

2023年工作总结创新点简介 管理创新工作总结(通用7篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

工作总结创新点简介 管理创新工作总结篇一

近年来，我们宜陵小学面貌日新月异，教学质量稳步上升，特别是美术特色教学成绩喜人，走出了一条特色办学之路。在办学过程中我们深深体会到转变教育观念管理创新是学校特色教育的前提。

首先要实现了从“小美术”到“大教育”，从“小而稳”到“大而强”的观念转变。把壮大规模，提高质量，在竞争中求生存、在发展中显特色的办学思想，把美术特色教育作为全面发展教育的突破口来抓，争取办学效益最大化，办学模式最优化。

其次，消除文化课教师与美术课教师的隔阂，特别是部分文化课教师头脑里“美术是辅课”的本位观念，为美术特色教育营造良好的氛围。本着“学科无主次，教育是合力”的思想，宣传美术教师的地位与贡献。同时组织文化课教师现场观摩美术课，让文化课教师了解美术教师的劳动，通过及时疏导，相互沟通，两部分教师学会了换位思考，形成了合力。

再次，纠正家长、学生（尤其是家长）的“画画不务正业，比不上学文化课有出息”的错误人才观念，对学生进行正确的人才观教育。学生的优秀作品上墙悬挂，激发学生的艺术

兴趣与热情。办好学校的美术班，使美术班从小到大，办学结构与模式从兴趣小组到美术特色班。

美术特色学校的建设过程中，一支高素质有特长的教师队伍是学校特色教育的关键。通过教师间互相听课、评课，请各师教师上课，以老带新等活动提高教师的业务素质为老师提高到名校的进修机会，组织教师参观各类画展，定期外出参观学习、写生和美术教师个人作品汇报展等活动。开阔美术教师的教学和创作视野。还可以聘请艺术名家作为美术导师、兼职教授，实行一个导师一个美术教师的带徒制。通过专家教授的定期讲学指导、教材教法指点和作品辅导等多种形式，使美术教师水平迅速成长。

特色学校中，立足教学，科研兴校是学校特色教育的根本。鼓励教师积极从事教育科研工作，要求教师从“苦干型向科教型”转化。形成一套有较高科学性的课程计划，每一门课程都有合适的教学内容、明确的教学目标和合理的时间安排，初步形成了美术教育的独特课程体系。编印了学校“美术”校本课程和“美术教学大纲”。

为进一步增强艺术教育的辐射力和穿透力，学校要抓住特色做文章，以美术特色教育为载体，开展了一系列以美辅德、以美益智、以美健体，加强美术特色教育全方位实施的教育活动。通过：“寝室，我心爱的家园”设计大赛等活动，使学生的布置和设计更富有艺术气息，更符合学生的个性化生活品味；通过与本镇派出所、交警、环保等部门联合组织“法，在我身边”、“交通安全在心中”、“环保世纪行”等宣传画竞赛活动，借助艺术的表达形式，使学生潜移默化地感受到了法纪教育、生态德育等教育。美术教育以其特有的形体、空间、色彩结构等手脑并用的“语言”，对学生形象思维、空间想象能力以及综合思维开发都大有裨益，有效地促进智育教育，体育教育和艺术教育的发展。

工作总结创新点简介 管理创新工作总结篇二

在国家“大众创业，万众创新”的“双引擎”发展战略中，我局认真贯彻落实《中共xx省委办公厅xx省人民政府办公厅关于改革完善体制机制大力促进大学生和科技人才创新创业的意见》精神，坚持从创新创业现状和创新创业实际出发，从点、线、面等积极引导大学生创新创业。

在省教育厅和xx市委、市政府的正确领导下，我局领导高度重视大学生创新创业工作，党委书记、局长经常深入xx职业技术学院检查指导，分管领导具体指导大学生创新创业工作xx职业技术学院党委书记、院长亲自担任大学生创新创业工作领导小组组长，教学系部均设立了“大学生创新创业工作领导小组”。学院先后在校园中建立了“大学生就业导航站”，成立了“创业协会”社团组织，创办了“大学生创新创业俱乐部”及系部“大学生创新创业俱乐部”。

为促进大学生就业创业工作，我局结合实际积极指导职业院校加强就业创业教育xx职业技术学院一是以师资培训为先导加强就业创业工作。针对大学生创新创业，学院先后派出12人次进行培训，然后在校园对辅导员和班主任进行培训2次。二是以提升大学生创新创业教育意识为基石推进创业就业工作。学院与市人社局、市就业局开展了6期大学生syb创业培训，培训人数达到了20xx人，99%的学员均获得了“合格证书”。三是大学生创新创业活动为载体引领就业创业教育工作xx20xx年4月学院成功举办了1次大学生“青年梦·创业梦”创新创业大赛。并且，积极组织大学生参加20xx年“中国创翼”青年创业创新大赛xx赛区比赛，在30多个比赛项目中，经过严格甄别、筛选、反复打磨，最终将1项题为“空调智能加湿技术”的项目报送省组委会参赛。同时，在获得大学生就业创业指导相关资格的教师中，推荐汪小红参加了由省教育厅牵头、省人力资源和社会保障厅组织的全省高校教师创业指导课程教学大赛。

一是实施学生、学校和社会三结合的就业创业体系。xx职业技术学院以学生创新创业为基石，创业带动就业。积极参与xx市大学生创新创业基地、创新创业孵化园的建设及入驻，为学生提供良好的服务平台，努力使每一位毕业生注入创新创业的意识，达到广种广收的效果。

二是以教育引领为基础，不断增添创新创业措施。截至目前，xx职业技术学院已经对20xx级毕业学生、20xx级、20xx级在校学生以及五年制大专班在校学生进行了syb创业全员培训。xx市创新创业成功人士进驻校园以身说教，鼓励和引导学生积极开展创新创业实战，在校内有学生自主建立了网店，校外已经有大学生注册实体4个。同时，实习学生还积极组成联盟小组，以小组为单位，参加社会各行各业创业活动，学院安排相关老师进行指导，以进一步加强学生适应社会的能力。

三是优化项目设置，提高大学生创新创业能力。在项目选择上，学院以适应社会需求为目标，培养新型的各类技术人才。以专业为导向，以具体工作为出发点，优先让学生自主参与与专业相关的工作。对畜牧兽医、药学、机电一体化技术等就业情况良好的学生，我们积极指导、引导其创新创业；对其他专业的学生以就业为先，创新创业为辅，不断拓展与专业相关的各类创新创业工作。

四是积极打通科技成果转化通道，让大学生创新活力不断释放。学院积极加快新兴科技产业发展，并规划将其培育成主导产业；推进大学生就业创业“互联网化”发展，特别是“互联网+”行动计划的制定和实施，使大学生就业创业工作与现代制造业、服务业结合更加紧密。通过以点集线，线线相连成面，营造了大学生创新创业的浓厚氛围。下一步我们将攻坚克难，抢抓机遇，开拓进取，积极探索大学生创新创业路径，扎实推进大学生就业创业工作取得实效。

工作总结创新点简介 管理创新工作总结篇三

20xx年我矿计划项目14项，其中公司级项目6项，分别为《煤矿井下-575运输系统胶带输送机防爆变频电控系统改造》《煤矿锅炉给水、供风系统变频技术改造》《煤矿压风系统变频技术改造》《煤矿液压绞车系统变频技术改造》《煤矿12采区复杂地质条件下放顶煤开采技术研究》《底板抽放巷穿层孔与顺槽本煤层抽放孔交叉布置抽放技术研究》矿级项目7项，分别为《水力压裂提高采面区域防突效果技术研究》《小型风包的设计及制作》《钻探取芯技术在煤矿的应用》《锚网喷使用的金属网设计改进》《钻探取芯技术在煤矿的应用》《气动钻机改造应用》《安全生产指挥中心监控系统的更新》上述项目均按计划运行开展，预计20xx年底均可完成项目目标。

上述技术成果是在集团公司及公司大力推进技术创新工作氛围下取得的，我们一定抓住上级领导赋予的难得机遇，本着“以科技促发展，以科技提效益”的理念，将煤矿的技术创新工作做得更好，为煤矿可持续发展提供有力保障。

20xx年在公司和矿党政的正确领导和大力支持下，在集团公司大力推进技术创新工作以来，广大工程技术人员刻苦钻研、努力拼搏，积极落实科技兴企战略，围绕矿井安全生产进行了一系列科技攻关，解决了“一通三防”、机电管理、煤巷掘进及回采工作面支护等一系列技术难题，取得了可喜的成绩。技术管理水平得到了较大提高。

为认真落实集团公司“用心做事、追求卓越”的核心理念，把“从零开始、向零奋斗”的安全理念融入到日常安全管理工作中□20xx年我们开展了“科技创新、管理创新”的双创年活动，通过活动的开展，充分发挥了广大干部职工的聪明才智和创新精神，涌现出一大批技术含量高、经济效益显著的科技创新项目，09年我矿共评比出“双创”成果138项，其中特

等奖17项；一等奖22项；二等奖39项；三等奖60项；还有7个项目通过上级专家评议，其中生产、开拓专业的有《锚网索耦合支护施工工艺在煤矿的应用实践与改进》《煤矿12采区供排水系统改造》《1204工作面设计》《13采区轨道上山优化设计》《煤矿煤巷掘进工作面辅助运输系统的改造》《煤矿挡煤板技术革新》《井下大型固定设备与给水及水处理方法探讨实践》《手持式启动钻机在防突掘进工作面的推广应用》《井下机电硐室围岩注浆加固技术的应用及推广》《岩巷掘进安全评价表设计》《门式挡车杠的设计与制作》《岩巷复合交叉口扩修加固技术及推广》；机电专业的有《煤矿井下-575转载系统改造》《无功功率终端补偿器的应用》

《煤矿副井罐笼罐帘闭锁装置的发明及应用》《节能煤斗在煤矿锅炉中的应用》《螺栓扣板式钢筋混凝土轨枕的设计及应用》；一通三防专业的有《底板抽放巷传层钻孔瓦斯综合抽放技术研究与应用》《钻机施工释放孔技术的研究》《钻孔封孔技术创新》《松软煤层注安儿技术在煤矿13071上顺槽掘进工作面的应用》《zdy650型液压钻机推广及简介》《新型孔口带抽工艺研究与应用》《防突栅栏安全防护措施的研究与应用》《瓦斯超3分钟闭锁风机功能研发及应用》《新型风门建筑及加固技术》《钻机快速接头》《煤矿钻孔下套管抽放工艺》《防逆流调节风窗成果研究报告》《永久工程标准化墙体创新在煤矿井下实际应用》为矿井生产开拓、一通三防、机电管理等各方面工作的提高奠定了扎实的技术基础。特别是机电专业的“南风井风机变频”、生产专业的“悬移支架应用”、通风专业的“瓦斯抽放技术革新”等项目均取得了显著的经济效益和安全效益，为矿井安全生产提供了坚实的技术保障。所有取得的成绩是全矿干部职工特别是工程技术人员辛勤工作的结果，也是我们煤矿人敢挑重担、勇于开拓的优良素质和良好精神面貌的体现。

20xx年我矿计划项目14项，其中公司级项目6项，分别为《煤矿井下-575运输系统胶带输送机防爆变频电控系统改造》

《煤矿锅炉给水、供风系统变频技术改造》《煤矿压风系统变频技术改造》《煤矿液压绞车系统变频技术改造》《煤

矿12采区复杂地质条件下放顶煤开采技术研究》《底板抽放巷穿层孔与顺槽本煤层抽放孔交叉布置抽放技术研究》矿级项目7项，分别为《水力压裂提高采面区域防突效果技术研究》《小型风包的设计及制作》《钻探取芯技术在煤矿的应用》《锚网喷使用的金属网设计改进》《钻探取芯技术在煤矿的应用》《气动钻机改造应用》《安全生产指挥中心监控系统的更新》上述项目均按计划运行开展，预计20xx年底均可完成项目目标。

工作总结创新点简介 管理创新工作总结篇四

为更好地做好明年的工作，现将一年来的主要工作进行总结，并提出明年的工作计划。

(一)、工业固定资产投资(不含电力)继续保持了良好的增长态势。

(二)、重点项目建设整体上进展顺利，几个重点项目顺利或提前开工建设，省煤化工集团公司的95万吨煤焦化项目、化工公司的30万吨氨醇项目、省冶金集团公司的高纯铝项目已于今年市庆前开工建设。

(三)、采取的主要措施和做法。根据政府的安排，我委高度重视产业建设和工业发展，继续对重点项目建设加大工作力度，保持了强力推动、加快建设的工作态势。按照年初召开的全市工业经济暨产业建设工作会议的要求，全面部署了产业建设工作。

1、继续加强了对重点项目建设的组织领导和协调服务。

实施重点产业行动计划是促进全市经济持续快速发展，加快新型工业化进程的重要举措，重点项目的建设是产业建设的重中之重，我委根据全市重大项目的建设情况筛选上报了21个在建项目和10个前期项目共31个项目，经市政府批准确定

为年年度市级产业建设重点项目。为确保今年31个重点项目的顺利推进，按照今年市委市政府的决定：一是继续实行重点项目建设市级领导挂钩督查指导制；二是继续对重点项目建设实行目标责任制，县市主要领导为第一责任人，市政府与各相关县市政府签订了产业建设重点项目责任书；三是继续对产业建设和重点项目建设作出贡献的单位和个人进行奖励。

2、对工业固定资产投资(不含电力)实行了目标责任制管理。

我委在县市提出的工业固定资产投资(不含电力)目标任务的基础上，综合分析了全市的工业项目建设情况，提出了全市各县市的目标任务，政府批准将工业固定资产投资(不含电力)目标任务纳入了市政府对各县市工业经济目标责任制的考核。

3、认真贯彻落实好市政府与省属大企业战略合作协议，积极推进协议项目的建设。公司10万吨铅项目、省冶金集团总公司10万吨铝项目、钢铁公司三期工程、公司挖潜节能技改扩建工程等大项目正在加紧推进。

4、强化服务，进一步加大对协调服务力度。

5、开展了固定资产投资目标任务督查。

政府高度重视投资工作，专题开展了专项督查，我委积极配合开展了督查工作，同时针对年初全市工业固定资产投资(不含电力)负增长的不利局面，对重点项目的建设也进行了督查指导，并对存在的困难和问题进行了协调；同时要求县市及有关企业对投资完成情况应做到如实上报。

我们坚持以工业园区为载体，以循环经济技术为支撑，以先进技术改造传统产业为重点，大力推进新型工业化，加快红工业园区的建设步伐，我们按照“一主两辅”的规划布局，全面加快我市工业园区建设步伐，一主就是以红河工业园区

和弥勒工业园区两个省级工业园区为重点，努力打造成为省级一流的工业园区，使之成为我市产业发展的新高地；两辅就是启动建设建水、个旧、泸西等工业强县示范县的特色园区建设和绿春县、红河县、石屏县、屏边县等的园区建设。

一是贯彻落实科学发展观，立足于规划先行全面启动和推进园区建设。

二是坚持以产业建设与园区建设的良好互动，以项目建设推动园区建设。

三是以省级工业园区和园区基础设施为重点，带动和推动全市园区建设。通过不断的努力，园区建设取得了阶段性的成绩，园区的基础设施不断完善，一批重大项目入住园区，产业进一步聚集，同时泸西、建水工业园区的规划编制评审工作已经完成并进入启动实施阶段，另外，我市县等县市特色工业园区的规划编制工作已经启动，其它各项前期工作正在积极抓紧谋划和推进之中。

随着我市工业的不断发展壮大，我市企业的技术装备和工艺水平有了较大提升，企业的竞争力得到了加强，企业的科技进步动力和自主创新能力正逐步形成和加强，一批大企业科技进步和创新成效显著。我们一是认真组织实施重点产业行动计划，夯实技术进步的基础，加快提升企业实力，加快推进企业技术进步。二是实施与大企业的政企合作，构建技术进步与创新平台。三是坚持以大企业 and 重点企业为核心不断加快技术进步促进工业发展。四是积极贯彻落实促进技术进步和创新的政策。五是加强产学研联合，构建工业企业技术支撑体系。

(一)、存在的困难和问题

一难：项目建设用地征用普遍较难。主要是一些项目征用的土地涉及基本农田，土地规划修编调规及报批手续用时较长。

二难：项目建设用地征用后的移交很难按时进行，项目建设用地的征用和移民搬迁仍是影响项目建设的“难中之难”。

三难：项目建设中的环保报批手续以及环境容量制约，仍是项目建设的难点。

四难：项目的备案核准难，国家产业政策越来越严格并且调整加快，新上项目和行业准入的门槛越来越高；钢铁、电解铝、水泥等的发展受到限制。

五难：部份中小项目融资难的问题仍然没有得到很好的解决。

“两不足”：一是部分工业大项目进展不理想，尚未形成大的工作量，云锡10万吨铅、10万吨铜等大项目目前未形成大的投资量。二是一些项目前期工作的滞后和不扎实，以及部份有关部门的主动服务不到位，在一定程度上影响了项目的报批和推进。

2、工业园区建设。

一是园区建设资金明显不足，资金缺口大。我市的几个园区都才起步，基础设施需要大量的资金投入，而资金的不足严重制约了园区的基础设施建设。二是招商引资竞争激烈。虽然我市具有一定的资源、区位和要素优势，但由于我市长期处于相对落后的地区，基础薄弱、产业配套差，限制了许多产业项目的发展。

3、技术进步与创新任重道远。

一是企业创新动力不足，长期以来，我市相当一部分企业对自主创新认识不足，重视不够，大多数企业依赖资源和规模扩张的发展模式没有从根本上得到改变，缺乏创新的主动性，有的企业发展思路还不适应市场的要求，没有摆脱靠政策扶持、靠优惠措施、靠建大项目发展的老路子。二是企业科技

创新投入较低。由于受产业结构制约、创新意识不强、企业实力不强等诸多因素的影响，提高企业创新投入的难度较大，企业投入的积极性也不是太高，中小企业则因经济实力不强，资金来源渠道不畅，融资困难，加之规模小效益不理想，开展技术进步和创新更是步履艰难。技术进步与创新是我市企业发展的“软肋”，是我们必须面对和解决的首要问题。三是企业创新人才严重不足和企业研发机构较少。到目前我市工业仅有3户企业建立了省级以上的技术中心，从我市的经济总量来看，总量明显不足，部分大中型企业设立了技术中心，但同时由于生产规模、企业经济实力、地理位置等因素的影响，绝大多数企业尚不能建立企业自己的研发机构，大多数企业科技人才紧缺，高层次人才更是严重不足。

(一)、坚定不移的推进产业建设。

一是继续推进重点产业建设行动计划和千亿元行动计划的实施。以重点项目建设为突破口，积极推动重点产业中的大项目建设，积极支持引导大项目入驻工业园区，加快产业聚集的形成；推进产业的提升和产业的聚集，推进行业的整合。在推动总量做大的同时，注重质的提升，努力做优、做精、做强。

三是继续对工业固定资产投资实行目标责任制管理；四是要力促云锡10万吨铅、公司竹浆纸一体化项目、泸西95万吨煤焦化项目、化工公司的30万吨氨醇项目等大项目加快推进步伐，尽快进入实质性施工阶段，形成大的投资量。

(二)、进一步强化服务推动不同层次的项目建设。

一是要认真贯彻省市的有关要求，及时做好市级权限范围内的工业项目的备案核准工作，组织指导开展好项目的前期工作，进一步规范做好项目的报批工作，推动我市中小项目的实施。

二是积极配合做好省级审批项目的各项报批工作，促使项目早日办理完成相关手续以提早开工建设。

三是要继续做好省级资金的争取工作。四是做好市级工业技改和前期费资金安排工作，充分发挥政府资金的示范效应和促进作用，进一步促进投资，加快项目的建设。

(三)、促进工业基础设施投资，加快全市工业园区建设。

按照“一主两辅”的规划布局，全面加快我市工业园区建设步伐，一是继续推进工业园区和工业园区两个省级园区的建设，二是要引导鼓励、两县千方百计筹集资金加快园区道路、供电等基础设施建设；三是要积极推进等县市的特色园区的规划编制、评审及申报工作，同时积极争取列入省级特色工业园区。

(四)、继续推动企业技术进步工作，一是要认真贯彻落实我市工业强市战略和产业富市战略，不断推进我市新型工业化进程，努力加快发展，大力夯实科技进步和创新的基础；二是加快企业技术中心建设，要充分调动企业的积极性，鼓励和支持企业建立自己的技术中心，支持已有技术中心的企业积极申报认证省级技术中心，不断壮大我市的技术力量；积极争取市政府设立市级企业技术进步中心。三是要认真贯彻落实好有关扶持政策，加大政策的宣传力度，鼓励企业用足用好国家已出台的自主创新投入所得税抵扣政策、加速研发仪器设备折旧政策、采用国产设备税收抵扣政策、进口设备送故迎新减免关税及进口环节增值税政策、社会资金捐赠创新活动经费税前扣除政策等多项税收扶持政策。

总之，产业建设、技术进步与创新以及推进工业园区建设工作关系到今后全市工业经济的发展后劲，关系到我市工业产业结构的调整和发展水平的提升，我们将遵照市委市政府的要求，贯彻落实好科学发展观，坚持不懈地推进重点产业建设行动计划的实施，不断优化和调整产业结构，努力促进工

业经济又好又快的发展。

工作总结创新点简介 管理创新工作总结篇五

本人于20xx年毕业于浙江水利水电专科学校电力工程专业，自20xx年进入浙江火电电自公司至今。在这4年多的时间里，先后参加过台州电厂五期、大唐信阳电厂等工程建设工作。在各位领导和同事的关心和帮助下，在业务上充分发扬刻苦钻研、虚心求教的精神，并注重理论联系现场实际，从一名幼稚的学生逐步成长为一名合格的技术人员。

兰溪一期项目是本人进入浙江火电电自公司的第一个工地，在经过安规等培训考试后，被分配到电自兰溪工区高压班实习。主要接触的施工项目是变压器安装、架空线路安装、离相封闭母线安装、发电机引出线电气设备安装等工作。在这实习期间，通过每天与老师傅们一起参与工程一线的施工，使自己脑海中原本抽象的东西立刻变得清晰起来。通过近几个月的班组实习，对高压电气设备安装工作有了基本认知。

在班组结束实习后，被安排到台五项目从事电气技术工作，自此开始了在电自公司的电气安装技术工作。在台五项目主要负责高压电气设备安装和一次接地安装。以往一直在老师傅后面学习的我一下子要进行独立工作了，这一工作性质的转变使我变得不知所措。这时，各位领导和前辈们给了我极大的支持和帮助，使我慢慢的适应了电气技术工作。着于技术服务于为施工班组的原则，紧密的跟随在班组施工周围，时时沟通、协调。如在发电机手抱绝缘施工作业中，由于发电机小室内空间狭小、天气炎热及工艺要求高等问题；为此，在班组里成立了qc攻关小组，发挥群体的智慧深入攻关，克服了各种条件，通过大家的共同努力，顺利的完成了此项任务。随着工程的施工进度，越来越多的疑难问题得到解决，心里感到欣慰的同时也感觉自己所掌握的知识和技能的匮乏。为了加强自身的综合素质，一方面遇到不明白的地方就虚心

向同事请教，另一方面努力学习行业的各种规程规定、积极查阅相关资料，及时了解行业的发展动态，不断学习新型高压配电设备的安装工艺。终于顺利地完成了首个有幸参与技术工作的台五项目工程的安装任务。

进入大唐信阳二期后，主要负责的是高压电气设备安装和厂用二次设备接线安装工作。经过台五项目的锻炼使我对技术工作有了更加深刻的认识，明白了技术工作的重要性。从拿到图纸到图纸会审，认真的查看每一个部位细节，核对数据，思考施工步骤方案、组织图纸会审。协调交换与业主、设计、监理各方意见。进入工程开工，认真了解每一个部位施工细节，按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，监理单位确认后执行。同时在施工准备过程中对班组进行技术、安全交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。记得在对500kv屋外配电装置电缆埋管安装时，发现设计埋管数量与厂家电缆、设计电缆有着很大的出入，根据这一情况首先核对电缆清册及电缆埋管设计布置、厂家资料，对500kv屋外配电装置电缆埋管数量进行核对，发现设计少设计十余根镀锌钢管，避免了日后进行二次埋管。并及时对埋管进行二次优化设计，大大节约了安装成本。在安装500kv支柱式断路器时，首先熟悉厂家图纸及现场情况，在制作地脚螺栓模子之前把工作做细，从土建基础及混凝土凝固时间等各方面都考虑，合理安排安装及模子制作工序，特别在制作模子时利用框架单边加工钻孔，防止地脚螺栓中心偏移而造成支架与地脚螺栓无法连接，避免了二次制作，提高了、施工质量，同时更大大提高了效率。

在进入山西京玉项目后，从以往分管一小块电气设备安装技术工作，到现在全面负责电气技术工作。将在做好自身的本质工作的同时，合理安排和指导每一位技术员的工作，尽量做到了既不耽误工作也使他们的业务水平得到整体的提高。

技术员是直接指导班组施工并协调外部的重要纽带，因此技术工作影响到施工的进度、工艺质量、安全等各个环节。图纸是技术员的第一手资料，因此在施工前，认真审阅施工图纸，对图纸中存在的问题及时反馈给设计院、业主，编制切实可行的施工方案及作业指导书，对施工中所需的设备、材料进行统计。对于业主采购的设备、材料进行有效跟踪，对于我方采购的结合工程进展做好及时预报工作并进行到货跟踪。积极响应工程公司安全质量标化要求，不断提高施工工艺，对个别不满足施工质量工艺的施工点，进行合理的整改。

一个人的力量毕竟是渺小的，在不断学习先进技术之余同时对新进班组技术员进行传、帮、带，借此来提升整个团队的力量。还在技术周例会或者空闲时间进行例如“如何确保变压器整体密封”等专题的培训；不但授其以鱼，而且授其以渔，不断创造条件使其接受各方面地锻炼，从而成为一名优秀的技术工作人员。在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，提高工作效率，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了新的起点，为火电建设工作贡献自己的一份力量。

工作总结创新点简介 管理创新工作总结篇六

我局领导对创建工作高度重视，把创建活动作为一项重要政治任务，摆上议事日程重点抓，认真对照平安单位创建标准，成立创建领导机构，加强组织领导，落实工作责任，明确专人负责，提升创建保证率。今年9月，城管局成立后及时调整了平安单位创建领导小组，继续负责监督、协调、检查、指导全局创建工作的开展。

我局明确规定各股室负责人为创建平安单位工作第一责任人负总责，把创建工作纳入单位精神文明建设总体规划之中，与单位全局工作做到同部署、同检查、同落实；进一步建立

《行政纠纷调解工作制度》、《矛盾纠纷排查工作制度》等各项制度，完善维稳台账、信息平台建设。加强行政调解规范化建设，努力健全维护社会稳定工作机制。

局属各单位根据本部门工作实际，年初制定了一整套的培训学习计划，有计划地、有针对性地举办各类培训班，不断提高干部职工的综合素质和能力。培训形式灵活多样，结合工作实际；环卫职工积极参加各类工人技术等级的培训，开展安全生产教育培训；执法大队坚持每周一学习日制度，并先后组织举办法律知识和执法服务等多层次、多层面的各类培训10余次，培训率达到100%。

今年以来我局结合城乡环境治理工作成功处置了胡南院子街老摊区规范设置、摆摊，池濠沟马路菜市场取缔的遗留稳定问题。在重大事项、重要决策中开展风险评估。如，在县城992辆人力三轮车换车工作中，对存在的稳定隐患、诱发稳定问题都作了风险评估，并采取了相应对策，在公开、公平、公正的原则指导下由三轮车业主代表全程参与换车、议价的全过程，确保了换车工作的顺利完成。据统计，今年以来我局调解各类矛盾纠纷200多起、行政纠纷38件。调解率、成功率都达到100%。

为加大城管执法力度，纠正损害群众利益突出问题，我局对占道经营、户外广告、支棚搭架、以街为市、卫生死角等违章现象进行重点清理整治，在整治到位的基础上实行定人定岗管理。今年共计劝导、纠正各类市容违章行为12865起，暂扣物品486起，发送停止违法行为通知书和限期整改通知书1840份，取缔露天菜场4处。与此同时我们高度重视群众呼声，把群众满意作为第一要务，在每一项工作措施推出之前都认真倾听相关单位和群众的意见，重大整治活动前以公开信的形式进行告知，对市民反映强烈的旧垃圾场污染、电瓶三轮车非法运营、马路菜市、违章搭建等问题，发现一起，查处一起。今年收到民生聚焦72件，群众来信46件，件件有记录、有回复，处理率100%，满意率90%以上。

一是建立完善新闻发言人制度，落实专人负责网络舆情分析、舆论引导，及时回复解决网民反映的合理、合法的问题，并消除影响。同时积极办理市长、县长热线35宗；二是开展城管进社区活动，为使城市管理融入社区，根植社区、服务社区，今年8月，城管局启动了城管进社区活动，城管执法人员进驻城区6个社区后，与社区双向互动，优势互补，社区参与管理“家底清、底气足”，有效减少管理中的“盲点”，提高了社区居民环境卫生意识和文明素质；三是组建文明劝导队，在城区聘请了热心公益的“4050”人员80名，组成文明劝导队穿越在城区主要街道和公共场所开展文明劝导活动，杜绝市民不文明行为；四是积极参与“两违”整治工作。自10月下旬以来，先后抽调6人参与县上统一组织的对国道213公路沿线，黄旗坝片区违法占地和违法修建进行调查处置工作。及时制止、防止部分村民“两违”行为15起；五是加强与公安、交通、工商、环保、建设等部门执法联动，持续开展打击电瓶三轮车非法运营。全年共盘查教育324台次电瓶三轮车，暂扣92台，销毁42台，对8名妨碍执行公务车主移送公安机关处理。有效遏制了电瓶三轮车非法营运，为市民营造了良好的安全交通秩序。

工作总结创新点简介 管理创新工作总结篇七

十二五期间，我县共申请省市级企业技术中心18家，其中省级企业技术中心6家，市级企业技术中心12家；共完成省级及以上技术创新项目27个，申请授权发明专利47件；取得省市级科技创新进步奖项11项；产学研合作企业95家。

二、存在问题

1) 是开展产学研工作的企业面还不够广。部分企业经营者对开展产学研合作重要性认识不足，积极性不高。

2) 是科技投入不足，突出表现在政府科技投入较少和企业研发经费投入不足两个方面。受财政现状影响，政府实际科技

投入受限。

3)是技术合作渠道不多，产学研结合的机制还有待进一步形成。目前全县企业的技术来源特别是中小企业主要还是靠自主开发或以乡情、亲情为主要纽带的技术引进和合作开发，技术合作的渠道、范围和领域受到严重制约，产学研有机结合不够深入，新产品的开发受到影响。技术合作的平台还没有真正搭建起来，部分企业信息不灵，不了解行业发展现状和趋势，找不到与高校、科研单位技术结合点。

4)是创新人才匮乏，自主创新能力较弱。许多企业经营者缺乏相关的科技知识，在经营实践中对市场变化和技术发展缺乏敏锐感，全县专业技术人员总量不足，结构不合理。

三、发展思路和重点

推进企业创新体系建设。着力构建产学研合作机制，促进技术创新与产业发展、科技与经济有机结合。鼓励企业以自主创新为动力，增强企业的市场竞争力，有条件的重点骨干企业都要成立技术研发中心，同时加强区域互动、内外联动，突出新型实用技术的研发和转化，联合研发新产品、新技术、新工艺，不断提升企业创新水平。

力争到20____年：省级企业技术中心达到12家以上，每家规模以上工业企业至少与一家高等院校建立产学研合作；新产品开发达60个以上，开发国家级新产品2—3个，省级新产品15个。企业技术装备水平明显提高，主导产业装备总体达到国内中等以上水平。

四、主要推进措施

1)是建立健全企业创新平台。积极落实《关于加快新型工业化进程的意见》等相关政策，大力提倡企业与高校院所联合建立技术研发机构，鼓励支持企业在高校院所设立研发机构

或重点实验室，支持高校院所在合作企业设立科研中试和成果转化基地。

2)是搭建校企交流平台。充分利用层次高、规模大的产学研展洽会等展会，动员组织企业参加，寻求合作机缘，让企业走出去。同时，在县域搭建科技合作平台，有针对性地把高校、科研院所请进来。

3)是加大科技投入。积极探索拓宽企业投融资渠道，寻求资金支持，通过吸收风险资金、社会资金、银行贷款等多元化多渠道融资引资，提高企业创新投入能力。

4)是进一步加强人才队伍建设。通过多途径多形式引进和培养人才，打造一批高层次创新人才。结合已持续开展多年的企业家培训工作，邀请知名企业家、专业培训机构对我县企业家进行大规模、多层次的培训活动，塑造一批具有开拓创新精神的企业家，打造一支创新型企业家队伍，推动我县企业创新能力持续增强。