

# 最新应聘园长简历(优秀7篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。相信许多人会觉得范文很难写？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 应聘园长简历篇一

尊敬的各位来宾、各位家长、各位老师亲爱的小朋友们！大家上午好！

今天是我们阳光幼儿园庆祝六一国际儿童节的大喜日子，这是孩子们盛大的节日，在这个欢乐的日子里，我代表阳光幼儿园全体教职工向小朋友们表示节日的祝贺！向辛勤哺育你们健康成长的家长、老师致以衷心的感谢和崇高的敬意！向百忙之中抽出时间来和孩子们欢度节日的各位领导，来宾，家长表示热烈的欢迎和诚挚的谢意！感谢你们对幼教事业的关心和支持，感谢你们对我园工作的配合与理解，感谢你们对小朋友的关爱，同时祝全世界的小朋友健康活泼，茁壮成长！

几年来的不断追求和探索，我们付出了许许多多，求实、创新，同时我们也收获着。每一次进步，都令我们感动；每次成功都激励我们向更高的目标前行。我们幼儿园尊重教育规律、尊重儿童身心发展特点、尊重儿童人格，尊重家长真诚反馈，我们只有不断用心和行动来回报社会、回报关心、支持、理解、信任阳光幼儿园你和他。孩子是祖国的未来、民族的希望，更是每一个家长的终身牵挂。试想，一个孩子成就一个家庭，千万个孩子就成为中华民族明日的脊梁。为了这些孩子们，我们承载者千百个家庭的期盼。

亲爱的孩子们，今天是我们阳光幼儿园又一次文艺汇演，每个小朋友都讲登台亮相，展示你们的丰姿，献上你们的文艺，

无论你们今天表现的怎样，只要站在这个舞台上，你们都是成功的，希望家长不要忘记给孩子们带来掌声，有你们的掌声孩子的表现会更精彩。亲爱的孩子们，今天的阳光、今天的蓝天、今天的鲜花都是在为你们祝福！你们像一只只小鸟在纯洁的天空中快乐地飞翔，让孩子们梦想从我们阳光开始起航吧！

最后祝阳光幼儿园庆六一文艺汇演取得成功！再次祝可爱的孩子们节日快乐！祝在座的各位身体健康！工作顺利！阖家幸福！

谢谢大家！

## 应聘园长简历篇二

大家下午好。

我是xxx来自衡南支行20xx年校园招聘进入衡阳建行，我已经工作三年有余，三年期间，一年半的储蓄柜台，一年半的对公柜台。一年半的黄白路支行，一年半的衡南支行。首先，非常感谢两位行长犹如师长般的教育和指导，感谢！三年里，我都是全勤，每一天精神抖擞地出现在柜面上，用心耕耘自己的一亩三分地。这三年来，我每一天都在用心，用智，用情服务着我的客户，建设银行的经营理念是，以市场为导向，以客户为中心，我们衡阳分行的李行长提出了“三贴近，四落实”的理念，。贴近市场，贴近客户，站在第一线。我来自最中心的第一线，所以，如果这次我能竞聘成功，我将是一个了解客户，了解市场，了解员工需求，务实不务虚的干部。

我现在做的是对公柜，即便是在柜台，我总是希望我能做得别具一格的好20xx年度的考核为优秀，并积极参加各项考试，不断以专业知识技能武装自己，培养自己的综合素质，在20xx年柜员等级考试中，考取2级柜员资格，在支行工作中，

除了会计业务学习，还积极参加理财团队的活动，并成为骨干，在工作细节上，我把所有单位的财务会计，法定代表人的电话收录在手机里面，现在电话本里已经有260位客户的号码，我总是详细去记录每个单位的实际需求，再一个个去落实，落实不了就汇报给领导，每一位客户的微小需要，我总是尽力去满足和达成，我希望，我的柜台是客户的最后一站，那就是一站式服务。每次的逢年过节，我会用自己的手机发短信，并每次以衡南支行邓洁落款，这200多位客户大部分已经把我的号码存储，并且当朋友看待。即便是一亩三分地的柜台，但我那儿是一个信息中间站，客户不经意间的一个讯息，我就能马上捕捉到，反馈，跟踪，很多次，都得到了非常好的效果。我想这得益于性别优势，女性更加的敏感和专注。

三年的工作之余，最大的爱好就是写文章，文字是我生命中不可缺少的一部分，我有两个厚厚的笔记本，上面非常工整地记录着每一天的新业务，每一天的新故事，这些都是我写文章的素材，每一篇文章都是在一些现象背后，保留自己的思考和建议，我希望我能竞聘成功，在管理岗位上，把自己的一些好的建议得到很好的实践和执行。

三年的基层工作，让我从最初的不适应，到现在的无比热爱，作为一个和建行一同成长的大学生，看到了进行后的建行，网点转型，私人银行，电子银行枪杆子，前后台分离，客户分流等等，这些日新月异的更新和改变让我作为建行人感到无比得骄傲和自豪，这样的自豪感是在其他银行无法比拟的，我像一个海绵，时时刻刻在吸收，在这样优质的企业里，我投入了100%的激情，并一直以李行长的“激情，目标，责任，能力”时刻鞭策自己，这次如果竞聘成功，我向市分行保证，为衡阳建行的发展贡献自己的所有的力量，不断地去学习，创造，以法律法规为准绳，以行为规范，合规经营为标尺，学长为师，身正为范，勤奋严谨求真务实。希望在座所有的领导能够投我一票。为谢谢各位的聆听。

# 应聘园长简历篇三

大家好：

今天我怀着无比激动的心情，参加这此岗位竞聘，不管是否成功，我觉得都是我最大的幸运和机遇，这充分表明了公司及各位领导对我的期望、支持和关心，这种机会对我来说是第一次也许是最后一次，我会通过我的努力为公司创造更高的价值。

## 一、我的基本情况

本人叫黄敏□20xx年毕业于贵州贸易经济学校，今年21岁，中专文化程度□20xx年7月通过应聘来到极美度公司销售部，我想我是幸运的，通过我的努力和公司的大力支持。

## 二、我的竞聘优势

1、自身综合素质的优势。我对销售事业怀有激情的心态，鼓舞着我始终保持奋发有为的精神状态，参加工作以来我一直从事着团队管理，无论是在任何地方，我都严格要求自己，本分做人，踏实做事，服从于工作、服从于全局，在不同的工作岗位上做出自己应有的贡献。

2、学习能力的优势。我在工作后积极参加各类学习和培训不断提高自己的管理水平。长期养成自学能力，并能灵活运用所学的东西，将它用在日常管理工作中。

3、有丰富的工作经历。长期工作于销售一线工作有较深的了解和管理经验，并能处理好各种实际问题，公司还制定了一系列规章制度。

4、具有一定的协调能力。能够运用公关协调能力来强化与其他部门和卖场之间的关系密切。

### 三、竞聘后的设想

如果这次我未能竞聘成功，说明我在某些方面还达不到公司和领导的要求，但我将继续为公司发展做自己应有的贡献。如果我能竞聘成功，不仅是我人身追求、自我提高的体现，也是我有机会进一步为公司销售事业做出贡献，为员工提供各方面需求。

我的具体工作设想是：

- 1、认真学习，努力工作，快速适应新的岗位。提高工作的准确性，减少盲目性。
- 2、积极推进观念创新和机制创新。与员工经常谈心，促进他们全身心的投入工作。
- 3、公司当前在不断推进观念创新和机制创新的管理思想的同时，要“以市场为导向，以客户为中心”提高经营理念，同时作为来自销售一线的负责人，要充分认识到人才的重要性。
- 4、关注员工，严格要求自己。

以上是我的竞聘演讲，不当之处，请批评指正。

谢谢

### 应聘园长简历篇四

大家好！

我，衣着无华，住房狭小，但我是世界上最富有的人，因为我是一名光荣的小学一级教师，一名预备党员。我拥有人世间最纯洁的灵魂，有着24岁的黄金年龄；我懂得奉献，在三尺讲台上，我已经辛勤耕耘了5个春秋。5年，弹指一挥间，

我把我生命中最美好的时光和最美丽的韶华，都献给了祖国的教育事业。然而，我无悔无怨，因为教师是我这一生——无悔的选择！

岗位设置管理是深化人事制度改革的重要举措，也是教育改革与发展的必然要求。对一名教师而言，这既是一次机遇又是一场挑战，也是对自我位置的界定我自我价值的一次评判。

今天，我满怀信心地来竞聘小学一级教师一级岗位，我相信我能行！因为我有明显的优势。

首先，我热爱教育事业，有高尚的师德灵魂。当我踏入吕河校园时，我心中顿时涌起一种强烈的责任感，决心将毕生精力奉献于人民的教育事业。我一直秉承“学高为师，身正为范”的理念，时刻以教师职业道德为准绳，严格要求自己，用自己真挚博大的爱去关心、爱护每一位学生，踏踏实实干好自己的本职工作。在三尺讲台上，我感受到了高尚圣洁，体验到了真诚友善，体会到了淡泊宁静；在这里我踏实、坦然，舒畅愉悦；在这里我的灵魂得到了升华。其次，我具有扎实的基本功和较强的专业技术水平。5年来，我一直坚持读书、写作、学习、交流，练就了较扎实的基本功。在工作中，我勤于学习，勤于钻研，勤于总结，坚持以课堂教学为中心，大力探索，开展课题研究，自身专业技术水平不断提高。第三，5年班主任工作，我以“勤”字当先，用爱心、耐心、细心导航，积累了丰富的经验，能够胜任班务工作。第四，我年轻健康，有着充沛的精力做好教育教学的各项工作，为教育事业做出更久更多的贡献。

一路走来，清晰地留下了我成长中的一串串足迹：参加省市县各级各类培训10余次；多次成功主持了学校、教研组教研活动，撰写的教学论文曾在县级论文大赛中获奖，被评为2006年度教研先进个人；多次参加公开课讲、研活动，课堂教学水平不断提高，学科质量屡列前茅；所代班级班风良好，成功组织中队活动多次，与家长关系密切和谐，德育、

安全工作细致高效，曾被评为市级优秀班主任；坚持文学创作，曾在各类报刊、杂志上发表作品近20篇。当然，我的成绩离不开领导的关怀和同事们的帮助，在此，请容许我对你们表示深深的谢意！

如果我竞聘上了小学一级教师一级岗位，我一定不负大家的厚望，不断加强个人师德修养，锤炼教学底功，想领导所想，急教师所急，忧学生所忧，勇挑工作重担，在课堂教学、课程改革、校本教研、班级管理、艺术队训练及教学管理等工作中狠下决心，勤下苦功，开拓创新，力争上游，为吕河教育事业的发展贡献毕生精力。

我不想发出“给我一个支点，我来撬动整个地球”之类的豪言壮语，但我要表达一个愿望：给我一个舞台，让我为学校的发展尽一份责任；给我一次机会，还您一个放心；给我一份信任，还您一个满意！

谢谢大家。

## 应聘园长简历篇五

本篇园长竞聘演讲稿，演讲者陈述了自己工作以来所评的职称，性格优势、经验优势，以及对未来工作的计划，喜欢的朋友请参考。

尊敬的各位领导、各位评委、各位老师：大家上午好！说句实在话，想到今天要参加竞聘，我还真有点紧张。今天早晨四点多我就醒了，再也无法入睡。于是我来到窗前，看夜色渐渐淡去，看一轮红日喷薄而出。望着初升的朝阳，我的心中非常激动。我知道，孩子们就是明天的太阳，而我们幼儿教师就是托起太阳的人。为了这一神圣使命，此刻我站在这里，竞聘阳光幼儿园园长。

在座的都是老领导，老同事，对我都比较了解了。我1973年

出生，大本学历，幼教一级教师，小学高级教师。在我身上，有三个非常显著的特点，我姑且把它们称为优势吧。

第一、有爱心，这是做好工作的前提。

教师是人类灵魂的工程师，是阳光下最神圣的职业。我深深地热爱并忠诚于党的教育事业，同时我也深深爱着天真无邪的孩子们。每当看到他们那清澈纯净的目光，听到他们那悦耳动听的笑声，我就会深感作为一名教育工作者的不容推卸的责任，从而更坚定了自己做好工作的信念。

1 / 11

文章来源网络整理，仅供参考学习 第二、有经验，这是做好工作的基础。

参加工作以后，我的工作岗位曾多次变动。比如，我在附小当过音乐老师，在市直属幼儿园做过三年幼教工作，还在方舟小学做过校长助理、副校长，七年前来到咱们阳光幼儿园。令我欣慰的是，这些年来，无论工作岗位如何变动，我始终没有离开过孩子们，没有离开过教育战线。在这十多年的教育工作经历中，我更加了解了孩子们的生理、心理特点以及教育教学，积累了非常丰富的工作经验，这对我做好工作是大有裨益的。

第三、有能力，这是我做好工作的保证。

凭心而论，我的业务能力还是比较强的，我曾经多次获得“优秀教师”、“先进工作者”等荣誉称号。同时，校长助理、副校长以及咱们幼儿园副园长的工作经历，还锻炼提高了我的管理能力，使我能从全局的高度，更加科学、更加有效地掌控幼儿园的各项工 作，更好地调动老师们的工作积极性和主动性，这是我做好工作的保证。

## 第一、加强师资队伍建设和管理。

2 / 11

文章来源网络整理，仅供参考学习 一流的幼儿园需要一流的教师队伍，名园要有名师支撑。所以，我要着力加强教师管理，既要重视规章制度对教师的约束作用，又要注重以人为本，实行人性化管理，要掌握好了解人、说服人、关心人、使用人的本领。我要努力营造适合幼儿园管理特点的用人机制、竞争机制、激励机制、约束机制等，为广大教师创设一个有利于他们施展才华的环境，从根本上调动教师的积极性；同时我还要重视教师业务能力的培养与提高，通过在职进修、教学评比、参观学习等手段，不断促进教师提高业务水平，打造一支水平精湛的教师队伍。第二、努力创办特色幼儿园。

目前，我们阳光幼儿园办得是不错了，得到了很多家长的认可和好评。但是，这不是我们的最终目标，我们的目标是使阳光幼儿园成为市级一流幼儿园。所以，我们的幼儿园不能总停留在一个水平上，要保持常新常青，始终给人耳目一新的感觉，就必须办出自己的特色。六一、国庆等重大节日的新颖的联欢活动可以成为我们的特色，音乐、美术、体育等方面的教学尝试，也可以是我们的特色。总之，我们要开动脑筋，集思广益，以自己的特色更好地为幼儿和家长服务。

## 第三，搞好园内环境美化。

文章来源网络整理，仅供参考学习进一步加强幼儿园的环境建设，努力为孩子们营造一个温馨、优美的环境。

首先，我代表幸福幼儿园全体教职人员，欢迎大家的到来。明天，就是孩子们最欢喜的日子，六一国际儿童节，我们又和孩子们一起，领略一样的欢乐，共同分享这一份难得的童趣。

孩子们一天天在长大，幸福幼儿园里留下了孩子们成长的足迹和快乐的欢声笑语。

看到你们开心的笑脸，作为教育工作者的我们，付出再多的艰辛也觉得无怨无悔，听到你们天真的话语，工作有多辛苦也会忘了疲惫。

4 / 11

文章来源网络整理，仅供参考学习希望你们像花儿一样开在关爱的春风里，希望你们像鱼儿一样遨游在知识的海洋里。

每一个家长和我们一起，为孩子的健康成长共同搭建了一座爱的桥梁。共同分担着孩子成长中的很多难题，以后的日子里，我们还要携手并进，互相学习，争取为孩子们童年留下最美好的记忆。舞欢跃，歌声起，天真无邪的样子才是你们最值得珍惜的童年，希望今天你们把快乐也感染给爱你们的每一个人。和爸爸妈妈老师们一起渡过xx最开心的六一。

再次感谢家长朋友对我们工作的支持!最后预祝我们的演出圆满成功!幼儿园家长园长演讲稿园长演讲稿范文(3) | 今天，我们聚在一起，只有一个话题，那就是我们的孩子。

如何把我们的孩子培养成材。我国教育专家陈鹤琴曾经说:过幼儿教育是意见很复杂的事情，不是家庭一方面可以单独胜任的也不是幼儿园一方面可以单独胜任的，必须两方面共同合作才能得到充分的功效，””那就是“家园共育”。培养孩子成材，着也是今天请各位来园的目的。今天我从以下几个方面和家长朋友交流。

一、关于我园的整体概况：一是园所环境：二是园内课程了解

〈一〉环境：家长朋友，孩子天天来幼儿园，但您对孩子接

受启蒙教育的这个环境，并不一定非常了解。我想各位家长介绍一下：谈到幼儿园的环境，无非就是两个方面，那就是物质环境和精神环境。

5 / 11

文章来源网络整理，仅供参考学习 1、物质环境：

教师专业结构

文章来源网络整理，仅供参考学习动概念，教师不分科，每种活动教师都参与。发现孩子，引导孩子，完成幼儿教育的根本使命。

二、家园共育： 1、家庭教育的重要性

家庭教育伴随幼儿一生。俗话说：家庭是孩子的第一所学校，家长是孩子的第一任教师，家长的一言一行对孩子的发展都会产生潜移默化的影响。

2、幼儿园教育与家庭教育互相配合。

文章来源网络整理，仅供参考学习家长做的非常好，孩子进步快，特别是家长与教师共同找到孩子的缺点或差距以后，找准适合孩子的方法，孩子会进步更快。

三：幼小衔接的认识

1、关系人：离开“第二母亲”

2、学习方式：幼儿园的自由游戏、探索发现学习方式与小学正规科目，学习方式不同。

5、期望水平：家长和老师与孩子新的期望和压力，作业代替

了游戏。

6、学习环境：幼儿园自由、活泼、自发的学习环境，小学有作业，受教师支配的学习环境。

针对以上几方面，希望家长和老师经常沟通，携起手来，在本学期做好孩子入学前的准备，树立孩子终身发展的理念，为幼儿一生的发展打好基础。

一个口杯：假如在幼儿、在家长、在同事、在上级、在家庭、在社会中都口口相传地被赞美、被敬重，这必定意味着我们有很好的口碑，这就是比金杯银杯更宝贵的“口杯”。

一块手表：现在的社会是一个讲高质、重高效的社会，我们都应该走在时间的前面。

文章来源网络整理，仅供参考学习面发展。

一双运动鞋：现在的社会是一个充满竞争与挑战的社会，要敢于接受挑战，勇于面对竞争，我们就必须穿上“运动鞋”，系紧鞋带，跑得比别人快。

一面哈哈镜：“山不过来我过去。”改变不了环境但可以改变自己，改变不了事实但可以改变态度，改变不了过去但可以改变现在，“哈哈镜”使自己每天都快快乐乐。

亲爱的老师们，衷心盼望大家都能常保健康体魄、优雅仪表、靓丽心情和豁达胸襟，人人拥有一份幸福完整的教育生活，做一个成功又快乐的现代教师！而作为园长，在未来幼儿园园长联盟发展的征程中，我一定会加倍努力工作，会倍加珍惜各位老师夜以继日忘我工作的拼命精神，会倍加珍惜各级政府为幼儿园，园长联盟创造的发展环境，会倍加珍惜我们已经取得的成果，和大家一起构建新的生命状态，做坚毅品格的塑造者，做高尚师德的力行者，做素质教育的开拓

者。

11 / 11

文章来源网络整理，仅供参考学习

## 应聘园长简历篇六

我叫王晓林，今年25岁□20xx年毕业于成都信息工程学院，在校期间就读财务管理专业。通过层层筛选，我有幸成为仪陇县信用联社一名职员。在张公分社会会计岗位辛勤工作，通过在各级领导悉心关照下；在岗位同事的传帮带作用下；在自己的不懈努力追求下，终于完成组织赋予给我的各项任务，在20xx年被上级业务部门评为年度先进个人。

根据岗位空缺情况，目前我社需要人员从事复核员工作，我社为了落实上级关于用人上岗相关规定，今天给我们每名应聘者提供了公平、公正、透明的大舞台。我们个人为了响应人事制度改革需要，积极参加这次岗位应聘演讲，我今天发言内容主要围绕以下三个方面加以阐述。

我是一名当代优秀的大学生，很注重在实践岗位中锻炼和摔打自己，善于把所学知识与平常业务紧密结合，谋求全面发展是自己一贯之奋斗目标，概括起来集中体现在以下几个方面：一是尊重领导，团结同志，主动营造和谐的人际关系。参加工作以来，深刻感知团结出战斗力，服从领导工作安排，正确处理好上下级、平级之间、服务对象各种关系，做到大事讲原则，小事讲风格。二是自律意识强，各种规章制度坚持好。我清楚认识到自己岗位的重要性，没有一个过硬的政治思想素质早晚是要犯错误的，我坚持学习各种财经管理制度，模范遵守会计职责和各项纪律，对工作勤勤恳恳，从不迟到早退，做到在位一分钟，发光六十秒。三是具备熟练的业务技能。精通本职业务是一个业务员必备的过硬素质，我立求做到干一行、爱一行、专一行、精一行，通过自己的不

断摸索及总结，通过向同行能手请教，实现了三转变，即从不会到适应的转变；从适应到胜任的转变；从胜任到行业能手的转变。四是具备勇于创新、不断探索的思想水准。知识是无止境的，我是一个善于学习、善于总结、善于提炼新规律的思维性女孩，为了我社能正常运转，出好业绩，我不断加强业务知识学习，熟练掌握办公软件的操作技能，积极探索工作中的新思路、新方法。五是具备全心全意为人民服务的思想，打造一流的模范窗口。在工作中，端正为民服务态度，坚持用好文明“十字”用语，用真诚待人，用心谋事，最终用服务对象满意不满意来检验自己的工作得失。

如果这次我能竞聘成功，我保证在以后的工作中做到如下几点：一是对照县联社复核员工作职责，不断加强自身学习。尽快熟悉工作对象，制定工作计划，明确各项目标，掌握该岗位应具备的业务技能，力争开好头、起好步，早在工作末端见成效，不辜负组织的重托和领导的厚爱。二是善于开展批评与自我批评，理顺关系，按章管理。主动找所属岗位人员交心谈心，掌握第一手资料，查漏补缺，搞好培训，有效加强业务指导，快速有效地拓展业务技能，在工作、学习、生活中，做到以情、以行、以礼带人，优化内总部管理，尽量收到事半功倍之效果。三是继续发扬求真务实的工作作风，谦虚谨慎，能吃大苦，耐大劳，树立把工作当事业干的信心与决心。争取做到无错帐差款，无违规操作，资料归档齐全。四是加强对所属人员的职业意识培养，端正为民服务意识。通过大家共同努力，切实转变工作思路，高效、快捷、有序为老百姓办事，让他们高兴而来，满意而走。五是加强请示汇报，积极稳妥当好经理助手，主动为全县财务工作献言献策。

我是这次竞聘上岗的积极参与者，我希望通过竞聘获得成功。同时我绝不会回避失败，无论结果如何，我都能正确面对。我只是想通过这项活动向大家展示一个真实的“自我”。这次我竞聘理念就是有为才有位，请大家用实际行动来检验我的演讲内容吧！（谢谢大家！）

## 应聘园长简历篇七

大家好！首先我要感谢行领导给我这样一个锻炼的机会，不论这次成功与否，我都将获益非浅，对我今后做好本职有很大帮助。我之所以竞聘支行会计经理，是因为我相信自己已经具备担任这项职务的基本条件。我从94年大学毕业后，一直从事银行会计工作，一步步从基层做起，储蓄、出纳、会计、交换、联行直到会计主管，积累了丰富的会计工作经验和会计管理知识，熟悉各种相关的法律、制度、规定。在工作中始终严格自律，兢兢业业。在我行工作的一年多时间里，经过不断的培训和学习，已经熟悉和掌握了我行的各项会计规章制度，能够熟练使用会计操作系统办理各类业务，参加完成了以下工作：营业部筹建，本、汇票业务及电子联行系统的申办与开通运行，帐户管理系统的建立，年终结算，新系统上线等。在做好本职工作的同时，协助领导对营业部的会计工作进行了组织和协调。这些都为我今后做好会计经理的工作打好了基础。如果行领导任命我为支行的会计经理，我将充分运用我的会计工作经验和会计管理知识，组织、协调和辅导柜员做好支行的会计工作，在工作中坚持原则、诚实正直、廉洁奉公，防范和控制好业务中的各类风险，做好营销服务工作，协助行领导和外勤人员进行业务开拓工作，争取早日使支行成为我行发展的重要支柱。下面我简单介绍一下我对支行会计经理工作的一些设想。

不管是规章、制度的执行和业务的操作，还是服务质量的提高，都有离不开人，离不开人的主观能动性。

如果我是支行的会计经理，我首先要做的是从内部管理工作入手，制定切实可行的岗位责任制，确定每个柜员的工作任务和岗位职责，做好岗位责任制的细分与量化。细分就是把每项工作进行最大限度地拆解，每个步骤都要有固定经办人员，并形成固定工作模式，对每个柜员负责的工作部分，以签定责任书的形式作出明确规定，不许越权操作，办理业务，发挥相互监督机制的作用，以严格的内部控制防范风险的发

生。量化就是工作成绩数量化，建立工作积分考核制，工作做得好、表现突出的人员奖励工作积分，不能完成工作任务甚至出现差错的`人员要扣分，以积分的多少体现每个人工作质量的好坏。随时公布积分情况，做到公平、公正、公开。定期按积分情况进行考核，实现良性竞争，调动起人员的工作积极性。其次要做好人员的培训和学习工作。主要采取两种学习方式，基础会计制度和技能的学习以自学为主，重要会计制度和新业务的学习以集中培训为主，定期对学习情况进行考核，考核成绩会影响工作积分，努力创造良好的学习风气。采取轮岗等方式，为柜员学习综合业务知识创造条件，从而提高柜台人员的整体素质，为做好工作打好人员基础。最后要注意在工作中一定要按制度办事，杜绝违规操作业务，利用支行会计工作从零开始的有利条件，按规范做好帐务组织和帐务处理，从开业之初就搭建好高新支行会计工作的良好框架，为支行会计工作的达标创优创造有利条件。

如果说做好会计管理是会计经理的责任，那积极营销就是会计经理的义务。

第一、在宣传上，我认为要组织好柜台宣传工作，使柜台成为我行对外宣传的桥头堡，在宣传中要有针对性，如针对该区企业科技含量高的特点，大力宣传网上银行，积极推荐客户使用网上银行办理业务。为增强宣传效果，争取在营业厅设置网上银行宣传台，安装一台电脑模拟网上银行操作，使客户在办理柜台业务时，能够亲身体会我行网上银行方便快捷的优势，同时这个布置也有利于树立我行高科技银行的品牌形象。另外宣传工作要走出柜台。该区的电脑城经常举办一些大型活动，要结合这些活动，组织现场开卡，现场办理网上银行等，相信一定会取得良好的效果。

第二、在日常服务方面，要严格按规范化服务和限时服务的标准进行考核，提高服务效率，在一般情况下每个柜台前等待办理业务的客户不能超过两名。每个柜员在工作中都要做到微笑服务，热情服务，不能仅仅满足做一个办理业务的机

器，而要变被动服务为主动服务，努力为客户排忧解难，为不同客户提供个性化服务。支行会计柜台的服务宗旨是后台为前台服务，所有人为客户服务，力争在客户心目中树立我行精品银行的形象。

第三、支持和鼓励会计人员走出柜台找客户，挖掘所有潜在的客户资源，对吸存工作做得好的人员予以奖励，增加工作积分，做到全员面向市场。

第四、要充分利用新系统大前置、大集中的特点，努力收集各种会计信息，做好分析工作，寻找我行的市场定位，研究切实可行的市场开发策略，为行领导的决策提供参考，为支行的业务开拓提供帮助，扩大会计服务的深度。

总之我的会计经理工作宗旨就是时刻牢记四个立行的经营方针，团结全体工作人员，做好内部管理与控制，安全规范地处理业务，防范风险，控制风险，为支行的业务发展保驾护航，积极开展营销工作，不断提高服务质量，推行会计人员客户经理化，使支行的柜台成为管理严格、业务规范、营销有力的星级柜台。谢谢大家！