

煤矿月度生产工作计划 煤矿月度工作计划 (汇总10篇)

时间过得真快，总在不经意间流逝，我们又将续写新的诗篇，展开新的旅程，该为自己下阶段的学习制定一个计划了。计划怎么写才能发挥它最大的作用呢？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

煤矿月度生产工作计划 煤矿月度工作计划篇一

2014年安全工作计划

一、安全工作目标

- 1、杜绝重伤以上的安全事故及二类以上的设备事故，轻伤控制在2人一下。
- 2、杜绝五大灾害的发生及一级非伤亡事故。
- 3、全面加强管理，确保矿井建设安全有序推进。
- 4、继续推进安全精细化管理，扎实抓好安全质量标准化达标建设，争创安全质量标准化二级矿井，确保顺利达标验收。

二、主要工作安排

1、加强“双基”建设

交换等，切实加强班组建设、现场管理等基础工作，确保项目部安全平稳发展。

进一步完善安全绩效考核体系，狠抓落实，严格考核。全面推行安全工程帐户考核管理办法，按月扣缴本金，注入个

人“安全工程帐户”，与“三违”、事故挂钩考核，有效激励员工从“要我安全”向“我要安全”转变，切实提高公司安全管理水平。

2、严格责任落实

(1) 项目部进一步健全完善各级领导及员工岗位责任制，各级安全生产责任制、安全目标管理制度等安全管理制度，规范各作业地点、各工种的作业规程、操作规程、安全技术措施及审批制度，逐步提高项目部安全管理水平。同时按规定配备足够的安全管理人员、技术人员和安全员、瓦斯员等特种作业人员，以满足项目建设安全管理要求。

(2) 严格执行项目部领导、井队队长下井带班制度，带班班领导要坚持“三必到”、“三走到”等下井带班相关规定，与工人同上同下，现场检查指导工作，及时发现和处理矿井建设中存在的问题。并于月初公示带班领导安排表及上月下井带班情况。

(3) 督促施工单位按规定成立安全管理机构，配备齐全安全管理人员、技术人员及特种作业人员，完善各级安全生产责任制、灾害预防计划、事故应急救援预案及“一通三防”、水文探测、提升运输、顶板管理、设备检修等安全管理制度，确保建设工程项目正常有序开展。

3、加强安全精细化管理

(1) 提高认识，实现思想转变。推行精细化管理，是一项长期的工作，必须利用各种形式向干部职工灌输精细化管理的意义，从思想上培养干部职工追求精细化的氛围，在转变思想的基础上，将精细化管理贯穿于企业的各个层面、各个环节，使精细化管理转化为自觉行动。

(2) 完善制度，做到凡事有章可循。加强制度建设是实施精

细化管理的关键。一是要使每项工作都能用制度的形式格式化、明细化，责任明确。二是要保证制度科学合理、符合实际又便于操作执行，条理清楚，层次清晰。三是要考虑周全，用完善的制度来提高管理水平。同时还要进一步完善各岗位操作规范，严格落实“手指口述”安全确认。

(3) 严格考核，认真落实责任。详细制定每个岗位的责任目标，形成执行、落实、考核、奖惩体系。加大责任落实力度，严格责任考核，做到人人头上有指标，奖惩分明，责任明确，形成完整的闭合运行体系。

(4) 加强班组建设。完善班组安全管理考核办法，强化安全目标管理，层层签订安全目标责任书，把安全目标纳入各班组安全绩效考核，充分发挥经济杠杆的激励作用。继续深入开展学习“白国周班组管理法”及“杨晓敏班组六化工作法”活动，继续推行“手指口述”安全确认法，细化各工种岗位操作流程，使员工的岗位操作行为得到程序化、规范化，实现“上标准岗，干标准活”。

(5) 狠抓质量，开展标准化建设。安全质量标准化建设是精细化管理不可或缺的一项内容，要将标准化理念融入到安全管理中，实现规章制度标准化、安全检查标准化、队伍建设标准化、思想认识标准化、现场管理标准化、岗位操作标准化等，全面提高项目部精细安全水平。

安全生产问题和隐患能够及时发现、及时处理。

4、加强现场管理

(1) 加强“一通三防”瓦斯治理工作

一是完善矿井通风系统，加强通风设施、局部通风及安全监测监控系统管理，做到通风系统可靠稳定，安全设施齐全有效，保护装置完备可靠，监控系统运行正常。二是坚持“先

抽后采、以风定产、监测监控”瓦斯治理“十二字”方针，切实加强瓦斯源头治理，加强井下瓦斯检测工作，确保矿井正常建设。三是强化综合防尘管理，对掘进工作面粉尘大的问题，进行洒水降尘，同时对井下巷道定期冲洗，确保防尘到位。四是加强防灭火管理，保证井上、下各规定地点消防器材配备齐全。

（2）加强防治水工作

根据《防治水规定》相关要求，成立专业探放水机构及探放水队伍，并经培训配备足够的专业探放水人员，严格执行“有疑必探，先探后掘”的探放水方针，全面实行“专用钻机”、“专职队伍”、“专业人员”的矿井防治水三专管理制度，杜绝水害事故发生。同时加强对井上下排水设施进行检查，及时疏通堵塞管路、排水沟等，保证排水系统完好可靠。

（3）加强顶板管理

继续推行掘进作业安全确认制度，严格执行敲帮问顶制度，每班派一名施工员现场监督支护质量，每周组织相关专业技术人员对顶板支护质量进行检查验收，每月末由相关部门、监理单位共同参加对新掘巷道进行质量验收，提高顶板支护质量，确保顶板无事故；同时定期对支护材料进行质量检测，确保支护材料合格。

（4）加强机电运输管理

继续开展好每周机电检查工作，对井上下所有机电设备进行全面隐患排查，及时发现问题，及时整改，保证机电设备完好可靠；要做好各类机电司机的岗位技能培训工作，由机电经理负责理论培训、实践操作等，考试合格后方可持证上岗。同时要加强对运输管理，严格执行机电运输相关规定，在运输前对运输线路、设备、信号等进行全面检查，符合标准后方

可组织运输，运输过程中要设好警戒、严禁超挂车辆等违章行为。

(5) 加强火工品管理

兴隆煤矿属建设矿井，井下涉爆作业点较多，各单位要严格遵守火工品领用相关规定，杜绝火工品流失；同时严格执行“一炮三检”及“三人连锁放炮”制度，按规程规定控制炮眼数、装药量等，并设好警戒，确保安全。

5、加大隐患排查力度

(1) 加强日常隐患排查。一是每周开展周安全大检查，对井上、下所有作业地点进行全面隐患排查，并召开周安全例会，逐一落实检查出的问题和隐患，严格整改落实；二是严格执行煤矿领导下井带班制度、班前隐患排查制度及采掘安全确认制度，强化现场管理，及时消除作业地点安全隐患，防止事故发生；三是加强安全员现场跟班检查工作，抓“三违”、查隐患，并及时汇报，时刻掌握各作业地点安全动态。

(2) 加强重点环节监管。结合项目部实际情况，继续以“一通三防”、防治水、顶板管理为重点，认真开展隐患排查治理各项工作，通过强化安全培训教育、严格规程措施执行、健全隐患排查制度，明确安全生产责任等，切实提高项目部安全管理水平。

(3) 提高全员安全监管意识。一是严格执行管理人员定期参加施工队班前会制度，现场检查指导工作，切实提高施工队安全管理水平；二是深入开展安全信息市场化管理，提高各专业管理人员抓“三违”、查隐患的积极性，杜绝违章，消除隐患；三是做好群众监督管理工作，实现群防群治，充分调动广大员工参与安全管理的积极性，做到齐抓共管的目的。

6、加强安全培训教育工作

严格按照“管理、装备、培训”三并重原则，按标准配齐a□b□c类管理人员及十大特种作业人员。全面扎实开展安全培训教育活动，在坚持项目部、队、班组三级教育培训的同时，针对各队工作特点，继续做好每日一查安全培训教育工作，严格师徒传帮带管理，不断提高职工安全意识和专业技能，从根本上杜绝违章现象。在矿井建设新技术、新设备、新工艺、新方法投入生产运行前，必须首先对操作、作业员工及管理人员进行专项培训，确保员工熟悉性能指标、工作机理，熟练掌握操作方法和安全操作知识，避免事故的发生，确保项目部安全平稳发展。

7、加强安全文化建设

加强安全文化建设，营造良好氛围。广泛开展亲情化安全教育，以安全文化讲座、安全演讲、安全版报、安全知识竞赛、安全文化长廊等形式，营造良好安全文化氛围，培育员工的责任意识、敬业精神、纪律观念和严细作风。使“安全为自己、安全为大家”的安全理念，深入员工，真正理解安全理念的实质内涵，把安全放在心上，落实在行动中，牢固树立“我要安全、我会安全”的自觉意识和行动，不断丰富项目部安全文化建设，形成独具特色的安全文化体系。

8、保证安全投入

兴隆煤矿正在建设期，针对矿井改造前各系统基本形成现状进行完善，同时将严格按照国家相关标准为施工井队提取安全技术措施费用，确保各项工程建设项目安全顺利开展。

安全是企业永恒的主题，我们要时刻做到警钟长鸣，常抓不懈，认真贯彻落实上级部门有关安全生产的文件、会议精神，深入开展各类安全活动，继续推行精细安全，突出重点，全面加强隐患排查，做到安全工作不留死角，切实提高项目部安全管理水平，确保2014年安全工作目标全面完成。

贵州省桐梓县狮溪兴隆煤矿项目部

二〇一三年十二月二十一日

煤矿月度生产工作计划 煤矿月度工作计划篇二

汛期强降水、泥石流、雷电、高温等自然灾害频发，极易引发安全生产事故，安全生产工作任务异常繁重。各单位务必要牢牢树立以人为本的安全发展理念，充分认识汛期交通运输安全生产工作的重要性，牢固树立防大汛、抗大洪、抢大险、战大灾的思想，进一步完善汛期安全领导机构，市交通运输局成立由党委书记、局长李德金同志任组长，分管运输安全领导任副组长，局班子成员、安运科、办公室、工程科及二级单位主要负责人为成员的汛期安全工作领导小组(见附件)。各单位也要成立相应机构，加强对汛期安全工作的组织领导，要层层分解任务，落实责任，做到早准备、早部署、早行动、早落实，确保职责明晰、任务具体、责任到人、措施到位，确保汛期交通运输安全。

二、突出重点，加强监督检查

各单位要把深入开展“平安交通”建设与汛期交通运输安全工作特点有机结合起来，立足于治隐患、防事故，突出抓住汛期安全工作的重点时段、重点区域、重点环节和重点运输工具的监管，全面落实汛期交通安全措施，汛前对所有防洪设施、物资储备、应急防汛方案等防汛准备情况进行大检查。

(一)水上交通运输安全。重点对渡口、码头、船舶进行安全检查。一是加强对业主和船主、所有营运船舶、船员的资质审查，严禁三无船舶和不适航船舶航行。二是加强客渡船、囤船、采砂船的安全监管，对囤船、采砂船要提前做好船舶停靠系固工作。三是以清江库区为重点，加大管辖水域的巡查力度，密切关注本辖区水情变化，当洪水达到或超过警戒水位危及船舶航行安全时，要按照规定实施停航或封渡。四

是加强救生衣行动执行情况检查，确保100%配备和100%穿戴。五是做好汛情收集传递工作，落实专人，明确职责。六是加强现场监督检查，严禁客渡船超载、冒险航行。严厉打击各类非法载客的自用船、渔船和运输船舶超载等违法行为。

(二) 道路交通安全。重点对客货运输、危险化学品运输、城市公共客运及客运车站源头安全监管。一是严格执行“三不进站、六不出站”规定，严格“三品”检查，严禁各类危险品进站上车。二是督促运输企业加强营运车辆技术状况的检查和检测，确保检测维护的有效性，严禁不符合规定的营运车辆参运，确保汛期客运车辆正常运行。三是强化gps监控，企业gps平台要24小时值班，及时监督、纠正和处理违章行为，严禁超速、超载、疲劳驾。四是密切注意地质灾害预警预报。根据天气变化和最新道路信息，及时掌握客运线路道路状况，提前做好易发生洪水、塌方等危险路段的运行安全防范措施。对过往浸水桥等危险路段的线路班车，必须在确保安全情况下通过，严禁冒险行车。五是严厉打击非法从事道路客运经营行为。

(三) 公路交通保畅安全。切实做好道路巡查和道路管养工作。加强对道路排水沟、桥涵排水设施及重点路段的巡查工作，及时排除路面积水和路面障碍，清除疏通边沟、涵洞，对危桥、易发生碎落、泥石流、塌方的危险路段设立警示标志，并进行24小时监控，做到巡查到位，养护及时，修复快速，警示规范，确保公路设施处于良好的技术状态，保障公路畅通。

(四) 工程建设施工安全。督促施工单位切实履行施工安全生产职责，建立汛期安全责任制和防洪抢险预案。切实加强公路、水运施工现场的机械设备、临时用电线路、现场人员安全、施工人员住所及施工现场周边环境等防汛安全检查，及时消除安全隐患。加强对爆炸品的管理。要对占用河道设置的临时房屋、拌合场和堆料场及时清理，对高填深挖路段路基边坡和桥涵构造物的基础工程要及时采取防护措施，严防

施工“三违”行为，确保施工安全。

(五)单位内部安全管理。制订防范措施，做好防火、防电防雷、防盗、防汛以及车辆管理工作，加强对单位驾驶人员的安全教育。

一、安全目标

20x年安全生产工作的目标是：

- 1、杜绝死亡、重伤事故；
- 2、杜绝机械设备重大事故；
- 3、杜绝火灾事故；
- 4、杜绝食物中毒和重大传染病事故；
- 5、轻伤事故率不超过3‰；
- 6、维护现场达标率为100%；
- 7、三级安全教育率为100%；
- 8、所承修的维护项目符合文明安全维修服务评比标准的要积极争创文明单位。

二、安全生产责任制

1、为了加强安全生产管理，明确安全生产管理责任，公司将成立“项目安全管理领导小组”，组长由姚仲平担任、副组长由罗玉亮担任、各部门主管为小组成员，具体安全事项由质安部和各部门安全员负责，逐层监督报告。以便能更有效的落实国家有关安全生产的法律法规，组织生产过程中的安全检查活动并要求及时整改各种事故隐患，监督安全生产责

任制的落实。

2、为进一步确保“谁主管，谁负责”及“管生产必须管安全”的原则，高速公路养护处质安部将严格按管理办法的要求与各部门、各班组负责人签订安全生产责任书，层层落实安全生产责任制。

3、重新修订安全生产管理制度、监督检查各项目的安全管理体系，安全生产管理制度的建立与落实情况。做到责任明确到人，考核落实到人，日常管理要做到“五到位”，即：组织到位、职责到位、检查到位、考核到位、奖惩到位。

三、安全教育

为使安全生产深入人心，人人树立“安全第一，预防为主”的思想，养护处质安部将健全安全生产教育制度，定期或不定期进行安全教育，对养护处全体员工进行年度安全教育培训工作，养护处将根据《安全生产教育培训制度》对劳务人员进行三级安全教育培训。

四、安全检查

养护处质安部将对所有养护项目进行安全生产检查、平时则根据季节变化开展各项专项安全生产的检查工作，如季节性安全检查、防雷电、防火、防中暑等，发现问题后开展检查限期整改、并跟踪复查整改效果。

五、安全生产例会

根据公司《安全生产例会》制度，定期召开安全生产例会总结、解决、布置安全生产工作。

六、贯彻执行职业安全健康管理体系

按照职业安全健康管理体系文件要求，开展工作确保三标体系

的正常运行。对职业安全健康有关法律，法规和其他要求进行收集、并组织编制应急预案和程序准备实施应急演练，保证若在维护生产中发生突发事件能迅速、高效、有序地进行应急处理工作。养护处严格按照程序文件的要求落实安全生产工作，确保所属养护项目顺利通过内审及外审。

七、重大危险源的管理

根据各个养护项目的不同特点，各养护项目应建立各项目的危险源清单，同时“重点问题重点管理，重点问题专人管理”，制定相应的管理制度。

八、开展“安全生产月”活动

养护处质安部将开展“安全生产月”活动。着重加强各级领导干部的责任教育，加强安全管理人员的业务教育，加强各个工作岗位操作规程，遵章作业教育，以形成浓厚的安全生产氛围，将“安全工作”这个核心思想落实每一项工作，提高广大员工的安全意识和预防事故的能力。

煤矿月度生产工作计划 煤矿月度工作计划篇三

(一)创造良好交通消防安全环境的工作目标，实现“三个确保不发生”：确保不发生较大以上火灾事故，确保不在重要场所、重要节点发生有影响的火灾事故，确保不发生因监管不到位而导致死人火灾事故。

(三)加大消防安全隐患排查整改力度，实现一般火灾隐患__%落实整改，重大隐患__%挂牌督办、隐患消除前__%落实责任措施。

(四)严格做好灭火救援准备工作，火灾事故做到“两杜绝”，即杜绝死人火灾事故，杜绝群死群伤的恶性火灾事故、减少一般火灾事故的发生。

(五)广泛开展消防宣传教育培训，坚持整体防控，力争全市交通运输系统消防安全条件得到较大改善，消防安全环境得到明显改善。

二、组织领导

市局成立交通运输系统消防安全工作领导小组。领导小组下设办公室，办公室设在全市安运科，领导小组办公室负责协调、组织交通运输系统消防安全的具体工作。各单位要成立相应工作机构，研究阶段性消防安全重点工作，定期通报消防安全工作情况，实施统一指挥调度。

三、工作任务

(一)扎实做好火灾防控工作。认真开展专项治理，消除火灾隐患，结合交通运输系统的实际，深入扎实常态化开展“打非治违”专项行动，针对性地开展排查整治。严厉打击交通运输行业重点领域和重点部位的各种非法违规行为，确保全市交通运输系统各项火灾防控措施落实到位。对排查发现的火灾隐患坚决依法从严整治，对重大火灾隐患，一律要挂牌督办。

(二)扎实开展消防安全工作。认真贯彻落实省、市关于消防工作的文件精神和工作部署，将消防安全工作责任落实到每个单位，将责任明确到个人，在安全培训教育时，积极发动单位职工及驾驶员等基层力量参与此项工作，同时，全系统各单位对办公楼周围的场所要认真进行排查，并建立台账资料。

(三)扎实做好灭火应急救援准备工作。各单位要加强实地演

练，要严格按照灭火扑救和应急抢险救援实战的要求，配齐有效消防器材。结合本单位的特点组织开展初起灭火扑救和抢险救援应急演练。组建检查组，对本单位进行一次全面消防安全检查，并立即修订完善本单位火灾应急预案，重点对人员密集场所、易燃易爆物品、客运车辆灭火器技术性能进行实地检查，确保在应急救援时可以随时调得出、用得上。

(四)扎实做好节假日值班工作。各单位要认真做好重大节假日和重点时段的消防安全值班工作，一定要加强值班，实行领导带班和24小时值班制度，及时受理群众举报投诉，如发现火灾事故，及时处置险情，限度减少损失和影响。

煤矿月度生产工作计划 煤矿月度工作计划篇四

观，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全工作方针，切实强化安全基础投入与管理，狠抓《技改扩能工程与瓦斯治理方案》的实施，本着“力除隐患，落实责任”原则，有效防止安全事故发生，不断延长安全生产周期。

二、奋斗目标：

- 1、全年不发生重伤及以上事故。
- 2、不发生淹井事故和重大未遂事故。
- 3、加快技改扩能工程建设，强化矿井风路整治，根本扭转矿井通风系统风阻较大问题。
- 4、确保象鼻煤矿老窖积水的排放，圆满完成象鼻老巷的维修工作。

三、组织领导：

- 1、矿成立安全生产工作领导小组。

组 长：

副组长：

成 员：

化、指挥协调、监督落实到位。

四、重点工作：

1、认清技改扩能工程建设和安全威胁的严峻形势，切实体现“关爱生命，以人为本”的安全理念。统筹协调、科学规划技改扩能工程建设。2017年技改扩能巷道计划完成3200m³重点抓好技改扩能工程、矿井风路整治、象鼻煤矿老窑积水排放的施工管理、防尘系统、人员定位系统、人车巷工程施工及安设、井下中央变电所等，保持矿井健康有序发展。

2、全年安全工作实行分阶段考核：一是千方百计的实现半年安全工作目标；二是实现全年安全工作奋斗目标。制定切实可行的阶段考核目标，严格考核兑现。

3、抓住重点、措施要准、工作要实、全面细化安全管理。

促进矿井安全生产的首要任务来抓。落实专人负责，定期对治理效果进行专题分析，找出差距扭转我矿通风较差的被动局面。治理重点为³+175m回风巷；+145m上山风路；+145m西翼正炭风路；+112m水平上山风路；+175m回风巷到东总回风巷段；+112m水平配风巷；1121工作面风路；1112工作面风路。认真落实瓦斯管理制度，加强局部通风管理，杜绝瓦斯超限作业。强化监控系统维护与管理。加强临时停风停电管理，排放瓦斯必须严格按措施执行到位。通风安全管理达到标准化二级水平。

(2) 加快西翼通风系统建设，彻底改变我矿通风系统瓶颈现状。

2017年完成+145m西翼总回风上山风路、原象鼻井口风机房建设。从而做到西翼主扇风机正常运转，确保矿井风量充足富余。

及其平巷运输操作行为的日常规范管理，不断改善机运环境。

(4)高度重视防洪工作，有计划作好+145m水平、原象鼻老窑+112m水平排水设备、设施检修工作，水仓清理和供电系统维护，确保不发生淹井事故。

(5)组建维修队，加大对原象鼻井巷维修、清理力度，加强管理，措施到位，确保象鼻井巷维修安全。

煤矿月度生产工作计划 煤矿月度工作计划篇五

1、召开由各基层单位安全责任人参加的“安全生产月”活动的动员大会，传达有关市、区关于开展安全生产工作文件的精神。

2、以“安全生产月”为工作重点，以《安全责任书》为抓手，进一步强化责任制的落实，做到“安全生产月”工作有计划，有布置，有检查，有总结。

二、抓好安全生产工作落实，营造“安全生产宣传月”氛围

1、思想落实，要求各基层单位大力做好宣传工作，张贴宣传画，悬挂安全宣传横幅，举行《上海市安全生产条例》、新《消防法》的宣传和培训，牢固树立安全生产的责任和意识，提高自我保护能力。

3、开展形式多样的宣传教育活动，组织单位举办安全生产知识和《安全生产法》的学习，观看安全生产vcd资料片，开展

应急预案演练，大力营造“治理隐患、防范事故”的氛围。

三、强化安全检查力度，加大对重点部门的现场监督检查

1、加强对生产设施、设备，包括锅炉、压力容器、管道、特种设备、电梯、电器线路、高低压变配电系统的检查，确保生产设施、设备时刻处于正常运转状态。

2、加强对出租房屋、人员密集场所、消防通道、安全出口的检查，确保各类消防设备、设施齐全，安全指示标志和应急照明系统按规定设置，消防通道保持畅通。

3、有建筑工地的单位加强对建筑施工工地、民工宿舍的督查，杜绝违章、违规、违法事件发生，消除安全隐患。

4、加强对毒麻药品、放射源、医疗我机构消毒隔离等重要环节的安全监管，加强实验室安全管理，规范有毒有害、易燃易爆危险物品的保养和使用。

5、各基层医疗我单位消防、安全生产、突发事件应急预案和处置方案的制订、修改和演练情况。

煤矿月度生产工作计划 煤矿月度工作计划篇六

1、搞好国庆节期间的安全保卫工作，为中华人民共和国成立60周年大庆营造良好气氛。

2、本月底完成四季度全员培训工作，待考试合格后方可持证上岗。

3、本月的生产任务，原煤吨，掘进巷道米。

4、安全隐患排查治理工作验收合格率必须达到100%。从上到下都坚持谁管理谁负责。

二、工作措施：

- 1、加强国庆节期间的安全保卫工作，由安全科、保卫科组织一次防爆演练，务求达到实效。
- 2、加大培训的力度，要让每名职工真正领会安全意识。
- 3、结合井下实际情况，由各班、组互相学习，月底进行任务考核，一切将按照公司奖惩制度执行。

三、工作重点：

以安全隐患排查治理工作为重点，大力加强各掘进工作面和采煤工作面隐患排查。不留死角，坚决执行“横到边、竖到底”的工作思想。发现隐患必须立即整改，责令相关负责人跟班现场排除。坚持做到不安全、不生产，让隐患排查治理工作能更上一个新台阶，从根本上消除隐患。

煤矿月度生产工作计划 煤矿月度工作计划篇七

- 1、完成春节期间各部门备用物资的采购；
- 2、完成六楼广告霓虹灯、废品和泔水回收的合同拟定及签订；
- 6、完成歌舞剧院房屋租赁合同的付款审批手续；
- 9、初步完善物资价格库的信息，以熟悉掌握采购物资价格动态；
- 11、完成pa保洁设备的市场调查及招标邀请；
- 12、完成锅炉保养合同的谈判；

13、督促各部门按时提交3月份采购计划，以利于降低、控制采购成本。

1、你是如何做采购的？

2、你觉得做一位采购人员应具有什么样的素质？你具备这样的素质么

3、你是怎么开发供应商的？

4、供应商经常会延迟交货，你是怎么处理的？

5、你是怎么管理供应商的？

6、怎么降低成本？

9、一位良好的采购人员应该怎样处理插急单的客户呢？

10、某些厂商不仅交货延迟，还态度极差，你是如何看待和处理的呢？

煤矿月度生产工作计划 煤矿月度工作计划篇八

计划对工作既有指导作用，又有推动作用，搞好工作计划，是建立正常工作秩序，提高工作效率的重要手段。下面是小编给大家整理的生产月度工作计划，欢迎大家查阅。

一、工作目标：

1、搞好国庆节期间的安全保卫工作，为中华人民共和国成立60周年大庆营造良好气氛。

2、本月底完成四季度全员培训工作，待考试合格后方可持证上岗。

3、本月的生产任务，原煤吨，掘进巷道米。

4、安全隐患排查治理工作验收合格率必须达到100%。从上到下都坚持谁管理谁负责。

二、工作措施：

1、加强国庆节期间的安全保卫工作，由安全科、保卫科组织一次防爆演练，务求达到实效。

2、加大培训的力度，要让每名职工真正领会安全意识。

3、结合井下实际情况，由各班、组互相学习，月底进行任务考核，一切将按照公司奖惩制度执行。

三、工作重点：

以安全隐患排查治理工作为重点，大力加强各掘进工作面和采煤工作面隐患排查。不留死角，坚决执行“横到边、竖到底”的工作思想。发现隐患必须立即整改，责令相关负责人跟班现场排除。坚持做到不安全、不生产，让隐患排查治理工作能更上一个新台阶，从根本上消除隐患。

一、目标概述：

协调处理好劳资双方关系，合理控制企业人员流淌比率，是人力资源部门的基础性工作之一。在以往的人事工作中，此项工作一直未纳入目标，也未进行规范性的操作。__年，人力资源部将把此工作作为考核本部门工作是否达到工作质量标准的项目之一。

劳资关系的协调处理目标：完善公司合同体系，除《劳动合同》外，与相关部门一些职位职员签定配套的《保密合同》《廉洁合同》《培训合同》等，认识劳动法规，尽可能避免

劳资关系纠纷。争取做每一个离职员工没有较大怨言和遗憾。树立公司良好的形象。

二、详细施行方案：

1、__年元月31日前完成《劳动合同》《保密合同》《廉洁合同》《培训合同》的修订、起草、完善工作。

2、__年全年保证与触及相关工作的每一位员工签定上述合同。并严格按合同执行。

3、为有效控制人员流淌，只有首先严格用人关。人力资源部在__年将对人员招聘工作进行进一步规范管理。一是严格检查预聘人员的资历，不仅对个人工作能力进行测评，还要对忠诚度、诚信资质、品行进行综合考查。二是任何部门需要人员都必须经人力资源部面试和检查，任何人任何部门不得擅自招聘人员和仅和人力资源部打个招呼、办个手续就自行安排工作。人力资源部还会及时地把握员工思想动态，做好员工思想工作，有效预防员工的不正常流淌。

三、施行目标需注意事项：

1、劳资关系的处理是一个比较敏感的工作，它既牵涉到企业的整体利益，也关系到每个员工的切身利益。劳资双方是相辅相承的关系，既有共同利益，又有相互需求的差距，是矛盾中统一的合作关系。人力资源部必须从公司根本利益出发，尽可能为员工争取合理合法的权益。只有站在一个客观公正的立场上，才能协调好劳资双方的关系。避免因过多考虑公司方利益而导致员工的不满，也不能因迁就员工的要求让公司利益受损。

2、人员流淌率的控制要做到合理。过于低的流淌率不利于公司人才结构的调整与提高，不利于公司增加新鲜血液和新的与公司既有人才的知识面、工作经验、社会认识程度不同

的人才，轻易形成因循守旧的企业文化，不利于公司的变革和发展；但流淌率过高轻易造成人心不稳，企业员工忠诚度、对工作的认识度不高，导致工作效率的低下，企业文化的传承无法顺利持续。人力资源部在日常工作中要时辰注意员工思想动态，并了解每一位辞职员工的真正离职原因，从中做好分析，找出应对方法，确保避免员工不正常流淌。

四、目标责任人：

第一责任人：人力资源部经理

协同责任人：人力资源部经理助理(人事专员)

五、施行目标需支持与配合和事项和部门：

1、完善合同体系需请公司法律顾问予以协助；

2、控制人员流淌率工作，需要各部门主管配合做好员工思想工作、员工思想动态反馈工作。人员招聘过程中请各部门务必按工作流程办理。

一、工作目标

(一)创造良好交通消防安全环境的工作目标，实现“三个确保不发生”：确保不发生较大以上火灾事故，确保不在重要场所、重要节点发生有影响的火灾事故，确保不发生因监管不到位而导致死人火灾事故。

(二)全面开展“网格化”排查整治火灾隐患，力争火灾隐患排查达到“四清两掌握”，即火灾隐患数量清、整改期限清、整改措施清、整改结果清，切实掌握各单位消防安全重点、消防安全状况。

(三)加大消防安全隐患排查整改力度，实现一般火灾隐患__%

落实整改，重大隐患__%挂牌督办、隐患消除前__%落实责任措施。

(四)严格做好灭火救援准备工作，火灾事故做到“两杜绝”，即杜绝死人火灾事故，杜绝群死群伤的恶性火灾事故、减少一般火灾事故的发生。

(五)广泛开展消防宣传教育培训，坚持整体防控，力争全市交通运输系统消防安全条件得到较大改善，消防安全环境得到明显改善。

二、组织领导

市局成立交通运输系统消防安全工作领导小组。领导小组下设办公室，办公室设在市局安运科，领导小组办公室负责协调、组织交通运输系统消防安全的具体工作。各单位要成立相应工作机构，研究阶段性消防安全重点工作，定期通报消防安全工作情况，实施统一指挥调度。

三、工作任务

(一)扎实做好火灾防控工作。认真开展专项治理，消除火灾隐患，结合交通运输系统的实际，深入扎实常态化开展“打非治违”专项行动，针对性地开展排查整治。严厉打击交通运输行业重点领域和重点部位的各种非法违规行为，确保全市交通运输系统各项火灾防控措施落实到位。对排查发现的火灾隐患坚决依法从严整治，对重大火灾隐患，一律要挂牌督办。

(二)扎实开展消防安全工作。认真贯彻落实省、市关于消防工作的文件精神和工作部署，将消防安全工作责任落实到每个单位，将责任明确到个人，在安全培训教育时，积极发动单位职工及驾驶员等基层力量参与此项工作，同时，全系统各单位对办公楼周围的场所要认真进行排查，并建立台账资

料。

(三) 扎实做好灭火应急救援准备工作。各单位要加强实地演练，要严格按照灭火扑救和应急抢险救援实战的要求，配齐有效消防器材。结合本单位的特点组织开展初起灭火扑救和抢险救援应急演练。组建检查组，对本单位进行一次全面消防安全检查，并立即修订完善本单位火灾应急预案，重点对人员密集场所、易燃易爆物品、客运车辆灭火器技术性能进行实地检查，确保在应急救援时可以随时调得出、用得上。

(四) 扎实做好节假日值班工作。各单位要认真做好重大节假日和重点时段的消防安全值班工作，一定要加强值班，实行领导带班和24小时值班制度，及时受理群众举报投诉，如发现火灾事故，及时处置险情，限度减少损失和影响。

一、总体要求

坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，牢固树立“以人为本、安全发展”的理念，强化全体员工的安全意识，提高安全素质，巩固提升安全质量标准化成果，以强化项目安全生产主体责任为重点，加强基础建设，加强检查监督，加强责任落实，有效防范和坚决遏制重特大事故，促进安全生产形势进一步稳定好转，确保安全生产计划的实现。

二、积极开展安全宣传教育活动

本次活动由安全经理负责，安全教育活动具体内容如下：

1、在6月1日开展“安全质量宣誓活动”

2、在项目部全体职工和项目班组中开展安全教育活动，活动时间定于6月份的第一周。

3、设立安全生产答疑点，组织专兼职安全员、群众安全生产

监督员针对安全生产形势为全体职工和班组工人进行安全答疑，活动时间为20__年6月20日下午。

三、做横幅，悬挂各类安全教育挂图

横幅内容分别是“安全第一、预防为主、综合治理”和“安全责任、重在落实”。悬挂已经订做的安全月挂图，增强安全文化氛围。

四、组织开展安全隐患排查治理活动

安全隐患排查治理活动的具体时间定在6月份的第二周，该活动由项目经理牵头，组织班子成员及各部门联合对本项目进行一次彻底的隐患排查，并召开安全例会，根据检查内容分析本项目的安全形势，制定整改措施，落实整改责任人和整改完成时间，充分体现落实本次安全月“安全责任、重在落实”的主题。

五、组织安全生产应急预案演练周活动

安全生产应急预案演练周活动的具体时间定在6月的第三周，该活动由总工程师牵头，各部门配合完成。要结合自身特点，组织开展一次应急救援演练，检验和完善制定好的应急预案。要对演练进行文字记录、图片资料存档及安全应急预案总结评价。

1、每天根据订单与库存安排生产任务，与相关工序主任能及时有效沟通，完成了本月的生产任务。

2、针对本月产值低迷，生产会议共同拿出方案并落地实行，协调车间员工参与组装任务，并强调老员工“传帮带”的重要性，做好思想沟通，强化并细化加班工作。

3、除喷漆外的所有员工都要掌握三道以上工序，并且不断轮

岗换班，以达到人员的整体战斗力，及避免有人请假缺岗造成工作不畅，达到平衡效果，避免员工攀比心理。

4、严格请假制度，强化加班任务，部门员工加班345小时，平均每人31.4小时。

5、对违反劳动纪律与出现质量问题的员工进行了及时乐捐并思想沟通。

我工厂在_月的的规划安排如下：

一是加大宣传力度，宣讲开展班组安全活动的重要性，让车间每一个员工都从思想上真正认识到班组安全活动的意义，明确开展班组安全活动是国家、企业及每一个员工的需要，确实提高员工的安全意识。

二是车间指导帮助，跟踪督促。引导各班组有计划、有步骤地组织班组安全活动，要求活动必须达到有形式、有内容、有记录，并收到好的效果，让班组每一个成员都能从中有所收益、有所启发，能够将它运用到实际工作中去。

三是不断总结，查找不足，不断完善。

煤矿月度生产工作计划 煤矿月度工作计划篇九

1、在上半年的工作实践中，我参与了许多集体完成的工作，和同事的相处非常紧密和睦，在这个过程中我强化了最珍贵也是最重要的团队意识。在信任自己和他人的基础上，思想统一，行动一致，这样的团队一定会攻无不克、战无不胜。

上半年工作中，如单片绘制、审图等工作，技术部是一起完成的，在这个工程中，大家互相提醒和补充，大大提高了工作效率；另有一些工作是和前期、工程、成本、营销一起合作完成的，所有的工作中沟通是最重要的，一定要把信息处理

的及时、有效和清晰。

2、在上半年的工作中，第一次接手了昆山项目技术工作，感受到了很大的压力，但在公司企业文化的熏陶下，二次创业精神的鼓励下，我在用职业化人才的标准不断的反思和提高自己的过程中，树立起了良好的心态。诚实做人、高效做事便是我现在心态的核心。

工作的每一步都要精准细致，力求精细化，在这种心态的指导下，我在平时档案管理工作和现场技术支持等工作中取得了令自己满意的成绩。能够积极自信的行动起来是上半年我在心态方面最大的进步。

现在的我经常冷静的分析自己，认清自己的位置，问问自己付出了多少；时刻记得工作内容要精细化精确化，个人得失要模糊计算；遇到风险要及时规避，出了问题要勇于担当。

4、在上半年的工作中，碰到过很多次问题，大家流转过来流转过去，到最后还是形不成统一的意见。这种办事效率太低。今后如果有了需要审核的节点成果，一定以评审会的方式，把相关各方都召集起来，大家有问题一起讨论、解决，最终形成统一意见，签字认可。这样能提高沟通的效率，节省大量的时间。

煤矿月度生产工作计划 煤矿月度工作计划篇十

工人先锋号在八百米深处吹响

—神华***煤业集团枣泉煤矿综掘队检修班先进事迹

成立六年来，他们不断的创造着骄人的成绩：实现安全生产2200多天，安全掘进进尺达到61200米，未出现一起轻伤以上事故，工程质量优良品率保持100%；同时创造了单支单掘、大密度支护月度进尺520米，在全国同等条件掘进水平中跃入

前茅；首创使用“电耙子”方法，节省电费及保养维护费用60万余元，节约计时工资50万余元；利用锚杆机代替综掘机液压系统节省资金46万元；每年材料使用及修旧利废和技术革新等项目节约资金280万余元。

年来，几乎月月都被矿评为“五型班组”和“文明集体”等荣誉称号。

成立六年来，这一群铁骨铮铮的男子汉，在毛乌素沙漠八百米深处，不断自我加压，坚持以“争当开路先锋”、“保持矿井主力掘进队”的士气，使生产始终保持高效推进——他们就是神华***煤业集团公司枣泉煤矿综掘队检修班。

打铁先要自身硬 勤学苦练闪金光

黄金辉2004年从部队复员后走进枣泉煤矿，被分配到综掘队检修班干设备检修工作。刚到检修班时他什么都不懂，带领他的师傅是一个年纪很大的老员工。俗话说的好：教会徒弟饿死师傅！每个班次，师傅只是让他给机器加加油、擦擦灰尘，遇到检修重点核心时都是师傅自己干！黄金辉没有气馁，没有退缩，他给师傅当助理时，一边偷偷的学习师傅检修时的要领，一边自己联系厂家找资料、学技术，他的勤奋好学感动了师傅。通过几年的刻苦钻研和师傅毫无保留的精心传授，他熟练掌握了综掘机机械维修技能，不但成为班组操作的“大拿”，同时也成了机械维修上的“专家”。

了反映，队里给在家里休班的黄金辉打了电话。他立即从家里赶来，下井来到现场。经过询问和仔细认真地分析，找准症结很快难题被解决了。这之后，队领导对他刮目相看，并作为队里的重点骨干来培养。2006年黄金辉成为检修班班长，成为枣泉煤矿最年轻的班长！这一年，他被评为矿“十大杰出青年”。在他的带领下，全班员工检修技能日益求精，现在完全拆分一台综掘机，他们只需要3个多小时，并能迅速判断症结所在。

当好班组领头雁全心全意抓安全

作为综掘队的先锋部队，井下作业安全风险大，如果安全不好啥都不好。如何既保证安全生产，又要完成安全检修任务，这是黄金辉担任工长以后考虑最多的问题。

作为班组的领头雁，他始终坚持安全第一的原则，在班组安全管理上坚持严抓细管，毫不手软，把正规操作作为一种自觉习惯贯穿于安全生产中去。坚持质量标准化、操作正规化，坚决做到标准至上，积极引导员工以自主保安为重心，强化现场管理，把冒险蛮干、违章作业行为严格纳入到员工绩效考核当中，有力地促进了安全生产。