

# 建设项目跟踪工作计划表 建设项目审批 工作计划(模板5篇)

时间过得真快，总在不经意间流逝，我们又将续写新的诗篇，展开新的旅程，该为自己下阶段的学习制定一个计划了。相信许多人会觉得计划很难写？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 建设项目跟踪工作计划表 建设项目审批工作计划篇 一

为切实提升全区生态环境质量，根据<sup>□^v^</sup>办公厅关于加强环境监管执法的通知》（国办发[20xx]56号）、《环境保护部办公厅关于印发通知》（环办[20xx]112号）和《湖南省人民政府办公厅关于印发通知》（湘政办明电[20xx]35号）要求，各项工作有序推进。

1、加强组织领导。成立xx市xx区生态环境保护委员会，由书记任顾问，区长担任委员会主任，区政府各相关职能部门及各街道、镇为成员单位。环委会办公室设在区环保局，统一部署安排各项日常工作。各街镇（园区）、各区直相关部门要在区生态环境保护委员会（以下简称“区环委会”）的统一领导下，将大检查与生态文明建设重点工作任务紧密结合，协同推进。

2、制定工作方案。区政府制定并下发了《关于的通知》（岳政办函[20xx]18号），明确了责任分工和完成时限，确保工作任务顺利完成。督促各街镇（园区）制定具体的实施方案，明确职责分工，对检查发现的环境问题，要列出清单制定综合方案，实施分类治理，强化措施，狠抓落实，确保大检查取得实效。

3、严格现场执法。我局制定了《20xx年度xx市xx区环保执法工作计划》，进一步明确执法工作重点和目标，落实部门和人员责任，以“零容忍”态度，按照“源头严防、过程严管、后果严惩”要求强力开展监管执法任务，形成惩治治污新常态。

1、开展工业园区排查整治。一是强化环境应急措施，在完善突发环境事件应急预案的基础上，建立起一套24小时环境应急值班体系和信息报告制度，以确保信息畅通，突发环境事件得到及时妥善处理。二是通过现场勘查园区企业生产工艺流程、排污节点、污染物处理设施运行情况等方面了解企业排污状况和环境安全隐患，对发现的问题及时责令企业进行整改，并要求企业积极填报“企业自查情况表”，全面掌握园区企业情况。

2、开展全区企事业、三产业摸底调查。通过开展地毯式摸底排查，进一步摸清我区环境隐患企业分布，排查范围涉及上千家企事业、三产业，在此基础上，深入掌握了企业产污环节和污染防治措施落实情况，有效推进了企业排污口规范化建设，督促各类企业污染物长期稳定达标排放。

3、开展计划执法工作。制定并完善包含自然生态类、固废类、辐射和建设项目类等在内141家企业的检查计划，将四级环保部门审批的新建项目纳入执法检查计划，并按频次开展监管。继续落实后督察制度，将定期检查和不定期巡查相结合，巩固整治成果，防止环境违法企业死灰复燃，做到处理到位、整改到位、责任追究到位。

4、开展饮用水源区违法行为整治。由区环保局牵头，继续联合区城管局、区城管执法大队、区公安交警大队、区工商分局、区卫监所、银盆岭街道办事处、望城坡街道办事处和洋湖街道办事处等多家单位联合，抽调专人每天进行巡查守点。

5、开展重点企业后督察。每月对坪塘南方水泥有限公司开展

一次后督察，建立工作台账，并通过远程访问监控平台，实现对坪塘南方水泥的在线实时监控。湖南坪塘南方水泥有限公司的在线监测设备和脱硝设备均正常运行。

6、开展风险企业现场检查。以每月一次频率对三类风险企业湖南经阁投资控股集团有限公司进行现场监察，督促企业完善环境突发事故应急预案，落实水、气、声各项污染防治措施，切实减少搬迁前对周边环境影响。

7、开展严格执法，彰显新法权威。严格贯彻落实新修订的《环境保护法》，充分利用查封扣押、按日连续处罚、限产停产、移送行政拘留等措施，至今，共对11家企业下达环境违法行为限期改正通知书，对xx市xx区景辉洗涤服务部□xx市xx区汇御轩餐馆、长沙渔人码头置业有限公司□xx市xx区银洲米粉厂□xx市xx区民康米粉厂□xx市xx区金丰米粉厂6家单位进行立案查处，共计罚款万元，责令改正违法行为38家，查封扣押4家，关停企业4家，移送公安行政拘留5人。

8、开展联合执法，加大力度打击水上餐饮。在xx区人民政府的领导下，建立了日常巡查长效机制，以零容忍的态度，开展水上餐饮整治专项行动，日常巡查611人次，联合执法行动5次，对22条餐饮渔船船主下达执法文书，责令其撤离xx市湘江水域。为避免非法水上餐饮死灰复燃□xx区人民政府依据《湖南省湘江保护条例》第七十条，在xx市环保局□xx市海事局□xx市渔政□xx市水上公安等相关职能部门支持下，对多次劝阻仍违法从事水上餐饮的2条水上餐饮船只依法予以没收。通过一系列坚决有力的执法行动，打击非法水上餐饮行为取得了巨大成果，有效保障了湘江水质。

我局将进一步加大监管力度，督促企业遵守各项环保法律法规，及时排查可能出现的环境风险。同时，严格制定大检查活动的后督察制度，加强日常巡查，将定期检查和不定期巡查相结合，不断巩固整治效果，提升辖区内环境安全水平。

# 建设项目跟踪工作计划表 建设项目审批工作计划篇二

全过程跟踪审计的主要内容和关注要点，应根据工程不同阶段进行确定。

## 2.1 立项阶段

在投资立项阶段，主要是通过审查与评价拟上报的可行性研究报告的科学性、完整性和可行性，为决策层提供决策依据，降低投资风险，提高投资效益。

## 2.2 设计阶段

在设计阶段，工程造价控制是关键。设计阶段对工程造价有决定性的影响，设计方案审查的重点是设计方案的深度、科学性和经济合理性。设计深度达不到要求或存在重大缺陷，将直接影响工程量清单和据此计算的招标控制价的准确性，将在施工过程中形成大量的设计变更。施工图要重点检查委托设计合同中对设计质量的控制措施，技术管理部门对图纸的修改和完善，对设计方案经济合理性的评价方法等。

## 2.3 招投标阶段

招投标阶段是项目建设过程中非常重要的一个环节，通过公开招投标程序来确定施工单位，可以合理控制工程造价，确保工程质量达到设计要求。招投标阶段重点把关该公开招标的项目是否公开招标、施工单位的资质审核、招标文件内容和招标控制价，检查招标文件是否符合法律法规及行业规范的要求，招投标程序是否合法，招标过程是否真正做到了公平、公正、公开。工程量清单应委托具有相应资质的中介机构编制，清单项目有无漏项或重复，审查工程计算的准确性，项目特征描述是否准确性完整，有无漏项和重项，审查招标控制价计算是否正确合理。

## 2.4 合同审查阶段

对中标单位跟踪合同的跟踪审计，主要落在造价结算、风险约定、变更确认上。施工合同应在合同正式签订前认真详细地审查其主要内容，如主要条款要与招投标文件保持一致，合同主体是否经评标小组确定，内容齐全完整，意思表达清晰准确，重点关注与工程造价有关的条款，如工程预付款及工程进度款的支付时间、比例及支付方式，清单项目及变更项目的结算办法，工程质保金。

## 2.5 设计变更与签证

在施工过程中，设计变更与签证越多，造价变化越大，变更与签证是跟踪审计的重点，此阶段主要审查设计变更与签证的程序合规、变更依据合理、变更资料齐全、内容真实、变更手续完备，重点关注施工承包单位提出的设计变更与签证。对重大设计变更和签证，审计人员要关注施工方案设计单位、业主单位和监理单位的审批意见，及时预测对工程造价的影响，及时提出审计建议和意见。

## 2.6 隐蔽工程审计

由于隐蔽工程覆盖后再审核非常困难，审计人员要关注隐蔽工程的各个工序，详细记录审核过程，适时拍摄照片和录像记录，预防施工过程中偷工减料和结算时的高估冒算。

## 2.7 工程进度款审计

重点关注工程款进度款计算是否正确，避免工程进度款超付。审计人员要通过分析施工单位的报价，重点关注数量较大、综合单价高、施工工艺复杂的分部分项工程。通过审查招投标文件和施工合同中重点分部分项工程的内容和清单中的项目特征描述，检查材料品牌、型号规格与合同约定是否一致，注意区分工程量清单内外项目的结算方式，清单中已包含的

项目按投标报价结算，清单未包含项目按合同约定计价方式结算。

## 2.8工程结算阶段

工程结算阶段重点审查送审资料的真实性、合法性和完整性；审查预付款和甲供材料是否全部扣回，业主分包工程是否已全部扣减，扣减金额是否计算正确；项目工程量及工程总价款的计算是否准确，取费依据是否正确；审查设计变更与签证的工程价款是否已含在投标报价内，有无漏项重项，工程价款的调整办法是否符合招投标文件及施工合同等。工程结算的审计中，重点关注是否存在超进度付款、建设资金和生产资金是否独立、有无浪费等。坚持“先审计、后付款”原则，确实工程控制质量和造价。

## 3全过程跟踪审计的原则和方法

### 3.1原则

(1) 以工程量和工程造价为重点进行审计在跟踪审计中应重点关注工程量的审计，工程量的大小决定了工程费用的金额，施工企业为了多算工程费用首先是在工程量上想办法，围绕复杂工程、变更工程、量大工程、隐蔽工程、高造价工程、新技术新材料工程为重点，抓住工程量和工程造价中的重点进行审计。(2) 以工程绩效为目标进行审计跟踪审计要考虑建设项目的绩效，使建设项目投资的经济社会效应最大化，形成合理的经济效益、社会效益和环保效益。在审计过程中，电力工程项目投资额度大、施工线长、涉及地域广、建设周期长、施工条件复杂，关系到区域经济建设和民生发展，其经济和社会效益的要求高。要以工程绩效为目标进行审计，加强工程建设中程序的公平、公正、公开，深入工程建设的可行性研究，提高勘测、设计和施工的质量，避免重复投资和低效益投资建设项目，科学优化，提高资源利用效率。(3) 以跟踪工程全过程为原则进行审计以项目建设单位内部审计

为主，坚持内部审计和外部设计结合，对电力工程项目的合同管理、资金管理、施工过程管理、质量管理、工期管理等，进行全过程跟踪审计。加强各生产环节的衔接，工程项目的跟踪审计应从管理审计、会计审计入手，改善管理漏洞，降低工程造价，提高工程投资效益。

### 3.2方法

（1）大宗材料设备采购审计对大宗材料设备采购审计，审计组应及时获取招标采购合同、供货材料及设备的性能指标及价格等资料，在充分论证和调研基础上及时进行综合评估和市场询价后，向工程管理部门或施工单位提出合理的建议和相关意见后，由工程管理部门或施工单位按照要求进行招投标，择优选购材料设备。

（2）工程进度款审计施工单位根据监理单位签字认可的工程量月报统计资料，提供工程进度支付款申请后，施工监理人员和甲方工程项目代表审核，提出具体意见认可后，项目建设管理部门根据审计意见，方可支付工程进度款。

（3）工程变更审计工程变更有施工图变更和指令类变更。对工程变更造成的合同增减工程量，首先需由工程管理部门以书面形式予以确认有关变更费用，同时必须附加变更费用预算说明。再由监理单位和甲方工程项目代表对变更费用进行审核，提出审核意见。最后审计项目组对变更费用的程序合法性和合理性进行审计，工程管理部门根据审计意见，签订变更合同或协议，作为结算依据。（4）工程索赔审计工程索赔首先由施工单位及时提交索赔申请，并附相关损失费用计算的书面材料，再由施工监理单位和甲方工程项目代表进行审核，最后进行工程索赔审计。审核根据审核意见，主要针对索赔原因、真实性、合法性、完整性、正确性进行审计确认，由工程管理部门与施工单位落实索赔金额，作为结算依据。

(5) 竣工结算审计项目管理部门根据施工单位提供的竣工结算报告和竣工结算资料后，提出具体意见，应及时提交审计项目组和造价审计机构。审计项目组根据工程结算要求进行竣工结算审计，提出审计意见，工程管理部门按照审计意见和造价审计意见及时进行竣工结算。

(6) 竣工决算审计建设项目竣工验收后，建设单位应及时编制项目造价和投资效果的竣工决算报告，进行竣工决算审计。竣工决算审计包括竣工财务决算说明书审计、竣工财务决算报表审计、工程竣工图审计和工程造价对比分析审计四个部分。

## 4 问题和对策

### 4.1 问题

(1) 用电需求的快速增长导致供电不足，大量电力工程项目纷纷上马，形成工程项目繁多、审计力量不足和审计不及时。

(2) 大量未竣工电力工程建设项目，存在领导干部调离或离退，导致“先离后审”的现象。

(3) 高效和集约化的电力行业重组与现有审计要求和效率不协调，审计依据和工作标准难以统一。

(4) 部分企业领导思想认识和重视不够，配合积极性不高，甚至设置障碍，影响审计工作的正常开展，增加了任期审计工作的难度。

(5) 有些审计形成的意见，执行力度不够，存在审而不改、审而不纠的现象，审计的严肃性与权威性得不到充分的维护。

### 4.2 对策

(1) 全面审计，先审后离，突出重点审计中要多方面调查、

全方位审计，抓住重点要点，发现问题一查到底，坚持“全面审计，先审后离，突出重点”。在干部离任之前，按照规定及时对决策正确性、是否充分利用优惠政策、工程勘察设计质量、工程设计方的招标、招投标管理的规范性、工程量清单、变更签证管理、材料采购、工程造价的控制、竣工结算等，全面而突出重点进行审计。

(2) 取证准确，客观公正采用多种科学取证工作方法，坚持识图分析法、现场调查法、调研取证法、核对验证法等多种方法结合，取得实际工程资料，全面掌握真实情况，形成客观实际审计意见，真实反映实际情况，事实要清楚、评价要公正、处理要合理合规，以保证审计结论和审计决定的公正性、客观性。

(3) 加大审计力度，提高审计队伍素质建立国网、省网和下属控股电力公司的自上而下、分级管理的审计队伍，坚持理论学习与联系实际相结合，从业务、法规上加大培训力度。不断创新审计思路，改进方式、方法，面对新问题，提高审计队伍素质。

(4) 全面执行全过程跟踪审计要求对具有大量隐蔽工程的电力工程项目，事前审计结合事中审计和事后审计，尤为重要。在工程施工之前提前介入，对工程前期的可行性研究、投资计划、初设批复、材料设备、施工内容、工程总造价、设计监理的招标、合同管理等，进行监督、督导，完善相关手续、流程、制度。事中审计重点审计工程是否按图、按规范施工，变更项目记录和资料的完整性。事后审计主要对工程决算书的编制是否规范、材料用量及价差是否准确等。

(5) 落实审计意见，总结经验教训对形成的审计意见，该惩处应及时惩处，认真总结经验和教训，分析共性问题，通过总结经验教训不断提高审计工作水平。

5结语

如何做好电力工程项目建设的跟踪审计是审计人员不断探索和充实提高的一门学问，特别是当前国家加强能源等基础设施建设，电力体制改革的新形势下，更需要审计人员与时俱进，开拓创新为电力工程项目全过程跟踪审计谏言献策。

## 建设项目跟踪工作计划表 建设项目审批工作计划篇三

20\_\_年监测站在局党组的正确领导和各处、各部门的大力支持下，全面完成了各项工作任务。通过开展保持^v^员先进性教育活动，使我站全体党员干部政治觉悟和思想素质得到了全面提升；通过完善各项规章制度，使我站管理水平得到了进一步提高；通过继续深化和拓展监测业务，使我站监测能力得到了稳步加强。正是由于我们狠抓队伍建设并取得成效，使监测站在松花江重大水污染事故应急监测工作中经受住了考验，及时、准确地为市政府和有关部门提供了科学可靠的决策依据，为哈尔滨市抗击水污染灾害做出了突出的贡献。

工作任务的圆满完成，荣誉成绩的取得，得益于站班子的正确领导，狠抓队伍建设、制度建设、能力建设和廉政建设，使得监测站的各项事业得到全面发展。

### 一、队伍建设

在队伍建设方面，首先注重班子建设。我作为班长，在决策上，充分发扬民主，依靠集体的智慧，做出科学的决策。班子成员分工明确，各尽其职，同时又做到分工不分家，密切配合，形成了强有力的领导核心。其次注重对中层干部的选拔和培养。通过机构改革，一方面我们对科室主任进行轮岗，通过不同岗位的工作锻炼，使中层干部得到了全面的发展。另一方面大胆地提拔任用了一批年轻有为、技术能力强的业务骨干为科室主任，增强了干部队伍的活力和工作热情。年初，我们以开展保持^v^员先进性教育为契机，狠抓职工政

治思想教育，牢固树立全心全意为人民服务的宗旨意识，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和^v^员的先锋模范带头作用，广泛培养求真务实、攻坚克难、顽强拼搏、无私奉献的工作作风。通过加强队伍建设，一年来监测站在保质保量完成各项工作任务的同时，经受住了松花江重大污染事故监测的严峻考验。

## 二、制度建设

规范的、高效的工作来自健全的管理制度。在原有制度的基础上，进一步健全和完善我站的规章制度，规范了工作程序。新颁布实施了《计算机管理制度》、《科研工作管理办法》等九项管理制度。使我站的各项工作都在规范、有序地进行，提高了监测效率和质量。

## 三、能力建设

监测领域不断拓展。在完善、深化和提高水、气、声、固废监测的基础上，不断拓展监测领域的深度和广度。20\_\_年监测站新开展了电磁辐射监测，及时报出我市辐射环境状况。开展了煤质分析，为大气污染控制提供了相关数据。开展了噪声在线自动监测，并且获得国家总站科研资金支持，列入全国五个试点城市之一。争取到省绿办无公害基地检测项目，完成了我市4县1区1000万亩农田的土壤监测，为我市农业生态评价提供了大量数据。技术水平、规范化再上新台阶。加强对技术人员的培训、对外交流，提高了技术水平。参加国家^v^标样所组织的定值实验取得骄人成绩，73项定值实验数据全部通过，荣获国家标样所“十一五”期间定值实验室资质。室内空气全部19项指标通过省计量认证，使我站成为我市具备室内空气质量全项检测资质的五个检测单位之一。“三同时”验收监测工作进一步规范，按照国家要求，形成勘查、监测、分析和报告一套完整的验收监测工作程序。综合分析能力进一步增强。按时优质的向国家、省、市环保局编报出环境质量月报、季报、年度报告书等监测信息。为

政府决策及环境管理提供了科学依据和技术支持。政务信息工作评为全国十佳站之一，获国家总站通报表扬。科研能力继续提高。科研工作不仅为各级管理部门解决环境问题提供了决策依据，同时还锻炼了监测队伍，增强了监测能力，提高了人员技术素质和整体技术水平。20\_\_年按计划开展了《哈尔滨市城区电磁辐射调查与评价》和《哈尔滨市地表水环境容量研究》两项市科技攻关项目。积极参与了我市松花江硝基苯污染四大课题中的两个子课题。《松花江汞污染源切断二十年后水质现状评价》课题获省科技进步三等奖。应急监测能力显著提高。完善了突发性污染事故应急预案，年初新购置傅立叶红外分析仪、气体样品采样浓缩系统等仪器，使我站已经具备在第一时间进行气体污染事故现场分析的能力。沉着应对，全力以赴完成松花江水污染应急监测工作。中石油吉化公司双苯厂发生爆炸后，我站立即启动了应急监测预案，对水源地进行加密监测。为保证哈尔滨市人民饮水安全，市政府做出开启和恢复城市供水决策提供了科学依据，并为保证气化厂正常生产，保障哈尔滨市生产、生活的煤气供应做出了突出贡献。监测工作中，我站完成了12个监测断面的监测工作，出动采样车辆2800余台次，采样及分析人员830人次，获取监测数据近20\_\_个，获得了^v^[]通河镇和达连河3个断面从污染带前锋到达至稳定达标的完整监测数据，并且在水质分析的基础上，对空气、冰、底泥和水生生物样品进行了检测，获得了多方面的数据，为松花江水污染环境评估和生态恢复研究奠定了良好的数据基础。

#### 四、廉政建设

我站根据市委、市环保局加强党风廉政建设的总体部署，结合监测站实际制定了加强党风廉政建设实施方案。按照市委“快、准、实”的要求，认真学习、深入动员，在思想上提高认识，在具体工作中，建立制约机制。在涉及大笔资金的仪器采购上，采取了由总工办牵头制定购置计划，相关业务科室提出技术要求，提出最优采购方案，通过公开招标采购等具体措施，堵住了购置环节上的漏洞，使有限的资金得

到了最合理的应用，从而保证了用最低价格购置优质仪器。在对外委托监测服务工作中，我们结合质量管理体系要求，对业务科室职能进行了重新划分，将采样、分析和报告三项工作实行三分开，避免了监测环节上的暗箱操作，提高了监测报告的公正性和真实性，得到了服务对象的好评，一年来收到了10余面锦旗。使廉政工作落到了实处。

20\_\_年哈尔滨市环境监测中心站要在局党组的领导下，认真落实国家总站、省监测中心站和市环保局下达的各项工作任务，开拓创新、与时俱进，充分发挥环境监测职能，为我市全面建设小康社会目标的顺利实现做出贡献。

我站20\_\_年的工作思路是：以创国家先进监测站为目标，以为环境管理服务为宗旨，紧紧围绕我市创建环保模范城和卫生城创建工作，不断提高监测能力和为社会服务能力，全面、优质地完成环保模范城创建和卫生城监测工作及各项监测任务。

加强能力建设，提高五个能力。提高监测技术能力，特别是对突发性环境污染事故的应急监测能力；提高科学研究能力，积极开展具有前瞻性的和环境热点问题、与城市经济发展和人民生活关系较大的环境问题的研究；提高科学管理能力，建立实验室信息管理系统；提高综合分析能力，掌握我市环境质量现状、污染原因及质量的变化趋势；提高服务社会能力，积极开展室内环境、装饰装修材料、无公害基地、无公害农作物和食品等会服务性检测工作。

重点工作：

- 1、按环保模范城创建标准，完成监测工作。做好环境空气质量监测、饮用水水源地水质监测、城市水功能区水质监测、区域环境噪声监测、交通干线噪声监测、工业废水排放和工业固体废物处置利用数据统计等工作。按要求建立档案，编制报告、报表资料。

2、新开展磨盘山水库水质监测、垃圾场渗滤液监测，与国家总站联系，明确区域环境噪声和交通噪声是否包含松北区和呼兰区监测数据。

3、完成水、气、声环境例行监测和污染源监督性监测任务。

4、完成生态环境监测工作。按我局建立的六大生态系统监测与评价指标体系，继续进行水域、森林、草原、湿地、土壤、矿产等六大生态系统的调查与监测工作，编写完成《哈尔滨市生态环境状况报告》。

5、完成污染事故应急监测工作。健全突发性环境事故危险源档案；完成一次污染事故应急监测演练；进行污染事故应急监测培训，做好污染事故应急监测工作。

6、积极开展科研课题的研究工作。拟向市科技局和省、市环保局申请立项《哈尔滨市大气环境颗粒物源解析研究》、《生物检测及种群优化在制药废水处理中的应用研究》、《哈尔滨市空气污染物浓度数值模式预报的研究》和《哈尔滨市排污权交易体系的研究》等科研课题。按计划完成市科技攻关项目《电磁辐射调查与研究》。

7、完成中国实验室国家认可复评审和省计量认证复评审工作。使我站在实验室质量管理方面再上一级新台阶，为申请创办国家优质实验室奠定坚实基础。

## **建设项目跟踪工作计划表 建设项目审批工作计划篇四**

### **一、制定原则：**

为方便各部门之间工作的沟通，即日起，通讯办公软件“钉钉”开始全面试用，为方便大家使用管理，特制定本说明。

## 二、软件用途：

- 1、所有员工需在手机上下载“钉钉”软件，申请“钉钉”账号，申请成功后此账号将作为公司员工沟通、汇报工作、请假、发送简报等用途。（“钉钉”也有电脑版，如需要也可自行下载使用）。
- 2、“钉钉”作为公司内部工作交流沟通方式的有效补充，员工目前正在使用的“工作微信群”、“工作qq群”账号可同时使用。
- 3、“钉钉”非即时性通讯工具，重要紧急的工作沟通，仍需使用电话沟通。

## 三、适用范围：

公司全体员工

## 四、功能介绍

### （一）关于工作群组的建立：

- 1、“全员群”自然存在，是公司内部的统一公共交流平台，所有交流信息都是公开可见的，供全员沟通交流使用。
- 2、由公司按部门统一建立“部门群”，“部门群”以公司组织架构为依托，为各部门内部以及部门间提供沟通、交流、发布工作指令等方面的平台，交流内容仅部门内人员可见。
- 3、公司领导及员工可自主创建工作群，以便于工作交流（类似讨论组），交流内容群内人员可见。
- 4、公司领导及员工也可临时创建个人聊天、群聊以便临时性的公司会议和交流，完成后可立即解散。

5、新员工确认入职后，由综合办公室负责将其添加进所属部门群。

## （二）关于“钉盘”

（1）“钉盘”是提供给软件使用者的一个存储文件的空间，类似于云盘，“全员群”和“部门群”内均有相应的“钉盘”存在。

（2）“全员群”的“钉盘”所有员工可见，供全员使用，用于存公司公共文件，相应文件夹由指定管理员建立和管理。

（3）“部门群”的“钉盘”为部门内部人员可见，用于存放各部门文件，相应文件夹由部门内指定人员建立和管理。

## （三）关于“审批”

钉钉软件提供了“审批”功能，给各部门提供了无纸化的“审批”流程工具。关于各个部门内部的相关事务，员工及干部可自主发起“审批”事项给相应的主管领导申请相关事宜，从而简化审批手续，达到提高效率和节能环保的目的。

公司层面的审批功能及相关流程正在逐步规范中，后期逐步规范“审批”功能的其他事项后制定相关流程再通知大家使用。

## （四）关于“日志”

各经营部门可使用“日志功能”，向主管领导汇报本部门的经营情况、工作动态等信息，此功能下设了各种“日志模板”可供相应部门自行选择使用。

## （五）关于“ding”功能

“钉钉”提供了“ding一下”提醒功能，此功能有两种提醒方式，一个是短信，一个是电话，使用人可以用两种方式提醒对方查看相应消息。“ding”功能的次数有限制，限重要事项使用。

## （六）关于“公告”

“公告”用于发布全员需知晓公开的信息，比如节日、放假时间、公司活动时间等。此功能由综合办公室指定管理员操作。

## 五、具体使用方法

功能具体使用方法手册已发送到公共区“钉盘”中，各部门人员请先自行查看，如有问题可咨询电子商务部。

## 六、使用规范：

- 1、“钉钉”作为公司内部交流沟通平台，各部门员工不得在平台内发布与工作内容不相关的信息和言论。
- 2、钉钉使用者，请务必上传自己真实中文名全名以便于查询。
- 3、群成员在收到工作指令等信息后，需在明确指令内容后回复“收到”。
- 4、请勿发布广告、兼职、传销、骚扰、干扰钉钉正常交流秩序等恶意行为。
- 5、严禁发布不当政治言论或者任何违反国家法律法规政策的言论。
- 6、严格保守公司秘密，对业务通报、群内信息、工作内容等敏感信息严禁转发给非相关人员，一经发现将按公司规定严

肃处理。

7、交流中，严禁诋毁公司形象，禁止出现有违社会公德、不文明、侮辱性及涉人身攻击性的语言。

8、严禁在群内发布色情、赌博、病毒链接，一经发现，将予以严肃处理。

## 建设项目跟踪工作计划表 建设项目审批工作计划篇五

20xx年的信访工作计划与思路是：切实做到用\*精神武装头脑、引领实践、推动工作。继续深入贯彻落实中央和省市一会议文件精神，切实推进已形成的良好信访工作机制，巩固好已取得全省“信访三无县”和一控双降成果。力争通过一年的努力工作，使我县信访\*形势进一步好转、社会治安形势更加稳定、党群关系更加和谐。

接访工作要从接待、转交、办理、督查、归档等五个环节建立规范严密的操作程序，要做到访必接、接必办、办必果。要通过法制教育、主动下访、公开接访、联合接访、排查包案、预测防范和制裁违规访等活动来规范\*秩序。

坚持以群众工作的全新视野和思路来化解各类不稳定因素，定期对信访案件办理情况进行督查督办。科学“立案”，责成职能部门多角度、多途径地制定解决方案，对一些需要多部门协调处理的问题，及时组织召开协调会议，明确主体责任单位，夯实责任，提出办理要求。工作上做到“四个到位”，实现“四个目标”。“四个到位”即合理诉求解决到位、过高要求教育到位、无理缠访稳定到位、触犯法律处理到位；“四个目标”即：历史积案力争全部解决、重信重访力争息诉罢访案结事了、初信初访力争不产生新的积案、努力争取“三无县”全省通报表彰。

狠抓“三访”活动。一是坚持县级领导接访。对一些群众多次反映的信访问题，经协调各职能部门一时得不到解决的信访问题，信及时汇报县主管领导，协调领导亲自接待\*群众，督促各职能部门在不偏离政策规定的条件下解决问题，息诉罢访，案结事了，决不形成积案，造成案件堆积。二是下访。本着与领导包乡镇，分管工作相结合的原则，筛选出信访个案，汇报主管领导，方便领导下乡时带案下访，促成问题尽早解决。三是约访。县坚持做到“一周一总结、一月一分析、一季度一回顾”的工作原则，认真分析梳理全县各类信访案件，将一些重点信访案件及时汇报主要分管领导，根据县领导安排，及时通知\*群众，进行约访，力促问题解决、息诉罢访。

坚持抓好信访督查督办工作，落实领导，夯实责任，限期办结。不定期督查督办信访案件，促进信访日常工作深入开展。每季度，督察组坚持督导各乡镇、各部门领导接待\*和排查矛盾纠纷工作，对排查出的各类矛盾纠纷和处理解决过的信访案件进行通报反馈，做到上下衔接，互通情况，共同\*，积极协调相关部门全面化解矛盾纠纷，通报案件办理情况，力促责任的全面落实。

一是注重对群众信访知识的宣传，引导群众依法、有序、逐级文明反映问题；二是注重对干部信访法律法规培训，提高新提拔科级干部处理信访问题的能力，认真落实好挂职锻炼干部管理办法及相关政策，推动信访工作全面开展；三是加大对上宣传，办好每一期信访简报，将我县在信访工作中的好做法及时宣传上报，形成经验材料，注重典型的培养和宣传，推动全县信访工作再上台阶。

六、加大矛盾纠纷社会风险评估工作，当好党委\*的参谋助手

指导好基层司法所对每月排查出的社会矛盾要做出风险评估，对严重影响社会稳定的矛盾要及时上报，作为领导决策的依据，对\*出台的各类政策决定跟踪调查了解，形成调查报告，

提出具有建设性的建议，发挥好信访部门“第二政策研究室”作用。