

2023年仓库未来工作计划 仓库工作计划(优秀6篇)

计划是人们为了实现特定目标而制定的一系列行动步骤和时间安排。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

仓库未来工作计划篇一

20__年以接近尾声，在新的一年里我总结了自己的一些优缺点，对自己做了如下的工作规划：

- 1、仓库要做到定期或不定期的盘点。
- 2、做到mrp(物料清单)与库存数据的准确。
- 3、准确核对出、入库凭证，与送货员、领料员按物料清单办理交接手续，事后要及时将相关数据报存于电脑。
- 4、物品入库严格把好验收关，对物品的数量、质量、包装进行验收，如发现本次入库物品不符，迅速反映给有关人员。
- 5、采取相应措施；物品出库把好复核关，对于出库物品，仓库必须严格按照公司规章制度凭证发货。
- 6、对物料清单上的所要货逐项复核，做到数量准确，并向送货员移清交货，以免造成收到货物不相符的损害。
- 7、加强物料控制工作，提升物料管理水平。
- 8、完善不良品、呆滞物料的管理，不良品要单独建账管理，对呆滞品在春节前对现场物料进行一次清理。及时反馈物料

信息，为计划、采购、物控工作提供参考信息。

9、与生产单位进行沟通，尽量使用jit模式从而来降低企业的仓储成本，使企业获得的利润化。

10、仓库会按照安全、方便、节约的原则，合理利用仓容、库房，货物有必要的道路和物品适当的墙距、垛距、分层。

11、物品出库按照先进先出，有效期在前的先出的原则办理，对储存的物品安排适宜的场所，合理堆码，妥善苫垫，易碎品轻拿轻放。

12、注意操作安全，保证物品在仓库全年无事故。

仓库未来工作计划篇二

时间飞逝，转眼间，做为一名鄂能化得员工已经有一年半之久。在这个难忘而又夸姣得日子里，我深入体会到了公司得积极氛围和各个部门得巨大魅力，目睹了公司一步步走向成熟，看到了公司试车条件得不断完善，并日渐不乱，同时也看到了仓储管理体系得不断健全与完善。在领导得正确指引下、各部门及车间得积极协助配合下，仓库得各项工作始终围绕着库存货物安全、库存数据准确、作业标准规范化、热情服务高质量得目标开展工作。

由于仓库人员配置少，以至于给我和另外一个仓库管理员带来了很大得挑战，但是在挑战面前我们没有认输，也不会放弃，尽我们最大得努力来做好仓库得管理。在这个过程中，我们学习到了不少新得知识，同时也暴露出我们工作中得一些问题和漏洞：

1. 仓库管理工作作为公司管理得一部分，必须放在公司整个管理步骤里，这样才能相得益彰，事半功倍。

2. 做仓库管理工作必须以事实为依据，以《规定》为准绳，要有严格得职业操守和良好得职业素质。

3. 做仓库管理工作必须有一套持续得不间断得工作规划，必须留下一套制度来进行规范制约，从而使得仓库管理持续健康得向前发展。

1. 首先我们从整理仓库开始入手，根据物品得用途、品别进行归类摆放，消除仓库凌乱不堪得状况。在改善公司形象得同时也为后续得清查奠定了基础。此后，干净整洁得仓储容貌是我们工作得基础。

2. 在领料单得改变上我们由单一得手工制作领料单转变为统一得针式打印机所打印得一式四联得正规单据。此四联分别由仓库留存、财务留存、核算留存、使用单位留存。

3. 对综合库房得货位进行逐一编排，并粘贴条形码，为手持终端系统得应用卖出第一步。

4. 熟知了仓库手持终端器得操作方法，并熟练得掌握了手持终端应用系统得步骤。

5. 完全应用了erp仓库管理模块，进行正常得入库、出库等手续得办理。

6. 这一年来由期初170万元得库存值接收入库至期末得20xx万元，在此期间库存值金额最高达3600万元，本年度共累计入库额为123,385,750.12亿元，累计出库额约98,972,742.50元。

1. 由于沟通不及时，仓库与其他使用单位出现观点不和得现象。不过，没有矛盾也就没有进步，以后仓库要加强与各部门得有效沟通，为仓库工作创造有利局面。

2. 鉴于仓库客观实际条件，到目前为止仓库还有少量物资没

有纳入统计管理当中。这也给仓库造成一定得压力，同时也是仓库下年得工作任务。决定明年工作规划务必全面接收管理所有物资。

3. 在实际工作中，对于较频繁得领料程序工作做得还不够认真细致。在以后得工作中要更加精益求精，把误差控制在有效得预订得范围内。目前废品入库流程还不是很流畅，包括废品拆分，回收，再利用等一系列问题还有待解决，仓库工作只是该流程中得一部分，为使流程更加流畅，需要各有关部门共同努力来降低成本为公司谋求更多得利润。

回顾20xx年得仓库管理工作，总得形势是好得，存在得问题也是不可忽视得。展望新得一年，仓库管理工作还很重，特别是要确保年度工作规划顺利完成还要付出很大努力，所以务必要将戒骄戒躁得心态保持下去。

1. 适时得逐步得有效得将erp先进得管理软件应用到仓库管理工作当中，以实现仓库管理工作质得飞跃，从而长久得稳固仓库管理成果来服务公司其他部门。

2. 进一步完善erp仓库管理体系得应用，杜绝账实不符得现象发生，做到一进一出得管理理念。

3. 严把数据关，能够提供给公司真实准确得库存值报表，尽可能得减少库存资金得占用。

4. 随着工程得结尾做好对废旧物资以及可再利用资源得收集及管理。

5. 团结一致，为公司得投料试车积极主动得配合好各使用部门，始终以服务为宗旨得理念前行，坚持按制度办事并不断创新工作格局，使仓库管理工作再上一个新台阶。

仓库未来工作计划篇三

201x年上半年，仓库全体人员团结一致、克难攻坚，按照集团公司“内抓管理堵漏洞、外拓市场增效益”的工作方针，紧紧围绕为公司生产服务大局，在公司主管领导及物资处领导的带领下，脚踏实地、任劳任怨、细心操作，管理制度不断完善，业务技能持续提升，库容库貌初步改善，服务效率快速提高。

上半年积极配合采购部完成货物进库验收工作，共累计入库物资700余项次，出库物资 1200余项次，特别是在人员相对紧张的情况下，全体员工充分发挥积极主动性，在其他部门、同事的大力支持下，积极推进仓库的5s管理工作，树立了公司是我家的良好形象。

工作计划

仓库是公司的一个形象窗口，仓管员的精神风貌和服务质量非常重要。我们通过认真贯彻集团及公司文件、会议精神及各项规章制度，进一步提高仓库员工的大局意识和服务意识，使仓库员工都能达到出满勤、干满工、不迟到、不早退，严守劳动纪律，努力钻研业务，同时积极参加公司组织的植树、清理下水沟等活动，提高团队意识、整体意识，使仓库的战斗力和凝聚力大大得到提高。半年来，仓库员工都能达到不论昼夜、不论风雨雪、更不论工作的时间内外，确保物资领用的及时顺畅，满足生产需要。

为了更好的服务于生产部门,加强物资管理力度,不断改进工作方法,上半年我们仓库重点对货物存放进行了调整、消除以往凌乱不堪的局面。按照货物类别、型号、物资的轻重、库存量以及周转率的不同,对仓库物资进行了合理有序的库位调整,力求做到易拿、易放、易看、易点的堆积方式,坚持货物先进先出的原则,加强了仓库货物的科学化管理。这项工作从四月份开始,协调组织外厂来实习员工和在分厂的大力

帮助和支持下一一直有条不紊的进行着, 预计此项工作会在7月底前完成, 在提升仓库形象的同时也为5s的推行奠定了基础。

随着公司的不断发展, 尤其是去年公司大修计划采购的失误, 使仓库进货数量猛然增多, 工作量也随之增大, 很多物资由于没有场地合理存放导致变质和变坏, 给公司的财产造成了很大损失。

在新一任公司领导班子的英明领导决策下, 使我们更加认识到提高采购计划准确率更为重要, 我们仓库通过加强对物资采购计划的监控, 积极采取有效措施和科学的方法, 努力让进入仓库的货物有序存放, 对库房内每一项物资进行最低和最高库存量的设置, 按照仓储存货数量, 合理利用仓库, 降低库存, 加快资金周转率达到降低成本的目的, 同时尽可能满足各分厂部门的生产需要。

学习是进步的推动力。在做好本职工作的同时, 利用工余时间坚持学习, 努力提高自身的综合能力和理论水平。并且经常与库房各保管员交流经验, 互相学习、互相进步, 共同探讨把仓库管理工作搞好的新办法、新点子。工作的进步、素质的提高、能力的发挥、所有成绩的获得, 都取决于态度的转变。

我们仓库结合公司运营的实际, 组织员工认真学习专业知识、职业技能, 同时加强道德、素质、技能等培训。一分耕耘, 十分收获, 从被动工作、推委扯皮、缺乏活力到积极主动、精诚团结、热情奉献, 仓库的精神面貌, 工作态度都产生了质的飞跃。

质变必将带来量变, 像周建凡同志的勤奋好学、勇于进步□xx同志的任劳任怨、认真负责, 王君同志的敬岗爱业、热情主动□xx同志的周到细致、默默奉献, 都融入到了仓库日常的工作中。配合积极, 服务热情, 不推诿、扯皮, 充分显示出了仓库团队的协作精神和凝聚力。

- 1、建议仓库外地坪尽快打完并建个库棚，确保不能淋雨的物资保管到位。
- 2、增加货架，将部分轻拿易放的物资(如小电机、小减速机
等)上架存放。

201x年上半年仓库管理工作中存在的不足：

- 1、出库过程中的串货错发、保管中的编号不符、数据不实等都有错误发生。由于个别仓管员工作责任心不强，造成仓库部分钥匙丢失一次，给仓库物资的安全造成极大隐患；浇注料发错，给公司造成两万多元的经济损失。这些本不该发生的事件，给我们时刻敲着警钟。
- 2、由于仓库面积小、货架少，不符合合理规范、归类物资摆放的要求，造成很多物资货物堆码不标准，没有上架及重叠摆放的现象再加上由于去年的进货计划性不强，盲目购进物资造成的库存货物积压现象。
- 3、物资出入库的程序做的不够认真细致，部分物资没做到见票发货，打借条的现象发生很多。
- 4、废旧入库回收再利用的问题还待解决。要进一步探索研究交旧领新和修旧利废的管理办法。
- 5、女工多，劳动力不足，很多搬移整理的物资进行缓慢。

仓库未来工作计划篇四

程序化、系统化的现代仓储管理模式，以建立现代仓储管理体系

为最终目标，达到仓存物料账、物、卡一致。

五金仓库：1、进行现有库存盘点2、进行物料分类；

3、进行物料区域划分4、人员定位，物料标识

5、建立帐卡物管理6、建立仓库收发管标准流程

7、建立仓库门禁管制8、制定仓库管理职责

仓库部门职能、职责界定，部门岗位职能、职责界定

仓储管理体系及各项管理制度的建立与修订

库区规划，仓库内各区域布局规划，目视化管理制定执行

仓库管理体系及各项管理制度的贯彻执行、修订、监督及培训

仓库人员仓储管理知识、管理技能、工作态度、消防知识培训

各项制度的再次修订与完善，列入常态化运行

其它与部门相关工作的整改

库存物料大盘点，及账目调整

协助建立产品bom表和检讨物料代码编码规则

后期建议使用erp□mrp□系统管理

制定20xx年度工作计划及kpi目标管理

本工作计划与安排分为5个阶段进行，从20xx年06月12日至20xx年12月31日共约6个月。

□20xx/6/13—20xx/07/01□

通过对五金仓库进行分类、分区，对仓存物料进行整理、分类、标识、盘存，达到仓区规划有序，仓存物料物品摆放整齐，名称、规格型号清晰，帐卡物一致的目的。并实行收发管标准流程。

2) 要求仓库人员与生产人员互相配合，对仓库的到货检验、入库、出库、外发、移库移位、库存盘点等各个作业环节的数据进行数据采集，整理出仓库物品名称、规格型号、数量等。

指定仓库，将分散在车间、通道等地的物料全部收归相应仓库。

4) 、将收归仓库的物料进行整理、归类，使用物料标识卡标识品名、规格、型号、数量及重量，并建立台帐。对各物料进行统一规划整理，并分别设立良品仓库，次品仓库（热处理及电镀好之良品储位规划）。保证仓库管理各个作业环节数据输入的效率 and 准确性，确保公司及时准确地掌握库存的真实数据，合理保持和控制企业库存。

5□

因五金仓库考虑现无仓管员进行管理，目前需结合生产人员协助，与相关部门主管沟通、讨论，收集和整理所需的基础资料的方法。并请公司安排人员进行整顿协助，至少要安排3到4人进行配合。并增加一台2吨以上吊秤，收集数台磅秤。

完成库区内区域规划、通道划线。

完成各五金仓库的搬迁工作。

完成各五金仓库库存物料的整理、标示工作。

完成各五金仓库库存物料的手工账册的建立、完善工作

形成《仓库盘点管理规定》

形成《安全库存、呆滞物料管理规定》

实现《仓库整改计划和步骤》

实现《五金仓库帐卡物一致，达到先进先出标准》

□20xx/7/1—20xx/08/01□

通过对现行运作体系的调研、分析，明确仓库体系资源整合工作内容。

1) 制定仓库部门职能、职责，部门各岗位职能、职责；

3) 编制、检讨、修订仓库相关管理规定。

采用调查，与本部门人员、相关部门主管沟通、讨论，收集和整理所需的基础资料的方法。

形成《仓库持续整改计划和步骤》

形成《仓库门禁管理制度》

形成《物料收料管理规定》

形成《物料发料管理规定》

形成《退、换、补料管理规定》

形成《半成品出入库管理规定》

形成《成品出入库管理规定》

形成《仓库单据填写及帐务管理规定》

制定《先进先出，收发管标准作业》

□20xx/8/2—20xx/10/20□

达到仓区规划有序，仓存物料物品摆放整齐，名称、规格型号清晰，数量准确的目的。

2) 要求各仓库人员与生产人员互相配合，对仓库的到货检验、入库、出库、外发、移库移位、库存盘点等各个作业环节的数据进行数据采集，整理出仓库物品名称、规格型号、数量等。

指定仓库，将分类整理各物料全部收归相应仓库标识整齐。

识品名、规格、型号、数量及重量，并建立台帐。对各物料进行统一规划整理，并分

别设立各仓库三帐一致标准。保证仓库管理各个作业环节数据输入的效率和准确性，

确保公司及时准确地掌握库存的真实数据，合理保持和控制企业库存。

5) 并开始对各仓库进行盘点计划作业，确保年终盘点计划顺利进行。

本部门人员主导、各相关部门协助。

完成库区内区域规划、通道划线。

完成各仓库的搬迁工作。

完成各仓库库存物料的整理、标示工作。

完成各仓库库存物料的帐卡物的建立、完善工作

形成《消耗品辅助材料管理规定》

形成《各仓库管理规定》

形成《物料搬运、贮存管理规定》

形成《仓库盘点管理规定》

形成《仓库门禁管理制度》

形成《物料收料管理规定》

形成《物料发料管理规定》

形成《退、换、补料管理规定》

形成《半成品出入库管理规定》

形成《成品出入库管理规定》

形成《仓库单据填写及帐务管理规定》

制定《先进先出，收发管标准作业》

制定《安全库存、呆滞物料管理规定》

形成《》

□20xx/10/21—20xx/11/20□

通过对仓库前期整改工作的检讨与总结，进一步修订和完善仓储管理运行体系各相关管理规定，行成适合公司改制管理运作的高效仓库管理体系并固化执行。

- 1) 完善部门组织架构图/人员编制图;
- 2) 修订和完善仓储管理运行体系各相关管理规定, 制订作业流程图;
- 3) 建立各仓库平面图和各仓库安全疏散图;
- 4) 导入生产、外发、成品出货备料制管理模式;
- 5) 其它未尽事宜的改善。

本部门人员主导、各相关部门协助。

完成部门组织架构图/人员编制

形成《仓库部门职能和部门岗位责任书》

形成仓储管理运行体系各相关管理规定

完成仓库平面图和各仓库安全疏散图的绘制和张贴

形成标准化、规范化、系统化的仓储管理运行体系

□20xx/10/21—20xx/11/20□

年度年终盘点总结实现帐卡物一致的目标达成。

- 1) 年终盘点前, 各仓库处盘整理整顿标识工作安排
- 2) 制定年终盘点计划
- 3) 对各仓库物料分类盘存、挂物料标识卡。
- 4) 以盘存数据为基础, 做好各类报表。

5) 制定盘点人员名单

本部门人员主导、各相关部门协助。

20xx年度工作总结，并做相关账目调整。达到账、物、卡一致。

协助后续建立产品bom表和检讨物料代码编码规则

为后期建议使用erp[mrp]系统管理做完善准备

制定20xx年度工作计划及kpi目标管理

- 1、希公司高层领导能加强对仓库整改工作的重视和给予大力支持；
- 2、希行政部门能在整改期间满足仓库合理的劳动力需求；
- 4、采购部门完善物料采购计划，严格要求供应商按我司包装要求做整改，仓库收货时加强控制；计划采购周期，来料分批。
- 7、根据需要购买部分仓库使用工具，提高仓库工作效率；
- 8、请公司开始计划使用erp[mrp]系统管理，技术部开始讨论物料编码事宜并提出完善方案。
- 9、希望五金车间完善6~7月生产计划排程，好让五金仓库可以完善仓库整改进度，并提供人员协助整合。部份工作还需要生产及其他单位给予配合。

仓库未来工作计划篇五

下面是计划网小编为大家整理的仓库上半年工作计划，欢迎

大家阅读。更多相关内容请关注计划网工作计划栏目。

仓库上半年工作计划

20xx年上半年，仓库全体人员团结一致、克难攻坚，按照集团公司“内抓管理堵漏洞、外拓市场增效益”的工作方针，紧紧围绕为公司生产服务大局，在公司主管领导及物资处领导的带领下，脚踏实地、任劳任怨、细心操作，管理制度不断完善，业务技能持续提升，库容库貌初步改善，服务效率快速提高。

上半年积极配合采购部完成货物进库验收工作，共累计入库物资700余项次，出库物资 1200余项次，特别是在人员相对紧张的情况下，全体员工充分发挥积极主动性，在其他部门、同事的大力支持下，积极推进仓库的5s管理工作，树立了公司是我家的良好形象。

工作计划

一、严格的劳动纪律和遵守公司的各项规章制度是完成工作任务的前提保证

仓库是公司的一个形象窗口，仓管员的精神风貌和服务质量非常重要。我们通过认真贯彻集团及公司文件、会议精神及各项规章制度，进一步提高仓库员工的大局意识和服务意识，使仓库员工都能达到出满勤、干满工、不迟到、不早退，严守劳动纪律，努力钻研业务，同时积极参加公司组织的植树、清理下水沟等活动，提高团队意识、整体意识，使仓库的战斗力和凝聚力大大得到提高。半年来，仓库员工都能达到不论昼夜、不论风雨雪、更不论工作的时间内外，确保物资领用的及时顺畅，满足生产需要。

二、加强对物资存放位置的调整工作，逐渐达到整齐美观、取用快捷的目的

为了更好的服务于生产部门,加强物资管理力度,不断改进工作方法,上半年我们仓库重点对货物存放进行了调整、消除以往凌乱不堪的局面。按照货物类别、型号、物资的轻重、库存量以及周转率的不同,对仓库物资进行了合理有序的库位调整,力求做到易拿、易放、易看、易点的堆积方式,坚持货物先进先出的原则,加强了仓库货物的科学化管理。这项工作从四月份开始,协调组织外厂来实习员工和在分厂的大力帮助和支持下一直有条不紊的进行着,预计此项工作会在7月底前完成,在提升仓库形象的同时也为5s的推行奠定了基础。

三、科学控制库存物资

随着公司的不断发展,尤其是去年公司大修计划采购的失误,使仓库进货数量猛然增多,工作量也随之增大,很多物资由于没有场地合理存放导致变质和变坏,给公司的财产造成了很大损失。

在新一任公司领导班子的英明领导决策下,使我们更加认识到提高采购计划准确率更为重要,我们仓库通过加强对物资采购计划的监控,积极采取有效措施和科学的方法,努力让进入仓库的货物有序存放,对库房内每一项物资进行最低和最高库存量的设置,按照仓储存货数量,合理利用仓库,降低库存,加快资金周转率达到降低成本的目的,同时尽可能满足各分厂部门的生产需要。

四、加强学习,不断提高业务水平和团队凝聚力

学习是进步的推动力。在做好本职工作的同时,利用业余时间坚持学习,努力提高自身的综合能力和理论水平。并且经常与库房各保管员交流经验,互相学习、互相进步,共同探讨把仓库管理工作搞好的新办法、新点子。工作的进步、素质的提高、能力的发挥、所有成绩的获得,都取决于态度的转变。

我们仓库结合公司运营的实际，组织员工认真学习专业知识、职业技能，同时加强道德、素质、技能等培训。一分耕耘，十分收获，从被动工作、推委扯皮、缺乏活力到积极主动、精诚团结、热情奉献，仓库的精神面貌，工作态度都产生了质的飞跃。

质变必将带来量变，像周建凡同志的勤奋好学、勇于进步□xx的任劳任怨、认真负责，王君同志的`敬岗爱业、热情主动□xx的周到细致、默默奉献，都融入到了仓库日常的工作中。配合积极，服务热情，不推诿、扯皮，充分显示出了仓库团队的协作精神和凝聚力。

五、建议：

- 1、建议仓库外地坪尽快打完并建个库棚，确保不能淋雨的物资保管到位。
- 2、增加货架，将部分轻拿易放的物资(如小电机、小减速机 etc)上架存放。

20xx年上半年仓库管理工作中存在的不足：

- 1、出库过程中的串货错发、保管中的编号不符、数据不实等都有错误发生。由于个别仓管员工作责任心不强，造成仓库部分钥匙丢失一次，给仓库物资的安全造成极大隐患；浇注料发错，给公司造成两万多元的经济损失。这些本不该发生的事件，给我们时刻敲着警钟。
- 2、由于仓库面积小、货架少，不符合合理规范、归类物资摆放的要求，造成很多物资货物堆码不标准，没有上架及重叠摆放的现象再加上由于去年的进货计划性不强，盲目购进物资造成的库存货物积压现象。
- 3、物资出入库的程序做的不够认真细致，部分物资没做到见

票发货，打借条的现象发生很多。

4、废旧入库回收再利用的问题还待解决。要进一步探索研究交旧领新和修旧利废的管理办法。

5、女工多，劳动力不足，很多搬移整理的物资进行缓慢。

2018年度仓库工作计划

对于一个好的仓库我有几个标准：目视化管理到位、数据准确率高(98%以上)、生产(销售)顺畅、无停工待料，来料交货及时率高(95%以上)，出货准确率高(99%以上)，工作效率高、库存呆滞料少、仓库利用率高，货品周转率高，仓储成本低。

现在我们仓库要达到我的好仓库的标准大致分三个阶段：

一 数据准确，目视管理基本到位。具体达到要求：数据准确率95%左右，盘点工作二日内完成；货品区域规化合理，产品标识清楚，相关仓管工作能轻松替换，方便工作交接；各区域地面货架清洁，产品摆整齐统一。

二 流程相对完善，货品进出通畅。具体达到要求：流程严谨，不会因流程给公司带来重大损失；跟进货品进出及时做出反馈，确保来料交货准时率高(95%以上)，出货准确率高(99%以上)，劳动强度降低，工作效率高。

三 库存呆滞料减少，库存周转率提高。通过数据和报表，分析产品呆滞时间，呆滞原因，提出可行的处理方案，消化库存，提高周转率，减少库存管理压力，达到精益化管理。

针对仓库的各个阶段不同，工作重心相应转移：

首先，进入新的公司了解公司架构，相关负责人及日常工作相为协助事项。了解公司仓库现行流程和管理制度，传承现

有的习惯，会对其中复杂的进行简化，不完整的进行补充。了解员工岗位职责和目前工作完成程度，个人目标，对公司和团队及我的看法和接受程度。

针对现状本着“降低劳动强度，提高效率”为原则，对短期能改善，效果明显的优先改进，树立形象；解决员工日常工作和生活中存在的困难、困惑(包括一些福利待遇)，提升在员工心里的认可度；遇到艰巨和困难的工作，身先士卒，树立典范；让兄弟们有敬有畏，敬能为兄弟们办实事，畏老大全能，离开谁都不会影响整体工作。

其次，有话语权后，进行仓库管理的细化培训，从进出仓流程、工作沟通与反馈、供应商管理、现场管理，盘点及差异处理等的第一段培训，使前一段工作系统化，程序化基本完成，工作中不会出大的纰漏，再进行职业规范化，设立目标，辅助沟通技巧、精益生产、阳光心态等培训，让员工自觉主动按流程完成工作，并保持激情。数据准确率自然提高、工作事半功倍。

最后，强化仓库管理理念，在进销存准确的基础上，加强库存管理，定期清理呆滞物料，提出处理建议，不断跟进，同时建立安全存量，加快周转，降低管理难度和库存成本，达到高效率低成本高待遇的良性循环。

在这些日常工作进行的同时，做好部门规范化，对成本加以核算和控制即节省支出又提高效率，有形成本和无形人力成本双低；培训阶梯团队，避免人才流动时无人可用，留住合适人才。

仓库未来工作计划篇六

(计划7月10日着手搬迁，7月21日前就位完成)

仓库搬迁是诗篇物流部今年的一项重要工作，按照公司领导

要求，必须按时保质保量完成搬迁任务，为了仓库的顺利搬迁，保障搬迁期间成品的正常出入库、保障搬迁过程中人、财、物安全，为了更好地细化工作内容，确保各项工作任务落实□20xx年7月21日前能够在大浪工业园新仓库内恢复正常出入库，成品仓特制定搬迁计划如下：

一、 搬场前准备：

2、 确认仓库货物打包数量、需要纸箱数量、安排及时有序地打包货物；

3、 确认搬场时间节点：计划20xx年7月10日开始搬迁---20xx年7月20日搬迁结束； 4、 确认所搬物资：所有成品成衣、皮草、挂装、饰品、赠品、货柜货架设备以及其他物品； 5、 确认搬场参与人员（物流部成品仓人员+临时工）：

（1） 搬迁总指挥：1人；

（2） 搬迁指挥协调人：2现场各2个人（4人）；

（3） 卡车司机：3班次各1人（3车3司机）；（卡车和司机建议租借）；

（4） 液压叉车：2班次各1人（2人）

6、 确认人员班次：观澜何大浪仓库各安排2班14人同时搬运；

7、 确认搬场所需设备、工具：

（1） 主要设备：卡车（2部）、液压叉车（2部）、托盘120块；

（2） 主要工具：薄膜绑带

8、 确认1周内发货计划，确保在搬运过程中不影响销售补货发货：

二、 开始搬场：

1、 人员各就各位；

2、 明确各自相关工作内容以及注意事项；

3、 由外至内依次开展搬运工作；

4、 2现场每个班次确保装车、卸车工作辆，不低于5个架子的堆放量；

5、 确保通道畅通，以免影响正常搬运；

6、 2现场各自工作结束后，做好工作交接、沟通；

三、 搬迁过程注意事项：

1、 升降安全：主要是防止因赶时间导致违规操作产生的安全隐患以及安全事故；

2、 运输安全：运输过程中名主要是叉车、卡车，防止人和物的伤害及损伤；

3、 货物安全：做好搬运过程中的货物防护，主要是堆好、放实，防止歪倒；

4、 防止货品混乱，按照年份、季节、款号进行依次搬运，2边场地信息沟通要及时；

5、 1次到位，减少重复劳动：

说明：如搬迁开始日(20xx年7月15日)有调整，其它时间则顺

延安排。