

# 2023年工作报告讨论稿发言(实用5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 工作报告讨论稿发言篇一

王维敬代表：报告集中体现了“五个一齐”，即质量和速度两个轮子一齐转，城市和农村两个蓝图一齐绘，政府财政和农民腰包一齐富，金山银山和绿水青山两座山一齐要，经济和社会发展两条腿一齐走。云城街要围绕报告精神，整合优势，做强特色，统筹发展，富民强街，尤其要突出加快发展，壮大城市型经济。

吴小勇、龙裕文、羊红进等代表：报告结构严谨，内容丰富，全面客观真实，通篇贯穿了“三个代表”重要思想和科学发展观，还体现了“新”字，包括谋篇布局新，发展观念和措施新，党建工作的思路新等。

苏进发代表：作为一名民营企业党员代表，我深深体会到这几年市委、市政府和区委、区政府为发展、壮大我市民营经济特别是石材产业所作的努力。通过举办规模盛大的石材展，石材企业实实在在得到了好处。现在云浮石材业更是一片生机，广大市民也从中获益，路上的私家车明显增多，这就是一个很好的例子。

刘石明代表：作为一名来自农村的党员代表，我对近几年农村发生的深刻变化感到由衷的高兴。现在的农村形势一片大好，村容村貌明显改观，农民更是得到了许多实惠。听完郑书记的报告，知道市委很重视社会主义新农村建设，并且提

出了许多切实可行的计划、措施，我们对云浮广大农村的美好前景充满了信心。

黄玉梅、俞秀娟等代表：报告既肯定了成绩，又明确了新的目标任务，思路清晰，措施扎实，很符合全市人民的意愿。

## 罗定代表团

梁荣坚代表：听了报告和两个决议后，觉得写得非常好。这几年来，第三届市委班子带领广大党员干部艰苦创业、真抓实干，财政收入三年翻了一番，城市品位提升、新农村建设、绿色生态家园建设等都取得了很大成绩，对我们广大党员干部来说很受鼓舞。结合罗定实际，在今后的工作中，我们一要明确发展思路，把罗定的发展放在更加突出的位置；二要全面推进社会稳定，稳定是发展的基础，治安问题是群众比较关心的问题，要维持社会稳定，安抚民心，我们必须在治安方面狠下功夫；三是加强班子建设，增强解决自身问题的能力，加强干部廉政教育，多谋事，多为罗定发展出谋献策。

李崇华代表：郑书记所作的报告非常实在，报告指出“要依靠发展来化解各种困难和问题”，我十分认同。只有发展才有出路，云浮要发展，罗定要发展，就必须上下齐心协力，形成你追我赶的工作局面。回去以后，我将把报告的内容和精神落实到自己分管的工作中去，兢兢业业，认真做好本职工作。

陈金开代表：郑书记在报告中提出的未来五年的工作目标中，对建设社会主义新农村专门提出了要求，指出“要推进产业新提升，建设农村新村貌，培育现代新农民，树立农村新风尚，探索改革新机制。要建设绿色生态家园，全面加强生态建设，大力发展生态经济，努力构建宜居环境”，当我听到这点时非常感动，这说明市委对农村、对农民都非常关注。作为一个来自农村的党代表，我将把党代会的精神传达给村里人，带领村里的农民按照市委提出的要求建设社会主义新

农村。

陈尚文代表：报告实事求是，客观总结了三届市委的工作成绩，提出了今后五年的发展目标，报告中有许多新的思路，听了报告之后很受启发。在今后的工作中，我们将带领群众落实好市委提出的工作思路，结合实际，以旅游为龙头，做好相应的配套工作，同时发展特色农业，带领群众致富奔小康。

谭荣佳代表：听了报告之后，觉得云浮在市委市政府的正确领导下发展非常迅速。同时报告正视了存在的问题，对今后云浮的发展目标也非常明确。罗苹目前是一个农业大镇，工业基础比较薄弱，但罗苹的后发优势比较明显，土地资源丰富。回去之后，我们将按照郑书记在报告中提出的工作思路，带领全镇人民围绕市委提出的目标而努力奋斗！

覃天朝代表：郑书记的报告非常具体、客观，并明确提出了今后的任务，尤其是提出“五个更加”、“三个三”、“四个建设”，我觉得非常简明扼要。回顾过去，我市对基层特别是农村采取的措施是到位的，农民也得到了很大的实惠。第一是农村合作医疗，农民受益是最大的，广大农民都踊跃参加。第二是生态文明村建设，对改善农村环境作用非常巨大。第三是“阳光村务”活动非常成功。

新兴代表团

廖鹏洲代表：听完报告后有三点感想，一是报告体现贯彻落实科学发展观。提出建设山水生态城市的目标明确，考虑周全。二是超前的发展思维。跳出云浮看云浮，发展措施明确，体现了全新的发展理念。三是指明了我们今后工作的目标与方向。报告指导性强，对县域、镇域经济发展很有指导意义。

李冠芬代表：报告提出要加强社会管理，维护社会大局稳定，这是对我们公安队伍的要求，我们要学好学透，加强社会治

安防控体系建设，强化社会治安综合治理，严厉打击各种刑事犯罪，切实维护社会稳定，增强群众的安全感。

秦木养代表：报告就农村工作提出五点要求，指导性很强，增强了我们搞好农村经济的信心，也盼望市委对集体经济的发展在政策上给予更多的扶持。建设农村新面貌方面，我们良洞村搞好了4条生态文明村，群众反映良好。“活力民主，阳光村务”工程在我村试点也取得突出成效，确保了农村的和谐稳定。

苏子汉代表：在听完郑书记的报告后，自己既感到欢欣鼓舞，更觉得重任在肩。基层乡镇经济及各项事业的发展关系到我市的全局发展。回去以后，要马上组织大家讨论应该怎样保持乡镇经济的发展活力和后劲的问题，让乡镇企业有更长远的发展空间和生命力。同时，也希望上级党委、政府能在政策和经济上给予更多倾斜。

## 工作报告讨论稿发言篇二

一是要正视困难，树立信心

发等等，但通过大家的共同努力，我们都一一迈过去了这些槛，公司也取得了突破性的发展，发生了质的改变。我相信，凭借岩土公司职工的拼搏精神，2015年我们同样能过得很好。

二是要敢于做事，勇于担当

曾经强调：“各级领导干部要切实转变作风，做到讲实话、干实事，敢作为、勇担当，言必信、行必果。”从目前的经济形势看，2015年是发展过程中非常困难的一年，企业化改革与转型升级迫在眉睫，事业任重道远。公司中层管理人员要勤思考，要站在公司的高度去思考，思考公司的未来如何发展，思考自己的工作如何开展，中层干部是公司管理中的

重要环节，起承上启下的作用，应该要考虑怎么去管理公司，怎么去理顺关系，而不是推诿、回避，甚至说一些不负责任的话。作为领导干部，就是要事不避难，勇于担当，对公司有利的事，看准了就要大胆去做，干任何事情都没有绝对的成功，工作中的失误和挫折在所难免，出了问题并不可怕，关键在于敢于负责，从中汲取教训，下次才能做得更好，要“敢于做事、勇于担当”，做一个“想干事、能干事、干成事”的人。岩土公司是一个大家庭，我们与公司是休戚相关、荣辱与共的关系，每一位员工不管在哪个工作岗位，都在为岩土公司的发展做贡献，我相信，每一位为岩土公司发展出过力的同志，都会被岩土公司发展的历程所刻录，你们的努力终将得到回报。

### 三是要狠抓管理，提升质量

2015年，岩土公司发展也暴露出了许多问题，包括管理的粗放、

安全事故频发、技术力量欠缺等，2015年要开展好精细管理、安全生产、技术比武等活动，确实提升岩土公司运行质量。

当前，我们面临的最大困难就是如何千方百计降本增效，提高公司盈利能力，以前管理粗放、各种浪费较多，我们要从精细管理上着手，把勤俭节约的思想放在第一位，充分利用有限的资源，实现项目经营利润最大化。管理制度的修编已接近尾声，并根据需要成立经营部，负责项目的经营管理，2015年要结合总局“1235”的企业化改革工作，开展好精细管理年活动，实现综合管理信息化，推动企业管理的标准化、规范化、科学化。

2015年岩土公司安全事故频发，给我们造成了巨大的经济损失，这说明企业在安全管理上还存在漏洞，细节性的措施落实不够，安全生产意识不到位。2015年要开展好安全生产年的活动，做好安全生产的宣传活动，提高职工和施工队伍的

安全意识；完善安全生产的管理制度，对于安全生产意识淡薄的人员、拿生命当儿戏的队伍，加大处罚力度；主管领导要行动起来，深入一线，以硬朗薄情的作风、以敢做敢当的态度，切实改善岩土公司安全生产现状。主管领导、专职安全员、项目经理、项目部管理人员都要纳入安全生产考核，实行一票否决制，出了安全事故，工资奖金都要受影响，不能在位不管事。

司技术人员的水平，分配制度上也要逐步向技术工作倾斜，提高技术过硬的脑力工作人员的待遇。开展技术比武活动，加大奖励力度，提高技术工作人员的积极性和上进心；开展培训教育活动，促进技术工作人员的再教育和再学习，完善知识结构。希望技术人员能够平心静气，做好岩土公司技术工作，为公司发展夯实基础。

#### 四是要强化党建，提供保障

2015年，岩土公司党支部要围绕经济建设这个中心，以十八届三中全会和四中全会精神为指导，全面加强党建、思想政治、精神文明建设、企业文化建设和反腐倡廉建设工作，为完成今年各项工作目标提供坚强有力的政治保证。

首先加强支部建设，发挥党员干部的带着作用。完善支部组织机构，对于表现突出的同志，要及时引导并吸收进入支部，加强现有党员的学习和教育工作，使党员能切实发挥先锋模范作用，履行自己的党员职责，做到吃苦在前、享受在后，实现自己的入党誓言。

业的凝聚力。

再次巩固教育实践活动成果，抓好党风廉政建设。要严格落实水文局关于党风廉政建设主体责任的实施意见，支部既是领导主体、落实主体、工作主体，也是承担责任的主体，树立支部“不抓党风廉政建设就是严重失职”的观念。公司领

导班子要起带头作用，切实落实中央八项规定，反对“四风”，勤俭节约干实事，做到“心中有党、心中有民、心中有责、心中有戒”。其它党员干部也要有自律意识，自觉遵守公司的各项规定，在利诱面前要经得住魅惑，不贪小财，不弃原则，把公司利益放在第一位。

同志们，岩土公司2015年工作大会今天到此就圆满结束，希望大家回去后在各自的工作岗位上继续发挥自己的作用，最后以王总工作报告的题目为结语，让我们“凝心聚力、开拓创新，为完成岩土公司2015年工作目标而努力”！

尊敬的各位领导老师和与会的各位学生组织主席、负责人：

本学期在院各级领导老师和系主任与系书记的指导下，外语系团总支在团总支书记周旭老师的带领下开展了一系列丰富多彩的活动。在工作方法上，团总支学生会首次提出“家”的管理理念，不采用以往命令式的活动布置，而以部门为单位，各部门根据学期总计划主动承办并组织各项活动。在工作中，我们倡导自我总结与自我批评，从而收获并丰富各项活动经验，在今后活动中扬长避短，锻炼并提高自我综合能力；在生活中，每一位学生干部坚持融入到每个同学学习生活中去，切实为每一位同学们解决问题，关心同学，让每一位团总支成员在这个大集体中体验家的感觉，从而畅所欲言，创新发展。

在10年下半学期，我们本着“宁少而求精”的方针，严格完善并制定了系会议制度、人事制度、工作制度、赏罚制度等相关制度，在吸收10级新血液的同时也在08、09级老成员开展述职竞聘等考核活动，力求将每位成员发展成为独当一面的新时代大学生领导干部，以提高团总支学生会的综合素质。

应天职业技术学院应用外语系团总支活动汇报

“梅山敬老院”、“南京义工网”、等多个社会青年服务组

织合作，开展系列丰富多彩的活动。

时光转瞬即逝，不知不觉一个学期又将过去，在这一年的工作中，我们遇到过挫折，有过彷徨有过迷茫，也有过成功有过欣喜。在我们彷徨迷茫的时候是我院系党委团委的领导老师给我们了有效建议，大力的支持，当我们做的优秀的时候，也是领导老师们给了我们鼓励的赞扬，并提醒我们不要骄傲。并且我们也必须感谢我系各级辅导员老师，在各项年级工作活动中，他们给了我们大力的支持，给了我们很多建议和意见，让我们少走弯路并且不断地进步与发展。同时我系各级的学生干部在各项活动中积极配合，我们通力合作，及时对自身管理调整，才更便利的使各项工作有条不紊的开展，良好地完成了各项任务，并取得优异成绩。在此，我仅向各位辛勤的台前幕后工作的学生干部与同学们表示衷心的感谢。

如古语所说：金无足赤，人无完人。我们并不奢望我们的学生会能够瞬间完美。当然我们也看到自身工作中的缺点与不足。我们会更加努力，听取各方意见，虚心接受，反复求证，从而改进各项缺点与不足。我们会继续深化改革，做好年度工作计划，继续完善学生会的各项制度。包括会议制度、人事制度、工作制度、赏罚制度等相关制度，以便每一位成员在自己的岗位上各司其职。同时不断加强对委员工作能力的培养，加强各级之间在工作上的交流，加强各级对各自部门工作组织策划的参与，做好学生会工工作计划。相信在我们外语系每一个同学的努力下，会将我们的学生会建设的更加美好。

以上是我系团总支本学期的工作总结。最后，我仅代表本系学生会全体成员，祝愿大家能够接下来的工作活动中取得更优异的成绩！谢谢大家！

汇报人：姚之琪

2015年12月08日



各位同仁：上午好！

今天上午我们欢聚一堂，隆重召开公司2011年半年度工作总结大会，在此，我谨代表公司董事会向在上半年工作中付出艰辛努力、取得卓越成绩的部门、门店及个人表示衷心的感谢和崇高的敬意！同志们辛苦了！

2011年上半年是公司多事之秋，由于公司高管工作调整变动频繁，一度给公司经营管理带来被动，目标达成情况离年初制定的目标计划也有一点点距离，最近又由于政策性的行业大整顿也对公司盈利情况带来了较大的影响，企业旧的盈利模式遇到了瓶颈。尽管前进的路上出现了很多障碍，但我们xx人仍逆市奋进、积极拼搏、勇于竞争，在上半年取得了很大的成绩。同时很多新形势下出现的新问题新模式需要大家一起来总结来探讨，有句话说得好：大发展就会有困难，小发展要面临小困难，只有不发展才不会有困难，我们要做区域性的行业领头羊□xx人坚决拒绝没有激情没有挑战的生活，我们追求生命的精彩，要用智慧和行动克服前进路上的一切障碍，乘风破浪胜利地到达成功的彼岸，所以今天这个半年度总结会很及时很重要，是一个反思总结和谋划未来的大会，希望大家在会后全力学习和贯彻落实会议精神，带领团队全面完成年初制订的目标任务。

## 一、上半年小结

首先，我借此机会，就上半年工作的成绩与不足做个简单的小结。

1、刚才几位老总对公司上半年运营情况都做了详细的汇报，这里不再重复，只和大家分享几组简单的数据。

### a□直营门店全年任务及达成

前年同期我们在为月销售突破\*\*万而努力，去年同期我们的

月销售才刚刚突破\*\*万，今年比去年同期将近增长50%，比前年同期翻了一番，这就是一个很大的成绩，说明公司的经营规模在不断地扩大，大家的努力看得见成绩。

我们再来看一组数据：

## b□1-6月亏损门店情况

说明公司不良门店太多，说明公司门店选址时市调不深入、评估不科学，随意性太大。除开选址的原因，也说明公司运营还缺失核心竞争力，对亏损门店重视不够、决心不够、办法不多，扭亏能力不强。很多时候我们是靠码头吃饭，只有真正做到天时地利人和，才能在做大的基础上做强，怎么样做强是我们下半年要重点解决的问题。

当然成绩是主要的，毕竟发展是个永恒的主题，所有部门和门店为推动公司的发展做出了应有的贡献，在这里要表扬月销售业绩达到10万元以上的优质门店，要表扬带领团队扭亏的一区、湘江北尚、伍家岭分店、洪西、益欣、福音、一桥、新合店的店长，上述门店已连续3个月实现盈利，更要表扬以盛x□付x□胡x□任x□张x□张x□尹x为代表的优秀门店店长，没有他们带领团队拼搏奋斗，让这些月销售20万以上的门店存在，公司发展肯定举步维艰。同时门管、人资、培训等部门也表现了良好的工作状态和职业水准，在工作中做出了成绩。从上个月开始门管部和其他部门同志与刘总一起，进行每星期3次的定期巡店，发现门店问题，倾听员工心声，制定优化方案，解决实际问题，为门店基础管理水平的提升开启了一个良好的开端，希望能继续保持；培训部的同志能远离繁华、耐住寂寞在偏远的山村克服蚊虫叮咬、缺水停电、酷暑难耐等种种困难，为企业输送了2期青苗班学员和2期精英班学员，这种艰苦奋斗、寄勤于乐的工作作风值得我们学习；人资部杨部长到任后努力学习、钻研业务，按照总办分好蛋糕的要求，加班加点、花费了无数心血，在重新制定科学的薪酬体系和建立全员绩效考核等方面取得了重大突破。

## 2、上半年工作的不足之处

### (1) 拓展线的工作拖了公司发展后腿：

上半年发展线的任务只完成全年任务的四分之一，并且新开的几家店大部分业绩达不到评估的要求。虽然原因很多，但最重要的还是市调不深入，作风不扎实，业务不熟悉，评估走过场，希望分管该线工作的刘志同志带头狠抓该线的作风建设和业务学习，组织精兵强将，把工作落到实处，在下半年把落后的工作赶上来。同时洽谈合同时要注意谈判技巧，签订相关合同时务必要严谨细致，实事求是，切实维护公司利益。

### (2) 工程后勤线的工作跟不上公司发展形势的要求：

该线的同志很有实干精神，付出了辛勤劳动做了大量工作，但结果往往不令人满意，究其原因主要是不能与时俱进，不学习新事物新技术，做事没有计划性和预见性，习惯按经验办事按喜好办事，缺乏管理能力和沟通能力，不能通盘规划该线的工作，导致头痛医头、脚痛医脚并且效率低下。比如车辆管理、空调维护、招牌更新、电子屏的制作及门店形象提质等等，没一样工作不是被推着走还走不动，从来没有主动规划按步推进的，工作总是处于被动地位。我想该线的几位同志如果在保持吃苦耐劳的工作作风同时，加强业务学习和沟通交流，仔细谋划该部的工作，加强计划性和为门店主动服务的自觉性，改善该部的工作不是一件很困难的事。

## 二、下半年的工作规划

门应全力为门店业绩达成做好服务和指导工作，同时就下半年的工作我补充几点意见。

### 1、加强基础管理 提升聚客能力

大家都知道，做零售连锁落实到门店层面讲服务和商品是两

个永恒不变的主题，所以先就服务这一块讲讲我的看法，我觉得把服务做好至少要做好两个方面的工作：首先为顾客创造一个舒适温馨、值得信赖的购物环境，同时让顾客享受一个关怀体贴、物有所值的购物过程。当然服务效果跟踪和提高服务附加值也是我们追求的目标，那么要求公司的软件和硬件都要有一个较大的提升，所以下半年要把提升门店形象和员工服务品质作为一件大事来抓。

### （1）、提升门店形象

门店形象属于企业形象识别系统中的视觉识别。企业可以通过门店形象vi设计实现视觉识别，对内征得员工的认同感、归属感，加强企业凝聚力；对外树立企业的整体形象，资源整合，有效地将企业的信息传达给受众，通过视觉符码，不断地强化受众的意识，从而获得认同的目的。

门店形象关系到员工和顾客对公司的整体感觉，相当于公司对内对外的一张脸。公司为此特意对门店的形象系统重新做了一次调整和优化，以后凡新店装修都必须先做施工图，从设计到用材都必须人性化及环保化，比如招牌、装修材质、货架等要耐用且环保，工程后勤部在这一块工作上要严格把关，联系洽谈固定材料供应商，签订供应合同等。在装修之初就要考虑到给门店挂横幅及吊旗的便利，以及员工的储物柜、顾客的休息区以及商品堆头的灯光配置、收银台多设电源插头等等，同时带宿舍的门店要将宿舍一起装修到位。

a□列出常用材料清单，选择质量好的供应商洽谈，保证品质。

b□修订供销合同，保证同质同价持续供应，并直接与公司结账。

c□统一门店装修标准。

d□对褪色、陈旧的招牌逐步更换。

## （2）、提升服务品质

装修把关建立良好的第一印象后，要想让顾客更深层次的认同，关键在日常的基础管理。很难想象一个天上有蜘蛛网、地上有杂物、商品有灰尘、员工工装不整、商品陈列凌乱的卖场能让顾客觉得值得信赖，门店管理人员要把卫生、陈列、着装、员工的言行举止等等看起来很小的事情当作大事来抓，要按照标准化作业流程纠正工作随意的坏习惯，培养员工的职业风范，要让顾客始终感觉到我们把顾客放在第一位，从进店的微笑、招呼以及一杯迎客茶，到消费过程的药学服务等都体现我们员工的真诚与热情，而且要让员工形成习惯，并坚持做好。由营运部门牵头，培训部负责实施培训并结合人力资源部考核，利用三个月时间将服务标准推广普及持续练习并形成习惯。管理无小事，千里之堤毁于蚁穴，基础管理抓好了，品牌形象也就上来了。

当然抓基础管理的同时更要抓我们的服务品质，我们所做的一切归根结底就是为了顾客的利益最大化，这就要求我们有扎实的专业功底，要让顾客买得放心没有商业欺诈，用得安心有质量保障，用后开心健康实惠，要知道顾客的宣传比什么广告都管用。刘总打算编一本门店专业服务教材，这是个利企利民的好项目，也是我们提升服务品质的大工程，希望这本书赶紧出来，也希望全公司形成一种浓厚的学习氛围。

## 2、完善商品体系 转变盈利模式

（1）、大家都知道，这一次的整顿对我们的冲击很大，我们的盈利是建立在厂商返点基础上的，这是一种畸形的走不远的盈利模式，我们要痛下决心改变它。首先我们要拓宽商品进货渠道，要走出去，要建立全国性的采购平台，下半年公司要引进资深的采购职业经理，要到全国大型的药品集散地考察学习，并与之建立广泛的合作关系。

（2）、尽快将商品梳理完善，改变不合理的商品结构，尽可

能的确保每一个商品每一个价格带有品牌商品、补充商品、主导商品这样的合理商品结构，并且每一个商品都有品质保证和较高的性价比。

3、把改善员工的生活工作条件和培养员工成长和进步作为公司发展的基石

#### (1)、改善员工工作生活条件

要想员工对公司产生归属感、安全感，首先必须解决员工住宿问题。俗话说“兵马未动粮草先行”，只有员工没有了后顾之忧，才能全身心地投入工作，才能真心实意地热爱公司，对公司产生依赖和信任，将公司当成自己的家，同时也能缓解员工流失的压力。这项工作已经移交到人资部，希望杨部长铁面无私督促工程后勤部按公司标准在规定的时间内对宿舍进行改造完毕，人资部严格按宿舍管理制度实行有效的管理。

a□制定员工宿舍配置标准，比如电视、厨房用品等，将现有的宿舍条件改善。

b□无宿舍的门店，以片区为单位集中租房，并按宿舍标准配置，解决员工后顾之忧。

c□以后开新店必须同时将员工宿舍装修到位。

以上工作要求在2个月改造完毕。

#### (2)、要关注员工的成长和进步

人资部建立人才库，对每一位员工都有需求说明，知人善用，将合适的人放在合适的岗位上。同时要倾听员工的心声，反映员工的要求，工作安排时尽可能的考虑和解决员工的实际困难，使人资部成为员工的知心人，让企业成为员工的坚强

后盾。

培训部分层次分阶段的组织员工学习培训，保障员工学习和受教育的权利，根据工作实际需要建立对应科目的学习、考试题库，鼓励员工参与学习和考试，对通过考试的员工每月给予一定奖励，以此来激励员工。让每一位员工成为社会的有用之才是企业的神圣使命和责任。

#### 4、建立全员绩效考评系统

年初的工作报告我对要完善各部门的工作标准流程以及建立绩效考评系统的重要性和迫切性作了阐述，这里不再重复，董事会只有一个要求，公司下半年一定要推行全员绩效考评。现在杨部长在做方案，如果觉得内脑不够用就聘外脑，花点费用在所不惜，方案出来后从上至下要不折不扣地自觉执行它。绩效考评以结果论英雄，开始推行时可能会引起部分人的抱怨甚至误解，但不管阻力多大也要坚定不移的推行，只有这样才能逐步地提高我们的能力水平和职业修为，才能换来企业的高效运营和兴旺发达。在企业真正实现“想做事能做事的人有舞台，想做事不能做事的下台学习再来，不想做事的不能做事的自动离开”，实现个人和企业同步发展。

同志们，和平、发展、共赢是当今社会的主旋律，行业正处在一个大变革、大发展、大洗牌的非常时期，我们要抓住机遇、聚精会神、全力以赴、勇于竞争、积极探索、接受挑战，争做行业的强者。万丈高楼平地起，宏伟蓝图都是靠一个个小目标的实现描绘而成，我们公司目前已拥有一支优秀的团队，有良好的用人机制和管理体制，相信只要每个人团结一心、脚踏实地、埋头苦干，永远把顾客的利益作为我们的核心利益和前进的动力，一步一个脚印实现每一个年度目标，我们xx必将有一个更加美好的明天。

2011年7月6日

# 工作报告讨论稿发言篇三

各位老师、各位职工：

上午好，暑假的余热尚未褪去，新的学期已经来临，在此，我谨代表校长室对兢兢业业、辛勤耕耘的全体教职工表示新学期的问候！对今年刚刚加盟我校的新教师表示热烈的欢迎，新的学年，新的开始，新的起点，在新的学年里，我们洪外的教师队伍必须有新的面貌，教育教学必须有新的突破，学校发展必须有新的跨越。

一、统一思想，明确目标，坚定实遇，变压力为动力，戮力同心，负重奋进，努力把我校建成质量一流，师资一流，管理一流，设施一流 的`名牌学校。

二、突出重点，狠抓关键，全面落实跨越发展的各项措施。

1、教书先育人，以高尚的师德影响学生

教师的道德品质和人格，对学生的成长至关重要。加强师德建设，有利于教师形象的树立、教育风气的纯化、社会舆论的褒奖，也关系到我校长远发展。新学期，我校将进一步加强师德建设，建立健全各项制度，广泛开展“师德论坛”、演讲比赛、师德建设承诺等，引导教师自觉做到“学为人师、行为世范”，忠实履行教书育人职责，“教师无小节，处处皆楷模”，以德修身，以身立教，敬业爱岗，热爱学生。确立处处皆教育、事事皆教育、时时皆教育的观念。

2、教学再用心，以刻苦的工作提高质量

新学期里希望我们的老师能心无旁骛，用心钻研教育教学理论，提高教育教学质量，做科研型教师。发扬“无私奉献、拼搏奋斗”的洪外精神，能把大部分的时间、精力和全部的



智慧都倾注到教学中去，对学生“全身心投入，全方位服务，全天候跟踪”，走进教室，走进宿舍，走进学生的内心世界，和学生交朋友，构建平等、和谐的新型师生关系。从思想、生活和学习上关心、爱护、鼓励学生，辅导学习，疏导心理，指导生活，以高尚的人格魅力影响学生，以无私的奉献精神感染学生，以优质的服务去满足学生。用自己教育的执著、对学校的忠诚、对学生的关爱演绎洪外教育发展的新篇章。

### 3、管理重规范，以制度的约束提高效率

新学期我校将进一步采取措施，提高教育教学质量。进一步建立健全各项管理制度。我校将针对教育教学、队伍建设、后勤管理、校风校纪等方面存在的问题，研究制定出洪外各项工作的规章制度，实行量化管理，逐步构建具有校本特色的考核机制、制约机制和激励机制，并狠抓落实，务求实效。进一步加大年级组管理力度，年级主任全部有教导处正、副主任兼职。将赋予年级主任更大的权限，由年级主任初定奖惩的人员和末位淘汰的对象，由年级主任确定教师奖励的档次，让校长出思想、处室拿思路、年级抓流程。并进一步完善以年级组为单位的管理模式，更有效地克服条条分割的弊端，让全年级整体优化打硬仗。变以人管人为用制度管人，办公室将加大对各部门的督查力度，提高执行力度，以期提高学校管理的效益。

### 4、跨越靠创新，以改革的举措推进发展

首先是教学管理上的创新，本学期我校撤消教务处和学生处，设立教导处，这样更有利于集中力量管理，便于学校教学、德育的全面管理，可以把教学工作和班主任工作有机统一起来。

其次是激励机制的创新，本学期我校将调整教师工资结构，加大奖惩力度，真正起到奖勤罚懒的作用。

最后加强学校人力资源的开发与管理，针对高中部分学科教师紧缺的情况，请求县教育局能在全县范围内选派部分紧缺学科的教师，以公派形式到我校支教，我们还将高薪聘请学校管理专家，努力提升学校管理整体水平。也将外出招聘素质好的应届本科毕业生来我校任教。进一步增强我校的发展后劲。建立人才库，储备学校的后备力量。

### 三、以人为本，奖惩分明，形成推进跨越发展的强大合力

#### 1、以人为本，多管齐下，着力打造奋发进取的教师队伍

学校的发展实际是人的发展，学校的优秀实际是教师的优秀，本学期我校将采取多种形式提高教师的业务素质。

首先完善以校为本的教研活动制度，促使学校发展和教师发展，努力使学校成为学习型组织。在教研方式上重点开展听课、对话、交流、互动，在教研形式上重点采取多种力量介入、建立伙伴关系、开展校际互动、名师示范引路，提高骨干教师队伍建设，走内涵发展之路。建立骨干教师的双向培养机制，积极做好各级各类骨干教师的选拔和推荐工作，进一步落实骨干教师的职责和权利，铺好路子，压上担子，为他们的继续发展创造条件。

## 工作报告讨论稿发言篇四

新宁县第xx届人民代表大会第四次会议就要开幕了。这次会议的主要任务是听取和审查县人民政府、县人大常委会、县人民法院和县人民检察院、县财政局、县发展和改革局的工作报告，批准新宁县20xx年国民经济和社会发展规划(草案)、新宁县20xx年财政预算方案(草案)，补选一名县人大常委会副主任，并完成大会其它预定议程。

在大会正式开幕前，召开这次党员代表会议，目的就是希望

大家统一思想，统一意志，发挥好党员的先锋模范作用，以对党和人民高度负责的精神，以高度的组织性和纪律性，确保完成大会的各项任务。下面，我讲三点意见。

## 一、统一思想认识，切实增强开好会议的政治责任感

一年一度的人大会议，是人大代表参政议政、共商发展大计的大会，是全县人民政治生活中的一件大事。参加会议的党员代表，要站在对历史负责、对人民负责的高度，充分认识会议的重要性，切实增强政治责任感。

一是开好这次会议，有利于加快县域经济发展。今年是加快全面建成小康新宁的重要一年，是我县深化改革、扩大开放、加快发展的关键一年。当前，全县人民正深入学习贯彻县委经济工作会议精神，按照“以建小康为总揽，以‘三重点’为总纲”的要求，解放思想，励精图治，拼搏进取，朝着做强特色县域经济开启二次创业新局面的目标迈进。我们召开这次人大会议，就是要进一步动员全县上下提振精神，正确对待发展进程中的矛盾和困难，坚定信心，鼓足干劲，以更新的姿态投入新实践，以更新的形象开创新局面；就是要进一步营造群策群力、共促发展的良好氛围，掀起抢抓机遇、加快发展的创业热潮，形成加油鼓劲、争先创优的工作局面，促进全县经济社会全面协调发展。

二是开好这次会议，有利于加强政治文明建设。发展社会主义民主政治，建设社会主义政治文明，是全面建成小康社会的重要内容。开好这次会议，是对我们党员代表先进性的检验，是对党员代表政治素质的检验，也是对党员代表参政议政能力的检验。开好这次会议，有利于我们的决策更好地体现人民的意志，更加符合人民群众的愿望；有利于进一步统一全县人民的思想，调动全县上下的积极性，加快政治文明建设步伐；有利于把党的路线方针政策和县委的战略决策迅速转化为全县人民的共同意志和自觉行动。各位代表要广泛调查研究，切实关注民生，真实表达民意，积极建言献策，更好

地集中全县人民的智慧，更好地理顺全县人民的情绪，以加快民主政治建设保障经济社会的又好又快发展。

三是开好这次会议，有利于密切党群干群关系。这次人大会议，是在全县深入开展党的群众路线教育实践活动的浓厚氛围中召开的一次重要会议。广大群众对这次会议寄予了很大的期望，表现了很高的热情。会议能否圆满完成各项任务，能否开成一个团结鼓劲、共谋发展的大会，关键就看我们党员代表是否发挥先锋模范作用。这次会议开好了，能够充分反映广大群众的期望和要求，就能在人民群众中树立党的形象，进一步坚定人民群众的信心，鼓舞人民群众的斗志，增强党的凝聚力和战斗力；就能理顺人民群众的情绪，充分调动人民群众的积极性，推动全县经济社会持续快速健康发展。为此，大家一定要充分认识开好这次会议的重要性，增强履职尽责的自觉性和责任感，统一思想，端正态度，充分发挥好表率和中坚作用，积极主动地参加会议，认真负责地参与选举，确保高质量地完成会议的各项任务。

## 二、坚持党性原则，认真领会并带头贯彻县委意图

大家作为党员代表，一定要明确：我们既是人大代表，又是共产党员。这双重身份决定了我们的特殊使命。因此，我们在会议期间行使职权时，要自觉做到对党忠诚，对人民负责。既要正确行使民主权利，又要严格遵守法律程序，带头贯彻好县委意图。

一要坚持党的领导。坚持和加强党的领导，是做好人大工作的基本前提和根本保证。全体党员代表既要充分发扬民主，又要严格依法办事，带头领会并贯彻县委意图，确保选举成功。对有碍选举工作顺利进行的言行，要旗帜鲜明的做好全体代表的思想工作，善于把党委意图和重大决策依法转变为全县人民的共同意志。要发挥党员先锋模范作用，紧紧围绕县委的中心任务履行职责，在县委的领导下，与政府和“两院”一起，各司其职，各负其责，紧密配合，共同落实县委

对全面工作的安排和部署。

二要依法行使职权。作为人大代表，要尊重人民群众的嘱托，积极参政议政，依法行使职权，将群众的呼声和要求如实反映上来，将基层的实情及时反馈上来，发挥好桥梁纽带作用。人大会要依法行使决定权，通过法定程序审议通过事关发展全局的重大事项，认真推动贯彻实施。要依法行使监督权，加强人大会对“一府两院”的法律监督和工作监督，不断提高政府效能，维护社会公平正义。要依法行使人事任免权，认真贯彻落实好中央关于地方党委向地方国家机关推荐重要干部的有关规定，按照法定程序做好工作，确保党委意图的实现。

三要提高科学发展水平。按照政治坚定、业务精通、务实高效、作风过硬、团结协作、勤政廉洁的要求，切实加强县、乡(镇)人大的思想建设、组织建设和作风建设，不断优化人大的组织结构，不断充实各类专门人才，重视和关心人大干部的成长。进一步加强对人大代表的培训教育，提高代表建议、批评和意见提出和办理的质量。要充分发挥人大代表的作用，不仅体现在人大会期间，更要体现在各自的岗位上，体现在平时的工作中。要紧密联系本地、本部门的实际，认真讨论《政府工作报告》，认真谋划今年的工作思路。要向群众传递正确的声音，向群众宣传发展的成果，忠实代表人民意志，认真履行代表职责，主动帮助各级党委、政府做好工作。

### 三、严格纪律要求，确保本次会议取得圆满成功

县委要求每一位党员代表都要讲大局、明大理，议大事、成大业，努力团结党外代表，确保会议取得圆满成功。

一要认真审查各项工作报告。这次人大会议，将对20xx年全县的改革、稳定、发展等各项工作进行全面安排部署。党员代表要带头把握好主题，全面理解会议精神，对我县经济建设和社会发展中存在的深层次问题，对一些矛盾日益尖锐复

杂的热点难点问题，要高度重视，辩证看待，正确把握，认真解决。在审议各项工作报告特别是《政府工作报告》时，要在回顾总结的基础上，围绕“重点工作的推进、重点项目的建设、重点问题的解决”三个方面，深入到报告所涉及的实际工作中去，谈成绩，议不足，找差距，提建议；要团结、引导党外代表，多从正面总结，既要看到存在的问题和不足，更要看到工作成绩和经验。只有大家以发展的眼光、全局的观念认认真真的审议，提出符合我县实际的意见和建议，才能使各项工作报告更加完善，更加具有指导性和操作性，才能推动我县经济社会发展实现稳中快进、快中向好的目标。

二要圆满完成选举任务。本次会议一个重要议程就是要补选产生一名人大常委会副主任，这对全体代表特别是党员代表提出了更高的政治要求。人大常委会副主任候选人，是上级党委通过较长时间的考察，按照人民群众的意愿，按照德才兼备的原则，经过集体研究而提出来的，是党的意图和人民意愿的高度集中统一，投好自己神圣的一票就是为民代言，确保选举成功就是确保人民群众的根本利益。党员代表要坚持原则，坚定立场，不以个人的好恶为导向，不以个人的亲疏为转移，使选举按党委和人民的意愿进行，确保选举工作取得圆满成功。

三要严格遵守大会纪律。严格遵守大会的各项纪律，是确保大会成功的重要保障。参加会议的党员代表必须增强组织纪律性，自觉做到讲政治、讲党性、讲大局，严格遵守大会各项纪律，并通过自己的模范行动去影响、引导党外代表，共同努力完成这次人大会议的各项任务。县委要求，会议期间，不准任何人在任何情况下参加吃请或请吃，不准收受任何礼物，不准有任何非组织活动和非法言行；各位代表严格遵守会议的十条纪律规定，按时参加会议和会议安排的各项活动，集中精力围绕县委中心工作想大事、议大事，一心一意把会议开好；大会工作人员要坚守岗位，精心组织，周到服务，扎实做好会议服务工作，为代表和与会同志的工作、生活创造良好的环境。

同志们，我们肩负的责任是重大的，使命是光荣的。全体党员代表要在大会临时党组的领导下，充分发挥共产党员的先锋模范作用，努力把这次大会开成一个全面贯彻落实党的和xx届三中全会精神的大会，开成一个发扬民主、集思广益、群策群力的大会，开成一个解放思想、团结奋进、加快发展的大会。

## 工作报告讨论稿发言篇五

在全省上下深入贯彻落实xx届五中全会、省委八届十一次全会和中央、省委经济工作会议精神，奋力推进中原崛起、河南振兴和中原经济区建设的关键时期，省委召开这次宣传部长会议，非常重要、非常及时，充分体现了省委对宣传思想工作的高度重视。今天上午，我们一起聆听了孔部长报告，孔部长的讲话符合我省宣传工作的实际，点中了要害，突出了重点，指明了方向，对全省今后的宣传思想工作具有重要的指导作用。

宣传思想工作是党和国家工作的重要组成部分，关系党和国家工作全局，关系改革和经济社会发展大局，关系国家长治久安，在中国特色社会主义事业全局中具有重要地位，有着不可替代的作用。近年来，商丘宣传工作在省委宣传部的领导指导下，以科学发展观为统领，以创先争优为动力，紧紧围绕全盛全市工作大局，唱响主旋律，打好主动仗，为商丘经济社会又好又快发展提供了强大的思想保证、舆论支持、精神动力和文化氛围。

今年是中国共产党成立90周年，是实施“”规划的开局之年。结合全国宣传部长会议精神和商丘实际，我们已经初步理出了今年宣传思想工作的总体思路，即：贯穿一条主线，突出两个重点，实现三个突破，营造四个氛围。贯穿一条主线：就是认真学习好、宣传好党的xx大和xx届五中全会精神、中央经济工作会议精神，积极推进商丘加快发展。突出两个重

点：就是进一步加快发展、壮大文化产业，积极推进文化名市建设；进一步加大文明创建力度，力争进入省级文明城市行列。实现三个突破：就是实施体制改革推进工程，在改革创新上实现新突破；实施文化品牌培育工程，在打造“民权画虎村”、夏邑宫灯(村)、永城书法(村)等特色文化品牌上实现新突破；实施文化创新工程，在文化精品创作和文化产业发展上实现新突破。营造四个氛围：就是大力营造解放思想、振奋精神、加快发展的良好氛围；大力营造勤奋创业、奋力跨越的良好氛围；大力营造改革开放、开拓创新的良好氛围；大力营造科学发展、共建和谐的良好氛围。下一步，我们将结合学习贯彻这次省委宣传部长会议精神，进一步理清思路，明确任务，突出重点，狠抓落实，努力开创商丘宣传思想文化工作新局面。

1、加大全省宣传思想文化人才的培训力度，有计划有步骤、多层次多渠道地对宣传文化系统干部进行培训，建设学习型、创新型、实用型宣传队伍，造就一批宣传思想文化领域方面的行家里手、拔尖人才和领军人物。

2、加强市县乡各级主要领导干部和各级宣传干部的舆论引导能力培训，定期举行由市县乡主要领导和宣传干部参加的培训班，提高各级领导干部处置突发新闻事件和应对媒体的能力。

3、各级宣传部门应积极“走出去”，搭建省外平台，巧借外力，“借船出海”，切实搞好外宣工作。要热情地邀请外界媒体进行采访报道，实现资源共享、合作、双赢，从而进一步提高河南的知名度和美誉度。

4、建议由省委宣传部牵头，加强全省宣传战线的联络和交流，建立健全舆情信息沟通、整合和共享机制，实现舆情信息的互联、互通和互动操作。

5、建立健全市县宣传干部双重管理机制，参照组织、纪检部



门的做法，市县两级宣传部部长、副部长的任免应事先书面征求上一级党委宣传部门的意见。

6、加强新闻宣传管理和舆论监督，加大对新闻“四假”的打击力度，遏制媒体、网络低俗、庸俗、媚俗之风，严格控制影响河南形象的负面报道。

7、进一步贯彻落实xx届五中全会精神，加大对文化体制改革综合试点市的支持力度，建立设施齐全、产品丰富、机制健全的公共文化服务体系，逐步把文化产业培育成国民经济的支柱产业。

8、建议省委宣传部对全省各地市的宣传思想文化工作加强指导和调研，帮助我们理清思路、查找问题、改进工作，更好地开创宣传思想文化各项工作新局面。