

最新副班长年度工作总结(精选10篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

副班长年度工作总结篇一

集体凝聚力：

班级中，在一个优秀的班集体中，最重要的就是凝聚力，我们来自祖国各地，能相聚十班固然是缘分，若全班同学都拧成一股绳，劲往一处使，那么没有什么事情是不能办到的。同时，在这样的氛围中，也将更容易调动大家的学习积极性以及积极参与社会活动的热情。我觉得可以从下面几点着手□20xx年我将在学期开始与学期末分别举办一次班级聚餐在学期中期举办班级，这无疑是促进班级同学彼此了解的绝佳的方式，我希望能多开展类似活动，通过这种方式既丰富了大学生活，也对班级凝聚力的提升大有裨益。

学风建设：

尽可能地保证课程出勤率，需请假时一定要辅导员签字通过的假条；无故迟到或未到的同学要均记录留底，并做到及时与其取得联系，了解迟到或旷课的原因并留存记录。在班级班会上对记录中的同学进行提醒。还有最重要的一点是考风建设，这点必须给予高度重视，不能再出现考试作弊现象，一定要严肃考纪。

学业帮扶：

对于欠学分较多、学习上存在问题的同学，我打算让班级学霸们成立班级学业帮扶小组来帮助“弱势同学”，以签订约定的方式来约束“弱势同学”，明确好每周进行帮扶的周次和时间，努力做到“走出宿舍，走进图书馆”。努力提升班级的学习氛围和班级的整体学习成绩。

班委工作：

刚开始从事班长的一段日子，觉得自己的工作十分繁琐、繁忙。两年的归纳总结使我明白明确各个班委的职责，各司其职班委之间的通力配合是那么的重要，这样不仅可以使班长有点喘息的机会，也能给班委带来完成任务后的工作成就感，同时也能是班级事务处理起来更加得心应手。对于同学的建议、意见和要求，班委有义务和责任及时反馈，并要经常且及时的召开班委会进行讨论。同时要要求班委积极表现，做好带头作用，为班级营造一个良好的竞争学习氛围。总之班长一定要做到“权力下放”。

宿舍卫生方面：

这方面我们班20xx年吃了很大的亏，因为卫生不合格，我们班与“优秀班集体”的荣誉失之交臂。所以20xx年的工作重点也要考虑到宿舍卫生的改善。要求：严格按照值日表的规定，督促值日生进行卫生打扫；和宿舍同学说清楚、讲明白，明确分工、明确职责，做好监管和督促工作，如果还是不行那就身体力行，自己担当起宿舍的卫生打扫工作，以行动来做出表率！

副班长年度工作总结篇二

年初以来，在上级党委的指导和连队党支部的领导下，我排依据团年度工作计划、营、连工作要求，认真学习党的十七大精神，贯彻落实科学发展观，团结一心，努力工作，圆满完成了各项工作。

(一)加强理论学习，提高官兵政治素质。

年初以来，我排从抓理论学习入手，组织全排官兵参加了以培养当代军人核心价值观为主线的政治教育活动，并通过观看教学片，组织讨论等形式，深化了全排官兵对党的布政方针的认识理解，确保官兵在思想上、政治上、行动上与党中央、中央军委保持高度一致。

通过将理论学习与工作实践相结合，坚定了官兵自觉践行“三个代表”重要思想，贯彻落实科学发展观的信心，进一步强化了旗帜意识，军魂意识和使命意识，牢固树立了责任感和使命感。

(二)加强军事训练，提高履职尽责能力。

针对一线分队任务重、标准要求高的实际，我排以强化军事素质为目标，狠抓军事训练。通过制定军事训练计划，分类指导，组织考评，固强补弱，促进全排人员对执勤基本制度的了解和掌握，加深对执勤工作的理性认识。根据工作的特点，结合排里实际，制定了科学合理的训练计划。

在老新兵之间采取“结对子”、传帮带的形式，通过定人员、定时间、定任务、定标准，增强了老兵的责任心，激发了新兵的求知欲，在较短时间内促进了全排人员军事水平的提高。按照“逐人数、定人帮、整体带、同步进”的原则，组织了分组练习，区分了军事指挥训练、边防勤务训练、基础体能三个类别，分组实施强化训练，充分利用骨干军事素质优势，取得了良好效果。

(三)加强人员行政管理，强化了安全责任意识。

组织了对安全管理的学习，有重点地对部分内容进行了背记，力求入心入脑，并将硬性的制度落实到工作中。保证了全排人员思想稳定，落实安全骨干负责制度，做到事事有人管，

事事有人抓。

(四) 搞好农副业生产，积极改善官兵生活质量。

农副业生产是边防连队的一项重要工作，在这一年中，全体同志努力生产，为连队的保障工作做了很大的贡献，我排的菜地在人员的精心维护下，长势一直很好。

一年来，全排在提高官兵政治素质，提高履职尽责能力，强化安全责任意识上做了不少努力，取得了一些成绩，但离上级领导的要求，还有较大差距。

一是理论学习不深入。理论学习不够经常，没有把理论学习与执勤工作很好地结合起来。主要原因是思想不够重视，不能结合工作需要有针对性地抓好学习。

二是思想工作不到位。平时抓训练多，对官兵的思想关注不够，解决思想问题的具体方法少。主要原因是思想工作力度不够，缺少反复抓，抓反复的韧性。

三是执行制度不严格，落实连队管理规定和其他章程不彻底，有打折扣，搞变通的现象。

针对不同时期官兵表现出来的不同思想问题，时刻关注官兵的思想动态，准确把握思想脉搏，有针对性地做好教育引导和转化工作，确保官兵思想稳定。

二是强化理论知识学习。首先是军人核心价值观和科学发展观的学习打牢官兵的政治理论基础。

三是提高制度落实质量。以条令条例等制度为准绳，严格规范日常管理，以制度规定的严肃性，确保各项工作的正规有序。在下步的工作中，我排的工作一定会更上一个台阶，请各位首长放心。

副班长年度工作总结篇三

升入初中,有许许多多的不适应,在班主任诸老师的细心引导下,同学很快适应了这里的环境。在期中考及活动方面都取得了不错的成绩。下面就对我们班级本学期的工作做一个总结。

1、学习上,我班组织了“一对一”的活动,就是学习较好的同学帮助后进生。在中被帮扶的同学也都有了进步。

3、每天班委都将同学们的情况反映在同学们的家校练习本里。让家长及时知道同学们在校情况。

4、为了更好地激发同学们学习的欲望,约束同学们的行为规范。我班制定了个人的千分制情况表。这样,分数减少的同学会在接下来的日子里更加努力,争取加分。而分数增加的同学会更上一层楼,以此在班级中营造一个你追我赶的学习氛围。

5. 我们进行小组辅导,同学们遇见难题可以及时询问组长。

班长:管理班级综合事务(管理、协调、联络、沟通、传达、汇报等)

学习委员: 1、负责督促和检查各位课代表、小组长的工作。2、负责收集学习方面的各种资料,做课后练习。

纪律委员: 1、负责课堂、自习课纪律的管理。2、及时向老师反映纪律情况。

宣传委员: 1、进行板报,墙面等班级美化工作。2、负责各个活动中的美化、设计。 文艺委员: 1、负责组织同学们参加各项文娱活动。2、负责班会的策划和开展。

生活委员：1、负责检查班级的卫生和监督值日生的工作。2、检查、修理座椅等公共财物，如需要及时向学校反映情况。3、负责午餐的订制。

体育委员：1、负责管理日常和课间操的秩序，监督同学们进行身体锻炼。2、负责组织管理课外活动中的秩序。3、负责体育课的纪律。

每个班干部成员在工作中都能够团结同学，积极主动工作，成为班主任老师管理班级的助手。我们班级的总体环境是和谐的！

1、在开学初始的军训中，我们同学就团结互助、齐心协力，努力进取。军训会操，虽然我们班并未得名次。但同学们并不为此而放弃，而是更加努力积极参与其他活动。

2、我校举办了一年一度的校运会。同学们积极参加，刻苦训练，充分发挥了团队精神，集体荣誉感，做到友谊第一，比赛第二。不参加比赛的同学组成了观众队伍，为我们的运动健将加油鼓劲，呐喊助威。我们班也取得了第一名的好成绩。

3、学校的广播操比赛，同学们每天下午都留下来积极训练。

4、我班有2人退队，加入了共青团

我们班是一个优秀的集体，可同时也有一些缺点和不足，总结如下：

经过一个学期，同学们都渐渐适应了初中生活，精神状态也渐渐呈现出两极分化的现象。有的人学习认真，积极参加各种活动，表现活跃。而有个别人则不够积极进取。在新的学期里要加大对同学们心理健康方面的引导。

以上就是初一(4)班级20xx上半学期工作的总结，其中包括一

些缺点和不足，希望我们班在班主任带领下，在同学们的共同努力下做的更好。

初一（4）班

副班长年度工作总结篇四

1：树立安全生产责任意识。把安全放在心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成安全工作天天讲，人人狠抓的良好局面。

2：切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。

3：严格执行交接班制度，要求交接班人员必须面对面将生产、安全等情况交接清楚，做到不清楚就不交接班，防止因交接班不清楚而危机生产安全。

4：严格穿戴公司的劳动保护用品，保护自身的安全健康。通过我们的努力，我们班半年来无重大安全事故发生，确保了安全生产。

继续发扬干一行，爱一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。努力熟悉生产的各项工作。经常组织并参加车间的各项培训。在不断提高自身素质的同时提高员工的整体技能，便于更好的完成各项生产任务，完善加强车间的日常管理制度，并进行不定期的检查。我始终坚持以认真、负责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成上级交给的各项工作，做到不辜负领导信任，不愧对同事的支持尊重。

俗话说‘‘火车跑得快，全靠车头带’’！在生产时，经常在车间现场进行检查，发现问题及时处理，提高工作效率。设

备出现故障，我并及时上报抢修，放假前，我带领全班人员认真做好领导交给的各项工作，无论是清理现场卫生还是机器保养，我都身先士卒，积极参加，与员工同甘共苦。

我坚持把学习摆在重要位置，不断提高管理水平，理论水平和技能水平，时刻做到自重，自省，自质不断提高，更好的适应工作任务需要。坚持用理论武装头脑，努力提高觉悟，时刻以“科学发展观”思想来审视自己的工作态度，认真学习公司各项工作精神，以一位合格的管理人员标准来时刻严格要求自己，保证工作任务和思想与公司保持高度一致，坚定不移，树立全心全意为生产服务的思想，牢记“知识就是生产力”。通过不断的学习来吸取高质量的管理模式、高效率的工作思想，并将其应用在实际工作之中。在开拓了眼界的同时也使自己的管理水平有很大的提高。认真学习公司的各项方针政策，全面贯彻公司的工作目标和任务，在管理中总结经验，在工作中不断进步。

浪费的都是成本，节约的都是效益，想增加生产效益，就一定要抓好节能的工作，从细节抓起，从小事做起，提高物资的使用效率，提高产量，节约水、电、料、人，把车间的一切物资都合理的利用。

在经部长(曹部、陈部)不断的培训下，也使自己的思维得到开阔，要想做好成本控制，就必需先从改善做起;五月份模具库所有模具进行一次盘点，把模具库不足的地方一一做了改善，如“5s”以前不是很好，现在时刻保持清洁，模具分类，架子上以做了明显标识牌;硫化现场也经部长不断的引导下，使自己在工艺技术上得到很大突破，在改善方面思维也明显活跃，如pg48以前切条，现在切块;以前一个班做不到100模，合格率很低，下模速度缓慢;现在一个班可生产120模，合格率上升(95%以上)，下模也很好下;pg9pg36等。

为达到is9001质量认证的工作标准，切实有效的完善各项工作记录，以便公司领导对各班组进行工作制定，对各班组的

各项记录进行不定时检查。我们要做到各项工作记录准确无误，笔体工整、清晰、干净整洁，发现问题及时纠正，并对各记录进行妥善保管。

1: 应该继续加强管理理论知识学习，以提高自己理论素养，修养和企业管理能力，以便于能更好的开展工作，为公司发展尽心尽职。

2: 对员工的思想教育工作不够，导致出现了上下级的沟通不到位现象，一方面说明了对员工的素质有待提高，一方面也说明了自身管理不到位。

3: 工作力度还不够大，个别细小环节还没妥善处理好，今后要把工作做细做到位。

1: 继续深入学习贯彻公司的各项方针政策和工作要求，努力完成好厂领导交给的各项工作任务，加强自身思想建设，积极为员工起模范带头作用。

2: 狠抓“5s”与iso”认证管理,确保各项工作顺利完成。

3: 重点做好员工技能培训、岗位练习工作，打造出一支技术过硬思想过硬的高素质队伍。

4: 抓好员工思想工作、安全工作、安全操作规程工作。

5: 抓好节能降耗和模具保养工作。

6: 加强与领导沟通和请示汇报工作。

总之，在这我非常感谢上海世达领导给予我一个平台，使自己对管理有了深刻的认识及管理经验，在20xx年的工作中我会继续加大学习和工作热情，认认真真的学习、踏踏实实的工作，完成好领导交给我的各项工作任务。创先争优，积极

工作，基层管理者应该“下得去，沉得住，谋作为”应该立足岗位做奉献，为企业的发展壮大、为构建和谐车间、和谐生产、和谐企业贡献自己的全部力量，做一名想干事，会干事，干好事，不出事的管理者，有句话说：以铜为镜，可整衣冠，以人为镜，可以知得失。

副班长年度工作总结篇五

大一上学期立即结束，我担任副班长一职也将近一学期。为此，我进行了总结：首先，我认为作为副班长就要以身作责，带头按时出勤，不迟到，不早退；其次，要尽职尽责地做好自己工作，热心投入到班群众工作中；最后还要配合班长和其他班干部做好班群众工作。

首先，朝着明确的班级目标前进：学习并总结工作经验，防微杜渐，并发扬优点。搞好班级建设，在新学期展现新面貌：全体同学都能树立明确目标，构成良好风气；培养学生良好行为规范，弘扬正气，逐步构成守纪进取勤奋的班风。

其次，在具体的工作中：

1抓好班级一日常规，杜绝迟到旷课现象，抓好早晚自习纪律，提高学习效率，专心配合学生会干事清查到位旷课现象。

2每周做好周评表，认真记录本周内的出勤状况和同学们参加的活动状况。3专心配合组织委员和体育委员开展文体和体育活动，丰富同学们的课余时间，培养同学们的群众观念，增强班级的凝集力。

4协助学习委员提高班级的学习氛围；对于班级班务活动应实行公开

6定期配合班长组织并开展班干部会议，以促进各班干部工作经验交流，从而提高班干部团结一心的力量，以保证班级工

作良好顺利进行。

同时，在这一学期的工作中我有如下发明与感受。同学们开始时对早自习持有一种抵制态度，出勤率不高，经常呈现迟到早退现象，经过房老师的教导和自我的反省，熟悉到早自习以至于学习只是自己的事，端正了学习态度，出勤率提高，学习效率也不断提高。这给我的启发是一项制度的实施只要贴合大多数学生的利益，而且大家都对此理解，就会有很好的效果，单纯靠强制是达不到预期的效果的。以后在做任何工作时必须以同学们的利益为主，得到大家的支持。

最后，感谢老师以及同学们的信任与支持，我将会总结经验，继续努力做好工作。

副班长年度工作总结篇六

有许许多多需要我们思考的问题，如何有效归范生产中各种细小环节是我们当前的基本任务，需要我们首先将所预料的各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数；使员工们的危机感进一步增强，进一步提高各方面知识已成为车间员工的当务之急。我班在当前的形式和任务面前，必须选择一套较为贴合新线的运行模式，来适应我班的经营活动，以便提高班组的各项工作。我们几个班长经过几个月的不断探索和实践，总结出一套较为适合我班的运行模式。

其次“产品品质的体此刻现场”，我们车间一向注重车间形象，此刻我们车间设备在明年又有增加，搞好现场管理和设备保养是新线管理工作的重要组成部分，也是产品品质得以保证的前提和基础。所以如何搞好设备维修和保养是新的一年工作的重点。班组根据实际情景制定了一套维护现场管理和设备保养的规章制度来规范现场管理，设备的保养细化到个人。

严格执行生产调度指令，认真组织生产，一个企业的生产是否能够正常进行，取决于生产调度的合理调度，我们生产班坚决服从生产调度指令，为全面完成全年的生产任务打下基础。首先，在实际生产过程中班组能够很好的协调各方面的工作，能从培养员工素质和提高工作效率两方面著手开展各项工作，并且能有效运用人力资源进行合理安排，认真组织生产；其次，班组为提高班组员工的综合素质，逐步将员工岗位进行轮换，让他们有机会接触和掌握各岗位的操作技能，班组为他们供给岗位轮换机会，使员工们的综合素质得到进一步提高。

强化班组管理，搞好班组和谐建设，提升班组凝聚力。今年因为各项还需努力规范，加上“订单和人员”因素的影响，没有过多的时间来搞班组的凝聚力活动，但我们明白班组凝聚力是一个团体能否发挥好整体作战本事的关键，同时作为班长也会主动去问员工挤压的相关知识瞭解了多少，这样是使大家感觉到一种自重感，和成就感，对以后的工作有很大帮忙。其次，班组从以前的管理方式逐步向人性化进行过渡，班组将很多工作让班员来完成，让班员们既感到压力又感到他们对于班组的重要性，使他们主动为班组出谋划策。经过这一年的磨合，班组已经成为一个完整的整体，大家处于这个整体之中，相互配合、相互理解，为将来的工作打下了基础。

总之，这一年经过全班员工的共同努力，在车间领导的正确领导下，能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远，我们必须与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，我们相信在我们大家的共同努力下，银奕达的明天会更加完美。

副班长年度工作总结篇七

20xx年已经驶入历史的长河。回顾过去的这一年，全国乃至

全世界的各行各业受金融危机的影响，都经历了一次血的洗礼，不少知名的企业纷纷减产、倒闭，整个社会经济受到不小的冲击；而我们集团，在集团领导的英明领导下，面对复杂多变的内外部环境，逆境中求发展，相信困难与机遇并存，抢抓机遇，大干快上，利用我们产业链条的优势，大力发展、延伸循环经济。进一步扩大了集团的规模，拉伸了产业链条，为建设“百年老店”奠定了良好的基础。

作为集团的一分子□20xx年我们电解车间在公司及生产处的正确领导下，通过车间全体干部职工的共同努力，克服了人员少、任务重等困难，取得了一定的成绩，顺利地完成了各项任务□20xx年我们电解车间共产原铝约25369.715吨，电流效率约94.08%（5月份—12月份）。在成绩取得的同时，工作中也有一些不足之处有待我们进一步去改进、完善。为了使我们的20xx年的各项工作再上一个新的台阶，现将xx年工作作以下总结。

一、电解槽通电启动工作根据集团公司的安排□xx年春节过后对二期电解进行通电启动。从正月初5开始，我们电解车间全体人员就围绕启槽紧张而有序的展开各项工作。公司在现场设立了启动指挥部，自2月8日开始通电，到3月14日全部启动结束，37天的时间，上至公司领导，下到每一名员工都取消了休班，电解工人改为12小时两班倒，每天加班加点工作到15小时左右，紧盯现场，确保电解槽顺利启动。

通过大家的共同努力，所启动的每一台电解槽真正达到了高标准、严要求，圆满完成了启动及非正常期的各项管理工作。

通电前，我们根据信源二次启动的经验，制定了更加详细的启动计划和各种应急预案，对每项工作都做了周密的部署，真正做到了有备无患。

二次启动电解槽安全是我们工作的重中之重，装炉前我们对每台电解槽的炉底、侧部碳块进行仔细检查，对阴极底块有

裂纹的采用灌石墨粉、侧部破损和阴极底块腐蚀坑用冷捣糊填充，并做好详细的记录，以备在后续工作中进行查询，以保证电解槽的安全顺利启动。

电解槽的二次启动，对我们是个严峻的考验。我们组织技术骨干进行探讨，由于二次启动电解槽内衬已烧结焦化，只要炉底达到足够温度就能启动，因此我们尽量缩短电解槽的焙烧期，达到条件的尽快启动，没有达到条件的也要创造条件启动（我们二次启动槽焙烧期平均为63小时左右），按92小时的焙烧时间计算，每台电解槽比预期提前了29小时，每台电解槽节约17000度左右，29台二次启动槽，比计划节约了约493000度电。

二、20xx年技术条件及电解槽运行分析在电解槽启动初期的非正常期的调整过程中，我们将新启动槽和二次启动的电解槽分开，根据槽子的运行采用不同的技术条件来调整，首先以降低槽工作电压为主，根据电解槽的运行状况逐步调整技术条件，使之尽快进入到正常期。经过近两个月的非正常期的调整，电解槽实现了平稳过渡，按要求完成了公司下达的经济指标。

进入6、7月份，由于对技术条件的调整，6—8月份电效较低，分析原因可能是启动初期出铝量过大造成；9月份以后逐渐恢复，电效达到94.5%以上。从这一方面也暴露出车间工段对电解槽的长期运行调控方面经验欠缺，没有及时判断出槽子的运行发展趋势，从长远的角度考虑问题不足，这方面的问题在以后的工作中应引起我们的重视。从5月底开始，车间整体电解质水平有上涨的趋势，我们通过组织工段长分析研究认为由于铝水平下降，造成电解槽内在产铝减少，槽子的热收入增大，熔化炉帮所致，针对问题我们果断的作出决定，从减少出铝量、增加槽内在产铝、加大槽子散热、降低设定电压、减少阳极上保温料等方面入手，通过几个月的调整，电解槽的各项指标均达到正常水平，运行比较平稳，电效也较高，到目前我们车间电解槽基本实现了“电解平稳高效运

行”的预期目标。

三、安全及劳动纪律管理我们电解车间始终本着“安全第一，预防为主”的工作方针，加强安全的宣传教育与培训，提高广大员工的安全意识；工作中齐抓共管，严格落实安全操作规程，减少习惯性违章，结合公司的考核制度，制定相应的责任人、负责人、整体负责的三级考核细则，通过大家的共同努力，确保全年实现了安全生产。

加强对全体职工的安全教育，提高其安全意识，使安全意识深入人心。

利用班前班后会的时间不厌其烦的讲解安全，同时收集相关事故教训，要求班段长对问题举一反三，确实能让安全的思想融入到每一个工人的心中。抓安全要持之以恒，从小事做起，从点滴抓起，真正把“我要安全”的思想在进化一步，“我们大家都要安全”。

利用每月学习的时间加强对安全操作规程的学习并进行安全考试，实行奖优罚劣措施，从而提高职工学习安全的积极性。

工作中为确保设备安全运行，我们要求维修班尤其是夜班值班人员加强对车间设备的巡检力度，对设备及时加油维护保养，并完善跟踪考核机制，保证了全年没发生一起因设备运行异常而影响生产的事故。

由于车间不少二次启动的槽子槽龄过长，为预防事故的发生，车间要求加大对电解槽的监控力度，加强巡视，做到勤检查、勤测量、勤记录、勤报告，做好安全防护措施，将一切不安全因素消灭在萌芽状态，确保安全生产。

每月进行一次反事故演习训练，加强全体员工对突发事件的应急处理能力。

加强了劳动纪律的管理，实行上下班点名，严格请销假制度；要求各工段、班组加强自身管理，自查自纠，提高责任心，避免违规、违纪现象的发生。

在过去的一年中，日常工作中不按规程操作现象还时有发生；不少职工（尤其是新职工）习惯性违章还没有改正；夏季劳保用品不齐全或不按规定穿戴现象也较多；全年还有几人次的违纪现象。这说明我们的管理制度抓的还不够严，不够死，做的还不够细致，在20xx年的工作中，我们会再接再厉，严抓安全工作不放松，争取在安全的大前提下使生产工作再上一个新的台阶。

四、教育培训工作车间全年始终坚持以工段、班组为主，实行每日一题制度，同时充分利用集体学习的时间，对职工进行全面的教育培训，利用每周二的例会加强对班段长的培训□xx年根据工作的实际情况共安排课题29次，让每个骨干轮流发言，交流心得，从而提高全员的素质水平。

1、由于电解车间的职工文化水平普遍偏低，在学习中我们根据每个人的差异，因材施教，采取对口教育，通过学习，使每个人在原来的基础上都有所提高。

2、对于文化水平高的员工，我们进行重点培育，采取激励措施提高学习的积极性，以便为公司储备技术型人才。

3、学习中，我们实行“师带徒”、“老帮新”等措施，积极营造“比、学、赶、帮、超”的良好局面。

4、加强与职工尤其是基层班组长的沟通与交流，统一思想，统一认识，发挥每个人的主人翁精神，提高全员工作和学习的积极性。

五、严抓节能降耗，降低生产成本节能降耗一直是集团公司所倡导的重点工作，为积极响应公司号召，把节能降耗工作

落到实处，限度的降低生产成本，为公司赢得更多的利润，我们车间制定了相应的措施，对每项领用物品严格把关，要求电解和综合工段从纵、横向（车间内和其他车间）作比较，制定严格的考核制度，查找消耗高的原因，从根源上杜绝了浪费，降低了消耗。

电是电解车间的消耗，我们根据电解槽的运行状况，逐渐降到4.03v左右，从而降低了大量的电耗。

工作中加强对电解槽的巡视，限度的减少突发效应，节省大量电能，我车间全年效应系数平均为0.041。

加强对电解槽的日常维护，减少氧化冒火现象，采取措施尽量延长阳极碳块使用周期，增强阳极利用率，降低了阳极碳块消耗。

氟化铝的添加，除要求在技术条件利用低温降低氟化铝的用量外，要求两个工段都采取少量多次的办法，从烟道端和出铝端进行添加，这样就减少了氟化铝的挥发和飞扬，降低了氟化盐消耗。

维修日常工作中，我们坚持修旧利废，增强每位员工的节约观念，更换下的零部件等如果有一点利用价值，决不丢弃；每周还到废料堆“寻宝”一次，将别人丢的废品捡能用的经维修改装后继续使用；日常维修中小到每一根焊条、每一个螺丝等都有严格的使用标准，坚决杜绝每一点浪费；我们还根据生产使用情况，减少二级仓库库存量，尽量做到随用随领，防止库存积压，占用公司资金。

车间对工作中的易损易耗物品的使用责任到人，并根据使用情况建立奖罚机制，大大提高了职工节约的积极性，从而降低了消耗。

日常工作中事事从节约入手，加强细节管理，从节约每一滴

水、每一度电做起，加强对全体员工的思想教育，使节约意识深入人心。

六、加强细节管理，促进车间全面发展20xx年为我公司精细化管理年，我们根据公司的要求，结合本车间的具体情况，详细制定了车间二级考核细则，内容涉及每个工种的每个操作细节。

工作之余组织职工学习细则并能熟练掌握，工作中能够按照规定和要求进行操作。

公司组织的每月细节管理及创意，我们都组织各工段进行学习并加以利用，来提高我们整体的管理水平和操作技能。

xx年全年车间共提出细节管理和创意12项，内容涉及电解生产、职工生活、小改小革等方面。在以后的工作中，我们要在巩固和实施原来细节和创意的基础上，再接再厉，发挥每位职工的才能和智慧，争取提出更好的细节和创意，使我们的制度和管理得到完善，进一步提升我们的整体水平。

七、20xx年工作计划xx年工作以接近尾声□20xx年的工作如何开展，我们要在去年的基础上，要有创新的观念和思想，要带着问题去工作，决不能带着结论去工作。

（一）严格管理，杜绝人身、设备安全事故的发生安全是企业永恒的主题，没有安全就没有效益。在20xx年的工作中，我们要把安全工作作为头等大事来抓，坚决按照“安全第一，预防为主”的工作方针开展各项工作。

1、收集安全事故案例加强对全体员工的安全教育和培训，提高广大职工的安全意识，变以往的“要我安全”为“我要安全”，“我也要大家都安全”，使安全意识深入人心。

2、细化安全考核制度，制定安全生产责任体系，落实安全生

产责任制，工作中避免出现安全漏洞。

3、工作过程中严格落实操作规程的各项规定，要求全体职工互相监督、互相提醒，坚决杜绝习惯性违章。

4、加强对电解槽尤其是异常槽的监控力度，提高班长及巡视人员的责任心，做到勤观察、勤测量、勤记录；工段长结合各项化验数据及时分析判断，凡事做到提前预防，避免安全事故的发生。

（二）技术指标的目标及控制在安全生产的前提下□20xx年我们电解车间保证完成94%电流效率，力争完成94.5%；可比电耗完成13350kwh/tal□力争完成13250kwh/tal□碳耗完成490kg/tal□争取完成在485kg以下；氟化盐单耗保持在25□/tal以下；效应系数控制在0.03，争取降到0.02以下；辅料消耗控制在3.5元/tal以下。从以下几个方面做起；1、以电解槽的平稳运行为中心，加强对技术条件的控制管理，从分析电解槽的技术台帐入手，掌握电解槽的运行趋势，提前发现问题提前采取预防措施，变被动为主动，避免技术条件的大起大落，确保电解槽平稳高效运行。

2、根据电解槽的运行情况，控制好电解质水平，在稳定电解槽热平衡的前提下合理优化技术条件。逐渐减少无谓的热收入□ae系数往0理念靠拢。降低工作电压，降低电解质的温度，进一步降低氟化盐的消耗。

3、稳定电解槽的铝水平，避免盲目的压铝或为追求电效而造成对电解槽的透支，要在稳定的前提下提高电效。加大对电解槽（尤其是二次启动电解槽）炉底的处理力度，确保炉底洁净，运行平稳。

4、在不影响原铝品位，在不影响公司附加消耗的情况下，同时结合技术条件的调整，尽量延长阳极周期，利用好残极。严抓操作维护质量，减少阳极氧化，降低阳极碳耗。

5、在xx年的基础上进一步加强对各项操作质量的管理，优化操作流程，尤其是换极过程中更要严格落实精细化操作，提高新阳极设置精度，降低阳极与母线压降。确保槽子维护质量，尽量减少各项操作对电解槽的影响，确保其稳定运行。

（三）人员管理方面学习就是想要超越自己，不断得到新的知识结论来充实自己，完善自我，要不断的学习、努力，深刻领悟到其中的精髓，加以利用，为我所用，应用到实践中去。要加强各级的执行力度，首先从我做起，坚决无条件完成上级领导交给的各项工作，不断培养服从的观念。

1、首先通过不断的学习进一步提高自身的水平，内强素质，外树形象，为职工树立好榜样，当好职工的领头人。

2、注重员工理论知识的培训学习，实行“每日一题”制，点滴积累。

根据其文化水平的高低因材施教，对业务骨干进行重点培养，为集团公司的发展储备技术型人才，进而带动整体水平的提升。

3、充分利用周二例会的时间，加强与班段长的沟通与交流，强化知识更新，树立终身受教育的观念。不断提高班段长的能力，在工作中真正能起到积极模范带头作用，以利于各项工作的展开。

4、听取广大工人的意见，制定合理的、切实可行的、严格细致的车间二级考核细则，要求每位职工都加强学习并能熟练掌握；做到以制度管理人，以制度约束人，制度面前人人平等，任何人都不得搞特殊。

5、提高夜班值班工段长的责任心，加大管理力度；加强劳动纪律管理，预防违规违纪现象。

（四）建立完善的交接班制度现实中发现，安全事故的发生在交接班的时间、交接班松懈或者是根本不交接班造成的。

由于交接班时间职工的思想比较松懈，对事情的处理怀着得过且过的思想，存在老好人的思想，小问题即使处理也不够彻底，存在不少隐患。为预防类似事件的发生，在20xx年的工作中，我们要建立严格完善的交接班制度。

- 1、首先加强对x人员的管理教育，要求各班人员“当班事，当班毕”，避免拖延和留活，避免有事情隐瞒不报，切实做到“在岗一分钟，安全六十秒”。
- 2、加大交接班期间对各项隐患的查处力度，严格落实责任人、当班领导人责任制度。
- 3、加强对全体人员的管理，使严格的交接班制度形成良好的习惯，持之以恒的坚持下去，避免事故的发生。

（五）节能降耗方面在20xx年的工作中，我们继续把节能降耗工作作为各项工作的重点来抓。增强对全体员工的思想教育，提高节约意识，让节约成为一种习惯，避免日常工作中的点滴浪费。

- 1、组织工段长继续探索学习，合理优化各项技术条件，积极采取措施限度的降低电耗、碳耗、辅料以及氟化盐的消耗。
- 2、车间将对日常生产中的易损易耗物品建立领用台帐，并根据使用情况采取奖优罚劣的激励措施，提高广大职工节约的积极性，从而降低消耗。
- 3、积极加强对废旧物品的利用，加强对各种设备的维护保养，保证各种设备的正常运行，杜绝因人为原因损坏设备而造成不必要的浪费。

（六）保持5s现场管理，落实安全标准化，积极推进目标管理20xx年我们将进一步加强车间现场管理，落实安全标准化生产制度，大力推进目标管理制度。

1、车间严格检查落实制度，按照5s标准整理整顿车间现场，规整物料的排放、工具的放置，工作区做到随时清理，时刻保持车间现场卫生整洁。2、按照安全标准化规定对车间内外进行整改管理，事事定责任人、定管理目标，提高职工的积极性，完善我们的管理体系，进一步提升车间的整体面貌。

3、车间内的每个人都要制定阶段相应的目标责任制，并不断优化制度。

制定的原则必须切实可行、要有挑战性，不搞花架子，所承诺的结果都要有相应的监督人来完成，以便达到实施目标管理的实际意义，来推动各项工作的开展。

20xx年，我们又站在了新的起点，我将带领我们电解车间全体人员，以满腔的热情投入到新的工作中去。在公司及生产处的正确领导下，我坚信通过大家的共同努力，我们20xx年会取得更加辉煌灿烂的成绩！

副班长年度工作总结篇八

20xx学年即将结束，这代表着我本学年的工作也将告已段落。本学期作为班长，我体会颇深，有喜有忧，有得有失。

本学期开学初，我就组织各班委集中开会讨论班级各方面的事宜，落实各班委的职责，采纳各班委的意见。为促进班级的发展起了个开头。目前看来，我班大部分班委都很努力为班级作出一份力量。积极配合我的工作。在我和同学的共同努力下，本学期我班在各方面取得了不错的进展。

在学习上，同学们现在迟到的现象很少了，几乎没有早退的

现象，旷课也少了！除了个别同学外，所以我们班的出勤率是比较高的！这比以往好多了！

在课堂上，同学们是比较认真的，能够和老师互动，上课的气氛是比较好的，听课效果比以前好多了。并且得到了老师们的认可与好评。当然，我们还有很多不足，例如，上课还是会存在同学睡觉，玩手机等不良行为，课后作业还是有相当一部分同学随便应付。所以我认为我们班的学习状况还是要不断的加强的！

在生活上，我班同学比上学期更加团结了。在沟通方面，同学们都有进步了。班上有困难的同学基本得到了帮助。还有让我更担忧的是男生这边电脑多了，泡在电脑里的时间比放在学习里的时间还要多！

以上是对于我班在本学期整体状况的总结，我觉得我班整体上的面貌比以前有所进步了，特别是在学习方面。但是同学们整体的积极性不高，自觉意识比较低。

以下几点是我对改善这些状况、建议：

- 1、平时可以开设个人信息分享会、主题探讨会。
- 2、班级活动课适当增加，包括校内和校外。
- 3、在班级或个人遇到问题时，要积极与同学或老师做好沟通。

希望在以后的日子里大家能更好的配合我的工作，我能更好的为大家服务，个人争取做到同学们的兄弟姐妹，老师的左膀右臂，和大家一起度过大学里精彩有意义的生活。

副班长年度工作总结篇九

一年来，我始终坚持运用马克思列宁主义的立场、观点和方

方法论，运用辩证唯物主义与历史唯物主义去分析和观察事物，明辨是非，坚持真理，坚持正确的世界观、人生观、价值观，用正确的世界观、人生观、价值观指导自我的学习、工作和生活实践，在思想上进取构筑抵御资产阶级民主和自由化、拜金主义、自由主义等一切腐朽思想侵蚀的坚固防线。热爱祖国，热爱共产党，热爱社会主义，拥护共产党的领导，拥护改革开放，坚信社会主义最终必然战胜资本主义，对社会主义充满必胜的信心。认真贯彻执行党的路线、方针、政策，为加快社会主义建设事业认真做好本职工作。工作进取主动，勤奋努力，不畏艰难，尽职尽责，在平凡的工作岗位上作出力所能及的贡献。

我重视加强理论和业务知识学习，在工作中，坚持一边工作一边学习，不断提高自身综合素质水平。

一是认真学习“三个代表”重要思想，深刻领会“三个代表”重要思想的科学内涵，增强自我实践“三个代表”重要思想的自觉性和坚定性；认真学习党的十八大报告及十一届三中、四中全会精神，自觉坚持以党的十八大为指导，为进一步加快完善社会主义市场经济体制，全面建设小康社会作出自我的努力。

二是认真学习工作业务知识，重点学习公文写作及公文处理和电脑知识。在学习方法上做到在重点中找重点，抓住重点，并结合自我在公文写作及公文处理、电脑知识方面存在哪些不足之处，有针对性地进行学习，不断提高自我的办公室业务工作本事。

三是认真学习法律知识，结合自我工作实际特点，利用闲余时间，选择性地开展学习，学习了《中华人民共和国森林法》、《森林防火条例》、《中华人民共和国土地管理法》、《广西壮族自治区土地山林水利权属纠纷调解处理条例》、《反分裂国家法》，经过学习，进一步增强法制意识和法制观念。

一是认真收集各项信息资料，全面、准确地了解和掌握各方面工作的开展情景，分析工作存在的主要问题，总结工作经验，及时向领导汇报，让领导尽量能全面、准确地了解和掌握最近工作的实际情景，为解决问题作出科学的、正确的决策。

二是领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，科学安排时间，按时、按质、按量完成任务。

三是在接待来访群众的工作中，坚持按照工作要求，热情接待来访群众、认真听取来访群众反映的问题，提出的要求、提议。

同时，对群众要求解决但一时又解决不了的问题认真解释，耐心做好群众的思想工作，让群众相信政府。在同志们的关心、支持和帮忙下，各项服务工作均取得了圆满完成的好成绩，得到领导和群众肯定。

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的提高，但我也认识到自我的不足之处，理论知识水平还比较低，现代办公技能还不强。今后，我必须认真克服缺点，发扬成绩，自觉把自我置于党组织和群众的监督之下，刻苦学习、勤奋工作，做一名合格的人民公务员，为全面建设小康社会目标作出自我的贡献！

副班长年度工作总结篇十

时间如白驹过隙般匆匆流走，转眼间我已经担任我们xx班的班长一职有半年的时间了，在这一年的工作中，无论是在班内还是班外处理事情，无论是与老师还是同学商讨合作。我都从中认识到很多深层次的问题，并且在解决问题的方式上有了比较成熟的思路。

在这学期我们八个班委与寝室长和九个寝室长的努力下，我

们一直在工作生活中保持着比较密切的联系，目的就是更快捷地为同学们提供最新讯息，第一时间了解到同学的所需所求，为同学们提供最真诚的帮助，正是为同学们服务的这一共同目标，我们都努力地提升自己，成为合格的班级领导者。

还记得当初我为大家承诺的班内大小事都遵循公开化、透明化，广泛听取同学们的意见，争取让每个人都能参与到班级事务处理中。例如本学期的奖助学金的评比，都是采取全班不记名投票全班公开现场唱票。我认为在这个涉及利益的方面，我们班委没有掺杂一点独权主义不良思想，以后我们也将继续秉承优良风格，望大家继续监督。

在这学期，我们班的到课率明显好转，这些是大家有目共睹的，这学期我们的课也相对较少，但据我平时的了解，很多寝室都出现集体自习的好现象。其中我们通过期末的成绩能很好的见证。这学期我们总共成功举办两次学习交流会，为大家提供第一手宝贵经验资料。

其中包括四级考试、各类证件考取和双学位的有关事项。私底下，我也会尽力根据不同同学的需求为他们提供帮助，大家学习好了才是我们班级最大的成功，也希望大家在学习方面能继续努力并相互提携，在我们学习委员的带领下天天向上。

这学期我们除了学习还相应举办了一些体育活动，学校里有大型的校运动会，我们班内有小型的班级乒乓球赛。还有森林公园秋游活动和每个月的团会活动。每个活动我们班委都有精心策划，力求让大家在轻松之余能玩得更加尽兴，得到更好的放松与情感交流机会。

虽然大多同学都能很好的配合班级工作的进行，但是仍有人还是比较懒惰，对于班级活动，爱不经意的迟一下到，拖慢活动的进程，对于这个我和其他班委会努力更正这个现象，希望他们也能理解。

有个别的同学学习劲头好像是一阵阵的，不能够持之以恒，对于这种状况，我会和学习委员更加有针对性地与同学交流。

下学期的活动，我会和班委商量，多组织一些公益性的面向社会的活动等，而不是按着老路毫无生气的进行。

加成熟，希望同学们监督。

对于这学期我的工作心得就是无论什么事总是想得简单，但是做起来却很是艰难。记得当初我是兴致勃勃，自信满满地说我可以当好这个班长，但是真正实施起来确是有一定的困难，因为在实践中我们会遇到无数个意外，而这些意外正是当初想象的时候无法预知的。我想这个问题当过班委的同学是相当有同感的吧。所以面对任何事情，希望同学们还是能够积极配合，理解班委，众人拾材火焰高。为了我们自己，为了我们的班级，好好的努力。同时也希望同学们能够更加积极参加院里的各种有益活动，我们学到的知识基本上在实践中摸爬滚打地过来才更加丰富与深刻。

总的来说大学生活，我们xx班克服各种困难，不断走向成熟，不断走向胜利，以后我们还会迎来更残酷的考验，我会再接再厉，积极应对未来的机遇与挑战。