

2023年征地拆迁工作总结(模板8篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

征地拆迁工作总结篇一

经验，既增强了大家对拆迁工作重要性的认识，又提高了大家对相关业务知识的了解，为今后拆迁工作奠定了基础。同时，为及时反映东门拆迁工作动态，供领导决策、工作人员交流，及时编发了《和城历阳东路延伸段拆迁改造工作简报》4期，收到了较好的效果。

(二)积极宣传，登记到位。3月25日，4个工作组正式入户，和拆迁户进行面对面的宣传，并按照规定要求逐户登记相关信息，摸清拆迁户基本情况、想法和要求。一是做好宣传工作。编印了《致和城历阳东路延伸段拆迁范围内各住户的一封信》，宣传了拆迁改造工程的目的是意义，希望得到大家的支持和配合，将好事办好、办实、办得深得民心，早日改善东门居民人居环境。在开展面对面交流的同时，还将《国务院城市房屋拆迁管理条例》、《安徽省房屋拆迁管理办法》等法律法规材料和一封信上门散发给拆迁户。二是摸清拆迁户基本情况。根据需要，设计拆迁户调查登记表，从拆迁户户主姓名、门牌号、常住人口、工作单位、联系方式、房屋结构、房屋面积、产权登记、土地性质、选择方式、意向选择户型、其他意见和要求等方面收集基本信息，为下一步工作提供了详实的资料保证。

助补偿标准》等规定，从拆迁范围、拆迁主体、拆迁期限、拆迁依据、纠纷处路、回迁安路、补偿标准等方面草拟了

《和城历阳东路延伸段改造建设范围房屋拆迁公告》内容，报经县住建局批准并及时在拆迁范围重要要道口张贴宣传，还将公告制成宣传资料入户散发，做到程序规范、环环相扣、工作到位。

各工作组负责牵头联系各拆迁户，安排上门丈量事宜；指挥部办公室业务组负责组织业务人员入户开始画图，房屋、土地面积丈量，附属物、构筑物登记。工作中，大家克服了有的拆迁户联系不上、拒绝丈量、违建、家庭纠纷、言辞激进、存在异议等实际困难，通过多次说服、做工作，经过了3个多星期的艰苦现场测量、登记，完成了拆迁户房屋等基本数据资料收集，经整理后登记造册，作为拆迁补偿协议签订依据。

(四)有序引导，保障签订。拆迁协议的签订，是整个拆迁活动中最为关键性、最为重要的工作。为此，对人员进行再次分工，明确职责。各组认真落实工作任务，积极有序引导拆迁户算账、签协议。工作组对拆迁户做好安排，按照先易后难的要求，逐一通知、引导拆迁户到办公室算账，并做好向拆迁户介绍安路小区安路楼房情况说明、补偿标准和过渡安路等政策的宣传，对有异议的拆迁户做好意见登记，积极为其服务。业务组按照画图计算面积、房屋价值评估、附属物估价、选房、拟定合同文本、复核、签订协议、兑现安路过渡费等程序，认真做好每一个环节工作。对不明白的拆迁户耐心说明；对有异议的，上门当场核实。

大家放弃了中午、正常休息日、节假日、甚至晚上的休息时间，全身心投入工作，诚恳、积极的服务态度，认真、辛苦的工作表现，得到了拆迁户的肯定。

(五)以人为本，理性拆迁。一是在与拆迁户达成一致意见并签订拆迁补偿协议后，对拆迁户及时兑现搬家费、安路费和拆迁款；通知供水、电力、电信、有线电视等单位，做好拆迁户报停服务；组织工作人员帮助有困难的拆迁户搬家，我们有的同志还搬家中过程中不甚被物品砸伤。但其行为得到了拆

迁户的称颂。二是妥善处理各类矛盾纠纷。在拆迁中，家庭内部财产纠纷、邻里纠纷的现象时有发生，问题处理不好将导致社会不稳定因素，并直接影响到拆迁工作无法正常进行。为此，及早就考虑到这方面问题，提前摸排，不等矛盾激化，主动组织人员上门化解，到目前为止，共妥善处理各类矛盾纠纷案件7起。三是关爱弱势群体，体现人性化拆迁。一方面对于经济条件特别困难的拆迁户，在对其房屋估价时适度照顾，并协调有关部门帮助其纳入社会低保、养老保险范畴。目前，考虑纳入低保、养老保险的拆迁户6户；另一方面，对于拆迁面积小、人口多的拆迁户，按照政策给予分户，保证其拆迁后住房条件得到应有的改善。

到目前为止，拆迁工作任务接近尾声，仅剩20户未签订协议。虽然总量不多，可难度不小。有的拆迁户我们上门做工作不下20次，可他们为了片面追求个人利益(不合理的要求)，不惜硬拖、强抗，话难说、理难讲。

征地拆迁工作总结篇二

**年，我办紧紧围绕“依法征收、阳光征收、和谐征收”的原则，在开发区党工委、管委会的正确领导下，各村组干部和群众支持下，全体同志齐心协力，顺利开展各项拆迁安置工作。

一、本年度工作完成情况

根据开发区拆迁规划和康居点安置情况，现将**年度主要工作总结如下：

（一）攻坚克难，积极推进拆迁工作

按照**年度征地拆迁进度计划，拆迁工作面临工作量大，涉及面广，时间紧迫，有些被拆迁户工作难度大等诸多问题。在区领导重视下，拆迁工作组明确工作任务，紧抓工作效率。

征地拆迁工作一经开展，工作组几乎不分工作日与休息日，任务分解到各工作组，责任落实到人，认真细致做好勘测丈量、核算、复核、签订协议等环节，促使拆迁户配合工作，主动拆迁，形成全面征地拆迁的浓厚氛围，开发区各村土地征收和房屋征收任务零散，但进展顺利。拆迁过程及时向征管部门更新数据并公示，充分体现了拆迁工作的透明度和公正性。

年，金墩村民建楼拆迁扫尾房屋征收4户，年南溪河拆迁遗留被征收户查群已完成征拆拆除工作。龙津大道陈三堰路周边扫尾房屋拆迁9户（其中集体5户已完成签约）；县城中村改造项目涉及我区丰墩村区域，完成丰乐路及周边房屋拆迁26户。截止12月：北隅村境内春秋北路升级改造已完成9户拆迁工作；**村龙潭北路两侧改造项目已完成112户签约；金墩村三里河路北侧城中村改造项目于11月正式开始，已完成89户签约；县体育中心工程涉及**村区域房屋征收7户；**村万佛路改造项目完成17户签约；丰墩村桃溪中路改造工程完成2户，舒城二中及周边地块项目扫尾完成3户签约；各项目签约拆迁工作仍在进行中。

（二）全力开展安置房分配工作

上半年，**村、**村展开安置房分配工作；下半年，丰墩村、北隅村展开安置房分配工作。我办本着“公开、公平、公正”的原则，结合安置房分配工作经验，每次分房在前期就积极做好各项准备工作。工作组制定了严密的工作方案，明确了安置对象、安置房房源；并对安置分配方法做了详细分析，针对不同年度拆迁的安置对象，按照相关文件对应不同的安置价格；同时，对分配方案进行公示与确认；为方便安置户选房，几次选房工作地大多设立在各村部，集中高效，确保选房工作合理有序的开展。

安置房分配过程中，各工作人员在职在岗，我办与村部紧密配合，主动宣传安置房分配政策到村到人，按照选房顺序号，

依次分批通知安置对象到村选房，接受群众的监督，程序规范，确保有序选房。截止到12月底，**村408套安置房已完成391套安置；**村256套安置房已完成225套安置；丰墩村532套安置房已完成399套安置；北隅村308套安置房已完成282套安置。针对下剩房源，按照“确保拆迁户有房可选可住”的理念，根据拆迁户购房需求和实际情况，尽可能使他们选到合适的住房，确保安置房充分利用。

（三）配合相关部门完成管委会交付的其他工作

**年10月10日开始，为响应全县禁止燃放烟花爆竹管理工作，开发区管委会展开全面部署，设立网格化管理机制，责任到岗，落实到人。我办人员主动投入这项工作中，在做好部门房屋征收拆迁和安置工作的同时，积极参与烟花爆竹禁放管理，不分昼夜，广泛宣传、值班巡查，在划分的网格区域尽职尽责。开发区的天空更蓝了，我们呼吸的空气更清新了，少不了每一个工作者的努力。

拆迁办坚持做好管委会交付的其他工作。下半年与各部门相互配合，按质按量完成其他工作任务。

二、下年度工作方法 with 要求

**年度，我办全体成员统筹协调，相互配合，圆满完成开发区各项房屋征收和安置分配任务。但过程中仍存在问题：房屋征收与安置分配工作经常交叉展开，造成工作冗杂，工作程序不够优化；拆迁安置工作进程较慢，带来信息传递录入的不及时；部分群众对拆迁安置政策不够了解，拆迁补偿期望较高不符合实际，加大了拆迁安置的工作难度等。对于不足，不仅需要进行主客观分析，还要在今后的工作中进一步改进，避免出现。

为做好各项拆迁安置工作，我办着重从以下几个方面着手：

（一）科学分工，创新工作方法

拆迁办应根据实际工作情况，制定详尽的工作计划，从宣传动员、现场勘测到签订协议、拆迁验收、补偿结算，都明确到人，科学分工，保证工作有条不紊地开展。拆迁过程中，工作人员要充分调动村干部的工作积极性，各司其职，深入实际走访拆迁户四周邻里、亲戚朋友，摸清拆迁户家庭的真实状况，增强拆迁工作的针对性。对存有抵触情绪的拆迁户，及时展开政策攻心、情感攻心，给他解释相关政策标准，消除他们后顾之忧。还可以通过电视网络等通信渠道，营造良好宣传氛围，及时准确地更新拆迁安置信息，引导全社会关注、支持和监督城市建设工作。

（二）严明纪律，强化组织管理

我办一直严格按照县政府常务会议通过的各项政策法规，坚持依法行政，定期召开工作会议，明确细化各类拆迁补偿标准，统一口径，努力做到项目合法、程序合法、主体合法、补偿标准合法和补偿资金到位，从源头上减少拆迁纠纷，切实维护拆迁户的合法权益。以后的工作要再接再厉，严明工作纪律，强化组织领导，严禁贪污受贿等不良风气，努力做到公开、公平、公正，确保拆迁工作在依法、规范的环境中高效运行。结合工作操作过程中的不足，我办将进一步完善各环节的文件管理，推进拆迁手续的简洁高效化。在每次拆迁安置工作中，始终确保做好拆迁的后续工作，完善拆迁安置相关手续、信息录入、补偿统计及档案管理工作。

（三）宣传动员，走进人民群众

每一项工作都离不开人民群众，我办要走近群众更要走进群众，才能更好地获得群众信任、取得群众支持、赢得群众满意，从而保证拆迁安置等工作的部署。对于每一位来访的群众，我们都耐心接待，对于他们提出的疑问，政策有明文规定的及时给予答复；复杂的疑难问题，坚持做到登记整理及

时向上级汇报，尽快回复。本着实事求是和依法办理的原则，努力化解矛盾；拆迁安置工作时不设休息日，责任单位和拆迁户一有问题，随叫随到，迅速处理。我们时刻接受群众监督，提高拆迁安置工作的透明度，确保拆迁安置工作在依法、严谨的环境中高效展开。

在以后的工作中，我办将坚持服务群众，用科学发展观指导拆迁安置工作，强化内部管理，不断提高整体素质和业务技能；在全面完成拆迁安置任务的同时，努力完成好管委会安排的各项工作，为开发区建设做出应有的贡献。

征地拆迁工作总结篇三

20xx年，高新区拆迁办在党工委、管委会的正确领导下，紧紧围绕高新区“三区一城”、创新型科技园区建设目标和“ ”规划加快旧村改造、新城建设和社会事业发展三大步伐的要求，通过精心安排和部署，积极采取一系列有效措施，使我区拆迁工作稳步推进，为推动新城建设发挥了基础保障作用。全年完成拆迁面积45.7万平方米：其中梅墟街道完成房屋拆迁面积30.21万平方米；新明街道完成房屋拆迁面积9.05万平方米；国土分局完成房屋拆迁面积6.46万平方米，圆满完成了年初管委会下达的年度考核目标。一年来工作总结如下：

一、领导重视，为拆迁提供强有力的保障。

管委会上下高度重视拆迁工作。春节后，管委会马上就组织召开拆迁动员大会，制定出台《宁波国家高新区20xx年拆迁工作目标任务及其考核奖惩实施意见》。委主要领导关心拆迁工作，多次听取拆迁汇报，督促检查拆迁进度，协调解决拆迁难题，为拆迁工作取得突破提供了保障。两个街道及各区块负责人也高度重视拆迁工作，都迅速行动，把主要精力投入到拆迁工作中去，保障了拆迁任务的顺利完成。

二、创新机制，不断完善拆迁工作举措。

1、实行区块负责制度□20xx年的拆迁工作实行区块负责制，按照“街道为主、部门参与、责任到人”的基本原则，细化目标、落实责任，将全区拆迁计划任务分解为11个区块，以区块为单位建立拆迁指挥组和实施考核奖励，每个区块由一名街道(局)领导为负责人，其他人员由所在街道(局)统一安排，联系部门派员参与。管委会与两个街道的书记和各区块负责人签订了责任状，明确了工作责任。

2、加强日常督查考核。我办加强日常的考核督查工作，一年来编制了12期《拆迁工作简报》，及时通报拆迁工作的进展情况，并在简报中专门开设督查专栏，每月督查重点拆迁项目的完成情况，使各区块间、街道间形成了相互竞争、相互促进的良好工作氛围，为领导掌握拆迁工作动态、调整和加强工作力度提供数据支持。

3、实行集体议事制度。在解决农村集体土地房屋拆迁中的有关矛盾和问题时，新实行了集体议事制度，通过会议形式集体商讨处理办法，并在会后出《会议纪要》予以确认。一年来共出29个《会议纪要》，研究解决了拆迁中遇到的共性和个性问题80余件。

三、依法行政，通过法律途径推进拆迁。

1、积极应诉，打好拆迁官司。针对老百姓提起的拆迁诉讼，我办高度重视，认真研究原因、过程、结果，充分准备应诉资料，积极组织人员应诉，以维护拆迁工作的合法性、严肃性。一年来共应诉拆迁案件4起，经积极准备、并与律师及法官充分进行沟通，这些案件最终全部取得胜诉，为以后处理同类拆迁纠纷树立了良好的榜样。

2、主动出击，启动房屋拆迁行政裁决和强制执行程序。一是启动房屋拆迁行政裁决程序。在多次做思想工作无效的情况

下□20xx年拆迁办向管委会申请了针对6户涉及重点项目的拆迁户房屋拆迁行政裁决，同时继续与拆迁户进行沟通，最终有4户签订了拆迁协议。二是启动房屋拆迁强制执行程序□20xx年，涉及李惠利东部院区项目建设的庄前村1户拆迁户对于管委会做出的行政裁决不理不睬，我办向法院申请对其房屋实施强拆。在法院、公安机关等单位的支持配合下，最终这户拆迁户在法院上门张贴强制搬迁公告后，主动与我办联系，按政策签订了拆迁协议。这次强拆行动，还触动了涉及李惠利东部院区项目建设的庄前村另外4户拆迁户的神经，他们在之后的一个月也陆续与我办签订了拆迁协议。至此，李惠利东部院区项目的拆迁任务全部完成。

四、分清主次，确保工程项目顺利推进。

年初制定的拆迁目标任务不仅对拆迁数量有要求，而且对拆迁质量有要求，把涉及工程建设的都列为重点拆迁项目，考核奖惩也都向重点拆迁项目倾斜。重点拆迁项目共有三类：一是涉及市重点项目建设的；二是涉及安置房建设的；三是其它涉及道路、学校等项目建设的。在实际工作过程中，我办非常重视涉及工程建设需要的重点拆迁项目，要求各区块负责人把主要精力投放到重点拆迁项目上，日常的督查主要也针对这些重点拆迁项目，从而更好地确保了工程建设的顺利推进。一年来，涉及清逸路、聚贤路(徐村段)、李惠利东部院区等建设需要的重点拆迁项目都已全面完成，其它重点拆迁项目完成情况也较好。

五、组织培训，提升工作人员拆迁业务水平。

1、组织区块负责人考察学习。年中，我办组织区块负责人赴海曙区考察，学习海曙区在推进拆迁工作中好办法，与海曙区拆迁业务骨干面对面交流拆迁工作的经验和得失，取得了较好得成效。

2、组织拆迁骨干参加业务培训□20xx年国务院颁布了《国有

《土地征收与补偿条例》，宁波市也相继出台了《关于贯彻实施国有土地上房屋征收与补偿条例的若干意见》和《关于印发宁波市市区国有土地上房屋征收若干规定的通知》两个配套政策，明确了房屋征收制度下的新的体制，完善了补偿、补助和奖励的政策标准。以此为契机，我办组织骨干人员参加房屋征收业务培训，提高他们的业务水平，为今后我区开展房屋征收活动打下了扎实的基础。

六、妥善处理，做好拆迁信访维稳工作。

1、认真做好日常拆迁信访接待处理工作。我办在平时处理拆迁信访接待工作中，始终严格按照“来访有记录、来信有答复、处理有反馈”的要求，耐心细致地做好宣传解释工作，通过妥善处理信访问题化解拆迁矛盾，维护了社会稳定。一年来共接待拆迁上访咨询200余人次，受理上级转来的拆迁信访件72件，办结率为100%。

2、及时妥善解决突发性拆迁问题。拆迁工作的不稳定因素的较多，在突发性拆迁问题爆发后，我办积极与拆迁户沟通，积极与相关部门联系，做到信息灵敏、反应快捷、处置果断，避免引发市以上个访和群访。如：聚贤路(徐村段)建设过程中，发生了拆迁户的房屋被施工单位误伤事件。对这一突发性拆迁问题，我办高度重视，及时与拆迁户沟通，稳定他们的情绪，同时积极与区信访、公安、建设以及邱隘镇政府、业主单位、施工单位等衔接，通过组织召开座谈会化解矛盾。最终该事件得到了较圆满的解决，也维护了群众利益。

七、存在主要困难。

(一)拆迁受到多种不利因素的影响和制约。

1、拆迁大环境影响。目前我国的拆迁氛围较差，能代表民意的网民基本是一边倒的支持“钉子户”种种不合法的拆迁利益诉求。同时，拆迁意外发生后，政府为消除社会负面影响

而发布的信息，往往会被误认为是支持“钉子户”。

2、周边地区的拆迁政策影响。我区周边有江东区、鄞州区、北仑区等，这些地区的拆迁政策与我区都存在着差异，它们中不利的一面往往被忽略，有利的一面往往被拆迁户所重视，使得我区部分拆迁户的心态受到较大影响。

3、我区自身存在多种不利因素。我区从20xx年起开始大规模拆迁，拆迁的面积很大，涉及的人数也很多，很多拆迁户有了较丰富的拆迁经验。大规模拆迁过程中，政策掌握上存在着一些不平衡，导致一些拆迁户存有晚拆多得益的想法。同时8年多来，拆迁政策一直未作大的调整，部分政策已经不适应当前的形势，但修改又会触及部分已拆迁人员的利益，政策调整处于两难的境地。

(二)房屋拆迁强制执行程序难走。

强拆是对付“钉子户”的最终武器，海曙、江北等区域的住宅拆迁完成90%以上时一般都会启动强拆程序，最后的10%要依靠强拆来解决。我区则很难使用这一武器，因为走房屋拆迁强制执行程序需要得到法院的支持，而我区没有法院。强拆往往会带来很多后遗症，因此法院不愿接手实施强拆。20xx年虽然启动了一起强拆程序，也取得了较好效果，但大范围推广使用存在困难。

八、下步工作打算。

(一)以贯彻征收条例为契机，进一步完善工作体系。

1. 20xx年1月21日，国务院颁布了新的《国有土地上房屋征收与补偿条例》。为贯彻新条例的实施，市政府也相继出台了《关于贯彻实施国有土地上房屋征收与补偿条例的若干意见》和《关于印发宁波市市区国有土地上房屋征收若干规定的通知》两个配套政策，明确了房屋征收制度下的新的体制，完

善了补偿、补助和奖励的政策标准。2、为适应新的形势，高新区拆迁工作体制也须相应调整。拆迁办拟有二方面的工作任务和职责：一是集体土地上的房屋拆迁，二是国有土地上的房屋征收，牌子名称也应有二个，相应的管理职责也增加了。在工作机制上，这几年形成了在管委会领导下，以拆迁办为总协调，各街道为实施主体，各相关部门积极配合的拆迁工作机制，起到了很好的作用，新的一年，工作考核机制也应完善改进。

(二) 以加强依法行政为方向，进一步规范拆迁行为。

1、加强房屋拆迁和征收的前期工作。一是做好房屋拆迁和征收决定作出的前期手续办理，确保工作的合法性；二是完善区拆迁征收补偿政策及方案的制定，与国家、省、市有关新政策相对应；三是加强对房屋征收新政策的宣传工作，保障被征收人的知情权，维护被征收人的利益。

2、认真做好及配合征收行政裁决、复议诉讼、申请强制执行工作。

3、积极推进“阳光征收”、“阳光拆迁”的信息化建设，加强落实信息公开事项，完善“阳光征收”、“阳光拆迁”管理制度。

(三) 以总结经验教训为手段，进一步创新工作方法。

通过几年拆迁实践，有许多好的经验及教训可总结。从横向看，要虚心学习周边地区推进拆迁工作的新经验、好办法；从纵向看，要认真总结近几年来我区拆迁工作的经验和教训。针对拆迁工作中出现的新情况和新问题，工作的很多方面值得去探索创新：如拆迁形成合力方面，如何让各部门尽早介入，充分发挥形成合力的最大效应；如何加强督查和考核，让真正干事者能干事者更有信心更有积极性，让流于形式善于强调各种困难者更有压力更有紧迫感；如何采取有效手段尽快

地扫清一些无理取闹、漫天要价的“钉子户”而又确保社会稳定;如何规范拆迁程序,做好依法拆迁等等。

征地拆迁工作总结篇四

在这短暂而丰盈的一个半月里,我细细的品味着拆迁工作的酸甜苦辣,面对困难,面对质疑,面对非议,我没有放弃,也没有气馁。因为,我深知,能被借调到拆迁办工作,是我的荣幸,是组织对我的关怀和信任,是领导为我提供了一个更大更炫的施展才华的舞台。

一、虚心学习,克服困难

一年至今,我一直作为村官在街道工作,从未接触过拆迁工作。我清醒的认识到自己对拆迁知识的匮乏和缺失,为此,我自家压力,日夜不间断学习,本着“三人行必有我师”的求学态度和经世济用的基本理念,如饥似渴地学习拆迁方面的法律法规及基本知识,带着问题寻资料、找答案,坚决打破井底之蛙的狭隘思想,虚心求教于老同志,努力做到见贤思齐、兼收并蓄、开拓视野。在学习中,我不断争取进步,提高执行力,使自己成为拆迁工作的行家里手。现在,我已经弥补了拆迁知识结构的缺陷,熟悉掌握了拆迁工作的有关知识,能够得心应手的开展工作,可以说这都是受益于各位领导的栽培和各位同事的赐教。

二、恪守本职,扎实工作

众所周知,拆迁工作是块硬骨头,是个苦差事。在这一个半月里,我没少听难听话,拆迁户对政策的不理解、对我们工作的误解、对拆迁工作闹情绪都是我们工作的阻力。面对困难,面对忙碌的工作、心里再苦、工作再累,我都没有退缩过,而是始终以一种真诚的心来说服和感化拆迁户,让他们真正的接受与认可我们的拆迁工作。每一次,看见拆迁户带着满意的`笑容离开,帮助他们解决了切切实实的困难,我都

会感到由衷的高兴，同时，内心也获得了巨大的成就感。是的，他们的微笑、他们的称赞就是我工作的最大动力。

在做好拆迁工作的同时，我依然兼顾原有单位的工作，我利用中午休息时间，自己加班加点完成街道组织办、机关工委、老年学校、老干部支部、老促会的日常工作。不给自己找理由，不给单位找麻烦，圆满的完成了原有单位的本职工作。

通过这些天的拆迁工作，使我深切体会困难难不倒有能力的人，压力压不跨有信念的人，只要肯吃苦肯付出肯坚持，工作一定会做到位，一定会得到领导同事和群众的认可。然而，作为一名年轻同志，我深知自己在工作中还存在一定的差距，我将在今后的工作中，不断学习，不断总结，不断思考，不断地培养和锻炼自己，进一步提升自己的综合素质和能力。

征地拆迁工作总结篇五

今年5月份，我有幸被选派到征安办参与房屋拆迁工作，在徐主任领导下的第二组，负责农机公司区域和西街家族小区的拆迁工作，这是组织对我的关怀和信任，给了我一次难得的锻炼机会。通过这几个月的锻炼，我的个人能力得到了很大提高，并为以后的工作积累了宝贵的财富，现将我这段时间的工作和体会汇报如下：

一、目前工作进展情况

农机公司区域进展情况：张贴了征求意见稿、征收决定及评估单位对被征收房屋评估、签订补偿协议等一系列工作流程都已完成，经多次协商还有4户未达成协议，已下达补偿决定书。

西街家族小区进展情况：张贴征求意见稿、征收决定及评估单位对被征收房屋评估的工作流程已完成，目前正在签订补偿协议阶段，由于离金月湖畔很近(仅一道之隔)，被征收人

的攀比心里很严重，对工作人员还存在排斥心里，工作非常难开展，但是工作人员克服重重困难积极做被征收人的思想工作，并针对这片区域违建房特别多的问题，征安办的朱局长、徐主任多次协调城管局、规划局等单位，一起对这一区域的房屋进行认定，并准备在认定后对违建房屋下发拆迁决定，以清除违建房这一障碍。

二、拆迁工作的心得体会

一要学习好政策，做好充分准备。我们这些后备干部都是从机关直接到一线作战，以前没有拆迁工作经验，所以必须掌握国家和我县的拆迁政策，通过征安办的集中学习和自学，把国务院颁布第590号令《国有土地上房屋征收与补偿条例》、昌图县人民政府9号文件《昌图县国有土地上房屋征收与补偿实施办法(试行)》、《昌图县国有土地上房屋征收与补偿工作流程》、被征收区域房屋征收补偿方案等方方面面的文件要吃透弄懂，只有这样在做被征收人工作的时候才能有理有据，工作才能顺利开展。

二要学会换位思考，从被征收人的角度考虑问题。被征收人的居住条件相对都较差，大多经济条件不是很好，因此有很多被征收人想借此改善一下居住条件，提出的条件大都很高，我县的政策和他们的心理预期差距大，因此对我们工作人员的态度很冷淡。我们只要从被征收人的角度考虑问题，真诚的和他们沟通交流，才能逐渐的转变被征收人的态度，对我们由拒绝到接受。在农机公司区域征收时，有一名80多岁的老干部刘廷文，患有心脏病、高血压等多种疾病，家庭条件不是很好，大儿子前几年因为患病去世，小儿子在外地打工，全家两代人挤在仅有30平方米的风子里，要求我们给予照顾，换一所更大的房子，但是我县现有政策没有照顾的依据，因此全家人对我们很排斥，不愿和我们交流，要求我们不能敲门、不能打电话、不能擅自拜访，负责老人犯病了，后果由我们负责，当时的工作真的很难开展，但是我们想尽各种办法，并及时的把这种情况向徐主任做了汇报，在征安办领导

对开发商的协调下，为刘大爷安排了满意的住所，刘大爷看到了我们的付出和努力，对我们的工作予以高度肯定，还邀请我们以后常去他新家做客。看到刘大爷脸上的笑容，我们真的很欣慰，通过我们的付出和努力，换来了被征收人的理解和支持。我体会到做为机关工作人员在为群众办事时，只有转换思维方式，换位思考，想他们之所想，及他们之所急，才能让群众满意，当好人民公仆。

三要动真情，以情感人。平时的机关工作根本没有机会和群众正面接触，所以我对在拆迁工作时能够与群众正面打交道，是非常珍惜的，和他们聊家常，耐心向他们解释我县城镇建设牵涉到千家万户的共同利益的道理以及拒不拆迁的严重后果，排除被拆迁人思想障碍和对立情绪，让被拆迁人全面了解情况，理解政府工作，以一颗真诚的心来说服和感化拆迁户，让他们真正从感情上接受与认可我们，不觉得我们是征安办的工作人员，而是他们的朋友，这样工作就好开展多了。

四要有耐心，多用心。在拆迁工作中，往往被征收人在签订协议时常常摇摆不定，有时前一天谈的好好的，第二天不知道什么原因就改变主意了，遇到这种情况时，我们从没有灰心过，而是积极的与他们沟通交流，找到问题的症结所在，然后耐心的做通被征收人的思想工作。在农机公司区域征收时，有个被征收户在外地跑长途运输，两三个月才回来一次，我们只能做他妻子的思想工作，经常是他妻子的工作已经做通了，表示第二天签订协议，但是常常到第二天就改变主意了，遇到这种情况，我们继续积极的与他妻子沟通，找到她改变主意的原因，经过反复的几次工作，他们终于签订了协议。通过这些事，我体会到机关工作可能会遇到各种不同的问题，有时已经找到了问题的解决办法，但是往往容易旁生枝节，又出现了新的情况，这就要求我们机关工作人员要有耐心，经得起各种考验，才能解决问题，拆迁工作进一步锻炼了我的韧性，提高了我承受压力的能力，以适应以后的工作。

五要讲方法，别激化矛盾。农机公司区域征收时，有一户开铁锅炖的陆大爷，提出的条件特别高，态度也很强硬，与我县的政策相距甚远，经过多次工作后，陆大爷的条件降下来一些，但还是与我县政策差距很大，而且对我们的态度越来越差，并说出了如果达不到他的要求就签的话，要把房子点着等等的话，面对陆大爷的态度，我们并没有急躁而激化矛盾，而是转换话题或与大娘聊天等方式，转移陆大爷的注意力，然后等陆大爷心平气和时再与他谈。西街家族小区征收时，有一户被征收人的妻子有精神方面的疾病，情绪还特别容易激动，我们去他家做工作时，就要格外注意他妻子的情绪变化，避免刺激到他的妻子。一次次矛盾的化解都让我们感到前所未有的快乐，群众的感激和夸奖就是我们工作最大的动力，在机关工作与群众打交道时，有时难免会遇到群众的不理解，甚至误解，我们一定要讲工作方法，不要激化矛盾，一定要先缓和群众情绪，在解决问题，让群众满意。

六要有团队意识，共同协作。拆迁工作牵扯面广，会遇到各种各样的困难和问题，这就要求我们组的所有成员要团结互助，共同协作，面对困难和挫折时，互相鼓劲，共同寻找解决问题的途径，我们二组的所有成员在徐主任领导下是一个温暖的大家庭，在这个家庭里我们互相关心，互相帮助，并肩作战，共同解决工作中遇到的各种难题，我一定会把这种团队协作精神发扬到以后的工作中，在送人玫瑰的同时手有余香。

三、拆迁工作的创新工作方法

拆迁工作要讲工作方法，要有侧重。被征收人都有攀比心里，往往是邻居看邻居，不签就全不签，有一户要是签了，就可能带动周围邻居，所以一定要选准突破口，工作有重点。

征地拆迁工作总结篇六

上半年，在示范区党工委、管委会的正确领导下，在相关部

门大力支持和密切配合下，城改办紧紧围绕年初确定的各项目标任务，强化措施、狠抓落实，较好地完成了上半年的各项目标任务：

一、工作开展情况

（一）明确任务、夯实责任。

根据年初确定的各项目标任务，城改办经过认真的分析研究，确定了每项工作的负责人，落实领导，完成时限和工作要求、工作措施，并及时召开了年度工作动员大会进行安排部署。做到了有计划、有安排、有任务、有时间、有要求、有措施，全面实行了领导包抓工作责任制，为各项工作的全面顺利执行奠定了基础。

（二）完善政策、促进城改。

1、完成了城中村改造规划

经过广泛深入的调研、论证，编制了《杨凌示范区城中村搬迁改造规划（-）》经示范区管委会常务会议讨论通过并公布实施。该规划涵盖了14个行政村和杨村乡南庄村、揉谷乡法禧村，共16个行政村的范围。改造总户数6421户，人口27076人，改造村庄占地总面积2874亩。改造后现有的16个村庄将统一安置在七小区。规划实施完成后，可为示范区置换建设用地1788亩。这一规划的制定和实施为示范区的城中村改造奠定了坚实的基础，确保了城改工作有序推进。

2、修改完善城中村改造相关政策

在认真总结近两年来城中村改造工作的基础上，经过反复讨论，修订出台了《杨凌示范区城中村改造拆迁补偿安置办法》、《杨凌示范区失地农民进城安置办法》。

(三) 搬迁改造有序进行。

1、拆迁工作顺利进行。

为了保证东环线 and 城南路的建设任务，3月初，我们启动了李台乡南崖村、东桥村的搬迁改造工作。截止到6月底，南崖村114余户户口登记和房屋丈量评估拆工作已全部完成，现已进入核算阶段。东桥村133户人口登记工作已完成，房屋评估即将开展。

2、城中村改造工作有序推进。

经过广泛宣传和深入动员，杨村乡下代村、街道办姚南村、姚北村及永安村、姚东村五个村子的城改工作全面启动。下代村大部分住户已完成了评估，姚安4村的拆迁安置规划已全面制定，962户的房屋、土地、户籍等前期基础工作全面完成。

3、安置小区建设进展情况。

为李台乡东湾村村民建设安置小区建设全面动工。阳光家园9栋安置楼已封顶，其余3栋楼正在建设主体。景苑家园已交付群众使用。

4、搬迁拆除工作。

经过努力，今年5月初，景苑家园以为李台乡李台村436户1503人和西桥新村共131户449人移交了安置房钥匙，现大部分群众正在装修，部分群众已入住，旧村即将拆除。

李台乡穆家寨村的555户1798名群众已于5月中旬全面迁入温馨家园，旧村即将拆除。

二、重大项目建设协调保障工作

协调处理了西宝客运专线和西宝高速改扩建建设过程中，因

断路、断水和资金问题引起的各类矛盾和问题20余起，保障了重大建设项目施工顺利进行。完成了近四公里的军事光缆迁移工作，保证了博学路等项目的建设任务。

三、内部管理工作

结合“制度执行与效率提升年”活动的开展，通过学习和整顿，干部思想认识水平明显提高。群众观点、群众路线明显增强，工作作风和能力水平变化显著。有力的推动了我办各项工作的顺利实施。

四、工作中存在的主要问题

城改办的工作，人员有待加强。城改办成立时确定编制7人，没有明确内设机构，现在实际只有3人，其他人员主要依靠从区、乡抽调的人员来工作，这种工作方式短时期内是可行的，但不能保证工作的长期性、连续性和规范性，必然对工作造成影响。另外在解决搬迁过程中，部分特殊人群的途径和办法有待进一步研究和探索，要形成各司其职，齐抓共管，化解矛盾的局面，做到各部门相互联动。

五、下半年工作目标和措施。

（一）全面推进拆迁改造工作。

1、完成南崖村、东桥村协议签订和影响东环线工程的149户群众搬迁工作。

2、完成李台村旧村拆除工作

3、配合相关部门完成穆家寨村的旧村拆除工作。

4、指导杨陵区做好下代村、姚安村的改造工作。

（二）切实加快安置房建设进度，确保建设质量。

完成阳光家园和家园一期安置房工程主体建设任务；进一步加强对工程质量的监管，确保安置房建设质量。

(三)配合示范区重点项目建设，切实做好拆迁工作。

继续做好西宝高速和西铁客运专线重点工程的协调服务工作，确保工程开展顺利。完成示范区管委会交办的重点项目所涉及到的拆迁工作。

(四)加强内部管理，全面推行阳光拆迁

继续结合“制度执行与效率提升”活动，切实加强制度建设，进一步强化工作程序，增加工作的透明度及群众的知情率和参与率。进一步加强对工作人员教育和管理，转变工作作风，切实提高工作效率，全力推行和谐、文明的阳光拆迁。

征地拆迁工作总结篇七

面对困难，××把拆迁工作列为各项工作的重中之重，指挥部指挥长任宗军亲自挂帅征地拆迁工作，并指定副指挥部罗俊分管，指挥部成立了征地拆迁部，定员3人，配备了专门的交通工具，负责线下工程施工的第一、二项目部分别成立了征地拆迁部门，定员2-3人，标段专职征拆人员10人。同时，指挥部和项目部分别成立了征地拆迁领导小组，由指挥长或项目经理任组长，征拆部、工程部、安质部等相关部门人员组成，加强了征地拆迁组织建设和队伍建设。

为了确保有序推进拆迁工作，××对拆迁工作进行了组织分工，明确工作范围、目标，明确工作职责、责任，明确了奖罚措施和额度，本着分级负责、上下联动的工作方针，不断解放思想，改变工作方式，强力推进征拆工作。

兵马未动，粮草先行，××客运专线开工即进入大战，要求征地拆迁工作必须快速打开局面，为施工创造条件。为贯彻

落实建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动，实现重点工程在春节前开工，××从三个方面大下功夫，圆满完成了任务。

一是加强了路地关系建设，为征迁工作打下基础。指挥部及各项目经理部一边安摊建点，一边开展地方关系的走访活动。在没有任何图纸的情况下，本着先交朋友，再谈工作的原则，指挥部和各项目经理部分管领导、征拆人员逐一走访了本标段涉及的市、县、区及镇、村领导，进行感情投资，为下步的协商合作奠定了基础。指挥长任宗军在各项工作尚未明瞭之前，要求各单位领导坚决不能等靠，要特事特办，超常发挥，牢固树立超前意识，在宾馆建起临时办公地点，使各项工作及活动正常的开展。

二是抓住机会，突破征拆难关，以点带面扩大战果。在拆迁补偿协议未签订及拆迁补偿款未到位、以及地方征拆部门工作没有开展之前，指挥部下发文件，鼓励各项目部采取多种方式打开局面。加强路地关系建设，其目的非常明确，只有一个字：“地”。在实际工作中，各项目部采取“借地”、“租地”或直接付给村民少量现金，或快速做村组负责人工作等方法，必须先“借”到地、“租”到地，让机械设备、人员进场，先开工，后办手续。采取这种方法，快速开工了汶河大桥、××东特大桥等40多个工点。造成既成事实后，一方面为扩大征地拆迁成果找到了突破口，一方面断了一些地方官员分包工程、供砂石料等想法，减少了地方干扰。

三是全力推进征拆工作。××年1月中旬，××在××市分三组展开了征地、拆迁工作，一组为：土地勘察定界；二组为：附着物、构筑物清点丈量登记造册；三组为：入户对房屋勘察丈量登记造册。工作人员舍小家、为大家、保国家重点工程，主动放弃回家和亲人过春节，把征地、拆迁工作一直干到腊月二十九。在春节前，××完成1110.03亩土地征地手续，其中坊子区、新区附着物全部清点、丈量登记造册完毕，取

得良好成绩，率先完成了建设指挥部确定的征拆目标。春节后地方政府上班，××征拆工作人员分别和地方政府联系，采用人盯人、见缝插针，办不成事坚决不走人的工作方式，对地上附着物清点、丈量完的地段协调、要求进场施工，没有清点丈量的抓紧清点、丈量登记造册并配合各区房地产评估公司对拆迁房屋评估。在××年一季度，××完成182845.12平方米房屋清点、丈量工作，并协助建设指挥部与地方政府签订补偿协议共计约6000万元。至此，××北线（客专线）除房屋外基本拉通，扫清工程路面障碍，为施工生产大干局面的形成创造了条件。中铁二局××在建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动中取得了第一名。

拆迁补偿协议签订后，地方政府仍以各种借口，不予配合。指挥部和各项目部采取因人而异，因地制宜，强攻硬上，和谐拆迁的方式扩大的巩固征拆成果。

一是加强与市政府高层领导的联系，依靠政府做工作。××市委常委、副市长徐振溪同志多次组织召开全线拆迁动员会，到施工现场实地踏看拆迁进度，召开专题调度会，下达死命令，责任到人头，给各级地方政府施加压力，要求各级地方政府要以高度的政治责任感，充分认识到建设××客运专线对××经济建设、和谐社会建设的重要性，认真落实省、部领导的讲话精神，以大局为重，以全力支持建设××客运专线。

二是加强与具体办事部门和领导的协调，切实解决征拆工作中遇到的问题。指挥部和各项目部针对各自面临的不同情况，分析原因，有的放矢做工作，进一步加强感情联络。

针对铁三局、十局在××电气化改造遗留问题，个别地方政府不但不予配合反而阻止××客运专线工程施工的特殊情况，××一方面积极向有关部门反映情况，一方面向地方政府领导、村民解释、协商、说明××铁路客运专线工程的重要性、紧迫性，说明铁三局、十局和中铁二局关系，××电化

和××客运专线的关系，求得理解和支持，历尽千辛万苦，才得到了地方政府的配合。

三是艰苦细致开展工作，力拔钉子户。××征拆工作人员与地方征拆部门工作人员一起，进村入户，切实解决被拆迁户的一些政策范围内可以解决的困难，拔掉钉子户，进一步扫清障碍。

“只要功夫深，铁棒磨成针”。征拆工作人员坚信只要工作做得细致、以理服人、以情感人，和谐拆迁，一不定期可以顺利推进征拆工作。二季度，在建设指挥部“拼搏大干二季度，力争线下主体完”活动中，××的征地、拆迁工作重点转为××市四个城区的房屋拆迁。其中坊子区6191.05平方米、高新区41410.82平方米、奎文区61412.87平方米，潍城区73899.08平方米。四个区共计房屋拆迁182913.82平方米。在建设指挥部的领导下和××市地方各级政府的支持下，××征拆人员紧紧依靠城市房屋拆迁安置办公室，每家每户入户做工作，宣讲××客运专线建设的重要性，工期的紧迫性，宣讲国家补偿政策、标准，取得了大多数被拆迁户的认可，按期签订了补偿协议搬家，拆除房屋，让出施工场地。对一些困难户，拆迁人员不分上下班时间找拆迁户谈话宣讲，对最困难的家庭，入户谈话宣讲多达近60次。通过做工作，除奎文区丁家道口村和潍城区康家村的拆迁户拒绝签协议外，路内的走了50，铁三局走了38。

××市潍城区丁家道口村26户拆迁户集体不拆，还上访到市、省政府。××和地方政府相关人员一起，按程序当面与上访户集体对话解释，但对方仍然漫天要价，无法达成协议。面对困难，经与地方政府、公安部门协商，在××年9月2日上午9时，警民合作，对丁家道口村20多户进行协助拆迁。

××站房屋拆迁是全线能否按期拉通的关键。建设指挥部主管拆迁领导亲自督阵，到路局找领导，请求铁三局、青西车务段领导到达现场协助拆迁宿舍楼，并对铁三局、青西车务

段宿舍楼被拆迁户宣讲拆迁政策，宣传建设××客运专线的重要性。为达到效果，工作人员每天分3-5组，不按时敲门入户做工作，每晚坚持开碰头会，汇总情况，分析当天情况，查找症结，找到解决方案，作好第二天的工作安排。截止××年11月15日，在每平方米加300元作为搬迁奖励和强大的宣传劝说下，青西车务段400多户全部搬迁完毕，铁三局大部份搬迁，剩下18户困难户。工作人员把剩下的18户挨家挨户再多次进行劝说、解释，截此××年11月24日，剩下5户成为钉子户。11月25日9时30分，在地方政府和公安部门的配合下，帮助钉子户完成搬迁。至此，××征地拆迁工作全线贯通。

××强力推进征地拆迁工作，为施工生产打下坚实基础，超额完成了建设指挥部三个活动的阶段目标，工程进度超前，安全质量良好，质量信誉评价连续名列前茅，确保了××在保持了优势。

总结回顾中铁二局××客运专线××年的征地拆迁工作，能够克服面临的困难，没有因为征地拆迁滞后影响工程施工，没有因为征地拆迁造成地方人民群众生产生活和的不和谐，取得了地方政府满意，被拆迁户满意，建设单位满意的良好效果，主要得益于建设指挥部的统一领导和地方政府的大力支持。在20xx年的工作中，在建设指挥部的领导下，中铁二局一定能够取得更大成绩，为××客运专线建设做出自己更大的贡献。

征地拆迁工作总结篇八

xxxx年下达任务xx个项目，分解到乡镇、街道有xx个项目，因前期不到位或任务变更后，应完成xx个项目。全年一共完成项目xx个，其中市政府考核项目xx个，城区一般项目xx个，乡镇项目xx个，共清场交地xxxx亩，拆迁房屋xxxxx平方米；同时完成签订征收协议项目x个，面积xxxx亩。

（一）征地拆迁任务基本完成

（1）市政府考核项目xx个。因任务变更x个项目，应完成xx个项目。共完成的xx个项目，还有一个项目江滨地块xxx亩已打款，共清场交地xxxx亩，拆迁面积xxxxx平方米。

（2）城区一般项目xx个，因任务变更xx个项目，应完成xx个项目。目前完成xx个，正在推进的有欧陆风情岛一期、金温铁路扩能□xxx国道改建工程等x个项目。清场交地xxx亩，签订拆迁协议xxxxx平方米。

（3）乡镇项目xx个，因任务变更xx个项目，应完成xx个。目前完成xx个，正在推进的有碧x区块□xx产业西区块等x个项目。清场交地xxx亩，拆迁xxxx平方米。

（二）安置工作顺利落实。

全年完成了江滨旧城改造、和尚岗官屋基、城防工程防洪二期、弄和迁建小区□x职高迁建等项目的农民公寓安置到户工作；完成丽华小区一期xxx多套拆迁安置房的抽签分配到户工作。全年共开具不动产发票xxx份，接官亭xx份。丽华小区xxx份。

（三）“两龙”高速公路扫尾工作稳步推进。

xx个安置点中，目前已建好的有x□堰后、下南山、章巷、石侯、陈店、连河、蔡村、上南山、松坑口、上沙溪、北埠xx个点；尚未开始建房的有齐村、均溪x个点。争取xx有限公司兑付政策处理经费，全力做好上访户的思想工作。

（四）□xxxkv输变电工程政策处理圆满完成。

x至松阳段北山线的xx个塔基已全部完成政策处理工作□x至缙

云段白峰线一期共xxx个塔基，目前除xx段x个塔基外，其余塔基顺利完成政策处理工作任务。

（五）积极完成临时性的任务。

一是老飞机场土地使用经营现状调查；二是水东老村现状调查；三是三峰煤气站搬迁，保定圩养猪场关停，均溪砖瓦厂关停谈判等工作。

（一）项目数量多，任务压力重□xxxx年的征迁工作具有项目数量多、时间要求紧、遗留困难大等特点。从工作量上分析，全年需完成的任务数达xx个，分解到街道是xx个；从工作时间上看，任务下达时间迟，并且超过半数以上的任务集中在下半年；从工作难度上看，有历史遗留项目、扫尾项目、新开工项目、线型工程、市区领导督办项目等等，这些本身非常艰巨，导致全年征迁工作压力空前巨大，形势空前严峻。

（二）线型工程多，涉及层面广□xxxx年的任务中，线型工程占据比重较大，如绕城公路、丽武公路□xx省道xx段改建工程、金温铁路扩能□xxx国道改建工程□xxxkv输变电工程等等，这些项目涉及面广、情况复杂，涉及市、区、街道、村等各个层面，还关联多个市职能部门，覆盖城区的x个街道（乡镇），还涉及xx镇、xx镇、xx镇、xx镇、xx乡、xx乡和xx乡，很多项目处在之前没有开展过政策处理的村镇，工作难度和阻力大。

（三）政策交叉大，着力破难题□xxxx年项目中存在许多历史遗留问题，新老政策交叉问题等等。如xxxx年是市政府xx号令执行的第一年，新老政策在实际操作中引发的负面影响阻碍了工作的推进。如x学院体育运动设施项目、后甫城中公寓二期等，这些项目启动时间早，跨度大，碰到的政策交叉大，由此带来的问题多，需要下到基层对拆迁户进行大力宣传解释才能推进工作进度。如xxxx年又重新启动拆迁的江滨地块、

绕城东路与东地路交叉东南侧地块等项目，均在xxxx年至xxxx年左右发布征地公告，但拆迁工作至今没有启动，现在如不重新公告而启动拆迁工作，将会出现如拆迁安置人口截止时点问题、房屋评估时点问题、适用的拆迁政策问题和安置点问题。

（四）项目不确定，临时任务多。全年xx个项目中，还有xx个项目在下达任务时未明确具体的完成时间要求，这些项目大多是区土地收储项目。其中xx堰头农耕文化园和碧x区块项目在x月x月下达任务，要求在下达后三个月内完成，时间紧、任务重。其他xx个项目至今未下达任务。此外，很多不属于任务范围内的临时性任务，如xx保定圩养猪场、xx建材公司搬迁、xx三峰煤气站等项目，要对这些项目进行政策处理，没有政策上的依据，突破政策需上级有关部门的协调解决认定。

（一）工作早启动、项目早对接。xxxx年春节过后，征迁办积极与市区有关部门进行项目对接，了解xxxx年的项目情况，按征地、拆迁分项目逐个进行剖析，对当前工作进展情况、存在的问题进行梳理，争取在项目推进前解决问题，争取工作主动权。因此，在市区政策处理工作任务下达前，就已完成如太平机制砂项目、岩泉汽配、家具市场项目等多个项目的清场交地工作。

（二）领导的重视，推动作用大。年后上班第一天，杜兴林区长拜年的第一站就是我们征迁办，可见对征迁工作的重视程度之大。为切实破解征地、拆迁、安置过程中遇到的难题，市委、市政府，区委、区政府主要领导多次召开专题会议研究对策，并对部分重点难点项目专题研究，出具专题会议纪要xx余份。叶晓东副区长多次到各个乡镇（街道）现场调研、督查，现场解决问题，极大地推动了政策处理工作进度。此外，征迁工作的顺利开展，基层的街道、乡镇的主要领导和分管领导的重视也是关键，他们对征迁工作动真格、使全力，指挥在一线，工作在一线，真正发挥了排头兵和领头雁的作

用，为较好地完成今年的征迁政策处理工作任务立下了汗马功劳。

（三）沟通多协调，努力建机制。一是成立相关政策小组。针对城区外工作任务下达程序不明确、确权认定工作人员难召集等问题，积极于国土分局、区建设分局问题协调，由区国土分局、建设分局联合发文成立xx区拆迁房屋产权确认工作小组。二是积极与部门沟通协调推进项目进度。积极与区国土分局商讨、沟通，进一步明确征迁任务下达、地类认定、确权、大型地上附属评估等工作。并与国土分局协调，由国土分局出台了多个专门会议纪要，协调解决了xx区块的多个项目如大众街项目拆迁、产业西区块生产用房、九龙湿地车行道建设用地、亚马尼地块等项目的尾留问题，推动了尾留项目的进度。三是与市国土局土地储备中心沟通后，收储项目的拆迁资金拨付渠道协调到位，进一步规范了专项资金的拨付程序，理顺拆迁委托和拆迁资金拨付渠道。四是与业主沟通力度加大，如九龙国家湿地公园项目业主xx公司就积极配合政策处理工作，派专人全程参与，发现问题及时沟通解决，在市区部门和xx镇的全力协调下，市政府出台了《九龙国家湿地公园一期保护工程政策处理协调会议纪要》xx国土分局出台了《关于九龙国家湿地公园主园路建设项目园地土地权属、地类认定工作的会议纪要》等，在政策上给予明确的依据，极大地推动了该项目的进度。