

2023年挂职干部总结鉴定表挂职单位意见 (优秀5篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。什么样的总结才是有效的呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

挂职干部总结鉴定表挂职单位意见篇一

挂职半年来，在上级团委和区党委的领导下，围绕团的中心业务，以突出重点、开拓创新、打造亮点和完成单位全年目标任务为方针，逐步开展团的各项工作。现将这半年工作总结如下：

1、深入实施团组织格局创新工作。

以旌阳区城北街道团组织格局创新成功经验为模板，在全区推广团组织格局创新工作。现已完成四个街道和6个乡镇的组织格局创新工作，其余乡镇的组织格局创新工作也将陆续完成。

2、加强团的基层组织建设。

目前已新建两新团组织68个，驻外团组织10个，上半年对机关单位青年信息进行了统计，现已在机关单位新建了3个团组织，有效团结凝聚了机关青年力量，对村社团组织的阵地建设，提出了确保基层团组织六有，即有阵地、有班子、有经费、有队伍、有活动、有阵地。

3、深化企业团组织中开展岗位建功活动

一是召开重点企业和非公经济组织团组织负责人培训工作会议2次，加强企业团组织工作的指导力度；二是开展企业团组织的联谊，在特别电工股份有限公司为10对新人开展集体婚礼1场，组织开展机关青年与东方电机有限公司青年的交友联谊1次，为企业青年的交流、交友搭建平台；三是准备打造东联机械精品企业团组织1个。

4、进一步深化乡村青年文化节品牌活动的开展。

今年2月在黄许镇举行了第十届乡村青年文化节的开幕式，各乡镇在3月也结合本地的传统节日、体育比赛等持续开展了这项活动。3月底，结合双东镇的赏花节，组织开展青年趣味环山跑活动宣告了乡村青年文化节的闭幕。

5、加强开展青年志愿者行动。

强化协会—工作站—服务站三级工作机制。加强了城市志愿者的注册、管理、培训、交流等工作，组织志愿者开展各项志愿服务行动。抓好志愿服务工作站的建立，完善工作制度，抓好队伍建设，确保工作总站不少于50人、服务站不低于20人的注册志愿者队伍，探索志愿服务常态体系的建设，现已打造城北、工农街道2个精品志愿服务工作站，在机关和社会进行了志愿者的招募，新招募注册志愿者175名。积极开展志愿服务活动，3月5日开展了关爱农民工子女服务活动。6月1日组织志愿者开展了关爱留守儿童，6月26日在全区举行了党团志愿服务活动暨创先争优公开日活动的启动仪式。并陆续在敬老院，街道、社区等场地进行了志愿服务活动。

6、加强青少年的思想教育。

4月至5月在全区开展学党史、知党情、颂党恩、跟党走的一系列主题教育活动。在4月22日组织全区各乡镇、街道、机关企事业单位共25个团组织参加青少年风采展，在4月29日举行了旌阳区纪念五四运动92周年暨‘永远跟党走’主题教育活

动文艺演出，在5月26日开展了欢庆六一、童心向党小学组青少年风采展的比赛。

挂职干部总结鉴定表挂职单位意见篇二

一、挂职期间参与和完成的主要工作

在各位领导及同事耐心热情的帮助下，我逐渐适应了工作环境和角色的转变。在贵州电力教育培训中心干培部挂职期间，主要工作有：

参与《南网公司员工辅导计划督导员和辅导员培训班》管理工作、《班组长金点子班》、《电网建设》的接待工作以及日常办公业务等工作。

二、挂职锻炼的主要收获

一是拓展了思维和视野空间。

我挂职锻炼的干部培训部的工作范围可以说涵盖了贵州电网公司所有干部培训的领域及部分南网干部培训业务。从干培部具体工作内容上，包括了班前、班中及班后方方面面，班前的方案沟通、确定、开班的细节（包括地点、时间、班标、背景、教学设施、人员报到、食宿）等等的落实；开班中的学员管理、服务；办班结束后网上班级注册、报名等管理资料的上报。这些丰富的工作和活动内容，使我开拓了视野，放宽了工作思路。特别是在具体工作中充分体会到部门内及相关协作部门讲团结、讲协作，努力办成事的全局观念，在办班过程中也领略了电网公司、培训中心相关领导干部锐意进取、务实高效、想尽办学完成任务的'行为理念、讲原则、重感情，高标准、严要求，团结和谐、严爱结合带队伍的团队理念。

二是增强了综合素质和能力。

培训工作不同于相对独立的教学工作，它要求具体服务理念以及完善的沟通、协调、政策掌握、表达、写作、协作等能力，更内在的，还有学习能力，自我控制能力、思维实践能力，以及自我反省能力。而形成这些能力的根本途径有两个，一是组织培养，如这次的挂职锻炼；二是自我养成。我想，这些是培训部人员所需具备的能力，也应当成为我们每一个干部有意识培养的能力。因此，我能努力利用这样有利的组织环境，在思想上做到了有意培养，通过认真对待、积极参与各项工作，通过主动思考、虚心学习和勤于实践，我在提高综合能力、增强基本素质方面都取得了很大的收获。

三是进一步理解了服务的意义。

一直以来认为培训中心功能更多的是提供教育，重点是抓好教育质量。通过在培训中心这一段的工作，才发现这个观点不全对，面向成人的、短期的职工培训，服务是极其重要的。通过服务，潜移默化中践行了南方电网公司的企业文化；通过服务，由理论养成变为行业养成；通过服务，凸现中心的存在价值；而服务同其他有形产品一样，也强调产品要能满足不同的消费者需求，既有特殊性又有标准性的服务不仅是对培训班，也给予我们的高职教育以重大启迪。

四是获得了真诚难忘的工作友谊。

挂职期间，中心的领导及干培部的领导给予了我细致入微的关怀和帮助，分管领导罗主任及部门领导周主任等领导更是随时过问，以他们亦师亦友的态度真诚指点，并为我们提供了很多锻炼机会。从我自身讲，也能以自家人的身份融入这个集体，特别是能积极参与部门的集体活动、业余生活，深深被大家身上的那种活力和热情所感染。我想，真诚的交流必能促成大家的精诚合作，谦虚坦荡的胸怀也必能赢得真正的友谊。在这种信念下，我与大家共事交往，把工作和生活

的话题变成纽带，与大家相互关心，相互理解，和谐共处，努力工作，认真扮演了共建单位的使者角色，也收获了难能可贵的真诚友谊。

最后我想说，我对这次挂职锻炼的态度是非常认真的，来自组织和领导的期待和鼓励无不使我既感到压力，又充满了动力。我为拥有这样的锻炼机会感到幸运，同时也感到，有组织的培养和支持，自己没有理由不认真学习和工作，没有理由不以实际行动回报组织。我要把组织培养的优势化为个人前进的动力，把个人成长同组织的需要紧密结合起来，在今后的工作中更加努力。

挂职干部总结鉴定表挂职单位意见篇三

干部挂职锻炼是我国培养锻炼干部的一种新的形式和重要途径，也是具有中国特色的一种干部培养方式。我国干部挂职工作取得了显著成效，也存在一些问题。下面是本站小编整理的一些关于干部农村挂职锻炼个人工作总结，供您参考。

按照市委组织部为深化“四帮四促”活动，扎实开展“部门帮县、处长联乡、干部驻村”工作的要求，根据组织安排，我于201x年3月x日到金华街道工矿村挂职，任党支部副书记，到岗后，我拜访了的工矿村x书记等村干部，通过座谈和进村入户的摸底调查，初步了解村委工作，以及自己的工作职责及工作流程。为确定目标、提高成效，以督促自己努力学习，快速成长，现结合工矿村实际，制订挂职锻炼工作计划□

一、珍惜机遇，充分认识挂职锻炼的重要意义

感谢组织能给我这次挂职锻炼机会，我是一名女干部，之前在老年大学负责办公室工作，相对农村基层工作经验不足，通过驻村挂职，让我有了深入村组与村组干部及群众交流学习的机会。通过学习，对自身素质、处理日常事务和农村基

层矛盾纠纷、服务基层、服务群众的能力将会得到进一步提高和增强。

二、加强学习，不断提升综合素质和执政为民本领

我将坚持把学习摆在首要位置，工作之余坚持多挤时间读书、学习，从而不断提高自身综合素质。一是切实加强马列主义毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、党的xx大和xx届三中全会精神、党在农村的各项路线方针政策以及各级党委、政府对新农村建设的有关部署和要求的学习，着力夯实履行岗位职责的思想政治基础和理论基础；二是切实加强农村政策法规、社会化服务管理以及分管工作业务知识方面的学习，不断提高自己服务基层、服务群众的能力和本领；三是注重向群众学、向老同志学。经常深入到各村组与老干部、老党员、的交流学习。通过学习，让自身素质不断提高，眼界不断开阔，思想不断解放，处理事务和农村基层矛盾纠纷、服务基层、服务群众的能力不断增强。

三、转变角色，确保各项分管工作真正取得成效

挂职期间，我一定尽快转变角色，全身心投入挂职活动。作为村委班子中的一员，在思想上，切实摆正位置，行动上，顾全大局，既立足本职，抓好分管工作，又积极主动，全力协助村支部书记和村长抓好乡各项中心工作及重、险、急、难等突发性工作。

(一)、进一步了解村情，搞好摸底调查。对工矿村的基本情况、自然条件、村民生活环境、农村政策落实情况、计划生育状况、主要农产品生产情况、林业生产情况、畜牧业生产情况、蔬菜及特种作物生产情况、农村经济收入消费情况、粮食分配情况、基础设施建设情况、文化教育卫生情况、基层组织建设情况、人文地理概况、宗教信仰情况、发展重点等作一个全面的了解，并根据要求，记好民情日记□

(二)、加强履职、做好本职工作。作为专抓党建工作的村党支部副书记，党的基层组织建设是自己主要的职责所在。在村支部书记的领导下，我将做好村党支部书记助手，协助村党支部贯彻执行党的路线方针政策和上级党组织及本村党员大会的决议；当好村党支部书记参谋，协助村党支部搞好村级党建，落实好基层组织创新、组织活动等项工作，大力抓好村级组织班子和队伍建设。通过抓源头打基础，强班子，带队伍，充分发挥基层党组织和广大党员在服务基层，服务群众，带领群众致富奔小康，为推动全乡经济社会和谐稳定发展提供有力的组织保障。

(三)、积极协助村党支部、村委搞好其他工作。农村工作具体琐碎、点多面广、情况复杂，更需要大家通力合作。我将积极协助村党支部书记领导和推进民主选举、民主决策、民主管理、民主监督、支持和保障村民依法开展自治活动；支持和保证群众组织依照国家法律、法规及各自章程充分行使职权；协助村党支部、村委搞好支部委员会的自身建设；协助村党支部、村委搞好本村的社会主义精神文明建设和社会治安、计划生育工作，以及领导交办的其他各项工作任务。

四、加强自律，不断树立自己的形象

一方面，搞好团结，协调各方关系。在与班子成员共事时，对事以诚相待、和睦相处，坚持大事讲原则，小事讲风格，坚持做到为人正直，作风正派，工作扎实，敢于负责，办事认真，原则性强，切实做到不利于团结的话不说，不利于团结的事不做，着力维护村党支部、村委的形象，增进班子的团结。

另一方面，勤政廉洁，当好人民公仆。作为一名抓党建，抓作风建设的村党支部副书记，与人交往的机会很多，在面对来自经济、社会生活中的各种诱惑和干扰，我将坚持原则，牢记党规，恪守人格，规范言行，珍惜自己的形象，以平常心对待一切，正视一切，严格执行领导干部的有关制度和规定，同时将切实抓好机关作风建设工作。

总而言之，我一定珍惜这次挂职锻炼的机会，努力在“真、诚、实”上下工夫，自觉用干部标准、党性原则和组织纪律约束自己，紧抓发展机遇，尽快成长成熟，向所在单位交上满意的答卷。

挂职是锻炼干部的有效途径，其中有相当一部分干部在挂职期间收获颇丰。

关于挂职收获我个人总结如下几点：

1、主动适应，全身心投入挂职锻炼工作。初到社区工作环境、工作内容、工作方式、工作对象都相对陌生，为尽快实现角色转变和适应工作，首先从思想上把自己置身于社区，以能为社区做一些工作感到无比光荣，很快进入工作状态。数多月来，服从社区的安排，认真履行办公室副主任职责，严格按照作息时间上下班，尊重社区领导，团结单位同事。

2、自觉学习，努力做好挂职锻炼工作。社区作为区政府的一个重要职能部门，具有较强的专业性，为了更好做好办公室工作要主动查阅有关资料、文件，坚持多听、多看、多学、多记、多想，做到边学习、边交流、边思考。坚持有空就多问多学，熟悉各方面的基本情况，学了解社区现在及今后工作方向。在做好办公室业务工作时，注意将工作中遇到问题的处理方式对照自己以往的工作思路和工作方法，坚持取其所长，补己之短，在对照分析时，结合乡镇工作实际，做深度思考，从中借鉴区级部门优良的管理经验，运用到以后的工作中。

3、锻炼自我，架起沟通的桥梁。挂职锻炼是难得的学习机会，更是一次难忘的工作经历。挂职作为一种特殊身份不能忘记自己代表的不只是自己的形象，更是单位党委、政府的形象，肩负着组织的使命、厚望和期待。要加强与社区干部的交流，始终报着学习的态度，虚心向他们学习，加强和他们沟通，诚心和他们交朋友，并且要建立起深厚的感情和友谊。同时

借挂职锻炼的机会搭建起我院与社区的沟通、发展、友谊的桥梁，积极向他们介绍我院青年志愿者的基本情况，宣传各方面的发展状况，以便他们在今后的工作中给予更多的关注、支持和帮助。

七年的挂职锻炼工作，通过学习了解和亲身体会，我们的志愿者感受到了收获，既解放了思想，开阔了眼界，也认识到了差距和不足，增加了工作压力和动力。感受之余，更多地是思考，如何进一步做好后面的工作，一年期满后自己将会有有什么进步，如何向组织交一份满意的答卷。因此下一阶段我应做好以下工作：

进一步了解社区目前的情况及环保工作特点，不断做好所承担的工作。结合目前正在开展的深入学习实践科学发展观活动，积极投身到学习活动，更加主动的学习。积极做好社区活动办组织开展的一系列活动，通过学习和工作的开展，争取得到环保局领导和同事们对我各方面的认可。继续加强与环保局干部职工沟通交流，建立深厚的感情，同时要将在环保局挂职锻炼的情况及时汇报给组织，以便他们掌握我挂职锻炼工作的情况。

共2页，当前第1页12

挂职干部总结鉴定表挂职单位意见篇四

一、加强学习，政治素养和理论水平不断提高。

六汪镇党委政府是一个非常注重理论学习的集体，以镇党委书记为核心的领导班子对上级政策、文件精神的理解、把握能力都非常强，经常性地组织开展理论学习活动，学习实践科学发展观活动有声有色。本人作为镇长助理，每个月都参加领导班子集中学习，和领导班子成员一起学习讨论上级决策部署及有关文件精神，不断用新理论新知识武装头脑。挂职锻炼期间，坚持系统学习了党的xx大报告、《科学发展观

学习读本》、《六个“为什么”》、《理论热点面对面》、重要讲话等书籍和文章，深刻领会和把握了科学发展观的历史地位、时代背景、科学内涵、精神实质和根本要求，践行科学发展观的积极性和主动性进一步增强。同时，本人还注重自学，通过上网、看新闻、看报纸等渠道了解国际国内形势；通过阅读书籍来增强自己的理论修养，先后阅读了《罗斯福传》、《毛泽东》、《他改变了中国一传》等人物传记，并认真撰写了读书笔记。通过坚持不懈地学习，自己的政治素养和理论水平得到了新的提高，抓工作的思路、视野更加清晰和开阔。

二、深入群众，对基层农村情况的了解和认识不断加深。

这次干部挂职锻炼工作，是青岛市委市政府贯彻落实科学发展观、推动“环湾保护、拥湾发展”战略目标实现、促进基层发展、加强干部队伍建设的一项重要举措，对于推动我市实现科学发展、和谐发展、率先发展具有重大意义。组织上安排我们到基层挂职锻炼，对我们既是一次考验，也是极大的信任、鼓励和期盼，希望我们在基层风雨中，增长才干，提高能力。作为我们，就要把挂职当任职，想基层之所想，急基层之所急，与镇村广大干部群众一道，积极投身到社会主义新农村建设当中。领受挂职锻炼任务后，我坚定了扎根基层的信念，深入农村，广泛调研，与干部群众打成一片，对基层工作、农村状况、农民生活有了更深入的了解，对科学发展观有了更深切的理解，对青岛市委组织部的良苦用心有了更深刻的领会，迅速进入角色，融入了基层工作。我了解到，六汪镇位于胶南市西北部，总面积121.78平方公里，地理位置优越，交通便利，是一个传统的农林业大镇，多次获得胶南市“农业建设先进单位”、“林业生产先进单位”等荣誉称号。镇党委政府团结带领全镇干部群众紧紧围绕经济建设为中心，突出招商引资、镇驻地经济、农业建设三大经济工作重点，锐意进取、开拓创新，推动了六汪镇经济和社会各项事业持续、快速、健康发展，但随之制约农村经济社会发展的一些深层次矛盾和问题也逐步凸现出来，需要各

方支持合力解决。为此，我全力配合镇领导班子，主动领任务、出点子、挑担子，持走进民生、贴近民众、关注民情、解决民忧的工作主线，协调所在部门发挥职能优势、信息优势、人才优势，帮助六汪镇破解发展难题，为促进城乡协调发展尽到了力量。

三、真抓实干，挂职锻炼工作收到实效。

(一)稳定工作有了新突破。农民的安居乐业是关系农村社会政治稳定的重要因素，也是我们挂职干部的首要任务。一是，组织开展矛盾纠纷排查化解工作。对被列为重点排查的对象做到了经常走访，了解思想动态；对婚姻、家庭、邻里等常见性的民事纠纷做到了及时疏导和化解。二是，组织开展“送法下乡”活动。利用所在部门法制专业优势，组建了专门普法队伍，开展了农民的普法教育，加强了普法渗透服务民生，解决民忧问题普惠民生。三是，积极开展法制培训教育。重点培养农村法制工作骨干，特别是农村“两委会”干部和党团员成为学法用法的带头人。认真开展了对在校中小学生的法制宣传教育，努力营造了普法、学法、懂法的良好社会氛围，提高了农民的法律意识和依法维权意识。

(二)招商工作有了新加强。坚持按照宜农则农、宜工则工、宜商则商的原则，积极协调相关部门，帮助基层引进适合的发展项目，提供资金、人才、技术、信息、政策等方面的扶持。一是，积极协调旅游、农业、林业等部门，争取申报成功1-2个环境等方面的品牌，目前此项工作仍在进展中。同时开展了环境方面的宣传推介工作，为顺利招商引资打好基础。二是，协调市委市政府计算机中心派出技术人员，改进了镇招商引资网络平台建设。三是，主动与专业协会、商会、企业联系，有望引进1-2个适合农村发展实际需要的项目。

(三)帮扶工作有了新进展。一是，在以往调查摸底的基础上，与镇民政工作人员一道对辖区内贫困群众再次搜集详细信息，摸清贫困原因，完善基础台账，达到“一户一档，一居一

册”的要求，掌握农村民情的第一手资料。二是，充分发挥综合部门优势，积极协调农业、林业、水利等相关部门与贫困村对接，想法设法对困难群众进行帮扶，为困难群众解决生产生活中的燃眉之急，目前各项工作正在进行中。

(四)此外，按照挂职分工安排，还积极协助市公路局挂职干部做好了公路局援建项目实施工作和相关法律事务的办理工作。

四、注重权衡，处理好挂职单位和原单位的工作。

按照挂职锻炼的要求，本不该兼顾原单位的工作，但由于工作需要，在不影响挂职单位正常工作的前提下，我参与完成原单位我挂职锻炼前承担的重要任务——行政审批事项清理工作。这项工作是青岛市上上下下都很关注的重点工作，对于继续深化我市行政审批制度改革、优化经济社会发展环境具有非常重要的意义。在这项工作中，我主要负责业务方面的规划、综合、组织、协调。尽管时间紧，任务重，但由于我很好地学习借鉴了六汪镇党委政府领导班子自强不息的发展意识、永远向前的进取精神、求真务实的工作作风、开拓创新的工作方法，在领导和同事们的大力支持和帮助下，较短的时间内圆满完成了各项工作任务，获得了青岛市委市政府的充分肯定。经对市级部门实际实施的361项行政许可事项进行清理，取消或停止实施27项，改变管理方式11项，下放区市实施11项，不列入市级行政许可事项目录38项。保留市级行政许可事项109项(274个分项)，削减调整幅度达70%;对市级部门实际实施的337项非行政许可审批事项进行清理，取消或停止实施33项，改变管理方式93项，下放区(市)实施70项，保留市级非行政许可审批事项116项(141分项)，削减调整幅度达66%。与全国同类城市相比，目前我市为保留行政审批事项较少的城市之一。这次清理工作按照属地管理为主的原则，对法律、法规、规章赋予县级以上行政管理机关均可行使的行政许可职责，以及与人民群众日常生活、生产直接相关的行政许可活动，适当下移了实施重心，交由区市一级

部门行使，减少了行政审批层次，最大限度地方便了基层企业与群众。此外，我还参与并完成了青岛市委组织、市政府法制办承办的《我市行政审批制度改革对经济社会发展的影响》这一重要课题研究报告的起草工作。

总之，通过一年来的挂职锻炼，我了解了基层，开阔了视野，增长了才干，磨练了意志。在与六汪镇干部群众朝夕相处中，增进了理解，建立了友谊，并从他们身上学到了许多开展基层工作的有效方法。下步工作中，我将认真总结，学以致用，在组织安排的岗位上，努力工作，勇于创新，为把青岛建设成富强文明和谐的现代化国际城市、促进城乡经济社会协调发展建功立业，贡献力量。

挂职干部总结鉴定表挂职单位意见篇五

一、加强学习，政治素养和理论水平不断提高。

六汪镇党委政府是一个非常注重理论学习的集体，以镇党委书记为核心的领导班子对上级政策、文件精神的理解、把握能力都非常强，经常性地组织开展理论学习活动，学习实践科学发展观活动有声有色。本人作为镇长助理，每个月都参加领导班子集中学习，和领导班子成员一起学习讨论上级决策部署及有关文件精神，不断用新理论新知识武装头脑。挂职锻炼期间，坚持系统学习了党的xx大报告、《科学发展观学习读本》、《六个“为什么”》、《理论热点面对面》、重要讲话等书籍和文章，深刻领会和把握了科学发展观的历史地位、时代背景、科学内涵、精神实质和根本要求，践行科学发展观的积极性和主动性进一步增强。同时，本人还注重自学，通过上网、看新闻、看报纸等渠道了解国际国内形势；通过阅读书籍来增强自己的理论修养，先后阅读了《罗斯福传》、《毛泽东》、《他改变了中国一传》等人物传记，并认真撰写了读书笔记。通过坚持不懈地学习，自己的政治素养和理论水平得到了新的提高，抓工作的思路、视野更加

清晰和开阔。

二、深入群众，对基层农村情况的了解和认识不断加深。

这次干部挂职锻炼工作，是青岛市委市政府贯彻落实科学发展观、推动“环湾保护、拥湾发展”战略目标实现、促进基层发展、加强干部队伍建设的一项重要举措，对于推动我市实现科学发展、和谐发展、率先发展具有重大意义。组织上安排我们到基层挂职锻炼，对我们既是一次考验，也是极大的信任、鼓励和期盼，希望我们在基层风雨中，增长才干，提高能力。作为我们，就要把挂职当任职，想基层之所想，急基层之所急，与镇村广大干部群众一道，积极投身到社会主义新农村建设当中。领受挂职锻炼任务后，我坚定了扎根基层的信念，深入农村，广泛调研，与干部群众打成一片，对基层工作、农村状况、农民生活有了更深入的了解，对科学发展观有了更深切的理解，对青岛市委组织部的良苦用心有了更深刻的领会，迅速进入角色，融入了基层工作。我了解到，六汪镇位于胶南市西北部，总面积121.78平方公里，地理位置优越，交通便利，是一个传统的农林业大镇，多次获得胶南市“农业建设先进单位”、“林业生产先进单位”等荣誉称号。镇党委政府团结带领全镇干部群众紧紧围绕经济建设为中心，突出招商引资、镇驻地经济、农业建设三大经济工作重点，锐意进取、开拓创新，推动了六汪镇经济和社会各项事业持续、快速、健康发展，但随之制约农村经济社会发展的一些深层次矛盾和问题也逐步凸现出来，需要各方支持合力解决。为此，我全力配合镇领导班子，主动领任务、出点子、挑担子，持走进民生、贴近民众、关注民情、解决民忧的工作主线，协调所在部门发挥职能优势、信息优势、人才优势，帮助六汪镇破解发展难题，为促进城乡协调发展尽到了力量。

三、真抓实干，挂职锻炼工作收到实效。

(一)稳定工作有了新突破。农民的安居乐业是关系农村社会

政治稳定的重要因素，也是我们挂职干部的首要任务。一是，组织开展矛盾纠纷排查化解工作。对被列为重点排查的对象做到了经常走访，了解思想动态；对婚姻、家庭、邻里等常见性的民事纠纷做到了及时疏导和化解。二是，组织开展“送法下乡”活动。利用所在部门法制专业优势，组建了专门普法队伍，开展了农民的普法教育，加强了普法渗透服务民生，解决民忧问题普惠民生。三是，积极开展法制培训教育。重点培养农村法制工作骨干，特别是农村“两委会”干部和党团员成为学法用法的带头人。认真开展了对在校中小学生的法制宣传教育，努力营造了普法、学法、懂法的良好社会氛围，提高了农民的法律意识和依法维权意识。

(二)招商工作有了新加强。坚持按照宜农则农、宜工则工、宜商则商的原则，积极协调相关部门，帮助基层引进适合的发展项目，提供资金、人才、技术、信息、政策等方面的扶持。一是，积极协调旅游、农业、林业等部门，争取申报成功1-2个环境等方面的品牌，目前此项工作仍在进展中。同时开展了环境方面的宣传推介工作，为顺利招商引资打好基础。二是，协调市委市政府计算机中心派出技术人员，改进了镇招商引资网络平台建设。三是，主动与专业协会、商会、企业联系，有望引进1-2个适合农村发展实际需要的项目。

(三)帮扶工作有了新进展。一是，在以往调查摸底的基础上，与镇民政工作人员一道对辖区内贫困群众再次搜集详细信息，摸清贫困原因，完善基础台账，达到“一户一档，一居一册”的要求，掌握农村民情的第一手资料。二是，充分发挥综合部门优势，积极协调农业、林业、水利等相关部门与贫困村对接，想法设法对困难群众进行帮扶，为困难群众解决生产生活上的燃眉之急，目前各项工作正在进行中。

(四)此外，按照挂职分工安排，还积极协助市公路局挂职干部做好了公路局援建项目实施工作和相关法律事务的办理工作。

四、注重权衡，处理好挂职单位和原单位的工作。

按照挂职锻炼的要求，本不该兼顾原单位的工作，但由于工作需要，在不影响挂职单位正常工作的前提下，我参与完成原单位我挂职锻炼前承担的重要任务——行政审批事项清理工作。这项工作是青岛市上上下下都很关注的重点工作，对于继续深化我市行政审批制度改革、优化经济社会发展环境具有非常重要的意义。在这项工作中，我主要负责业务方面的规划、综合、组织、协调。尽管时间紧，任务重，但由于我很好地学习借鉴了六汪镇党委政府领导班子自强不息的发展意识、永远向前的进取精神、求真务实的工作作风、开拓创新的工作方法，在领导和同事们的大力支持和帮助下，较短的时间内圆满完成了各项工作任务，获得了青岛市委市政府的充分肯定。经对市级部门实际实施的361项行政许可事项进行清理，取消或停止实施27项，改变管理方式11项，下放区市实施11项，不列入市级行政许可事项目录38项。保留市级行政许可事项109项(274个分项)，削减调整幅度达70%;对市级部门实际实施的337项非行政许可审批事项进行清理，取消或停止实施33项，改变管理方式93项，下放区(市)实施70项，保留市级非行政许可审批事项116项(141分项)，削减调整幅度达66%。与全国同类城市相比，目前我市为保留行政审批事项较少的城市之一。这次清理工作按照属地管理为主的原则，对法律、法规、规章赋予县级以上行政管理机关均可行使的行政许可职责，以及与人民群众日常生活、生产直接相关的行政许可活动，适当下移了实施重心，交由区市一级部门行使，减少了行政审批层次，最大限度地方便了基层企业与群众。此外，我还参与并完成了青岛市委组织、市政府法制办承办的《我市行政审批制度改革对经济社会发展的影响》这一重要课题研究报告的起草工作。

总之，通过一年来的挂职锻炼，我了解了基层，开阔了视野，增长了才干，磨练了意志。在与六汪镇干部群众朝夕相处中，增进了理解，建立了友谊，并从他们身上学到了许多开展基层工作的有效方法。下步工作中，我将认真总结，学以致用，

在组织安排的岗位上，努力工作，勇于创新，为把青岛建设成富强文明和谐的现代化国际城市、促进城乡经济社会协调发展建功立业，贡献力量。

共2页，当前第2页12