体例、写作方法等，同时对报名参加技术突击队的志愿者就如何使用设备、如何分类、如何建立记录档案等内容进行技术培训。

第五，在过羌历年之前，村民们集体平整了位于巴夺寨庙基的诵经台。

第六，促进村民对羌族传统文化保护的自觉意识，比如巴夺组和白家夺组村民都在保护羌文化志愿者精神的感召下，主动要求举办震后的第一个羌历年。

#### 四、 经验与反思

第一，团队成员的积极配合与互相信任。这一次的七人志愿者团队，在三个月前，大家彼此互不认识，却抱着“想要为羌族做点什么”的想法而聚集在一起。团队成员有着多学科（法学、民族学、艺术、导演等）的专业背景，有着多民族（羌、汉、藏、回）的身份。在工作中，大家会有不同的视角、方法和重点，有时候也会有争论，但理想和目标是一致的，有效沟通、积极配合与互相信任正是我们这个团队即使在面临困难感受艰辛时依然能再走一步的力量。

第二，围绕项目目标灵活调整策略，及时有效地开展工作。在进入村寨的实际工作中，遇到许多与我们在北京所预想不到的情况，例如原本我们打算一次性召开全村的村民大会，可是由于气候及村里的实际困难，我们立即决定到各个村寨



分组召开，虽然于我们来说增加了工作内容，但是这样方便了村民；再如羌历年的举办，期间也经历了些小挫折。最终，我们都比较顺利地解决了这些问题。

第三，充分尊重当地人的意见和文化权利。对于当地人来说，村里几百年来传承的文化模式和文化特点，只有当地村民是最熟悉的，他们当然是本文化最权威的发言人。在记录保护文化以及宣传文化的过程中，当地人所掌握的地方知识以及所要诉求的文化权利，应得到充分的尊重。

第四，淡化外来者和外来专家的角色。项目的理念一直是，让阿尔村羌民自己行动起来保护自己的文化。我们在其中发挥的作用无非是“推动”，而不是强加干涉。即使在对村民进行的培训中，我们也一直强调文化主体人的作用，而只是进行简单的技术培训，不进行任何价值判断和记录内容的筛选。

第一，目前村里报名的志愿者人数很多，在项目进行中，如何分工是个问题。虽然我们初步建立了志愿者的组织结构，有了大家推选的几个小组长，可是村里负责人能否把这些志愿者有效地组织起来，把大家的热情延续下去，成为一支记录保护本民族文化的志愿大军，是一个要考虑的问题。

第二，当地有一些村民对此项目仍存在一定的疑虑。一些村民在想，我们做这些事情，到时候出版了书，公开了拍摄影像，是否为了赚钱？到时候这些书卖了钱，有了稿费，该如何分配？那些设备是不是就成了村里少部分人的“私有财物”？针对这些忧虑，一方面需要我们就项目理念和目标多做解释，另一方面也需要我们在遇到一些具体问题时与村民仔细商量，充分尊重村民和村干部的意见。