

2023年安装施工员工工作总结报告 安装 施工员工工作总结(优质7篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么报告应该怎么制定才合适呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

安装施工员工工作总结报告篇一

本站发布安装施工员工作总结范例，更多安装施工员工作总结范例相关信息请访问本站工作总结频道。【导语】总结所要反映的是全局工作或某项工作的全貌，所以在内容安排上要考虑到方方面面，全局工作不能遗漏哪个方面，单项工作不能遗漏哪个环节，否则就会影响工作总结的客观性和全面性。以下是本站为大家准备的《安装施工员工作总结范例》，希望对大家有所帮助。

安装施工员工工作总结报告篇二

来中联工作仅几个月的时间，虽然时间短暂，但在这段时间里收获和感悟可谓不少。恰逢年终岁末，在这里对自己的工作做一个小结。我一直在保利玫瑰湾项目部担任水电专业施工员，主要负责主体工程水电安装和现场临水临电管理工作。就现场施工技术管理工作中的关键环节和管理程序方面谈谈我自己的看法和体会：

一、现场临水临电建设

临水临电建设作为施工人员进场后首要任务，是施工能否顺利进行的后方保障，所以我认为施工前期这项工作对于我们水电专业施工员来说是一项关键性的环节。要很好的完成这项工作，我是这样做的：

1、与项目部领导沟通，做好临建和临水临电的配合，做到综合布局、统筹规划；

2、编制切实可行的临水临电方案及应急预案，绘制详细的平面及系统布置图，以指导施工。编制的方案完整真实并有设计计算书，且考虑富裕量，设计依据正确有效，科学合理并符合实际；布置图绘制详细，做到每个节点有详图，既保证当前施工也为以后维修提供依据和便利。

3、建立健全临水临电管理的相关制度，用制度规范来保障临时用水用电：

制定临水临电值班制度，并设置相关责任人，建立责任追溯制度和奖罚制度，尤其临电方面保证无特殊情况连续供电；要求值班人员、责任人员按照制度对各个节点做好定期检查和维修，并做好相关记录备查；设置安全标示和完善用电安全管理制度，切实保证现场和生活区的用水用电安全，做到防范于未然。

4、临建施工中抓住重点，杜绝隐患：

对于重要管路、线路和易于破坏及维修不便的节点，采用质量好、耐久性强的材料，施工时派技术好的工人操作，完成后亲自检查验收，确保不留下隐患，并做到心中有数。

5、临水临电中做好预算的控制，主要为材料和人工控制，做到既保证设施的使用性和耐久性，又做到造价相对经济合理；为了便于及时维修，现场材料库中有临水临电的材料储备，以备应急。

6、做好冬雨季节的临水临电设施的保护工作，加强检查力度，增加检查频次，发现问题及时解决，保证特殊季节不因为水电问题影响施工进度。

二、图纸会审和技术交底

1、图纸会审：

图纸会审时先组织项目部相关专业技术员进行内部会审，请施工班组长参加内部会审，做到在施工图纸上首先了解设计意图，并在技术上掌握施工工艺概要。对于图纸中发现的问题内部相互之间进行沟通，同时与土建专业图纸核对，检查是否有冲突，形成记录。在有设计院参加的图纸正式会审前，将所有内部会审问题整理完善，会审时有技巧性的提出。在会审时尽量向设计院把问题问得全面和仔细，以免模糊不清为以后施工留下疑点。会审后及时整理，要求设计院、甲方及监理签认。

2、技术交底：

水电安装细节工作较多，施工前对班组进行技术交底，对施工质量控制尤为重要。技术交底详实、具体、有针对性，水电安装分预埋阶段、安装阶段、试验试运行阶段、工程收尾阶段等等，所以对于每个不同的施工阶段都进行技术交底，以确保各个施工阶段的施工质量。对班组的技术交底督促保证班组在施工中能够真正执行，这一点非常重要，所以制定技术交底时我依据规范，而且考虑到班组操作的可行性，采纳班组长的合理化建议，保证技术交底的指导性。交底后要求班组长签字，技术要求高的部位要求具体操作人员签字，形成正式文件存档。

三、施工方案计划的编制

1、施工方案的编制：

我们编制施工方案一般都是借鉴实例，在借鉴实例的基础上考虑到对我们本工程现场的实际情况，涉及到关键性的问题着重考虑。方案编制过程中参照几个或多个类似工程的施工方案，汲取可采纳性施工工艺，进行研究、借鉴和利用；在施工部署上考虑到实际工程量和计划工期以及主体工程土建专业的施工部署，紧跟土建专业施工安排，有效部署劳动力资源的投入；方案的编制中注重成品保护和安全生产、文明施工内容的编制等。总之，编制的方案对现场施工起指导作用，真正做到让班组依据方案进行施工，确保工程的质量进度及投入。

2、计划的编制：

根据工期要求，划分各个施工阶段的进度计划。水电安装主要是与土建专业配合，穿插施工，在编制计划时首先考虑土建工程的进度计划，合理安排工期。利用计算机软件编制进度计划，科学合理，更能有效的对计划执行情况进行跟踪，在施工过程中有利于纠偏。所以在工作中不断熟练运用一些计划编制软件，如officeproject项目管理软件、梦龙、海文进度计划编制软件等，这对工程进度的把握起到事半功倍的效果。

四、施工过程中的“三控、三管、一协调”

1、三控：

对质量的控制，主要是对班组的技术实力进行有效把握，充分利用技术交底和技术方案对其施工过程和材料进场质量进行严格要求和把关，有问题、有隐患必须责令其及时改正，并指导正确的施工工艺和方法，有质量缺陷的材料绝对不可在施工中使用。尤其在预埋阶段，这个阶段的质量的好坏直接关系到以后的安装，所以应着重注意施工过程中的检查和监管，保证预埋位置的准确性以及成品和半成品的保护工作。对于在施工中屡次出现的质量通病，必须发现一次下发给班

组一次质量整改单，将通病坚决消灭在施工进行的萌芽中，而不能事后造成质量问题后再做处理。

对进度的控制，紧跟施工进度计划，随着施工进度进行合理调整，出现偏差及时采取相关纠偏措施进行计划的纠正，以确保配合主体结构土建专业施工进而确保整体工程施工工期。

对费用的控制，主要控制人工、材料、机械台班，准确和有预见性的把握施工进度计划，合理部署施工劳动力和施工机械的进场，尽量避免抢工和窝工现象的发生，针对目前人工费和机械台班费得增加，在施工中尽量减少点工；施工用材料应在保证满足现场施工的前提下分阶段、分批次进场，避免因材料的积压占用工程垫付资金，材料采购时应要求采购员“货比三家”，达到经济实用的化。

2、三管：

合同管理，在工作中注重合同的斟酌和研究，以便在施工中正确处理各种关系。安全管理，始终伴随着整个施工过程，安全管理不只是安全员的事情，所有管理人员都是现场的兼职安全员，尤其用电方面和防火方面对水电安装来说，也是构成安全管理的一部分。为此，在做临水临电设计时首先保证现场消防用水和用电，并要求水电班组在各自所辖区域内设置专门负责人，按照专业操作规程为现场接水接电，定时和不定时的检查。水电班组金属结构加工时容易发生火灾，所以在每周三、周六水电碰头会时着重对班组进行安全交底，并在每天现场检查过程中特别留意是否存在安全隐患的部位，一旦发现要求及时整改。

资料的管理，水电组专门配备一名资料员进行资料的收集和整理工作，作为施工员及时为其提供准确而真实的数据，并对资料进行签字，确保资料的及时性、准确性、真实性。

3、一协调：

正确处理与甲方、设计、监理、其他参建单位以及政府部门的关系，积极配合和沟通工作中出现的问题，正确处理好项目部内部各个部门之间的关系，保证交流畅通。在处理问题时做到不卑不亢，坚持不违背原则和法律的底线，无论为公还是为私，保证干一个工程留下一个好的形象。

五、签证的办理

安装施工员工作总结4篇工作总结保利玫瑰湾这里的签证办理要求比较严格和繁琐，但是实际工作量必须要签回来，这一点是非常明确的。在办理签证时讲究一定技巧：

涉及费用签证的填写要有利于计价，方便结算，签证的方式要尽量围绕计价依据(如定额)的计算规则办理。同时注意以下填写内容优先次序：

- 1、能够直接签总价的不要签单价；
- 2、能够直接签单价的不要签工程量；
- 3、能够直接签结果(包括直接签工程量)的不要签事实；
- 4、能够签文字形式的不要附图。

以上几点签证技巧是我在学习和工作中的一些积累，实践证明可以借鉴参考。签证的办理是有一定技术水平的工作，所以在以后的工作还要不断的积累经验。综上所述五个方面就是在这段时间对自己工作的一些认识和总结；鉴于自己工作年限不长、经验不足、年轻气盛等方面，还有待进一步改进和改正，在工作和学习中不断积累经验和努力提高技术管理水平。在即将到来的20xx年里，我将用自己的实际行动践行我的职业格言：踏实工作，精益求精；不断学习，步步为营！

对于公司以后长足的发展，我翘首以待，为此我提出我自己

的一些小小建议，希望能为公司的做大做强献上绵薄之力：

- 1、公司的制度在相当大的程度上有待完善，这不是一朝一夕的事情，希望公司的企管部真正能在公司的成长和发展中将制度化建设作为首要任务，不能“以情管理”，而要“以制度管理”，这将为公司的跨越式发展起到很大的推动作用。
- 2、公司整体的管理水平在一定程度上有待提高，尤其是总部与项目部的有效沟通方面，需要在以后逐步通畅。公司下属各个项目部管理人员的技术管理水平亟待提高，我个人建议“从基础工作抓起，提高管理水平”。

最后真诚希望我们公司的发展蒸蒸日上，如日中天！

我是**年分配到安装公司的，那时的我年轻、热情、充满朝气，在办公室工作，事情很多，很杂，但我不厌其烦，认认真真做每一件小事，由于有领导的关心，同事的爱护，我觉得天是蓝的，草是绿的，阳光温暖无比，就这样，在无忧无虑中我渡过了几年。

**年，我在担任施工员，由于毕业几年都没有接触专业，有很多都已生疏。但是，作一名施工员是我多年梦寐以求的事情，所以我投了十二分的精力在工作中，每天穿着工作服上下班，由于掩饰不住内心的欢乐，我逢人就笑。就连那会的梦都是愉快的，但梦境却是“灰色”的，因为梦里不是管子，就是桥架。可是，说也奇怪，白天不懂的东西，有好多都会在早晨豁然开朗。不过，也多亏有，如果没有他们，我再努力，也会“完蛋”。

当然，在也有不完善的地方，那就是我的签证做得不够细。因此，在，我把主要精力放在了签证上，凭着自己的认真细致以及和甲方的百折不挠，我签了“二十几万”的增帐。

现在，由于领导的照顾，我担任**项目部的施工员，因为离

家近，我从最初的筹建就来到了项目部，找办公室，找住所，我不辞辛苦、跑东跑西。工人进场后，联系材料堆放场地，联系临时用水，用电，我“磨破嘴皮”，好在工人还算认可我，我们的配合还算愉快。当然也有惊险的时候。还记得那次，工人丢了一根电焊把线，和钢结构的工人发生了争执，我“冲锋在前”，和他们说，你们靠后，我是女的，他们不会把我怎么样，我及时电话联系甲方、钢结构的领导、并通知，好在有惊无险，双方的工人都没有冲动，事后，我也害怕，要是那天打起来了，可怎么办呢？总之，在项目上很累，很辛苦，但也过得非常愉快，非常充实。当然，也有不开心的事情，那就是每天光顾了外界的事情，而忽略了和同事们的交流，这使得同事们对我有些误解，好在经过了一段时间的摩擦、融洽，同事们接纳了我，每天“*姐”“*姐”叫着，我心里很甜，很温暖，也很感动。说真的，我感谢领导对我的信任，给了我一个“舞台”，感谢同事们对我的理解、关心和帮助。

总之，一句话，我还会继续不断得努力、努力、再努力！

安装施工员工工作总结报告篇三

尊敬的领导：

本人xx年毕业于河北科技示范学院（原秦皇岛煤校）机电技术应用专业，自20xx年5月到兴县金地煤业参加工作至今，10年7月20日综采区成立后，担任机电技术员一职，现将到矿后的工作做以下总结：

我参加工作以来认真履行机电技术员岗位职责，紧紧围绕公司“抓机遇、谋发展、树形象、建强企”的战略思想，立足岗位，积极进取，扎实工作，较好的完成了区里下达的各项工作。我始终保持一种积极向上的进取心态，在平时工作生活中，严格遵守各项规章制度，团结同事，不断提升自己的团

队合作精神，用满腔热情积极认真的完成好每一项工作。

到综采区工作后，我利用业余时间钻研学习专业书籍，提高自己在机电方面的业务技能，跟机电副区长和老工人还有有经验的电工师傅学习，加快自己思想观念的转变，从实处做起从细处做起。使自己的业务技能有了明显的提高。

我先后参与了3个综采工作面设备安装和调试工作（1311工作面、1313工作面、1321工作面），认真根据现场实际情况编写安装措施，对安装过程中出现的特殊情况和问题积极对措施进行补充和完善，并把措施认真对工人进行贯彻，在工作面安装过程中，每天深入现场，了解安装进行情况和措施的实施情况，亲自参加支架、采煤机、和运输设备等的安装和调试，在安装过程中学习和总结经验，为日后良好的工作打下了基础。1321工作面安装时跟班到现场认真组织支架和设备的安装工作，确保安装工作保质保量且安全顺利的完成。

工作面正常生产后，随着生产任务越来越重，对机电设备正常运转的要求也越来越高，我平时经常下井深入现场了解设备运转情况，检查机电设备的完好情况，并随身携带工具，发现问题及时处理，对不能及时处理的马上上报机电区长并积极配合组织处理。参与了本区多起机电事故的抢修和事故原因的分析。

我在平时工作中严格按照区队值班制度认真做好值班工作，及时传达区队及调度室的各种指示，遇到情况及时汇报。并做好规程和各项机电施工技术措施的编写、批审于贯彻工作，共同负责本单位的图纸、技术文件、质量标准化等各种资料的管理和存档工作。

我在在区队中还负责与机电科联系设备设计图纸、供电系统设计、设备使用说明书、设备配件、设备改造、供电线路改造等有关业务工作，还有及时给机电科上报本区队的设备使用情况及各种台账的建立。认真参加机电科组织的各种机电

检查，对检查过程中发现的问题积极组织处理。虽然在这段时间的工作中学习到了很多东西使自己有了一定的提高，但同时也充分认识到了自己在知识储备和实际经验等方面还缺乏很多，在以后的工作中我一定要不断充实完善自己，不断提高自身的专业技术水平和业务能力，经常下井，深入现场增加实际经验，提高自身综合素质，为使综采区成为一流区队，为矿成为一流强企，奉献自己最大的力量。

安装施工员工工作总结报告篇四

我是__年分配到安装公司的，那时的我年轻、热情、充满朝气，在办公室工作，事情很多，很杂，但我不厌其烦，认认真真做每一件小事，由于有领导的关心，同事的爱护，我觉得天是蓝的，草是绿的，阳光温暖无比，就这样，在无忧无虑中我渡过了几年。

__年，我在__担任施工员，由于毕业几年都没有接触专业，有很多都已生疏。但是，作一名施工员是我多年梦寐以求的事情，所以我投了十二分的精力在工作中，每天穿着工作服上下班，由于掩饰不住内心的欢乐，我逢人就笑。就连那会的梦都是愉快的，但梦境却是“灰色”的，因为梦里不是管子，就是桥架。可是，说也奇怪，白天不懂的东西，有好多都会在早晨豁然开朗。不过，也多亏有__，如果没有他们，我再努力，也会“完蛋”。

当然，在__也有不完善的地方，那就是我的签证做得不够细。因此，在__，我把主要精力放在了签证上，凭着自己的认真细致以及和甲方的百折不挠，我签了“二十几万”的增帐。

现在，由于领导的照顾，我担任__项目部的施工员，因为离家近，我从最初的筹建就来到了项目部，找办公室，找住所，我不辞辛苦、跑东跑西。工人进场后，联系材料堆放场地，联系临时用水，用电，我“磨破嘴皮”，好在工人还算认可我，我们的配合还算愉快。当然也有惊险的时候。还记得那

次，工人丢了一根电焊把线，和钢结构工人发生了争执，我“冲锋在前”，和他们说，你们靠后，我是女的，他们不会把我怎么样，我及时电话联系甲方、钢结构的领导、并通知__，好在有惊无险，双方的工人没有冲动，事后，我也害怕，要是那天打起来了，可怎么办呢？总之，在项目上很累，很辛苦，但也过得非常愉快，非常充实。当然，也有不开心的事情，那就是每天光顾了外界的事情，而忽略了和同事们的交流，这使得同事们对我有些误解，好在经过了一段时间的摩擦、融洽，同事们接纳了我，每天“_姐”“_姐”叫着，我心里很甜，很温暖，也很感动。说真的，我感谢领导对我的信任，给了我一个“舞台”，感谢同事们对我的理解、关心和帮助。

总之，一句话，我还会继续不断努力、努力、再努力！

安装施工员工工作总结报告篇五

时光飞逝，不知不觉中又工作一年。本人一直在工程部担任施工员能将项目部布置的任务独立、有条不紊的完成，因此与部门上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这一年来的施工员工作当中既忙碌着也收获着，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作。

作为一名技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，在完成路基施工填筑同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和同事一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全生产工作。喀伊项目在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施

工现场的经验累积。

施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、上级领导等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择最佳施测方案，二是一定要进行复测以避免人为错误。

另外，拿技术交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度的同时也保证了工程质量。

理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。对于劳务队，首先要做的就是工人进场以后要安排一次安全教育培训，同时要对劳务施工队进行安全技术交底。这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。在安全方面特别注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，通过相关

部门验收后可以进行下一步的工序施工。

这一年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。这一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。

总之，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。为__局的发展贡献自己的力量。

安装施工员工工作总结报告篇六

来中联工作仅几个月的时间，虽然时间短暂，但在这段时间里收获和感悟可谓不少。恰逢年终岁末，在这里对自己的工作做一个小结。我一直在保利玫瑰湾项目部担任水电专业施工员，主要负责主体工程水电安装和现场临水临电管理工作。就现场施工技术管理工作中的关键环节和管理程序方面谈谈我自己的看法和体会：

一、现场临水临电建设

临水临电建设作为施工人员进场后首要任务，是施工能否顺利进行的后方保障，所以我认为施工前期这项工作对于我们水电专业施工员来说是一项关键性的环节。要很好的完成这项工作，我是这样做的：

- 1、与项目部领导沟通，做好临建和临水临电的配合，做到综合布局、统筹规划；

- 2、编制切实可行的临水临电方案及应急预案，绘制详细的平面及系统布置图，以指导施工。编制的方案完整真实并有设

计计算书，且考虑富裕量，设计依据正确有效，科学合理并符合实际；布置图绘制详细，做到每个节点有详图，既保证当前施工也为以后维修提供依据和便利。

3、建立健全临水临电管理的相关制度，用制度规范来保障临时用水用电：

制定临水临电值班制度，并设置相关责任人，建立责任追溯制度和奖罚制度，尤其临电方面保证无特殊情况连续供电；要求值班人员、责任人员按照制度对各个节点做好定期检查和维修，并做好相关记录备查；设置安全标示和完善用电安全管理制度，切实保证现场和生活区的用水用电安全，做到防范于未然。

4、临建施工中抓住重点，杜绝隐患：

对于重要管路、线路和易于破坏及维修不便的节点，采用质量好、耐久性强的材料，施工时派技术好的工人操作，完成后亲自检查验收，确保不留下隐患，并做到心中有数。

5、临水临电中做好预算的控制，主要为材料和人工控制，做到既保证设施的使用性和耐久性，又做到造价相对经济合理；为了便于及时维修，现场材料库中有临水临电的材料储备，以备应急。

6、做好冬雨季节的临水临电设施的保护工作，加强检查力度，增加检查频次，发现问题及时解决，保证特殊季节不因为水电问题影响施工进度。

二、图纸会审和技术交底

1、图纸会审：

图纸会审时先组织项目部相关专业技术员进行内部会审，请

施工班组长参加内部会审，做到在施工图纸上首先了解设计意图，并在技术上掌握施工工艺概要。对于图纸中发现的问题内部相互之间进行沟通，同时与土建专业图纸核对，检查是否有冲突，形成记录。在有设计院参加的图纸正式会审前，将所有内部会审问题整理完善，会审时有技巧性的提出。在会审时尽量向设计院把问题问得全面和仔细，以免模糊不清为以后施工留下疑点。会审后及时整理，要求设计院、甲方及监理签认。

2、技术交底：

水电安装细节工作较多，施工前对班组进行技术交底，对施工质量控制尤为重要。技术交底详实、具体、有针对性，水电安装分预埋阶段、安装阶段、试验试运行阶段、工程收尾阶段等等，所以对于每个不同的施工阶段都进行技术交底，以确保各个施工阶段的施工质量。对班组的技术交底督促保证班组在施工中能够真正执行，这一点非常重要，所以制定技术交底时我依据规范，而且考虑到班组操作的可行性，采纳班组长的合理化建议，保证技术交底的指导性。交底后要求班组长签字，技术要求高的部位要求具体操作人员签字，形成正式文件存档。

三、施工方案计划的编制

1、施工方案的编制：

我们编制施工方案一般都是借鉴实例，在借鉴实例的基础上考虑到对我们本工程现场的实际情况，涉及到关键性的问题着重考虑。方案编制过程中参照几个或多个类似工程的施工方案，汲取可采纳性施工工艺，进行研究、借鉴和利用；在施工部署上考虑到实际工程量和计划工期以及主体工程土建专业的施工部署，紧跟土建专业施工安排，有效部署劳动力资源的投入；方案的编制中注重成品保护和安全生产、文明施工内容的编制等。总之，编制的方案对现场施工起指导作用，

真正做到让班组依据方案进行施工，确保工程的质量进度及投入。

2、计划的编制：

根据工期要求，划分各个施工阶段的进度计划。水电安装主要是与土建专业配合，穿插施工，在编制计划时首先考虑土建工程的进度计划，合理安排工期。利用计算机软件编制进度计划，科学合理，更能有效的对计划执行情况进行跟踪，在施工过程中有利于纠偏。所以在工作中不断熟练运用一些计划编制软件，如officeproject项目管理软件、梦龙、海文进度计划编制软件等，这对工程进度的把握起到事半功倍的效果。

四、施工过程中的“三控、三管、一协调”

1、三控：

对质量的控制，主要是对班组的技术实力进行有效把握，充分利用技术交底和技术方案对其施工过程和材料进场质量进行严格要求和把关，有问题、有隐患必须责令其及时改正，并指导正确的施工工艺和方法，有质量缺陷的材料绝对不可在施工中使用。尤其在预埋阶段，这个阶段的质量的好坏直接关系到以后的安装，所以应着重注意施工过程中的检查和监管，保证预埋位置的准确性以及成品和半成品的保护工作。对于在施工中屡次出现的质量通病，必须发现一次下发给班组一次质量整改单，将通病坚决消灭在施工进行的萌芽中，而不能事后造成质量问题后再做处理。

对进度的控制，紧跟施工进度计划，随着施工进展进行合理调整，出现偏差及时采取相关纠偏措施进行计划的纠正，以确保配合主体结构土建专业施工进而确保整体工程施工工期。

对费用的控制，主要控制人工、材料、机械台班，准确和有

预见性的把握施工进度计划，合理部署施工劳动力和施工机械的进场，尽量避免抢工和窝工现象的发生，针对目前人工费和机械台班费得增加，在施工中尽量减少点工；施工用材料应在保证满足现场施工的前提下分阶段、分批次进场，避免因材料的积压占用工程垫付资金，材料采购时应要求采购员“货比三家”，达到经济实用的化。

2、三管：

合同管理，在工作中注重合同的斟酌和研究，以便在施工中正确处理各种关系。安全管理，始终伴随着整个施工过程，安全管理不只是安全员的事情，所有管理人员都是现场的兼职安全员，尤其用电方面和防火方面对水电安装来说，也是构成安全管理的一部分。为此，在做临水临电设计时首先保证现场消防用水和用电，并要求水电班组在各自所辖区域内设置专门负责人，按照专业操作规程为现场接水接电，定时和不定时的检查。水电班组金属结构加工时容易发生火灾，所以在每周三、周六水电碰头会时着重对班组进行安全交底，并在每天现场检查过程中特别留意是否存在安全隐患的部位，一旦发现要求及时整改。

资料的管理，水电组专门配备一名资料员进行资料的收集和整理工作，作为施工员及时为其提供准确而真实的数据，并对资料进行签字，确保资料的及时性、准确性、真实性。

3、一协调：

正确处理与甲方、设计、监理、其他参建单位以及政府部门的关系，积极配合和沟通工作中出现的问题，正确处理好项目部内部各个部门之间的关系，保证交流畅通。在处理问题时做到不卑不亢，坚持不违背原则和法律的底线，无论为公还是为私，保证干一个工程留下一个好的形象。

五、签证的办理

保利玫瑰湾这里的签证办理要求比较严格和繁琐，但是实际工作量必须要签回来，这一点是非常明确的。在办理签证时讲究一定技巧：

涉及费用签证的填写要有利于计价，方便结算，签证的方式要尽量围绕计价依据(如定额)的计算规则办理。同时注意以下填写内容优先次序：

- 1、能够直接签总价的不要签单价；
- 2、能够直接签单价的不要签工程量；
- 3、能够直接签结果(包括直接签工程量)的不要签事实；
- 4、能够签文字形式的不要附图。

以上几点签证技巧是我在学习和工作中的一些积累，实践证明可以借鉴参考。签证的办理是有一定技术水平的工作，所以在以后的工作还要不断的积累经验。综上五个方面就是我这段时间对自己工作的一些认识和总结；鉴于自己工作年限不长、经验不足、年轻气盛等方面，还有待进一步改进和改正，在工作和学习中不断积累经验和努力提高技术管理水平。在即将到来的20__年里，我将会用自己的实际行动践行我的职业格言：踏实工作，精益求精；不断学习，步步为营！

对于公司以后长足的发展，我翘首以待，为此我提出我自己的一些小小建议，希望能为公司的做大做强献上绵薄之力：

- 1、公司的制度在相当大的程度上有待完善，这不是一朝一夕的事情，希望公司的企管部真正能在公司的成长和发展中将制度化建设作为首要任务，不能“以情管理”，而要“以制度管理”，这将为公司的跨越式发展起到很大的推动作用。
- 2、公司整体的管理水平在一定程度上有待提高，尤其是总部

与项目部的有效沟通方面，需要在以后逐步通畅。公司下属各个项目部管理人员的技术管理水平亟待提高，我个人建议“从基础工作抓起，提高管理水平”。

最后真诚希望我们公司的发展蒸蒸日上，如日中天！

2022年安装施工员工作总结

安装施工员工作总结报告篇七

20xx年很快就要过去了，本年度是项目管理达标的关键一年，达标工作也上了一个新台阶。一年工作总结如下：

认真实行质量三检制度，班组先自检，然后工序交接检，最后质量部专检。事先给班组进行质量交底，包括各个工序施工情况，最主要是质量控制，要求偏差控制在规范允许范围内。事中监控，发现的问题及时跟班组交待，或下达整改通知单，并制定整改通知单。

质量部门严格要求班组、工长对施工各环节严格把关，质量部门对全程监控。每日巡查：每日对每个单位工程，分项工程进行实测实量检查，并记录实测数据，将数据反映给班组。每周例行质量检查：每周质量部门对所有分项进行检查，并下达整改通知单，同时对上一周质量整改情况检查，通报。每周例行质量会议：会上质量部门通报一周所有每天检查出的质量问题，并对为什么会这样的问题进行分析总结，制定对策，以免再犯。分包队伍把自己的想法说一说，并将自身存在的困难之处提出来，项目质量部给予解决。

质量部对特殊过程进行全过程旁站监控，包括地下室防水、电渣压力焊等关键工序进行监控。发现不符合规范及设计要求的第一时间要求整改，务必整改合格，给下一道工序创造最好的条件，坚决避免出现返工现象。

项目管理达标，是中建四局的硬指标，是必须保质保量的完成。看似局要求严格，其实是对项目管理的有效指导，是指导项目能否干好的风向标。而能否达标，关键就是项目及班组的认识水平及重视程度，只要想干好，想达标，就必定能达标。项目管理达标里面的要求很具体很详细。而我们的项目部、施工班组时有不重视、不管理、不作为的现象，这是必须杜绝的。质量部门对所有控制的20项均严格要求，必须满足达标要求。所有环节制定计划及方案，并做好交底，检查，反馈、复查。

我质量部在日常中及时与劳务班组、监理单位进行及时有效的沟通。为不耽误工期，使每个环节都能连续、快速的实施。平时对班组进行检查，及时要求整改，确保每次验收都能一次通过。对公司方面，每月质量部向公司项目管理部电话汇报项目质量管理情况，并将项目管理部的要求记录下来，认真学习整改。

所有资料提前构思，学习其他项目在资料上面的长处，补自己的不足，但不是抄袭，学习了，就要有创新，比别人做的好。所有资料一定在该做的时间做完，不能后补资料。