

# 最新项目工作总结报告 项目工作总结(精选9篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来看看吧。

## 项目工作总结报告 项目工作总结篇一

目前项目部下属xx个发电站和x个维修队，发电站机组扩至机组xx台，装机容量为xxkw□员工增加到目前的xx人，其中管理层项目部xx人，发电站班站长在内xx人。全年的发电量总为xxkw.h□一年来电站所有机组共进行了旬维护保养xx余次，中修两次。解决了x站进x气管放炮故障，对x站x的散热器水道进行改装，解决了夏季水温过高冬季水温过低问题，对x机组x东侧搭建挡风墙，解决了机组缸温、排温不正常情况。

一年以来，项目部始终把安全当成首位工作来抓，坚持“以人为本、安全生产高于一切”的理念，注重从实际出发，把安全工作落到了实处，有针对性地对员工进行安全意识、安全知识和安全技能的培训。制定安全管理措施，落实安全责任，悬挂安全操作规程，两次选派管理层人员培训hse安全管理课程。增设了安全员岗位，成立了项目部安全领导小组，建立健全了相关的安全保证体系。同时加强安全教育培训，并组织发电站人员进行了消防演习；进一步增强了员工安全意识，提高自我保护能力。

夏季天气炎热，人员容易出现浮躁、思想麻痹等情况□xx部9月份组

织开展了一次的安全生产月，制定详细的安全隐患和事故苗

头的检查方案，对查出的问题限期就行整改，针对查出的问题和整改的结果，对三个电站和维修队就行评比，对出现问题少，整改及时、彻底的电站进行了奖励，通过此次活动，消除了员工有侥幸的违章行为和工作中存在的麻痹思想，发电站全员的安全意识和安全观念明显得到加强，使大家时刻想安全时刻讲安全，起到了明显的效果。

xxx年项目部把贯彻执行力作为重点来抓，增强管理与被管理者之间的沟通和协调，统一思想，一旦将工作部署命令下达后，被管理着将整个工作的各个环节尽快落实完成，并将每个工作阶段及时汇报，强化制度的落实，同时制定了一系列的奖罚制度，从主管领导的领导责任到当事人的直接责任，建立了行之有效的奖罚措施。

运行值班工作看似轻松，实际上要求值班人员具有较高的责任心和值班经验，才能保证发现隐患后，及时有效的做出处理，保证机组正常平稳运行，项目部印制了交接班记录登记表、查岗等级记录本，并规范了各种表格填写记录的内容，为防止部分员工有偷懒不认真检查机组情况发生，项目部在每个站配备值班巡更仪，并由电站值班干部不定期查岗，加大夜间查岗力度，杜绝了有些责任心不强的员工只打点不认真巡检，让巡检制度形同虚设。及时将机组在运行中出现的问题发现，将故障处理在萌芽状态中。

异常情况，采取措施排除故障。严格执行交接班制度，要求交接班人员必须做到接班人员不到本班不走的原则，物品、工具和运行情况不清楚不接班，防止因交接班不清楚而出现安全问题。对机组正常运行生产起了很大的保障作用。

在制订并完善了极端天气的暴风雨雪、水灾、火灾等恶劣天气或突发事件的应急预案，同时对发电站生产区增配了消防锹、灭火器等消防设备，检测并充装了到期的灭火器。为电站配备了防毒面具，购买新的高压绝缘手套，配备了大功率潜水泵和排水胶管等防洪设施。采购并储存了冬防防护物品。

并适时组织人员进行应急方案的演练，对突发事件都做到提前预想并制定好应对措施，保证我们发电现场在突发事件发生后能够及时处理或者有序撤出。使我们的损失降至最低。

今年是不寻常的一年，数十年未见的暴风、暴雨和极端严寒天气我们都遇到了。x月x日傍晚，一阵狂风之后的大雨，雨水顺着机组电缆入口处流入电缆沟。xxx站随即采取先前项目部制定的防洪应急预案，全体员工投入紧张的抢先排涝工作中。排水、填沙、挖排水沟，经过6小时紧张有序的努力，终于将排水堵漏工作全部做好。终于战胜了暴雨天气，没有造成我们停机停产，也没有造成设备损坏人员伤亡事故。

x月份我们在xxx为xx公司在油井发供电任务时，遭遇了罕见的暴风，持续了整整一天一夜的强风将夏盐站的生活宿舍吹翻，由于员工按照应急预案坚守在机组旁保生产，也未造成机组损坏或人员伤亡事故。

线进行电热带加温，没有出现因天气原因造成气管线、水管线冻裂或结冰造成停机和停产和人员冻伤事故。

项目部和厂家沟通协调下，分别在xx月份和xx月份，邀请厂家技术人员到现场对机组回访检查，并组织对员工进行发电机组原理和维修等理论授课，并员工提出的技术问题讲解，解决了很多实际问题；在xx月分选派了部分员工到胜动集团培训学习，收到了良好的效果。

利用维护保养机会，逐步让新员工在动手能力上下功夫。再就是利用考核强化理论学习。xxx年项目部进行尝试性的年终考核，在xx月份给所有员工印发试题库，配发专业书籍，在xx月份组织的一次年终专业理论考核中，大多数员工的分数都达到预期的分数线。将员工的培训考试成绩与薪酬待遇直接挂钩，通过这两种方法，在员工中营造了良好的学习氛围，使员工不断的积累和提高了实际操作、故障判断及应急

处理的能力，提升了专业理论知识。

xxx在员工生活方面一直以以人为本，真正关爱员工，不仅在物质上尽量满足员工需求，在后勤食品采购上尽量牛、羊、鸡、鱼合理搭配，从饮食上尽可能的让员工吃饱吃好吃的满意，吃的热乎，尽量做到饭菜可口，荤素搭配，另外制定员工生日发送祝福短信，为员工做生日餐。尽可能的满足员工精神方面的需求，为员工订购报纸，添置文体设施，及时维修和更换电视接收天线，使员工每天都可以看到新闻及娱乐频道。

量冰箱，为各电站配发了藿香正气水等防暑降温药品。并采购安装了热水器，使员工洗澡有热水，宿舍有凉风。在节日期间购买食品及文体用品，组织多种文体活动增加节日气氛，让员工在工作之余放松身心，强身健体，陶冶情操，增强团队精神。

进入10月份以来，项目部采购了大量的冬季防护用品及保温设施，为员工配发了棉衣、棉鞋及冬季工作服，采购了帽子防护手套为电站配发，并为xx站和xx站的宿舍配备了电暖器，将各电站的暖气管道裸露破损处用保温棉重新进行捆扎，将水管线缠绕电热带之后裹上毛毡，防止冬季冻裂或者结冰后员工的生活用水困难。补发了厚棉布门帘给宿舍保暖。努力做到以人为本，和谐共处。

回顾一年来生产、安全、生活等方面的工作，可以说硕果累累，虽然我们取得了一些成绩，但是这些成绩与大家默默奉献、勤勤恳恳的努力付出是分不开的。xxx年的各项制度和管理模式是打基础之年，我们将在xx3年不断将这些制度和管理模式强化细化，细抠每个环节。

- 1、将强化各项技能考核，并细化考核内容，加大考核力度，以考促训，督促员工提高专业技能，并将考核成绩与年终评奖和工资调档直接挂钩。

2、不断完善应急预案，阶段性进行突发事件演练，增强突发事件的应急处置的能力。

3、积极推进员工管理规范、安全生产标准化、技能考核精细化。坚持从实际出发，注重整改的原则，逐步实现管理工作向科学化转变。

4、维修队人员逐步固定，加强维修队伍的技术提升，有针对性的做好培训，储备技术人才。

丰富员工的业余文化。

一年来□xx发电项目部在全体员工的努力下，取得了一定的成绩，在新的一年里，我们将进一步总结经验，戒骄戒躁，本着对公司负责，做好本职工作。安全、优质、高效地完成工全年的生产、维修任务。为项目部的发展壮大做出新的贡献！

## 项目工作总结报告 项目工作总结篇二

20xx年度，发电队主要负责三个工程的管理：凝结水系统改造工程、轮南燃机电站改造工程、冷凝水回收工程。其中，前两个是技术部隐患整改工程。冷凝水回收工程由湖南建工承建，开工日期20xx年12月18日，主体工程完工日期20xx年5月15日，工程施工费用188.9万元。另一工程电站冷凝水回收工程是节能减排项目，承包商为中油二建，开工日期20xx年03月18日，主体部分完工日期20xx年05月20日，工程施工费用176.2万元。轮南燃机电站改造工程由塔里木油建承包，开工日期20xx年09月28日，主体部分完工日期20xx年11月08日，工程施工费用695万元。目前，三个工程建设基本完成，冷凝水回收工程和电站改造工程已通过初步验收，三个工程主体部分已投入使用。

2) 冷凝水工程返修焊点现场再确认；

- 3) 组织凝结水施工方现场勘察临时用水用电接入点;
- 4) 完成三次工程项目管理总结, 并参与初步验收;
- 5) 组织流量计安装协调会一次;
- 6) 进行承包商月度工作评估8次;
- 7) 编写消防系统改造立项报告;
- 8) 组织人员现场核对、统计冷凝水管线工程材料用量;
- 9) 现场核实冷凝水工程四处变更材料用量;
- 10) 组织人员现场确定冷凝水管线无损检测点;
- 11) 配合反恐监控系统工程和气溶胶灭火器安装工程现场勘察测点;
- 13) 组织轮南电站改造工程主体设备到场验收;
- 14) 组织回收冷凝水工程旧管线;
- 15) 协调相关站队配合落实管线水压试验工作;
- 16) 编制冷却器工程物资技术交流申请表;
- 2) 在电气设备上工作严格实行工作票制度;
- 5) 执行工程施工巡回检查制度。安全员定点巡查, 对管道施工现场、排污池扩建现场、电气安装现场出现的严重安全问题一律要求停工整顿。

1、在工程准备阶段, 组织对施工图纸进行技术交底。

- 2、对施工人员按油田分公司要求进行入厂“三级”培训和资质认证，同时在施工过程中进行考察，对不合格的施工人员坚决退场。
- 3、做好设备材料尤其是装修材料进场的检验工作，包括出厂合格证、质量保证书、检（试）验报告等文件的检查，只有当上述文件全部合格后方能允许用于施工。
- 4、项目进行过程中，每日开工前，技术人员向施工人员进行技术交底。
- 5、对管线焊接、防渗膜铺设、高压试验等主要工作进行旁站监理。
- 6、执行工序交接制度，在所有工程施工过程中，对水泥块制作、防渗膜铺设、电气试验、内墙涂饰、管线焊接等工序做到工前有交底，过程有检查，工后有验收的“一条龙”操作管理方式，以确保工程质量。

工程期间进度保证我们主要采取以下措施：

- 1) 提前做好准备工作，包括深入讨论工程施工进度计划是否符合实际工期要求，提前做好设备运输到场、工器具材料到场、人员资质验证与培训、高低压室负荷转移等工作。
- 2) 每天工作前召开班前会，强调当日安全问题，解决当日技术、材料、人员调配等问题，使工作顺利进行。
- 3) 与生产办、调度室等相关科室保持沟通，提前做好停水停电送电送水计划，保证了生产区域内施工和生产的有序进行。
- 4) 坚持每周的施工例会制度，协调解决存在的`问题，重点讨论进度是否合理，分析迟缓原因，并提出整改措施，促使

工程顺利进行。

施工过程中，项目组安排专职人员，负责工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情况，并做好相关记录。目前，工程资料与工程进度实现了同步。

- 1、冷凝水管线改造工程水电暖维护队泵房区域未完成管线全连接；
- 2、凝结水改造工程未实施初步验收；
- 2、少数工序监督不到位，造成即成事实后，整改很困难；
- 5、完善冷凝水管线改造工程收尾工作；

## 项目工作总结报告 项目工作总结篇三

取得的成绩：我县作为我省贫困县之一第一批开展了了营养改善项目。这次营养改善项目的总目标就是：为我县6-24月龄婴幼儿补充辅食营养补充品（以下简称营养包），普及婴幼儿科学喂养知识与技能，改善我县儿童营养和健康状况。我镇朝着目标结合自己的实际情况广泛开展社会动员及宣传活动。

一、 营养包知识培训阶段：在我县妇幼的组织下在8月份对我院专职人员进行了初步的培训[]xx年9月25号第一次领到了营养包共计126箱，随后在xx年9月26号对村医展开了培训[]xx年5月27-28号全县村医及卫生院负责人在统一进行了培训，此次培训主要讲解了一些有关营养包的基本知识，服用、保存方法及副作用的出现及处理等，还有一些发放报表的填写。

二、 宣传发放阶段：组织村医对自己所辖范围内的居民通过喇叭、板报、走访等方式进行营养知识大规模的宣传并且对



适龄儿童进行发放营养包。通过此次宣传大部分的'儿童家长认识到了此项目的积极性并且努力配合。

三、 营养包数据收集及上报阶段：在xx年12月底组织村医对这三个月的营养包发放数据进行收集并且上报，在这三个月内发放营养包1148盒□xx年3月底共发放营养包1140盒。从发放营养包到xx年3月共发放营养包2248盒。

在过去的一段日子里虽然取得了一定的成绩，但是存在的问题还是很多的。由于我镇地处偏僻并且居住分散，所以只有通过村医来帮助我们完成营养包知识的宣传与营养包的发放，在此过程中缺存在种种困难。

1、 地理环境问题：由于我镇相对贫困，并且自然村居多（距离主村可能有十几甚至几十里地远）部分村庄没有喇叭等宣传工具，再加上村医没有时间或者是体力不支不能一个村一个村的跑着进行宣传，这就明显减少了营养包的宣传力度。

2、 村医自身方面的问题：由于所有的村医都是半医（要看病、要从事基本公共卫生的管理还有参加合作医疗的报销等等）半农从时间和精力上都力不从心。我镇的村医的平均年龄为60多岁，而且他们大部分没有上过正规的学校，没有经过正规的培训，对营养包的知识不是非常了解并且由于知识的缺乏宣传上去也比较困难（好多知识村医自己都不知道，这样在选产的过程中起到了很大的障碍），而且报表的时候逻辑常常出问题。

而且对孩子的成长健康有一个误区，总觉得只要不生病就是特别健康，怕吃营养包造成副作用。还有就是总觉得国家免费发放的一定不如花钱买的好。最关键的是对自己的孩子不够重视，想起来就让孩子吃，想不起来就算了，总是养不成一个好的习惯。

## 项目工作总结报告 项目工作总结篇四

主要负责a/b/c/d/ef/地库范围内消防工程、变配电工程、通风空调工程、强弱电工程、给排水工程的计量与计价工作。

1、只有摆正自己的位置，下功夫熟悉基本业务，才能尽快适应工作岗位。

2、只有主动融入大家，处理好各方面的关系，才能在新的环境中保持好的工作状态。

3、只有树立服务意识，加强沟通协调，才能把分内的工作做好。

1、对工作相关文件内容了解不够，对一些相关的技术手册、安装规范、不能有效的与工程实体对应起来，纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行，多去现场，观察实际、透彻的认识事物必须亲自实践，用理论指导实践，在实践中检验理论。

2、对于预算工作缺少经验，特别是对量工作中沟通的技巧技能还有待提高，以后要加强自学能力完善技术水平。

应加强各部门各人员之间的沟通，以处理事情为第一目标，维护公司利益，时时处处事事为公司着想，建立完善公司信息交流渠道与平台，确保公司各职能部门之间的密切联系，避免因信息渠道不顺畅而影响公司的正常业务工作。

随着城市化进程的加速，中国房地产行业下行的趋势已不可避免，在新常态下房地产的竞争尤为激烈，然而挑战与机遇并存，着眼未来，努力当下，我愿做好一颗螺丝钉，为公司的发展做出自己应有的贡献。

## 项目工作总结报告 项目工作总结篇五

时间好快，短短我来到\_\_公司已经两个月拉。在这段时间里，每天都在感受\_\_公司的激情和发展。和同事的相处中，我得到了很多帮助，这其中更多的是来自我的指导人吕某，每每我碰见一些生疏的办事环节或工作任务，总能得到他的精心指导。如今我对\_\_公司有了一个全面的了解，感受到了很多同事间的和谐友好，项目组的团队意识。

在过去的两个月里，我负责\_模块的需求讨论、数据库设计，代码编写进度管理的同时，还负责\_项目\_\_平台的开发进度管理，通过与大伙的通力合作，基本上在规定的时间内完成了大部分的业务需求。通过这个项目，也增强了自己项目管理方面的经验，学习了很多\_方面的业务知识，全面地了解了项目组成员的综合素质和工作能力。就个人业务方面，对\_大部分业务做了深入的了解。\_\_评估方面，我主要了解\_，\_，\_等业务。当然这很多得益于小唐、小卫、小冯等人的精心指导，我很是感谢他们。

在已过去的\_项目实施过程中，我也发现了项目组存在的一些优势和问题。对于优势我就不多说，主要还是大伙的实干精神较强吧。针对项目组存在的一些问题，这里我发表一些个人的观点，仅供参考。

### 1. 项目组的控制力

由于我们当前的项目是一个全新的组合，各成员间存在太多的生疏和不确定性，这就造成了，我们在实施计划任务的过程中，对其风险的控制程度不为乐观。我们在制作相关计划任务的时候总是凭借自己的第一感去处理，所以在实施过程中也出现了很多计划滞后的事件，对待这些滞后我们唯有加班来弥补，过度的加班和返工必然损坏其组内成员对项目组控制力的满意度，当然也直接影响到对公司的认知和评价。

我感觉我们总是缺少一些可以控制和预见的能力，完成任何事情或目标总是存在不可预知的风险，但如何在风险爆发前最大限度的加以控制，降低其影响层面，那是我们应该去考虑和管控的。

## 2. 项目组的协作力

说到项目组的协作力，我觉得当前我们做的很差，在任务实施的过程中，现在的项目组就好比中国古代的三国时期一群英雄逐鹿，各忙各的。每天我们都很忙，但是忙的就是自己的那块空间，彼此的交流和协作时间太少。一个功能模块的实现不是最大限度去寻求业务的吻合度，而是自己凭借自己脑袋乱写，自创轮子，总是把自己的意识强加给客户。

在过去的代码编写时间里，我总是发现很多同事存在一个问题，自己做的模块与别人的存在关联，这时候彼此间需要进行简单的交流，配合完成。但是很多人没有交流，而是把别人的代码下来，然后加上自己的需要，提交完事，等其具体人员某天发现自己的代码被修改而不为所知，最终遇到问题，相互推诿，这就是缺乏交流的后果。

一年来，在局领导班子的坚强领导和全体同志的帮助下，在上级业务部门的大力支持下，围绕种植业职能，以完成全年粮食生产任务，稳定地膜玉米面积为重点，大力推广各类农业实用技术及新优品种，科学制订农业阶段性发展规划，不断提高指导农业生产的能力和水平，圆满完成了县上下达年产12万吨的粮食生产任务，总产达到13.1万吨，完成计划任务的109%，保证了粮食生产安全。

下面，就我个人今年工作情况总结如下：

### 一、 政治理论学习，全面提升自身素质

无论何时何地，我始终把学习作为干好各项工作的前提和基

础，并且努力做到学以致用，不断增强解决实际问题的能力。春训期间，认真反复学习了郭县长在全县三干会上的讲话，深刻领会其实质，把它作为干好各项工作的出发点，落实到为农服务的全过程中。在学习理论知识的同时，重点抓好业务知识的学习，对业务方面不懂的地方，虚心向老同志请教，并且努力做到活学活用，如今工作起来得心应手。

## 二、认真贯彻落实省市农业政策，在工作中加以落实

一是以小麦良种统繁统供为中心，重点做好示范田建设工作。按照年初市上下达的计划任务，通过广泛宣传、座谈讨论、实地察看、核实面积等，最后在全县7个乡镇10个村确定10个田块为今年的统供示范田块，总面积2187.45亩，将统供良种及时、足量供应到位，为明年上级检查，夏粮丰收奠定了基础。二是做好今年地膜玉米面积的汇总工作，为下一步资金兑付做好准备。

## 三、认真做好农业统计及上报工作

一是学习有关统计知识和方法，做到准确无误。刚开始做统计时，感到整天与数字打交道，比较繁杂，还有点不适应，后经一段时间的学习和熟悉，很快就进入了角色。二是准确统计，及时上报。在统计过程中，我对自己严格要求，对一些阶段性农业数字及时制表统计、汇总，力求达到数据真实，资料翔实，能较全面客观地反映我县种植业生产情况，并按照要求及时上报上级业务部门，同时，做好上报情况记录，以便查询。

## 四、开展调查研究，掌握生产动态，积极应对自然灾害

今春对田间作物生产情况进行了一次专题调查，全面掌握田间生产动态，完成调查报告一篇。夏收结束后，根据领导安排，设计制作了农户种植结构情况调查表，发放到机关全体同志，对我县种植业情况作了一次较全面的调查，形成分析

报告一篇。特别是在我县遭遇7.26冰雹大风袭击后，我们立即组织有关农技专家、科技人员深入生产一线，查看灾情，研究讨论，及时提出了开展生产自救6条技术措施，并下发到各乡镇，指导乡镇做好生产自救工作，把灾害造成的损失降到最低程度。

## 五、设计制作了《\_\_农业》宣传彩页

选择、文字说明，还是从色彩搭配、艺术效果上，我都能反复对比，仔细斟酌，争取达到最佳效果。力求把《澄城农业》展示好、宣传好，扩大对外影响，使全社会更多的人都能关注、支持澄城农业的发展。

## 六、做好信息宣传工作

今年9月\_日在《\_\_日报》上刊登简明新闻一篇，宣传我县实行良繁母猪保险工作。

1、认真宣传贯彻落实上级部门的农业政策、方针，在稳定粮食供应种植面积的基础上，努力提高单产水平，重点做好小麦良种统繁统供工作的实施。

3、做好重大灾害性天气预测预防工作，及时制订减灾抗灾技术措施，降低损失。

4、抓好几项实用技术的试验、示范推广工作，探索新时期农民致富增收的新路子，新渠道。

5、树立大局意识，完成领导交办的其它工作。

## 项目工作总结报告 项目工作总结篇六

今年，我站优化项目管理，采取多种方法推动项目建设。一是细化分工，夯实责任。今年我镇全面铺开“4321”工程建

设，为细化责任分工，保质保量完成项目目标任务，我站对每一个项目均明确专人负责，协调跟进项目进展，及时化解施工矛盾，并明确一名项目专干，分月、分季度上报和反馈项目进度，上传下达，及时发现并纠正问题。二是强化考核，紧抓落实。为贯彻落实“一线工作法”，提高工作效率，我站按照月考核计划安排，制定详细目标任务，细分到人，并以此作为月考核依据；制定项目进度牌，实时更新项目进度，制定详细的工程计划，实行工期倒排，确保项目进度。三是定期归档，强化管理。为加强项目资料管理，我镇专门明确一名资料员，负责收集和整理各大项目资料，分门别类，定期归档，确保资料完整性。同时加强项目手续站理，严格按照有关要求，完善项目手续，优化项目管理。

今年，我镇实施“项目攻坚”战略，扎实推进各项项目建设，增强了镇域承载力，呈现了发展的蓬勃生机。一年来，我站紧抓落实，强化措施，实时跟进项目进度，优化项目施工环境，在项目建设上取得明显成效，成功迎接xx年下半年xx市重点项目（企业）观摩活动，获得了领导的好评。

荷文公路xx江段全长约12.8公里，贯穿我镇荆坪、大源两村。今年，根据工程建设需要，我站补拆房屋3户，补征土地50亩，迁坟30座，协调矛盾纠纷500余起，确保了工程顺利竣工。同时，为美化两厢环境，打造“如画长廊”我站配合住建局，完成了荷文公路沿线两厢500余户房屋外立面改造，包括：包括屋顶换瓦、贴墙裙、正立面真石漆、门窗刷漆等。

今年5月，大文公路提质改造工程正式启动，对此我镇迅速行动，积极配合做好了交通疏导及分流工作，确保了施工期间交通顺畅，并向沿线企业、居民发放《关于维护大文公路xx江镇段路面大修施工秩序的通告》，提高居民的理解与认识，营造良好施工氛围；协助大文公路提质改造六标段完成4个弃土区落实工作，共可容纳土方60000m<sup>3</sup>调处矛盾纠纷70余起，确保了施工进度不受影响。

项目计划总投资3500万元，批准改造户数600户，我站于xx年5月提前启动项目建设，现已完成第一期工程。项目高标准地完成了大文公路xx江集镇段沿线500余户两厢房屋立面改造，包括：规范广告牌位置、增加空调机位、外墙清洗、裸露山墙面刷白等；完成2公里主街道路面（12米外）提质改造，铺设排水管道1100米，完善了集镇给排水系统，完成集镇高压电线以外的所有杆线移除入地，并新装交通信号灯系统和交通标志牌，划定了交通标线，实现了主街道宽敞整洁、道路通畅、设施完善、管理有序。

今年，我镇总投资约1050万启动了三座桥梁建设，包括槐树社区大车湾桥、集镇社区上码桥新建项目以及达坪村山下二桥拆除重建工程。目前上码桥已竣工，大车湾桥已完成主体工程建设，山下二桥正在进行主体工程施工。

#### （五）教师公租房及配套设施建设

一是xx江中学教师公租房项目。总投资225万，新建教师公租房30套，建筑面积约1074平方米，目前公租房主体工程已竣工，预计20xx年2月前可全部完成并分配入住。二是xx江中学、大圣学校公租房小区配套基础设施建设项目。总投资325万，其中大圣中学配套道路长220米，配套污（雨）水管道440米，电力线路30米及配电设施；xx江中学配套道路长1200米，配套污（雨）水管道640米，电力线路20米及配电设施。目前大圣学校配套设施建设已完成，新建21套公租房全部入住；xx江中学配套道路已完成设计、财评，正在进行招投标，其他配套设施正在实施中。

#### （六）xx江镇110kv变电站建设

xx江镇110kv变电站位于集镇社区，全站总征地面积5834平方米，镇内共建设线路塔33个，工程总投资共计8000多万，我站主要负责项目征地以及施工环境维护等工作，工程



于20xx年9月2日开工，并于今年7月交付使用，满足了未来五至十年镇域经济社会用电需求。

### （七）槐树片区开发

我镇槐树社区汇源小区廉租房地段于xx年至xx年间共出让48宗土地，现已历时7年，为进一步解决槐树片区开发遗留问题，妥善安置槐树片区建房，我站派专人负责处理此事，通过认真核对购房信息，邀请购房户座谈，目前购房户已对开发设计基本达成一致，我站已完成第一期土地平整，走土6566m<sup>3</sup>。截止目前，共安置7户，有13宗土地在建房屋。同时，我站对该片区未征收土地和未补偿部分建筑进行了核实并协商按标准进行征收，预计征收完成后，所出让的48宗土地将全部完成放样划地建房。

项目建设是小城镇发展的动力之源。xx年，我站将以加快发展为主题，项目建设为重点，科学规划，积极推进集镇开发建设，主要项目建设包括：集镇片区棚户区改造二期建设、槐树片区开发、大文公路xx江沿线（集镇段、山下段、渠城段）环境综合整治、老街及背街小巷提质改造、学校提质改造、山下二桥及接线道路工程等。

在新的一年里，我站将严格按照要求，进一步完善集镇总规修编，科学规划镇域发展，加强镇域建设，提升集镇功能，扎实推进各项重点项目建设，确保项目建设更上新台阶。

## 项目工作总结报告 项目工作总结篇七

xx项目作为公司20xx年三项重点工作之一，自3月15日正式启动，3月22日开始实施，4月19日上线，至今已运行近2个多月，从目前的运行情况看，系统运行基本稳定，实现了项目的阶段性目标。值此今天项目验收之际，首先我代表公司xx项目组向对项目工作给与大力支持的公司领导和积极配合、协调、

保障项目运行的公司有关部门表示感谢，向用友集团公司甘肃分公司领导和咨询实施顾问致以深深地敬意，向不畏困难、积极进取、辛勤工作的所有项目参与人员表示真诚感谢和问候，没有你们在项目实施运行过程中的无私奉献，就没有项目的今天。

实施xx项目，对加强公司内部控制，提高经营效率，实现可持续发展意义重大。对改变公司资源配状况，及时准确地提供生产、销售、财务管理的动态信息，高效灵活地支持公司各项业务，在不断变化的市场环境中，保持竞争优势将发挥积极作用。

下面我就xx项目启动、实施、运行有关情况向各位做简要的总结。

保证了项目稳定运行。

二、建立供应链财务业务一体化系统，实现了财务与业务高度集中统一管理

随着公司二、三期技改工程建成投产，公司规模扩大，带来了公司物流、资金流和信息流流量显著增加，财务管理深度和广度在不断延伸。财务与供应、生产、销售业务集中统一管理是提高公司运营效率，有效控制成本费用，实现公司年度经营目标和中长期战略规划的迫切要求。xx项目实施为公司业务与财务集中管理提供了一个平台，同时为以财务管理为中心的集中管理提供了现代化的管理工具。

三、实现公司内部物流、资金流和信息流的全面集中和共享  
公司xx项目实施后，为公司提供了一个集中统一的信息管理中心，采购、销售、供应、库存业务更加透明，公司内部物流、资金流和信息流全面集中和共享，实现了集中统一的资源平台，改变了过去由于业务与财务相互隔离，信息不对称，传递不及时，导致分析相对滞后，不能为公司经营决策提供

及时准确的信息弊端。现在供应、采购、财务信息集中统一在一起，实现了信息资源的共享，为提高管理效率奠定了基础，必将减少公司管理成本。

#### 四、规范了公司基础业务资料，全面梳理了基础资源

在项目运行前期，为了保证顺利实施并稳定运行，项目组人员及各相关部门进行了大量的前期准备工作，完成了各基层单位库存物资的清查及所有库存材料的建档、分类、编码、核对、录入、再核对工作。完成了客户档案和供应商档案的建档工作。期间共加班500多人次，完成各种数据的核对录入30多万项，为系统的启动运行奠定了基础。

为了使存货分类尽可能作的完善一些，前期我们经过了两上两下，首先由项目组人员根据公司存货情况进行了大致的分类，然后反馈供应部根据实际情况进行再细分，在此基础上由公司相关领导及有关人员进行了讨论最后确定了存货分类标准，并按照规定进行了编码，编码确定后，由各库管员根据分类和编码对各自所管物资账簿进行规格型号、编号、库位号、最低库存量等的录入，在上述信息录入后，又经过了反复核对，最后才将金额录入，并再次核对，最后将存货档案打印（300多页）再次提交供应部核对确认，最终作为原始档案存档。

#### 五、规范业务流程，加强和调整内部控制

XX项目的实施，改变了公司供应、销售以及财务人员过去传统的习惯做法，要求以全新的模式和理念开展工作，因此，过去一直沿用的与公司供、产、销、财务配套的相关管理制度必须进行修订和完善。随着项目的逐步实施，项目组人员根据新的业务流程组织相关人员进行讨论，在充分讨论的基础上，根据流程的需要和实际工作的要求，制定了相关制度目录，并分配到各业务部门，由各部门根据实际工作要求进行编写，目前已编写完成各项制度20多项，初步为系统运行

提供了制度保证。

## 六、加强培训，为项目提供人力资源保证

xx项目稳定运行，对采购管理、仓库管理、销售管理、财务会计岗位人员的职业道德水平和业务素质提出更高的要求，培训支持显得尤为重要，在完成起初静态数据准备工作的同时，按照项目主计划结合项目进展情况，适时地开展关键用户及最终用户的培训工作，期间关键用户及最终用户的培训达12次，参加培训人数达250多人次，上机练习达560多小时，培养了一大批业务能手，为系统上线运行提供了人力资源保证。

## 七、重点工作要求

公司xx项目从实施到今天为止，可以说是实现了阶段性目标，具备了验收条件，这说明用友u8xx系统能够适应我公司管理的需求，能够满足公司管理的需要，对加强公司内部控制，提高经营管理效率，改变公司资源配状况，及时准确地提供生产、销售、财务管理的动态信息，高效灵活地支持公司各项业务确实能起到积极作用。但是好的软件只有充分有效地利用，才能真正发挥作用，从目前xx系统运行前情况看，项目前期的基础工作做得还不足，导致运行过程中重复修改，增加了工作量，因此，还有很多工作需要我们去脚踏实地地推进，在今后的工作中，还需要在以下方面持续改进。

- 1、加强以存货为核心的基础档案管理。由于公司没有专业物流管理人员加之时间仓促，公司存货分类不够科学合理，存在存货名称不够规范、规格型号不统一等等，存货档案冗余度较大。这就要求公司采购计划人员对公司原材料、生产设备及各品备件规格型号要熟悉，在存货立项时要谨慎负责，减少重复立项，注意收集存货档案中存在的问题，不断优化存货档案。

2、规范优化业务流程。从目前情况来看，公司采购、销售、财务管理流程有很多方面需要规范优化。已经确定的流程我们要坚定的执行下去，不得以“效率”为借口，破坏现有保证项目运行必备的流程规范，要转变观念，新的流程在执行之初，由于观念和习惯做法，可能存在效率问题，但随着流程固化，各个方面关系的理顺，必将带来效率的提高。

制度本身也还存在诸多不足，需要今后一段工作的检验和不断的修改完善，随着系统的持续运行和工作的不断深入，还会出现各种各样的问题，需要更多的制度来规范，因此，希望各部门在今后的工作中不断总结经验，制定、修改和完善各项制度，逐步形成一套系统、完整的能够保障xx系统正常运行的制度体系。

4、培训工作还要持续进行。在项目实施中对相关人员进行培训，接受培训较多的是各单位选派的关键用户，其次是全部上机人员，由于时间关系，各角色的培训还不够全面。通过对项目运行中出现问题的原因分析，用户的操作水平目前还不能适应项目需要，下一步，公司将根据系统运行的实际状况和操作人员的需求适时组织再培训工作，不断提高工作人员的水平，使xx的作用能够真正发挥。

## 八、项目未来规划

xx项目是一项专业性强，涉及面广，实施难度较大的系统工程，目前我们才完成了项目整体实施规划三个阶段的第一阶段，即财务、销售、采购、合同管理的信息化，第二阶段还将根据第一阶段运行情况，实施办公自动化系统，进而将公司生产管理、人力资源、质量管理等纳入xx系统。因此，第一阶段实施的是否有效，直接关系到下面两个阶段实施的时间和质量。我们一定不能停止前进的脚步，进一步汲取新的知识和方法，加强执行力，充分发挥项目的管理效能。

最后让我们上下一心，团结一致，为提高公司核心竞争力和

应对市场风险能力做出积极的贡献，为公司全面实施xx工程打下坚实的基础。

## 项目工作总结报告 项目工作总结篇八

衷心感谢您在百忙之中莅临我县检查指导工作。根据工作安排，现将我县高寨新区、城市综合体及寨头民族村寨项目建设状况汇报如下，不足之处，敬请批评指正。

### (一) 基本概况

高寨新区位于xx县城西北面，在20xx年启动的我县县城总体规划修编工作中，结合我县沪昆快速铁路的建设实际，把火车站纳入新城建设规划当中。由重庆大学编制的《xx县城总体规划(20xx-20xx)》已于20xx年6月由州人民政府批准实施，规划高寨新区总面积约20平方公里，其中高铁站前商务核心区约5平方公里。

### (二) 规划思路

高铁站片区作为xx县城的门户及重要的交通节点，其功能以商业金融、旅游服务等公共服务功能为主，是三穗城市形象展示区，是商务、商贸、文化等大型公共设施的集中区域。其建筑风貌重视城市公共空间、城市景观的建设，建筑体量相对较大，部分地段设置适量的高层建筑作为区域地标。在建筑风貌构建过程中结合地方特色文化元素的应用，强化片区特色。

除为高铁服务的高铁用地，和商务商贸功能外，还布置三穗对外汽车站、文化中心、体育中心、医院、旅游服务市场、三穗新区及车站附近居民建筑拆迁安置用地。结合高铁站、汽车站、迎宾大道、游客服务中心及宾馆酒店等功能设施，将高寨新区建设构成集中反映现代服务功能和民族特色的新兴城区，对整体提升三穗新城的城市魅力和完善三穗城市功

能具有重要好处。

### (三) 工作开展状况

20xx年9月由铁道部设计单位设计的三穗站建筑概念设计方案已完成，建筑面积约6000平方米。建筑风格体现地方特色。目前我县已委托xx市建筑设计院有限公司对高寨新区进行控制性详细规划及城市设计等编制工作，目前正在加紧评审及修改。规划县城xx区至高寨新区连接道路(二中至高寨新区、水利局至高寨新区)已由中交远洲交通科技集团有限公司贵州分公司进行设计编制，预计12月完成设计并启动征地等前期工作。

## 县重点项目建设状况工作汇报县重点项目建设状况工作汇报

### (一) 基本概况

xx县邛水滨河城市综合体位于我县城南边亚飞坝，是县城xx区及工业区的结合地带，是未来我县重点开发建设的重要地段之一，该项目总用地面积约1400亩。

### (二) 规划思路

邛水滨河城市综合体项目将建成集高端居住、商业娱乐、休闲购物于一体的现代化、复合型“高端城市综合体”，规划惠民中心广场、商住区、星级酒店区、步行商业街区、风情酒吧街区、商业中心及文化艺术区等7个功能分区。将以“品味文化、精致生活”的理念，打造公园式休闲和娱乐购物于一体的城市休闲文化广场；建设高适应现代城市发展水平的高端城市居住区；建成我县具有地标性高层五星级酒店，同时该区域还将吸纳部分企业进驻，使城市建设项目各项功能设施更好发挥作用，进一步提高城市综合品味。

### (三) 工作开展状况

该项目目前正由xx市规划设计院有限职责公司进行规划编制。

## (一) 基本概况

寨头民族旅游村寨属台烈镇管辖，含寨头、上坪两个村，共1328户、5616人(其中98%的人口属苗族)，南毗剑河、西邻镇远，有“千户苗寨”和“千里苗疆门户”之称，有浓郁的民族文化风情(语言、服饰、习俗、节日等完好传承)。

## (二) 规划思路

《xx县寨头民族旅游村庄规划》由贵州省城乡规划设计研究院编制。规划定位寨头为军屯文化及蚩尤朝拜圣地。规划总用地面积约3平方公里。一是打造苗家风情寨，塑造“黔东南苗疆门户”形象。二是开发民族文化项目，建设文化活动场所。三是立足传统精美的手工艺，丰富的饮食文化，创新开发打造模型化、品牌化、礼品化的旅游商品。修建芦笙堂、风情楼、苗风苗趣体验区、苗家对歌台区、苗家私语区、苗家情话区、苗家工艺展示区、苗家生活展示区、苗家农耕展示区及古战场遗址博物馆等，同时恢复古城墙，修建苗族英雄“万官保牛”纪念广场等。

## (三) 工作开展状况

20xx年5月，穗党通[20xx]10号文件通知精神，明确寨头民族村项目建设列入县年度19个重点建设项目之一，10月中旬，我县组织相关人员到寨头民族村进行调研，随后组织设计方和施工方深入寨头村实地查看，结合实际状况，对项目样板点调整为一栋砖房(4间、320国道边)、一段便道(村信用社通道)，按台烈镇的安排，明确由xx市金城建筑有限公司、个体户张先光负责此次样板点的实施工作，初步协调工期为15天。

今年，黔东南府发[20xx]46号文件明确补助我县3000万资金用于我县寨头村及星光村农危房改造整村推进试点建设，我



县将整合资金落实寨头风貌改造工作。

一是加快设计编制及审批；

三是加强制度建设及规划建设宣传。

五、需请州领导协调解决的事项

(二)把站前土地2934亩(约2平方公里)纳入州级土地收储范围；

(三)请求州领导协调解决320国道、310省道、830县道改线项目。

汇报完毕，多谢！

## 项目工作总结报告 项目工作总结篇九

(一)加强领导。乡辖7个行政村，人口达4675人，项目推进工作涉及土地、水利、村镇建设、电力、新农村建设和产业等领域。乡党委政府为了切实加强对项目推进工作的领导，全面落实项目建设目标责任，特成立了乡项目推进（规划）工作领导小组，由乡长担任组长，分管领导担任副组长，并下设办公室，由分管领导兼任办公室主任，形成了主要领导亲自抓，分管领导具体抓，职能办公室负责实施的工作格局。同时，还成立了乡规划编制工作领导小组，并设立相应的职能办公室。领导小组的'建立和职能办公室的设立，全面加强了我乡项目推进工作的领导，充分认识项目带动发展、发展促进和谐思想，使我乡项目推进工作事事有人管、人人尽责任的良好工作氛围，为项目推进工作一潮推一潮提供了坚强的组织保证和强大的人员保证，这是我乡项目推进工作取得成效的主要原因。

(二)统筹规划。乡项目推进工作以统筹安排、分步实施和

全面推进为原则。全乡建立了总项目库，总项目库分实施项目、争取实施项目和预备探讨项目，每个项目库又按不同行业分别建立了土地、水利、村镇建设、新农村建设和产业等6个子项目库，并按实际情况及时更新，同时与县发展和改革局项目总库做好衔接。乡党委政府积极做好项目建设协调服务工作，坚持经常深入项目现场进行调查研究，发现问题并及时解决问题，全力推进项目前期工作。分解细化目标任务，制定阶段工作计划，着力突破重点环节，为项目推进工作取得成绩打下良好基础。

（三）狠抓落实。乡在建项目繁多，为了使项目推进工作顺利开展，特成立了乡项目推进政策处理领导小组，制定了乡政策处理工作制度。全乡上下形成合力、勇于开拓、敢于创新、攻坚克难的精神和作风，按项目建设要求及时完成征地等政策处理，为项目施工营造无障碍条件，把资金筹措、政策处理等难题一个一个破解，使项目推进工作取得了较好成效。

（四）项目情况。一是220千伏段政策处理经过耐心细致的进村入户协调，投入十余万元，政策处理全部到位。二是新建危旧房改造小区、沙垭下山移民小区初具规模□20xx年全乡实施困难群众住房救助12户，修缮17户，全年投入60多万元完善中心村和危旧房改造小区、沙垭下山移民小区相关基础设施建设。在确保全面超额完成危旧房改造任务基础上，小区建成人口聚集、设施配套齐全、功能完善的新农村；三是启动实施炉西黄秀200亩土地开发项目，目前正大力推进项目进度；四是投入200多万元实施沙垭防洪堤、库头防洪堤两堤建设，目前已经基本完成项目建设，正进入最后收尾阶段；五是加大投入力度开展库头古村落保护项目，目前已经完成库头古村落保护规划设计，开始村级大会堂等相关保护建设子工程；六是投资五万元实施燕安村委办公楼修缮扩建，改善了燕安村办公条件和便民服务中心建设；七是在建项目中，乡中心小学教学楼、投资70多万元的乡客运和货运站都已竣工，即将迎接验收。项目的建设，为我乡创造了较好的社会

效益和经济效益，得到社会各界人士和广大人民群众的称赞。

（一）乡镇缺乏项目的建设专业人才，对项目前期中的方案设计、投资概算及建设中的质量监督等不懂不精，造成能抓重点难抓关键。

（二）项目建设中的部门程序过多过严，前期谋划时间太长，缺少灵活性，合力建项目的氛围有待进一步加强。

（三）项目建设中受益人群的主体作用发挥不明显，存在干部要做、政府要建、与我个人无关的思想，难以舍小家顾大家，政策处理难度大。炉西村土地开发就是由于个别农户思想不统一，影响了项目进度。

20xx年我乡的项目建设工作，将紧紧围绕“四个”建设，充分发挥乡村干部主观能动性，在全乡上下形成谋项目、抓项目、建项目的浓厚氛围，使乡的项目建设工作再一个新台阶。

（五）进一步强化项目的建设责任体系建设，签订安全产责任状、施工合同和监理合同，落实安全生产监管人员，认真组织安全检查。