# 2023年罗湖社区工作报告会(通用5篇)

在现在社会,报告的用途越来越大,要注意报告在写作时具有一定的格式。那么,报告到底怎么写才合适呢?这里我整理了一些优秀的报告范文,希望对大家有所帮助,下面我们就来了解一下吧。

### 罗湖社区工作报告会篇一

xx社区委员会自20xx年以来,在发展区管委会、党工委的正确领导下,深入学习实践科学发展观,围绕建设和谐社区的奋斗目标,解放思想、实事求是、与时俱进。

为确保社区各项工作落到实处,明确工作责任,强化措施落实,完善资金管理,紧密围绕发展区各项创建工作,坚持将社区监管落到实处,我社区成立后不久便成立了社区居民监督委员会。

一是落实专人认真履行监督职能。

社区的监督委员会由居民选举共产生四名成员:组长于在义,成员董瑞明、杜志杰、许传新。社区监委会成员乐当群众代言人,为民把关,维护好群众的合法权益。社区监委会坚持每月定期召开一次群众座谈会制度,及时听取群众的意见和建议,把收集到的各种信息及时与社区党支部、居委会沟通,督促社区"两委会"及时落实解决群众关注的热点、难点问题,在社区"两委会"和群众中起到了桥梁和纽带作用,使许多工作变被动为主动,进一步融洽了社区党群、干群关系。

二是不断强化监督职能。

自居委会监督委员会成立以来,社区监委会加强民主理财工作,对社区财务收支情况进行监督审查,为社区资金流向加

上一道"安全锁"。同时,进一步强化居务公开工作,毫无保留地公开与群众利益密切相关的各种事项,努力提高社区工作公开的透明度和群众的知晓度、满意度。社区监委会在社区宣传栏内设立"群言堂"专栏,欢迎居民对社区干部提意见、找问题,如实刊登每件群众来信、来访、来电的内容和调查、处理结果。积极配合发展区纪委开展社区干部述职述廉述法工作,在社区公开栏内公布群众评议和自评情况,接受群众的再评议,确保群众利益不受侵害。

#### 三是努力发挥稳定职能。

社区监委会积极配合社区"两委会"做好社区稳定工作,积极引导群众依法、逐级上访,每件群众来信、来访、来电,社区监委会都记录在案,耐心解答,妥善调处。社区今年11月份进行计划生育普查工作时,清理出一批某工厂原职工因下岗导致自身计划生育关系丢失的'群体,社区工作人员及时上报,提供解决方案,多方协商,最终解决了这部分人的计划生育关系问题,受到了居民的好评。

这半年来,我社区居民监督委员会工作取得了较好的成绩,在今后的工作中,我们将进一步巩固和深化社区居民监督委员会工作的成果,切实加强社区监督委员会的建设,使居民监督工作更加制度化和规范化,把我社区居民监督工作提高到一个新的水平。

# 罗湖社区工作报告会篇二

在街道等上级部门的正确领导下,社区财务管理得到不断提高,主要表现为社区领导对财务管理工作比较重视,制定了财务管理制度,设立了会计与出纳,建立了财务管理帐。在资金使用上坚持一支笔审批制度,一般由社区主任或社区书记审批,报销单据做到有经办人、证明人、审批人及事由。资金使用在1000元内的由由社区党总支研究决定,超过1000元的报街道办事处财务领导小组研究决定[20xx元以上报街道

办事处党工委会议研究决定。社区财务管理虽然有所提高,但是与不断发展的形势和上级部门的要求及社区群众的期望相比,仍然存在一定问题和差距,需要采取有效措施加以改进和提高。

- 1、社区领导对财务管理工作重视不够。社区领导忙于其他事务工作,对财务管理工作不够重视,放松财务管理,产生了一系列问题。一是部分领导不懂或不熟悉财务法规和财务制度,无法有效管理财务,出现财务管理不规范和不严密问题。二是个别领导不听财会人员的意见和建议,使得不断发生财务管理不规范和不严密问题。三是一些领导对对财务工作缺少检查和监督,以致存在系列财务管理问题。
- 2、会计基础工作薄弱。一是社区财务管理制度不健全,致使财务管理存在不规范和不完善的情况。二是经费开支审批手续简单,没有严格按照制度规定实行经费开支审批。三是报账单据不规范,存在白条支出现象,支出单据手续不全,支出单据无明细附单。四是该建的帐没有建立,会计科目使用不够规范,不按月结账,有的一季度结账,有的半年结账,给财务管理带来极大不便。
- 3、财务人员业务素质不够高。社区财务人员即会计出纳存在年龄老化、学历偏低、没有会计职称、缺乏工作经验等的情况,以致业务素质不够高,造成执行财务制度不够严格,核算不够规范,凭证账簿无摘要,账簿记录发生错误,影响了财务工作质量。
- 4、财务公开工作做得不够。社区没有及时公开财务收支情况,即使有时公开了,但公开内容特别是三公支出情况不够具体详细,以致社区群众对社区财务管理存在较大意见,时有发生上访现象,影响社区的和谐稳定。
- 1、社区领导要重视和加强财务管理工作。社区领导要认真学习国家财经法律法规和政策文件精神,提高自己的财务管理

- 水平,在自己带头执行国家财经法律法规和政策文件精神的同时,督促和检查财务人员认真做好财务工作,使财务工作规范化,符合国家财经法律法规和政策文件精神的要求,避免出现系列财务管理不规范、不严密问题。
- 2、大力强化会计基础工作。一是要深入贯彻落实《会计法》等法律法规,使财务人员充分认识会计基础工作的重要性,掌握会计基础工作的主要内容和基本要求,进一步强化内部控制和会计基础工作规范,全面提升会计基础工作水平。二是要制定完善的财务管理制度,使社区财务管理工作有章可循,有据可依,切实做到以制度管理财务,促进财务管理制度化和规范化,实施有效的财务监督,保证账账相符、账款相符、账实相符、账表相符、账证相符,防范违反财经纪律行为的发生。三是营造崇尚诚实守信、规范会计核算、强化内部管理的会计文化,按照财政部《会计基础工作规范》的要求,使记账、算账、报账等基础工作符合国家统一的会计制度,规范报账单据,严禁白条入帐,做到按月结账,全面提高会计信息质量。
- 3、大力提高财务人员的业务素质。社区领导要鼓励财务人员 认真自学,认真学习国家财经法律法规和政策文件精神,认 真学习《会计准则一基本准则》,认真学习会计实务知识, 提高政策理论水平和会计业务技能,具备从事财务工作的岗 位能力和技能,能够独立、全面完成财务工作任务,提高财 务工作的质量。社区领导要创造条件,让财务人员参加上级 部门举办的学习培训,参观先进社区的财务工作管理经验, 有效提高财务人员的综合素质,从而能够规范财务工作秩序, 促进财务工作质量的提高。
- 4、定期公开财务收支情况。社区要定期公开财务收支情况, 凡是应当公开的财务收支情况,都要及时在社区公务栏上公 开。公开内容特别是三公支出情况要具体详细,广泛接受社 区群众的监督。社区在公开财务收支情况的同时,要成立由 社区领导和财务人员组成的领导小组,接受社区群众的责询,

对社区群众提出的问题要详细解答,做好解疑释惑工作,使社区群众相信社区财务管理规范,各项支出合理,避免出现社区群众因财务问题引起的上访问题,切实维护社区的和谐稳定。

5、加强对社区财务管理的检查监督。作为社区的上级部门街道要加强对社区财务管理的检查监督,每年至少检查一次,对取得的成绩要予以肯定表扬,对存在的问题要限期整改,发现的违纪违规情况要严肃处理,以此提高社区财务管理水平,获得社区群众的满意,消除社区群众因财务问题而上访,促进和谐社区建设。

# 罗湖社区工作报告会篇三

### 大家好!

在镇综治办的指导下,社区成立了社会治安综合治理领导小组,由社区书记任组长、居委会主任、副主任任副组长,社区小组长、两委委员为成员,具体负责平安创建的具体事项,同时,社区成立了治保会、社区人民调解委员会,整个社区划分为7个治安小区,实行社区干部包片区治安制度,每个片区有一名小组长具体负责各小区的治安工作。小区的治安主要依靠物业公司的保安人员和门卫人员,社区主要进行监督和检查;没有形成的小区的治安主要是依靠专兼职治安员,建立社区综治领导小组领导下的社区干部、小组长、小区治安员形成的三级治安防范网络。

- 一是针对个封闭式管理的住宅区,我们积极与物业管理部门 共同配合、协调管理。物业管理小区实行24小时轮流值班, 对小区的安全、机动车辆、非机动车辆进行管理。
- 二是对无物业管理的32个住宅区,由社巡逻队员佩带袖章, 按时在所负责的区域内进行巡查,禁止收破烂人员和流动摊 贩进入,尤其是对流动人口、外来人员、流动商贩进行询问

登记,发现问题及时与社区干部和民警联系解决。治安员实行每周两次例会制度,汇报各小区的巡查情况和治安防范情况,对各种矛盾纠纷进行排查,为公安、司法机关及时提供可疑的线索。社区对治安员的工作实行月考核,不定期进行抽查,使治安员的工作与工资直接挂钩。

三是加强对出租房屋和流动人员管理。针对城乡杂居的住宅区,特别是工业园区一带,我们与社去民警不定期进行检查,建立了出租房屋和流动人口管理档案,与出租房主签定治安保证书,使社区管理到位,确保了其住宅区的治安防范工作,减少了治安案件的发生。四是加强集贸市场和商业网点的治安防范。由于社区辖区分布有各种商业网点,居住人员复杂,流动人口多,流动量大。我们与沿口镇街道办、城管大队、市场管理中队的市场管理人员密切配合,划定经营范围、停车范围,使整个市场管理有序。

四是广泛开展治安模范小区的创建活动。为了认真做好"平安社区"的创建工作,四月份社区对辖区的治安防范工作进行了认真的摸底调查,在各个小区开展创建治安模范小区活动,每个社区干部负责5个小区的创建活动,与各小区的挂靠单位或物业公司及时联系,定期向挂靠单位汇报小区的治安情况,取得挂靠单位的支持,社区干部与社区民警配合,经常深入到小区,监督检查治安防范工作,使每个小区的停车棚都有专人看管、值班室24小时有人值班,做到楼房有人管、院落有人护、大门有人看,确保治安防范工作取得实效。

五是教育引导居民告别不文明行为、创建整洁优美居住环境。 为了使辖区居民有一个整洁优美的'居住环境,社区经常性地 组织居民清理辖区卫生并教育引导居民积极响应县委政府开 展的"告别不文明行为、做文明武胜人"活动,从自身做起 从现在做起,自觉维护环境卫生、爱护花草树木,积极投身 到创建卫生城市中去。

为了作好刑释解教人员的安置帮教工作,社区成立了刑释解

教人员帮教领导小组,切实做好刑释解教人员的帮教工作,与他们签定帮教协议书,每季度定期对他们进行一次回访,及时了解他们的思想动态、生活及工作状况,通过回访谈心消除他们思想上的顾虑、鼓励帮助他们尽快就业,对一时无法就业生活确有困难的社区积极主动地为其办理低保使他们处处感受到政府和社会对他们的关心。目前社区名刑释解教人员帮教工作均已得到落实,帮教率安置率均达到。由于帮教措施落实有效地减少和预防了刑释解教人员的重新犯罪。

各位领导同志们,社区在平安创建工作中,由于上级领导重视,思想宣传到位、组织机构健全、各项制度完善、保障措施得力,工作人员报酬落实,充分调动和依靠广大居民共同参与治安防范,我社区治安综合治理工作取得了明显成效,有效地预防和减少了各类案件的发生,特别是盗窃案件的发生。社区治安秩序良好,居民安全感普遍明显增强,确保了一方平安。

### 罗湖社区工作报告会篇四

随着城市化进程的加快、城市人口急剧增加和国企改革的不断深化,大量下岗职工、待业人员和外来务工人员涌入社区。人们思想空前活跃,人口结构复杂,生活方式多样,社区日益成为城市管理的重心、居民群众生活的乐园、各类社会组织活动的舞台。社区建设关系着居民生活和社会各项事业的发展与进步,是新形势下增强党的阶级基础、扩大党的群众基础,巩固党的执政基础的重要阵地。下面就如何加强社区建设,结合工作实际作一探讨。

松山区属经济欠发达地区,社区建设仍处于起步阶段,社区的服务内容、管理水平和社会化程度还需要进一步提高。笔者认为,当前应在完善基层管理体制、加强社区党组织建设、基础设施建设、思想文化建设、拓展服务内容等几个方面狠下功夫,努力形成"党委和政府领导、民政部门牵头、有关部门配合、社区居委会主办、社会力量支持、群众广泛参

与"的工作格局。

目前许多由政府和企业承担的职能不断回归社区,而社区规模重新整合后,街道和社区的职责定位还不是很明晰,管理体制和运行机制还不能完全适应形势发展的要求,加之社区服务设施差、功能不配套、共建合力不强、居民对社区工作认识模糊等问题的存在,使社区发展水平距上级党委、政府要求还有很大差距。

为尽快解决上述问题,完善管理体制,我们要从以下三方面 入手。一是要提高对社区建设重要性的认识,转变工作作风, 实实在在为居民做好服务工作,这是搞好社区建设的根本所 在。二是要努力形成社区与相关单位共驻共建、资源共享的 局面。整合各部门在社区中投入的力量,统一各部门在社区 建设中的作为,降低政府行政成本,提升社区功能。比如, 目前我们推行的街道与驻街单位成立的党建联席会、经济发 展理事会,虽取得了一定的成果,但有些工作还只是停留在 纸面上,像活动场地共享到目前也只能是居民的美好愿望。 三是进一步明确社区居委会职责,逐步理顺社区与街道、区 直机关的关系,建立和完善政府依法指导、社区依法自治、 社会积极支持的社区管理体制。目前各部门交给社区办理的 事务性工作十分繁杂, 而一些社区管理职能由于利益驱使被 上收上管,造成了目前社区疲于应付日常事务而无力真正行 使自己职责的尴尬局面。比如开发商在社区开发住宅楼之前 的一切活动都不经由街道社区,但楼房交付使用后发生的治 安、物业管理等问题却要街道社区来处理,无疑给街道社区 的工作增加了难度;同时,社区协助有关部门办理的城市低 保、优抚救济、社区治安、人口管理、民事纠纷调解、下岗 职工登记和再就业工作,以及社区环境管理、道路养护等工 作,应落实"费随事转"的政策规定。四是建立和完善社区 各项工作制度,逐步规范各项社区工作。积极探索和实行社 区工作申报准入制度,着力解决社区行政化、机关化倾向问 题,切实减轻社区负担,使社区居委会有更多的时间和精力 开展社区服务和社区事务管理工作,强化社区综合功能。

党的十六大报告指出: "要高度重视社区党建,以服务群众为重点,构建城市社区党建工作新格局"。这既是新形势下全面推进基层党组织建设的一项重要而紧迫的任务,也是加强社区建设的根本保证。但由于社区党建工作在基层党的建设中仍然是一个新的课题,所以还存在不少问题和困难。一是思想认识上的不足与社区党建工作新格局不适应; 二是传统的自上而下的垂直领导与新的全方位的多向组织领导不适应; 三是大量"社区人"的出现,对社区党员的教育管理提出了新要求; 四是党建工作力量上的不足与社区日益繁重的工作任务不适应。

加强社区党的建设,要充分体现地区性、社会性、群众性、 公益性,努力探索有效途径。一是要加强组织建设。根据社 区规模不断扩大的实际情况,同步调整社区党组织设置, 由"一社区一支部"向一社区多支部转型,以适应社区党员 管理的需要:积极开展社区内非公有制经济组织、两新组织 等各类组织中党组织的组建工作,做到有群众的地方就有党 员,有党员的地方就有党组织,有党组织的地方就有健全的 组织生活;努力构建党建工作指导委员会、联席会等必要的 组织机构,完善功能,形成横向联系、齐抓共管的局面。二 是要突出分类指导,积极探索党员管理的新路子。滤布对流 动党员,要认真做好接转工作,通过建立联络站等方式搞好 动态管理;对在职党员,通过定期开展活动、实行"双向管 理"等组织他们带头参加社区建设;对居民党员,通过实行 党员责任区、建立党员联系户, 引导他们立足本职岗位奉献 社区;对离退休党员,通过建立党员志愿者服务队等,发挥 他们的余热;对下岗职工党员,社区组织要从帮助其再就业 入手, 寓教育管理于服务之中。三是要整合资源, 创新活动 载体,不断增强社区党建工作的影响力和渗透力。通过搞好 资源共享、结对共建、扶贫帮困等,拓展社区党建工作内容。 四是要突出协调功能。特别是在社区组织多样化的情况下, 更要注重发挥社区党组织的核心作用,把直接领导、双重领 导和多方协调等领导方式结合起来,动员社会力量,实现建 设美好家园的目标。这方面,红山区昭乌达社区的"非建制

性党委"建设对于我们加强街道社区党组织建设很有借鉴意义。

由于我区的城市现代化建设滞后,社区居委会办公经费紧张、 人员不足, 办公场所、设备简陋等现实问题严重制约着社区 建设的健康发展。因此,一是要加大各级财政对社区建设的投 入力度,大力改善社区基础设施条件,特别是对新开发的成 型居民小区,要留足社区用房,保证活动场所。同时要积极 争取社区"星光计划"项目,为社区老年人开展健康有益的 文体活动搭建平台, 使其老有所乐、老有所学。二是要积极 采取政策倾斜、社区共驻共建以及争取社会支持等办法,尽 快形成"社区建设社会办"的新局面。依托市直、区直机关 与社区结对共建及驻区单位共驻共建这一体系,制定相应的 共建方案和制度。同时,加强与相关部门的沟通,争取社会 支持, 真正通过共建为社区解决一些建设上的难题, 改善社 区建设面貌。三是要建设一支高素质社区服务队伍,通过多 种渠道选聘社区工作人员, 采取多种方式对社区工作人员进 行岗位培训和职业道德培训,进一步提高社区工作者的理论 水平和实际工作能力,为社区建设注入活力。努力解决好社 区工作者的养老、医疗等后顾之忧,使他们真正成为爱岗敬 业、无私奉献、默默耕耘的社区工作者。

社区工作的根本是服务居民,只有从这一角度出发,才能得到居民的认可和支持。为此,我们一是要从社区居民最关心的问题入手,大力实施社区环境优化工程。通过合理设置、划分社区,整合社区资源,搞好街巷路面的硬化改造以及住宅小区的绿化、美化,对违章建筑、建筑噪声、乱摆摊点等进行专项治理。在社会治安方面,要通过"警备进社区"、群防群治队昼夜巡逻、封闭半封闭管理等有效措施,确保社区的安全稳定。二是要从方便居民生活出发,大力实施社区服务网络工程。目前我区社区服务站所的建设还处于起始阶段,服务功能不健全、管理不到位、信息化程度低,难以满足居民需求。为此,要把发展社区服务业作为便民利民和发展街居经济的重要工作来抓。每个社区都要成立以家政服务

为主的服务中心或服务站,扩充服务内容,及时受理居民救助。同时,各社区还应成立旨在提高社区居民生活质量的志愿者服务队伍和专业服务队伍,把社区内有一技之长的人动员和组织起来,开展无偿或低偿的便民服务。三是要从社区最需要帮助的人群着手,大力实施扶贫帮困工程。压滤机滤布一方面,街道社区工作者要主动与经济效益好、劳动密集型单位和企业多联系,掌握用工信息,积极做好下岗职工再就业工作;通过劳动、妇联等有关部门挖掘就业岗位、扩大劳务输出,帮助更多的人实现就业。另一方面,依托红十字、民政、残联等部门,积极筹建"爱心超市",扩大爱心救助范围,在千方百计做好低保工作的同时,通过社会募捐、部门救助等渠道为老、弱、病、残送去温暖,提供人性化服务。

以精神文明创建活动为动力,以提高居民群众素质为目标, 广泛开展"文明社区、文明小区、文明楼院、文明家庭、文 明市民"等群众性活动,努力形成人人学先进、赶先进的局 面,使社区文化得到居民群众的普遍认同和广泛参与,营造 一个文明和谐的社区氛围。

## 罗湖社区工作报告会篇五

### 大家好!

我是善岱镇北淖村\_\_\_,现任村主任,自担任村主任以来,在镇党委、政府的领导下,在本村"两委班子"成员的进取配合下,带领全村群众,始终坚持以"认真、细致、踏实、求实"的工作理念来开展本村的各项工作,壮大团体经济,改变村容村貌,提高生活质量,使全村经济快速发展。为了在以后的工作中,扬长避短,继续发挥自身的长处,弥补自我的短处,更好的把工作做好,现将我自我今年以来依法行使职权、履行村主任义务、发挥代表作用的情景向各位领导和同志们作述职报告,并理解大家对我的评议。

#### 一、努力做好本职工作

作为村委会主任,主要是负责行政村里的日常事务,本人能进取配合村党支部开展村里工作,服从服务于班子团体工作的目标,团结带领村委会成员在党支部的领导下管理村务。在这个岗位上,我既出色的完成了领导交给我的各项任务,也在工作中锻炼了自我的实际工作本事。工作中本人本着公平、公开、透明的原则,耐心做好村内各项工作。得到村委班子和村民的一致肯定。

#### 二、加强自身学习,努力提高思想素质和业务水平

我当选为村主任以来,坚决贯彻执行党的路线、方针、政策,以"三个代表"重要思想和党的"三个代表"和十七大精神为指导,思想上、行动上同党中央坚持高度一致。为了能更好地履行主任职责,我还加强学习了《中华人民共和国宪法》、《中华人民共和国全国人民代表大会和地方各级代表大会代表法》、以及《组织法》、《选举法》、《村民委员会组织法》等法律、法规,用理论和法律武装自我的头脑,牢固树立全心全意为人民服务的宗旨,在行动上做到人民选我当主任,我当主任为人民,为我们村的经济发展作出自我应有的贡献。

三、进取参加上级领导组织的会议,认真提出建设、批评和意见进取参加镇里召开的会议,按时出席,并认真听取和审议我北淖工作报告以及其他报告。在讨论各种报告中进取发言,对工作中做出的成绩给予充分的肯定,对存在的问题敢于提出批评,对没有完善好的工作提出合理化提议。

四、认真履行职责,努力为人民群众办好事、办实事

1、调整土地。为确保土地种植规范化、合法化,我将本村土地开展调整,加大了对土地承包问题的监管力度。2、修建水库、挖渠道。长期的农村工作使我意识到加强农业基础设施建设,是促进农业增产、农民增收的重要手段。为此在村财力十分困难的情景下,我带领村两委采取向上争取、自身挤

- 压、群众集资的办法,开展水利设施的修复和完善,修建水库、挖渠道以保证农田用水,生产交通的畅通。
- 3、和村干部一齐做好农村新型医疗保险和新型养老保险的宣传和落实工作。向村民宣传政策,讲明利弊关系,引导村民转变意识,提高认识。
- 4、帮忙养殖户做好消毒和防疫工作。我村共有养殖户50户,以养奶牛为主。每年的防疫和消毒工作是一项很重要的工作, 关系到农户的切身利益,这项工作为农户解决了后顾之忧。
- 5、清理街道,对村容村貌开展卫生整治。在上级的组织领导下,我带领班子一班人以落实科学发展观为"引擎",围绕"乡风礼貌、村容整洁"的规定,加大村内脏乱环境的治理力度,使村容村貌得到极大的改善,深受领导和村民的好评。
- 6、成长入党积极分子,推动党建工作。按照上级的规定,加强对农民的教育引导,把其中的优秀分子吸引到党组织当中来。在现实操作中,坚持高标准、严规定、依党章、按程序的方针,进取慎重的做好成长党员工作。
- 7、紧抓计划生育和综合治理。进取宣传党的计生政策,协助配合村计生主任落实计划生育各项制度,促进了计划生育工作的健康稳固成长8、看病难问题明显改善。自建立医保制度以来,经过村委会和村民组长的努力工作,连续两年医保参合率达100%。五保户、低保户、残疾人的生活得到妥善的部署和保障。

### 五、存在的不足

1、对村主任应尽的职责和义务还没有充分发挥出来,需要进一步学习、理解和实践。

- 2、工作上存在顾此失彼的现象,顾得一处顾不得下处,缺乏统筹安排。
- 3、思想工作做得不够细致深入,有时行政命令较多。
- 4、创新意识有待加强,还跟不上形势发展的需要。
- 七、今后工作的努力方向
- 1、进一步努力协调土地增值问题,帮忙村民增加收入。
- 2、加大基础设施建设力度,修复自来水,修建水渠,着力改善农村生活和生产设施。
- 3、狠抓惠民服务,全心全意为民办好实事,坚持"四议两公 开"制度,做一些合乎民情的有益事业,修复村间道路,实 现村间水泥硬化路面连接。
- 4、帮忙村民贷款促进农业投入,帮忙农民购买优良籽种、化肥。5、作好发展规划,搞好农业产业结构的调整。

述职人:20 年12月18日