

2023年土建工程师工作年终总结 土建工 程师年终总结(精选13篇)

学习总结可以帮助我们建立一种良好的学习习惯，提高学习效果。以下是一些精选的军训总结范文，希望能够给大家提供一些写作的参考和思路。

土建工程师工作年终总结篇一

本年度，个人工作取得了不小的进步，较好地完成了xx年年度工作目标。现将有关xx年度个人工作情况作如下总结：

我为人处事的原则是“认认真真学习，踏踏实实工作，堂堂正正做人，开开心心生活”。对自己，我严格要求，工作认真，待人诚恳，言行一致，表里如一。做到遵纪守法，谦虚谨慎，作风正派，具有良好的思想素质和职业道德。积极要求进步，团结友善，明礼诚信。在政治理论学习方面，参加所在党小组组织的学习10次，并认真做好笔记。我一直在强调一句话是这么说的：两点之间直线最短，通往成功没有捷径，不走弯路才是捷径。现在看来并非如此，因为在我的思想里还是强调了捷径二字，想捷径则必走弯路。

1、做为区域工艺工程师，各种体系的建设不能落下，只有良好、完毕的体系才能指导现场包括安全、质量、管理、生产各项活动的顺利开展。在本年度，我认真落实科室、作业区领导安排的各项有关体系工作，负责完成了罩式炉机组质量体系、安全体系、已及生产管理体系文件的准备、自检自查工作，最终顺利通过审核没有不合格项。

2、随着平整机速度的大幅提升，平整机产能也得到巨大释放，曾多次由于罩退备料不足造成平整机限产。针对罩式炉的瓶颈问题，厂领导分别两次组织生产协调会，决定在罩式炉机组开展班组竞赛活动，主要目的是为了提升职工劳动积极性，

突破生产组织能力限制，程度的发挥罩退产能。接到活动通知后，迅速制定出了竞赛活动的具体方案，并拿出了有效提升罩退产能的措施，力保设备低故障率，强抓装出炉节点时间，顺利完成了4、5月份的劳动竞赛活动，最终罩退产量突破62000吨，达到历史水平。

3、冷轧罩退机组投产年限较短，随着生产的开展，安全问题、质量问题、管理问题凸显，尚存在部分缺管、失管的问题，根据自检自查结果，及时编撰、更新管理文件，总结事故经验，组织机组人员集中培训15次之多，操作岗位事故率明显下降，现场组织生产、管理有序，已基本消除了缺管、失管项目。

4、罩退机组的工作在很大程度上可以看做是安全工作，做好安全工作，罩退的基础工作才能算是做到位。安全工作又具体体现在三大标准上，本年度，完成了《罩式炉操作、技术规程》的修编，归拢固化8份文件。完成了安全三大标准的修订，其中安全作业标准修订54项，规程修订12条，新增区域习惯性违章项目3条，新增液压小车安全操作规程、新增《罩式炉机组天车、指吊人员作业规范》等文件、完成了罩退机组封闭管理并制订了相关管理办法，使罩退区域的安全工作提升了一个高度。

5、新产品的开发、产品质量控制以及工艺调整是我工作的重点。本年度，参与吉利汽车板Qif钢开发项目，落实罩退工艺纪律执行，确保新开发钢种在罩退机组正常生产，并及时反馈生产数据，保证了新钢种开发的进度。本年度，参加了青工论文答辩活动，撰写了《冷轧厚规格带钢尾部粘接原因机理分析》论文材料。6月份武钢专家现场指导工作，我积极同行业专家沟通、请教，学习新工艺、新方法，为我厂冷轧产品解决薄规格粘接缺陷做了贡献，同样为罩退机组工艺改进积累了经验。

1、相关专业知识的欠缺成为技术突破的严重屏障。

做为一名工艺工程师，除对工艺制度的落实外尚有很多管理职责，因此要求工艺工程师除对正常工艺有较深刻的掌握外，必须对机械、电气、液压等相关知识也有一定了解。在下一年里学习相关专业知知识应当列入工作重点。

2、机组技术附件的欠消化成为开展工作的重大瓶颈。

在这一年里，很多问题没有得到根本性解决，最终原因在于对设备原理不了解，技术资料消化不透彻。比如目前限制罩退产能提升的热值问题迟迟得不到解决，全权寄托希希望于燃气站得设备改造，没有从自身设备出发，寻求解决问题的办法，具体体现在个别人员对设备参数不敢轻易变动，怕出事、怕不能恢复。怕，是因为不了解、没掌握，折射出更深层次的问题对设备原理不了解，技术资料消化不透彻。因此，在下一年度的工作中设备工作也将列入重点，做到对设备知根知底，操作游刃有余，掌控随心所欲。

3、工作中拖拉的作风成为影响业务水平提升的首要因素。

态度决定一切，对工作的态度就决定了工作的效率及质量。在这一年了，我能够明显感觉到自己思想上的懈怠，很多工作应付了事，完成质量不高。总有把今天该做的事拖延到明天的想法。凡事都留待明天处理的态度就是拖延，这不但是阻碍进步的恶习，也会加深工作的压力。富兰克林说：“把握今日等于拥有两倍的明日。”因此，提升业务水平就必须先转变观念，变消极为积极，化激情为动力。

土建工程师工作年终总结篇二

我于xx年11月2日进入xxx工程管理部，很荣幸的做为一名土建工程师加入到这个团队。为了尽快的进入角色及更好的融入到团队中，我积极的对公司的相关管理制度进行了解。并熟悉施工过程中产生的相关资料及图纸，以及施工现场的相关情况。通过了解和熟悉，我为能进入这个团队感到自豪，

同时也感到自身的压力。

进入工程管理部时，项目处在基础工程施工阶段。由于该种桩基础形式在以前未能接触过，我抱着一个初学者的心态去观察和学习，遇到疑问及不懂的时候，积极的向同事请教并查阅相关资料，在同事们的帮助下，熟悉了钻孔灌注桩成桩的工艺流程及质量控制措施。在掌握了钻孔灌注桩的质量控制手段及方法后，被领导安排夜间对桩基施工过程进行监督及成桩质量进行管控。现将有关个人工作情况作如下总结。

1、由中太建设集团(合肥)公司施工的6#、7#楼钻孔桩工程已全部完成，并在进行桩基退场工作。

2、由安徽岩土桩基公司施工的1#、2#、4#、5#楼的桩基工程已结束，并在进行基础土方开挖准备工作;10#楼及地下车库桩基工程正在进行积极的施工阶段，按照目前的施工进度预计在12月26日前后完成桩基施工。

1、熟悉施工图纸及地勘报告，结合施工单位所提报的施工方 案，根据地基基础工程施工质量验收规范，对桩基工程施工过程质量进行控制。

2、对原始地貌进行抄平，做好记录，根据设计桩顶标高计算好桩钢筋笼长度。及砼浇筑桩顶标高进行控制，对孔深进行测量记录，为后期桩基工程计量提供相关数据依据，对桩基成本进行控制。

3、要求施工单位按照公司要求提报进度计划，检查计划执行情况，如有问题及时向领导汇报，增加机械及人员的投入，完成相关任务及实现进度目标。

4、在桩基施工过程中，会同监理公司制定一套控制流程：

g□在钻进的过程中，检查泥浆的粘稠度，以确保泥浆能较好

的起到护壁作用，防止钻进过程中塌孔及缩径现象发生；通过现场巡视检查，及施工单位自检后提报验收，确保每一道工序均在控制范围之内，较好的控制了成桩质量。

土建工程师工作年终总结篇三

又是一年悄无声息的过去了，在这一年当中我深刻感受到公司在一天天壮大，这一年中虽然在工作中取得了一些成绩，但也有一些不足之处，现将一年工作情况及体会做一下汇报。

今年我主管的工作主要有1.2.4.5号住宅楼后期收尾工作及交房□c1-c7商铺混凝土道路的施工，1-8号住宅楼屋顶防水维修及外网给排水、消防、强弱电、天然气的指挥工作，在前期做管理工作的时候，没能带领大家把工程进度、质量按要求完成，使工作中出现了这么或那么的质量问题我总结有以下几点造成：

(1) 由于公司发展过快，对公司的一些规章制度理解不深刻，过于注重实际工作中的事情，对公司规章制度看的过淡，淡然也受到了许多经济处罚。

(2) 自己的沟通能力不够，不能与公司领导更有效的沟通，缺乏沟通技巧。

(3) 由于各种规范技术要求及各种新型材料不断更新，在一些新生事物方面缺乏更专业的知识。

(4) 过于爱面子不喜欢得罪公司领导及同事不爱好打小报告。

对于以上缺点下一步将采取的措施：

1、加强自己与领导的沟通能力，使自己能够更和

谐、谦虚委婉的与领导及同事沟通交流起到事半功倍的效果。

2、时刻坚定自己的立场，处处站在公司的大局利益及立场做事。

3、加强自己专业知识及为人处事的学习，使自己的专业水平及管理能力更上一层楼，为自己的将来及公司的发展作出最大贡献。

4、多抽出点时间学习公司的各项规章制度，使自己更好的理解公司的各项规章制度精神。

个人对公司的一点建议；

希望公司在选择设计单位、监理单位、施工单位的时候更加慎重考虑全面，在选择公司员工时不能只注重数量不注重质量，房地产开发公司不应成为新人的培训基地。

我希望工程管理中心各位员工今后更加团结，在公司优越的环境下加倍努力工作给自己一个美好的前程，也使工程管理中心在公司的地位越来越重要，成为公司的一把利剑，最后祝公司越来越好，祝公司各位员工身体健康、万事如意、新年快乐。

土建工程师工作年终总结篇四

真实姓名：王帅性别：男

年龄：35岁身高□175cm

婚姻状况：已婚户籍所在：哈尔滨

最高学历：硕士工作经验：5—

联系地址：贵州省贵阳市观山湖区

求职意向

最近工作过的职位：贵州航空发动机研究院

期望工作地：贵州省/贵阳市观山湖区

期望岗位性质：全职

期望月薪：8000~9000元/月

期望从事的岗位：土建工程师，结构工程师，其他建筑类职位

期望从事的行业：建筑与工程，其他行业

技能特长

技能特长：工作认真、踏实，为人和善、正直！

教育经历

贵州大学（硕士）

起止年月□20xx年9月至20xx年7月

学校名称：贵州大学

专业名称：工程管理

获得学历：硕士

工作经历

贵州航空发动机研究院—工程师

起止日期□20xx年6月至20xx年2月

企业名称：贵州航空发动机研究院

从事职位：工程师

业绩表现：

土建工程师工作年终总结篇五

本人于xxxx年xx月份加入xxxx发展有限公司，入职后在工程部任务，任土建工程师，作为一名加入公司的新人，最重要的就是要在最短的工夫内渡过顺应期，尽快顺应任务环境，快速转换角色。

来到公司的第一天，给我最大的感受就是公司的标准化管理，不光体如今任务中，同时在企业抽象、个人抽象中同样能够得到表现。土建工程师是一个对实际任务经历请求很高的职位，而我正是在这方面有所欠缺，我将经过任务中锻炼本人、进步本人、塑造本人。这种进修是一种见机行事，是让本人顺应任务中的学问技艺，使自我希望经过进修能加强本人的合作力，同时也加强公司的合作力。

在工程部任务，免不了要与高低左右及社会各界联络，我将始终牢记本人是公司的一员，言行举止都重视束缚本人。对各级指导，做到狂妄自大，尊重服从。但是服从并不代表顺从，关于有利于项手段展开的合理的看法也要及时的反馈给指导，做事大胆，不避讳上上层的关系到，真正做到对工程担任，对公司担任，要把本人真正的当成公司的仆人。

在对施工单位的管理上，以合同、标准为根据，按照《工程管理手册》向施工单位灌输我公司的管理方法和理念，立好老实，制定好标准，树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位，同时加强效劳认识，进行充分的沟通、协调是做好对

施工单位管理的根底。

对监理公司的管理，首先应充分支撑监理的任务，其次要检查、督促、指导监理的任务，对待监理日常任务不到位的地方及时指出，在对施工单位的管理上有时可借助监理的力气，常常能够获得优良的成效。

土建工程师工作年终总结篇六

简历求职意向

工作经历

顺德建筑设计院有限公司起止年月[20xx-07-01][20xx-03-01]
公司性质：股份制企业所属行业：房地产/建筑担任职位：建筑设计工作描述：离职原因：

教育简历

语言能力

外语：英语良好粤语水平：优秀第二外语：无国语水平：良好

土建工程师工作年终总结篇七

回眸即将过去的20xx年，进入xx公司已经有将近一年的时间，静思往事清晰再现。在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，很好的完成各项工作任务，很好的履行岗位职责，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关20xx年度工作情况作如下总结：

每每听到图纸会审时施工单位所说的风凉话，指望甲方监理看图纸提问题门都没有，那种嘲笑与不屑，已深深烙在我的脑海里，我认为这既是挑衅也是挑战。施工蓝图是施工的依据和根本。经历过诸多项目，开工都比较急。作为参建的三大主体单位说真的时间很仓促，所以图纸上面很多问题在图纸会审时根本提不出来，而施工时会发现这个节点不照，那个尺寸不符等一系列的问题。所有工作的争论焦点都离不开施工蓝图，所有的施工方案、施工工序、施工工艺都离不开施工蓝图，所有的工程成本控制都离不开施工蓝图，可见图纸会审的重要性，可惜许多项目都还没认识到呀！虽说工程管理与教书育人没有多大共同点，不说别人一碗水，你要有一桶水，总之你没有水是没法与施工单位“较量的。怎样做到手中有粮，心里不慌。

百科一下，企业文化是企业为解决生存和发展的问题而树立形成的，被组织成员认为有效而共享，并共同遵循的基本信念和认知。

企业文化集中体现一个企业经营管理的核心主张，以及由此产生的组织行为。企业文化，或称组织文化，是一个组织由其价值观、信念、仪式、符号、处事方式等组成的其特有的文化形式。企业文化是指一个企业中各个部门，至少是企业高层管理者们所共同拥有的那些企业价值观念和经营实践。是指企业中一个分部的各个职能部门或地处不同地理环境的部门所拥有的那种共同的文化现象。企业文化是一种新的现代企业管理理论，企业要真正步入市场，走出一条发展较快、效益较好、整体素质不断提高、使经济协调发展的路子，必须普及和深化企业文化建设。企业文化有广义和狭义两种理解。广义的企业文化是指企业所创造的具有自身特点的物质文化和精神文化；狭义的企业文化是企业所形成的具有自身个性的经营宗旨、价值观念和道德行为准则的综合。同汇置业我已经有深刻体会。

说到团队建设不得不说凝聚力，说到凝聚力不得不说正能量。

百科一下，“正能量本是物理学名词，而正能量的流行源于英国心理学家理查德·怀斯曼的专著《正能量》，其中将人体比作一个能量场，通过激发内在潜能，可以使人表现出一个新的自我，从而更加自信、更加充满活力。正能量指的是一种健康乐观、积极向上的动力和情感。当下，中国人为所有积极的、健康的、催人奋进的、给人力量的、充满希望的人和事，贴上正能量标签。它已经上升成为一个充满象征意义的符号，与我们的情感深深相系，表达着我们的渴望，我们的期待。正能量是一种积极向上的态度，正能量是一种可传递的能量，让我们心态更加积极，更加阳光。

记得看过一句话：装一半水的杯子，乐观的人看到的是半杯水，悲观的人看到的是半个空杯。——无论你怎么看，那个杯子都是装一半的水，不以你的意志为转移，那还不如让自己满足一点、快乐一点好。除非你有足够的意志力，否则不要和负能量的人交朋友。团队建设中正能量的发挥尤其重要。团队学习是指一个单位的集体性学习，它是学习型组织进行学习的基本组成单位，便于单位成员之间的互相学习、互相交流、互相启发、共同进步。团队学习是发展团体成员整体搭配与实现共同目标能力的过程。岁月是我们最大的敌人，只有多学习才能适应瞬息万变的社会。团队学习对组织与个人来说是双赢的选择，也是双赢的结果。团队建设好是个团队，建设不好是个团伙。团队是一种精神，是一种力量，是现代社会中不可缺少的！

1、现代化管理。工地会议室配备投影仪，工程施工中存在问题分别以ppt的形式投放出来，对于不听话的劳务班组以及管理人员集中学习，直至思想转变。

2、工程应该有自己的细部做法。

20xx年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的

劳动充实自己，通过领导赋予自己的机会开阔自己的视野。不过在工作中处理现场事宜，管理力度还不够；处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20xx年多加注意克服。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。

土建工程师工作年终总结篇八

目前所在：顺德区年龄：47

户口所在：湖北国籍：中国

婚姻状况：已婚民族：汉族

身高□170cm

体重□64kg

求职意向

人才类型：普通求职

应聘职位：工程监理，房地产，房地产

工作年限：

18

职称：

中级

求职类型：全职可到职日期：随时

月薪要求：8000~1元希望工作地区：广州，佛山，广州

工作经历

**公司起止年月□20xx-05□20xx-07

公司性质：民营企业所属行业：房地产/建筑

担任职位：

土建工程师

工作描述：负责含夹层、错层住宅项目土建、精装修管理；

离职原因：合同期满

**公司起止年月□20xx-05□20xx-05

公司性质：中外合资所属行业：房地产/建筑

担任职位：

总监代表. 总监

工作描述：担任医院、住宅小区等大型项目的专业监理工程师、总监代表、总监；

离职原因：合同期满

**公司起止年月□20xx-02□20xx-05

公司性质：国有企业所属行业：房地产/建筑

担任职位：

项目经理

工作描述：全面负责住宅楼项目施工管理；

离职原因：企业改制

公司性质：民营企业所属行业：房地产/建筑

担任职位：

施工员

工作描述：从事基础工程的内业技术，现场管理；

离职原因：停薪留职期满

公司性质：国有企业所属行业：房地产/建筑

担任职位：

预算员、施工员、技术员

工作描述：从事房建的预结算、内业技术、现场施工

离职原因：停薪留职

教育背景

毕业院校：湖北广播电视大学

专业一：工业与民用建筑专业二：

起始年月终止年月学校（机构）所学专业获得证书证书编号

20xx-0520xx-09广州人事厅房建监理工程师

20xx-0920xx-05广州人事厅房建化工咨询工程师

20xx-1020xx-09广州人事厅房建一级建造师

语言能力

外语：英语一般粤语水平：一般

其它外语能力：

国语水平：良好

工作能力及其他专长

曾担任厂房、医院、高层住宅、高架桥等工程的施工员、项目经理，掌握工业与民用建筑、高架桥、加固改造、室内外精装修等工程技术。

曾担任医院、住宅小区等大型项目的专业监理工程师、总监代表、总监，能熟练实施工程项目质量控制、进度控制、造价控制、安全管理、合同管理、信息管理、沟通协调。

能熟练操作办公软件□cad软件。

自我评价

—融多年工程管理经验和对建设项目的独特理解，使项目增值，实现自我。

土建工程师工作年终总结篇九

经过五个月时间，移动13a工程监理工作圆满完成。我所监理的工程项目一共为64个移动基站合计为103.75公里。

在实际工作中，首先我积极主动接近业主和施工方与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录有签证，质量有质检，专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，、检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比，并将每一个完工工程的数据如实上报。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，对施工单位提出改进意见，并与业主沟通。

在监理工程中，要求施工单位一切施工按原设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后一切随工监理并检查，以保证工程质量。做好一切记录，并每个工程都拍了照，为公平解决业主与施工单位的争端提供可靠的依据，坚持每个工程施工过程中与业主联系，发现问题首先让施工单位整改，如果不整改便发整改通知单，并通知业主。

本人在工程监理过程中，积极协调各单位间的关系，使他们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

二、网通工程监理总结

从年初到现在，网通陆陆续续一直有工程在做，共监理网通工程为80个工程左右，上半年为20个工程，下半年为60个工程。

网通工程不同于移动工程的是需要进行设计交底、写日报、审核施工方竣工资料、出版监理文本。数据的精确度及材料的数量要求更加严格。

在实际工作中，首先我主动接近网通建设经理并与之沟通，

建立了良好的关系，以确保解决工作上的难题，在公司领导安排下主动去辅助建设经理处理工程上的一些问题，我基本做到了工作安排上服从公司领导、工程进度审核以及质量服从网通建设经理的要求。其次我注重与施工单位的联系沟通，有问题在坚持原则前提下商量解决，以避免发现不必要的冲突。

在工程监理实际工作中，本人按着“三控二管一协调“为核心。在进度方面，要求施工方收到网通建设经理的工单以后马上组织设计交底、领取材料并准备施工，施工前要求施工方必须有开工报告，材料到场必须监理到场进行检查后才能施工，隐蔽工程需签证，现场监理中发现质量不合格，要求施工方立即整改。并要求施工方一切按设计要求施工，如有变更需设计到现场落实，并确实好变更的数据，在日报这一方面，按照公司要求，每两天一日报，并附每天施工的图片及进度及问题，不能解决的问题请示部门经理及总监，如有阻工，要求施工方立即协调，如协调不好便请客户经理出面协调，工程进度按建设经理的要求去进展。

费用管理这一方面，根据现场所做实际工作量及所用材料，一般按设计要求施工，完工后进行数据测量并检查所用材料，保证费用不超支，按一切实际为业主节省费用，如有超支尽量靠近网通建设经理的要求。

质量方面，每一个工程从进场到完工，每天抽时间去查看并拍照，完工后进行全方位质量检查，如发现问题，写整改通知单请示部门经理后发送给施工方并抄送给建设经理，要求施工方在指定日期内完成质量整改。

协调方面，我起着承上启下的作用，须协调好施工方与自己的关系，也须协调好自己与建设经理的关系，并要协调好施工方与建设方的关系。每次的协调我都会往好的方向发展，尽量避免任何冲突。

三、监理工作中存在的问题

1、部分事情自己擅自做主

比如移动管道工程湘浒大厦基站，由于工程质量有问题，施工方迟迟不整改，我未请示部门经理或总监但发了整通知单并抄送给了移动建设经理。再如网通工程佳天国际综合接入工程，由于施工方事情较多而拖延此工程施工进度，我便以公司名义说每推迟完工一天处罚500，虽然是建设经理的要求，可是我没有请示领导，责任归我。

2、对施工方所送的竣工资料未进行仔细的检查

对施工方的竣工资料这一方面，网通建设方要求严格，公司内部便更加严格，每一处施工方的签字盖章、材料的审核、材料的测试资料、竣工图纸的准确，都要一一检查，有时候虽然过于繁忙而过于匆忙，但是这是职责，所以问题还在于自己。

3、设备知识懂得不够

虽然自己通信专业毕业，可是设备这一块的知识及实践不够。比如网通省公司的项目省干传输扩容工程，在设备监理这一块有明显的不足，让建设方与施工方有空话可说，虽然很认真的去学去做，不懂的还是很多，没有给建设方减轻压力，反而增加了负担，所以在这一块，我要求公司能给予一定的培训。

4、灵活性需加强

对待工程质量虽要求按标准实施，可是特殊情况必须要有一定的灵活性，能理解施工方的困难，也要保证质量的可靠，能让业主同意的前提下实施一定的变动。比如，监理移动工程洋湖村基站，河的堤上不能开挖1米1深，可我坚持要求开

挖80公分，但实际只准开挖60公分左右，在刘总监的教导下，我的思维开扩了一些。做事需要一定的灵活性。

四、建议

1、吸取经验教训

不学习不总结便不会有进步，如果同样的错误一直不改，便危害到整个公司，如果监理员不吸取经验教训，如经常不去现场，随意签字、乱审核等以为没事，如果形成习惯，便只有等着处罚的降临。

2、是注重集体学习和自己学习的统一。我们单位监理人员的专业素质参差不齐，其水平远远不能满足市场需求，大多数监理人员来自纯技术或施工企业，知识结构较为单一、组织协调能力不足，缺少年富力强的骨干人才。所以我们一定要注重学习，到工地不说外行话，并能切实解决工程中出现的问题，为建设单位出谋划策。早来的监理员要不断进取，起到带头作用，新来的人员要拼命学习，注重实践，干一点会一点，注重经验的积累，应尽快赶上，不要放在哪里都不能单独承接工程，光跟在别人后面实习，对不能单独承接工程的，我们将视其情况予以解决，不能长期这样下去。

3、注重工作方法，搞好关系协调。目前监理的形势要求我们监理人员，一是业务水平要高，一心一意靠在工程上。二是要搞好关系协调。监理是一种服务行为，我们是通过自己的专业劳动得到建设单位认可，取得报酬。我们到工地上，一定要摆正位置，不能以行家自居、以法律执行者的口气，告诉建设单位按照规范规程和法律法规应该怎么做，而是要善于说明情况，让建设单位明白这样做的好处。对施工单位也不要以管理者自居，要把查出的问题说清楚，说清楚后要加强检查验收，确实无法解决的，要让建方、项目总监进行协调。否则关系弄僵，工作也干不好。对建设单位来说，如果我们只收费、不服务，那么结果只能是“一锤子买卖”。

4、是严把质量关，对材料、验收批、分项、分部工程的验收必须做到亲自检查，结论和实物必须相符。如果大家对工程的验收似是而非，检验不到位，走过场，凭相当然签字，那么早晚要出质量问题，出了问题你要负法律责任，这一点部长和分管领导一定要详细检查，发现谁不负责任，拿单位的利益作交易、当儿戏，谁这样做了处理谁，谁被投诉了处理谁。

5、希望公司实施一个确保、两个空间、三个手段。一个确保每一位职工的工资、福利待遇有保证；两个空间就是占领并拓展监理市场空间和单位上上下下宽松祥和的空间；三个手段就是抓业务的提高、抓队伍的纯洁、抓人才的引进。首先从工作纪律入手作为切入点，以抓业务水平为平台展开工作。关键是培养人才，锻炼队伍，从全国的监理形势来看，监理的工作目标是进一步完善监理法规框架体系，建立一流的监理人才队伍，树立典范优秀的监理企业，运用现代化信息管理手段，通过一流的服务质量和一流的管理水平提供技术服务。

总之□xx年是一个充满激情的一年，在公司领导的安排下，我完成了各项任务，在公司领导的培养下，我学到了很多，在公司领导教导下，我不断成长不断成熟，使自己的监理水平越来越专业，能独立完成每一个工程的监理工作，让公司领导省心，在这一年中，感谢公司领导给予的各方面帮助，各方面支持及各方面的信任，使自己能圆满完成工作。

土建工程师工作年终总结篇十

自今年3月至今我在××××有限公司已经工作将近一年，全过程经历了××××项目在20xx年的施工，包括前期的10kv高压线落地、部队油线加固改造、售楼处主体及装饰装修施工、一期土石方场平施工、一期基坑开挖、主体结构施工等内容。现在，我所负责的二、三标段的年底施工形象进度为□k2完成地下二层、地下一层及公建层施工，4#-8#均完成

至标准层三层； 19#、22#完成结构主体施工， 23#完成地下室钢筋混凝土结构施工， 25#及k5完成基础施工， 16#、17#及20#因66kv高压线及材料场地等原因明年开工。

通过一年来紧张的施工，进一步加强了本人工程管理能力，同时更加深刻体会到质量、进度、安全及成本控制四大工程管理目标的严格性、逻辑性、技术性、规范性；施工中的合同及信息化管理的重要性以及各方沟通协调的必要性；同时也深深感受到我司一丝不苟的严格管理及全员积极努力、认真严谨、勤奋的工作态度，这一切体现在××××项目上就是排除万难，克服困难创造一切条件确保工程顺利实施，在目前房地产大环境低迷、政府对工程建设调控及行政管理更加严格的形式下加紧施工进度，全面地配合营销工作。

甲方的现场管理涉及质量、安全、进度及签证等方面，它们及相辅相成又相互矛盾，如何组织好各方因素是工程管理的基本目的。甲方专业工程师的工作就是围绕实现上述目的而展开的。现将本人今年工作分别作总结如下：

1、工程技术管理

由于种种原因，本工程是伴随着大量的技术联系单进行的，主要有设计变更、方案调整、材料改换、图纸不明确等等，经常存在一个问题多次修改的情况。这给施工带来很多不便及增加工程量签证等问题。我能够及时并且准确在甲方技术（以及有关）部门、设计和施工方做好沟通协调工作，消化图纸问题，明确变更，督促施工单位按照甲方及设计确认的标准进行施工，确保工程实时符合设计及甲方具体要求。

2、工程质量管理

打造旅顺口区高品位的楼盘是集团对××××项目根本要求，这必须有良好的工程质量为依托，包括材料质量及施工质量。我严格按照施工合同、国家现行规范及行业标准和设计文件

来管理工程质量：落实图纸会审及技术交底工作；落实好相关质量责任；督促监理和施工单位做好实体质量管理，包括材料、构件报验工作；施工中做好质量巡检，发现问题及时纠正；做好隐蔽验收及施工质量评定工作等；督促施工单位及监理及时做好工程档案的编制工作。

3、工程进度管理

由于严峻的销售形式以及本区域人群购房习惯，要求必须在尽可能短的时间里就有现房实景以满足销售工作的需要，这对工程进度就提出非常高的要求。根据节点时间要求制定计划并在施工中落实是工程进度管理基本程序，在施工过程中还要不断进行动态调整。我根据集团的要求多次制定我所负责标段施工进度横道计划，并且细化到各个分项施工中，满足实时监控工程进度的目的。受工、料、机、法、环等因素的影响，会使工程进度与计划有较大的出入。如果产生迟滞，我会及时地分析原因，明确责任，要求责任单位采取纠偏措施，尽量减小工期滞后幅度。通过计划，还可以为分包和供料提供合理时间，并量化成经济指标予以考核。

4、安全文明管理

对于××××这么大的项目而言，安全生产与文明施工是极其重要的。为此我们一方面要求现场加强安全管理意识，做好三级教育，做好安全施工档案，做好安全防护工作，做到施工、办公、生活区相互分离，现场材料堆放有序；一方面与监理共同举行安全文明施工检查，对脚手架、模板、高空临边作业、安全通道、机具设备、临时用电、宿舍、食堂、厕所等进行全面检查，不留死角，发现问题及时整改，以确保工程顺利进行。

5、签证管理

端正的态度、严谨的管理、高度的责任心是做好签证工作的

保证。我每每亲历亲为，对已经完成的合格工程，组织预算、监理及施工方共同确认实际完成情况并且签证认可。通过认真记录并且核实数据，详细签署意见，起到了应有的监督作用，为增加工程量计算提供了准确的基础资料。

在工作中，我始终对自己有着严格的要求，必须做到：

- 1、处事公正、公平、合理；
- 2、做到“脑勤、眼勤、嘴勤、腿勤、手勤”，遇事勤思考，善于发现并解决问题；
- 3、工作不讲不确定的话，不做不清楚的事；
- 4、本职工作及领导交待的任务坚决贯彻，不讲条件；
- 5、适应团队合作，积极做好各个参建方面的沟通协调工作。

一年来的历练，我认识到还需要完善以下问题：

- 1、沟通技巧方面仍需加强学习；
- 2、土建专业之外的技术知识需要多多掌握；
- 3、处理事情的细节需加强，适当多融入些灵活性；
- 4、安全管理知识需加强学习。

我要在以后的工作中加强学习，进一步改善自己的不足之处。全面提升自身的综合管理能力。

20xx年12月16日

土建工程师工作年终总结篇十一

回眸即将过去的20xx年，进入**公司已经有将近半年的时间，静思往事清晰再现。在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，很好的完成了各项工作任务，很好的履行岗位职责，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入sfsfsf这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

任职工程部土建工程师，具体分工负责aaaaa小区项目二标。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的目标任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。在公司领导、各部门的分工协作下，使得aaaaa小区项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项；参与每周监理列会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步工作计划安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。采取对监理公司的考核考评的方式，调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

20xx.6.15二标桩基施工开工。

20xx.8.10最后一批挖孔桩浇筑桩身砼。

20xx.8.31二标桩基检测工作全部结束。

桩基工程总工期60日历天，实际施工日期55天，累计完成设计挖孔桩1100根。桩基检测由ss检测和zd检测单位负责完成，检测方法通过抽芯、动测、声测等方式，最终检测结果均满足合同要求。

20xx.9.17二标组织桩基工程竣工验收，验收达到合格标准。

20xx.7.12主体施工单位bbbb公司进场踏勘，接洽项目工程相关资料，进行主控点、高程测量复核。

20xx.7.26主体单位正式进场施工临建设施，开始搭建板房宿舍、钢筋加工区、木工加工棚，敷设临时用电电缆和临时给水管线。

20xx.8.7二标主体图纸会审、设计交底会议在工程部会议室召开举行□20xx.8.21二标主体工程质量安全技术交底（省质安站相关人员到场）。

20xx.8.13电梯井22#、35#栋开始挖井坑土方，揭开了主体结构工程施工的帷幕。

20xx.10.2228#栋绑扎塔楼架空层墙柱钢筋。主体上部结构开始施工。

20xx.11.24日23#栋地下室顶板砼浇筑完，标志主体地下结构工程全部完成。截止20xx.12.31日，二标项目工程主体结构平均完成至七层楼板面。实现了公司和部门确定的项目年终

进度目标。

重点把握开工、基础及地下室完成、主体达到十一层、主体封顶等时间节点，严格执行施工进度管理制度，在项目管理过程中主要做了以下工作：

在开工伊始，面对工程的主体施工单位人员投入不足的现状，工程部多次在工程监理例会强调总体工程工期目标、工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工的钢筋工、泥工、木工等重要人员严重不足，并督促施工单位及时补充人员。

工程开工前，工程部要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的机

械、劳动力等综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。

单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施。

二标工程质量控制总体较好，未出现较大的质量问题，在质量管理上，我觉得并且一直遵循着关注三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案，产品形成的过程控制，验收控制。

重点强调本项目工程是省政府重点工程，未来销售对象为省各级jglff人员，由省质安站重点监督的项目工程。因此各主体单位必须高度负责，确保质量达到合同目标要求。

控制施工质量，就要提高管理人员的质量意识，牢固树立质量第一、预控为主、为用户服务的观念。培养、提高现场管理人员的质量规划、目标管理、施工组织和技术监督、质量检查的能力，用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求

自己。

根据影响工程质量的关键节点、关键部位及重要影响因素，建立、完善质量信息反馈系统，现场搜集、整理工程质量安全问题和处理措施，并及时记录eas系统，实行质量安全动态管理控制。

督促各项目部坚持施工过程中的“三检”制度，要求现场各级质量检查员充分行使自己的职权，对施工中每道工序，每个部位进行全面检查、把关。监理专业工程师采用普查和关键过程旁站、巡视的方法对施工质量进行监管，发现问题及时联系施工单位，组织专题会议、发工作联系函、质量安全通报，根据工程部制定质量安全处罚条例进行处罚等。例如20xx年10月9日针对施工单位在钢筋施工重大质量问题组织召开了现场专题会议，提出整顿处理措施。

同时建设投资方、房地产公司和监理单位每月组织质量安全文明施工大检查，

通过各种各级检查形式及时发现问题，督促施工单位提高质量安全意识，加强规范质量安全施工操作行为。

项目二标主体塔楼施工率先在28#栋、29#栋设立样板区，施工操作中注重工序工艺、流程、模板支架等样板化，及时总结经验、优化、工艺的改进和工序的标准化操作。其他各栋在分项工程开始大面积施工前都要求按照样板，统一操作要求，明确质量目标，确保操作质量，建立质量责任制，明确具体任务、责任，责任到人，实行栋号月度工作质量奖罚制度。

产品质量会因施工班组技术工艺的良莠而存在不齐的偏差。在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，严把原材料质量关，公司提供主要材料品牌供应商给予选择。其次，工程技术部和监理对进场材料监督并现场取样

送检。最后，要求施工方严格筛选班组，对不满意的班组及时清理出场。

第一层是要求施工单位完善质保体系，严格执行自查、自检、自验三级验收制度，强化工序报验制度。

第二层是监理工程和工程技术部的验收。实行监理工程师每道工序必检，工程技术部土建工程师同步检查或抽检。

1) 根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行相关安全规程、生产条例和规定。

2) 科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

3) 配合建设投资方、房地产公司、工程部的安全生产各项检查活动，进行对施工单位日常检查交底工作，发现隐患及时整改处理。

4) 时刻做到“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并严格审核安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

回想自己在公司工程技术部将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，优势并不强，许多工作和经验还有不尽如意之处，更需要向同事和领导学习请教，总结起来存在的不足主要有以下几点：

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生缺乏了解，即使是本专业技术知识也存在不足，而工程管理是一门综合的系统的学科，致使实际工作中不能全方位的处理问题，在以后的工作中，我要主动加强本专业技能，贯通了解熟悉相关专业专业知识，通过拓展知识面，从而提高自己的业务水平，成为

一专多能的复合型人才。

在工作过程中，由于缺乏计划性和前瞻性，不能完全预估施工单位可能在哪些方面会较多的出现问题，使得对事情的发展缺乏掌控，处理起来较为被动。

施工单位在施工过程中存在一些质量问题，发现后只是要求及时弥补，几乎未让其返工停工，并且口头警告下不为例不可再犯，寄希望施工单位知错能改。由于态度上不够坚决，造成了施工单位相同的质量问题反复的出现。因此必须纠正态度，对质量问题该返工的必须返工，该惩罚的必须惩罚到位，这既避免了问题重复出现又减少了此后的工作量。

总结过去，自己得到了公司和部门领导的关照，顺利的完成了各项工作任务；展望未来，自我必须不断学习，加强锻炼各方面的能力，在公司优质的平台上持续进步。

20xx年项目工程将继续，工程质量安全管理任重而道远，如何优质、高效、按期、安全、文明地管理好公司的工程项目，是作为土建工程师该思考的课题，对于我来说也是一种挑战。

土建工程师工作年终总结篇十二

xx年12月25日，今天无意间翻开了手机万年历，屈指算算还有6天的时间，我们就要和20xx年说再见了，我们即将迎来20xx崭新的一年。转眼间我来到河南嘉图置业有限公司已有一年的时间。回首过去在工程部一年的工作和生活，在领导和同事们的关怀和帮助下，自己在思想觉悟上、专业知识和生活方面都有了一个全新的提高。在工作上有付总为我们掌风稳舵指导工作的大方向，在思想上有公司“十五条”、“十大心法”的企业文化作为我们心灵上的精神支柱，在生活上有祈总为我们做强大后盾。这些都让我心里顿感踏实。这也为今后的工作和学习打下了良好的基础，现将我一年的工作做以总结。

1、今年三月份一个偶然的的机会，我有幸来到河南嘉图置业有限公司工程部做一名土建工程师。因为此前做的工作大部分是施工和监理，从未接触过房地产，所以一进公司，对房地产工作感到十分陌生，不知从何做起。因此一开始每天一到工地的第一件事，就是拿帽子上楼检查质量，在办公室核对工程施工进度，熟悉图纸。找点自己熟悉的工作来做，能发挥点自己的所学所用，来为公司做点微小的贡献。在管理一期a座期间，因为自己年轻气盛，在检查质量过程中和施工单位发生了一点小摩擦。分析原由这也因为一开始我还没有很快从以前的工作的角色转换过来，以前是乙方现在是甲方，没有很好的处理双方之间的关系。他们质量上不去，进度赶不上，达不到公司的标准，我心里也比较着急。可能说话方式上不注意，导致小冲突。这件事以后我也进行了反思摆正了自己位置，为了能把工程又快又好的进行，想尽办法处理好与施工单位的关系，避免与他们发生直接冲突，达到双赢的结果。

2、后来因为工作需要，我被领导派到设计院负责二期的图纸设计工作。为了加快图纸的设计进度，我每天在设计院督促设计人员加班加点进行图纸的设计，每天与设计人员共同工作，加快设计进度。在这期间也为我提供了一个良好的学习机会，在设计院工作的几天时间里，我一边督促图纸设计进度，一边学习设计软件及厂房相关设计规范。让我不但对软件操作更加熟练，且对设计规范有了更深的了解。经过一番努力，二期的全部施工图纸在9月15日已全部交付。

3、在嘉图给我的印象就是学习、学习还是学习，在与外联部张艳配合办理五个相关的许可证和手续时，也在一次给我创造了一个学习的平台。在办理规划证时，我与张艳配合根据公司实际情况及控规要求调整《总平面图》，要说这些事情应该是设计院为我们做的，但是设计院设计人员项目比较多，让他们改一个图纸的小问题，在时间上总是一拖在拖，有些时候也不能因为一点小问题我在那盯着，既没有进度，还浪费时间。直接导致我们在办证时的进度。所以我们自己按照

规范及控规要求自己修改，这不但可以让我把所学的设计知识学以致用，且让我对办理规划证的流程有个大概的了解。在办理房产证时，我与张艳一起熟悉《建筑测量规范》，学着怎么去测量建筑面积、实用面积和公摊面积。最终为业主实面积上把好关。

回想自己在公司将近一年的工作，许多工作还有不尽人意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对房地产专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性和记录

在工作过程中，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。且平时没有养成良好的记录习惯，人家都说“好记性不如烂笔头”由于每天做的事情杂而乱，没养成记录的习惯，领导交代过的事当时还记得，过一会都忘到九霄云外了，因为这自己也没少挨吵，所以今后要养成记录的习惯把自己做过的事领导交办的事记好、做好。

3、专业面狭窄

为了公司项目的顺利开展，也为了公司的可持续性发展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

1、图纸设计

因为我公司开发的项目大部分是厂房，有些业主因自身行业限制对工艺设计有很高的要求，所以今后在图纸设计时应根据行业需求开发多功能型产品，使我们广大业主能根据自己的需要挑选适合自身的产品，打造厂房中的“变型金刚”。

2、成本控制

一个项目的实施成本控制应贯穿全局。图纸设计阶段，应根据项目所在的地域特点，在能满足规范要求及使用功能上简化设计，从而达到控制土建成本的目的。土建施工阶段，根据图纸及总包合同要求，按照合同分清总包单位工程项目应做哪些不应做哪些，避免发生没有必要的签证项目。在甲供材料方面，凡事应“货比三家”，挑选物美价廉的产品，达到降低成本的目的。

3、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

4、加强全员经营意识

许多人错误认为项目开发只是工程部和销售部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目开发相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简单。所以作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。

20xx年已经过去，但是我觉得我的工作还不够，在新的一年里我要更加努力学习、努力工作，房地产这个行业还有更多

的东西让我去学习、充电。今后我要更努力的做好自己的本职工作，想尽一切办法去完成领导安排我的各项工作。总结过去，展望未来□20xx年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是我应该思考的课题。在以后的工作中，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

土建工程师工作年终总结篇十三

因公司人力调配本人在20xx年xx月份从xx项目调离到cc村项目任职土建工程师，在xx总xx经理及其他项目同事的帮助指导下，踏踏实实，尽心尽力做好本职工作，现将本人一年以来的工作、学习等情况简要总结如下：

本人20xx年xx月至xx月负责xx村h区7#楼工程管理及交楼维修□xx月至xx月负责i区1#、7#楼工程管理□xx月至今负责i区7#楼工程管理。

1、履行监理职责：负责工程分部、分项、检验批等验收工作；负责编写汇总项目监理日志及监理资料；深入巡视现场及旁站重点施工部位，发现质量、安全等问题及时向总监汇报并采取相应解决措施。

2、履行甲方职责：负责工地质量管理工作，收集、整理、保存资料管理资料。负责审查土建专业预算、结算、施工组织设计、各项施工方案、材料计划、现场签证、设计变更等。负责现场有关图纸会审、设计变更、验槽、主体验收等事项与公司与设计院联系沟通、书面资料传递。负责协调总包及甲分包施工问题。

1、在xx月至xx月h区7#楼交楼施工过程中，主责巡视现场劳动力、材料安装情况并每天定时向领导汇报，发现质量问题及时要求中建四局整改并向领导汇报。协调各甲指分包与总包单位施工问题。负责分户验收工作，交楼前与物业的移交工作。

2、在xx月至xx月i区1#、7#楼精装施工过程中，主责1#楼施工样板间设计变更，并向xx和xx两家精装单位传达公司的有关技术要求，负责审查上报卫生间防水方案、吊顶方案。负责两栋楼的分部、分项、检验批验收。负责确认现场原施工单位（xx四局）结构问题并确认工程量。负责与设计沟通图纸问题。负责甲分包材料计划。负责编制汇总项目i区监理日志。

3、在xx月至今i区1#楼精装施工过程中，主责施工组织设计审查、四局钢结构夹层工程量预算审查及上报。负责联系设计竣备宝贵图纸问题。负责施工现场吊顶龙骨、防水施工、厨卫贴砖、外立面保温、墙面石膏等验收工作。负责编制汇总项目i区监理日志。

1[h区7#楼在xx月xx日~xx月x日交付业主，当时来收楼业主xx户，已收楼业主xx户，当时收楼率达到xx%]未出现重大的业主投诉事件。

2[i区实体样板间目前进度：除卫生五金洁具未安装、壁纸未贴、水柜台面未装，其他分项工程已完成。

3[i区7#楼施工进度：墙面腻子完成一遍，木饰面木龙骨完成，吊顶龙骨完成，防水完成4~16层（验收完成16~10层）。厨房贴砖完成16~4层，卫生间贴砖完成16~15层，地面垫层完成，外立面保温完成，真石漆完成30%，铝窗固玻安装完成80%，电梯拆除完成，消防打压完成16~9层，室内电梯安装完成2部。

4[i区xx防水方案、吊顶方案、施工组织设计方案审批完成；

施工资料与进度同步，监理日志及旁站纪录与施工进度同步；钢结构夹层工程量预算委托因图纸会审需转未设计变更，目前正在协调设计下发设计变更。

5#i区1#、7#楼a#b及甲供材料备料完成，已满足后续施工进度。

1、发现不足

(1) 从工程质量上结合h区出现的质量问题，在i区施工过程中避免xx吊顶多处开裂、卫生间漏水、壁纸发霉不平、卫生间石材泛碱等问题。

(2) 工程进度上i区精装更换施工单位，国泰与丽贝亚生产施工已进入正轨#h区7#楼因工程欠款，材料供应商不及时提供施工材料，中建四局施工质量问题太多导致交楼延期。

(3) 安全文明施工上不足#i区现场垃圾清理不及时，现场施工用电存在安全隐患。

2、改正措施

(1) 吊顶开裂问题已沟通设计采取双层石膏板，薄弱部位采取加固措施。卫生间漏水问题已要求施工单位单独上报方案，垫层施工中墙根处采取钢丝网加固，严格要求地埋管规范施工避免埋管超高导致贴砖误差；防水施工验收中项目上通知地区工程师进行多方验收，严格要求防水厚度和高度；在贴砖过程中要求项目工程师进行旁站，避免防水层破坏。壁纸不平问题要求自己严格验收墙面基层施工。石材泛碱问题要求自己严格把控材料进场。

(2) 进度上要求自己每天巡视现场，发现材料、劳动力不足问题及时协调各施工单位并向领导汇报。

(3) 安全文明施工上要求自己每天巡视现场2遍以上发现问题及时要求施工单位整改并向领导汇报。

1、施工进度计划

□1□20xx年xx月份i区7#楼完成吊顶封板，铝窗玻璃安装完成，大堂及竣备层基本完善，室内电梯完成。

□2□20xx年xx月份i区7#楼组织竣备，完善外立面真石漆，内室腻子完成，防水完成，贴砖完成，楼梯栏板完成，木饰面完成50%，户门安装完成，防火门安装完成。

□3□20xx年xx月份i区7#楼竣备层恢复整个施工，壁纸完成xx%□内门安装完成xx%□灯具完成。暖气片安装完成xx%□橱柜完成xx%□淋浴玻璃完成xx%□

□4□20xx年xx月份i区7#楼完成油烟机、燃气灶、热水器安装，淋浴玻璃完成，卫浴五金安装完成，壁纸完成，木地板完成。

□5□20xx年xx月i区7#楼分户验收，移交物业，交付业主。

1、总包及各分包发函反映资金压力非常大，项目部工作无法全力推进，项目建议公司能够全额支付批复产值的工程款。

2、建议公司定期对项目工程师进行专业培训。

3、希望公司能针对个人工作情况上调工资。