

# 网格化管理工作方案 小区定位网格化管理方案(模板5篇)

为了确保事情或工作有序有效开展，通常需要提前准备好一份方案，方案属于计划类文书的一种。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的方案吗？以下是我给大家收集整理方案策划范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 网格化管理工作方案篇一

为指导社区(村)科学有序防控新型冠状病毒感染的肺炎疫情，根据xx印发的《近期防控新型冠状病毒感染的肺炎工作方案》有关要求，结合xx市疫情防控工作实际，特制定本工作方案。

按照“早发现、早报告、早隔离、早诊断、早治疗”的原则，实施群防群治、联防联控，网格化、地毯式管理，最广泛动员群众自我防护，最坚决防止疫情输入、蔓延、输出，最严格落实综合防控措施，最果断处置疫情，最有效控制疾病传播，坚决打赢这场疫情防控的人民战争。

### (一)社区(村)未发现病例

实施“外防输入”的策略，采取以下措施：

#### 1. 加强组织动员。

区和街乡镇干部要下沉到社区(村)，定责定岗。在街乡镇的领导下，社区(村)牵头成立由社区(村)干部、片警、社区卫生人员和物业等人员组成的社区防控工作组，发挥社区、村(居)委会和楼门长三道防线，鼓励居民和志愿者参与，组成专兼职结合的工作队伍，实施网格化、地毯式摸排xx等疫情高发地区人员往来情况，对社区(村)、楼栋(自然村)、家

庭进行全覆盖，及时发现防控隐患线索，并向街乡镇报告。

## 2. 及时告知信息。

社区(村)要发布告示，要求从疫情高发地区返回人员立即到所在社区(村)进行登记，向公众发布就诊信息，每日发布卫生健康行政部门发布的防控信息，提示出行、旅行风险。

## 3. 开展健康教育。

社区(村)要通过社区、村宣传栏、“一封信”、悬挂标语、微信公众号、微信群等多种形式将疾病防治核心信息传达到每一个家庭、每一个人；督促家庭在空气质量允许的条件下开窗通风，每天不少于2-3次，每次不少于30分钟，加强日常清洁和消毒，减少家庭聚会；督促个人做到戴口罩、不握手、勤洗手、少聚集、不信谣、不传谣，咳嗽时掩口鼻。社区(村)不组织大型公众聚集活动，督促公共场所进行清洁、消毒和通风，避免交叉感染。

## 4. 加强分类管理。

对返(来)x人员进行分类管控，入网、入格、入家庭。建立下传机制，由街乡镇政府将湖北相关地区返(来)x人员名单下传社区。社区(村)收到本社区到京前14日内离开xx地区或者有过湖北地区人员接触史的到x人员信息(或自查发现此类人员)后，要监督此类人员接受居家医学观察，不得外出，并为其提供基本生活保障，确保落实到人、登记在册、社区管理、上门观察。建立上传机制，对出现发热、气促、干咳等症状者，社区(村)要及时报告街乡镇政府，由街乡镇政府报告区卫生健康部门，迅速安排就诊。社区(村)要督促其他疫情高发地区来(返)x人员主动自行隔离14天，外出时佩戴口罩；一旦出现发热，伴乏力、干咳等症状，督促其到就近医疗机构发热门诊排查。

## 5. 加强环境治理。

大力开展爱国卫生运动，加大环境卫生整治力度，严格对社区人群聚集的公共场所进行清洁、消毒和通风，改善环境卫生状况，特别要加强对农贸市场的环境整治和非法贩卖野生动物的`监管，把环境卫生整治措施落实到每个社区、每个单位、每个家庭。社区(村)组织开展以环境整治为主、药物消杀为辅的病媒生物综合防制，对居民小区、垃圾中转站、建筑工地等重点场所进行卫生清理，处理垃圾污物；及时组织开展全面的病媒生物防制与消杀，有效降低病媒生物密度。

### (二) 社区出现病例或暴发疫情。

当社区居民中，出现1例确诊病例或者在一个家庭、一个工地、一栋楼同一单元发现2例及以上确诊病例时，采取“内防扩散、外防输出”的策略，在上述5项措施的基础上，落实以下措施：

## 6. 严格密接管理。

各级医疗卫生机构要加强与社区的配合，规范开展流行病学调查，科学判定密切接触者。全市各区要指定隔离点，对无条件进行居家隔离的密切接触者开展集中医学观察。卫生健康部门要将有条件居家医学观察的密切接触者信息通报至各街乡镇，由街乡镇第一时间通知至社区(村)。社区(村)要发动社区卫生人员对密切接触者进行规范管理，落实密切接触者居家医学观察措施。每日随访密切接触者的健康状况，为其提供基本生活保障。社区卫生人员一旦发现密切接触者出现发热、气促、干咳等症状，立即报告本区卫生健康部门及时启动排查、诊断、隔离治疗等程序，并做好病人的隔离控制和转送至定点医院的各项准备。

## 7. 加强消毒隔离。

社区(村)要协助做好病例家庭、楼栋单元、单位办公室、会

议室等疫点的消毒，并在疾控机构的指导下做好公共场所清洁消毒。居民出入社区时要佩戴口罩，社区(村)要做到监督提醒。

### (三) 社区传播疫情

当社区居民中，14天内出现2例及以上感染来源不清楚的散发病例，或暴发疫情起数较多且规模较大，呈持续传播态势，采取“内防蔓延、外防输出”的策略，在上述7项措施的基础上，落实以下措施：

#### 8. 限制人员聚集。

区政府报请市政府决定，可限制或停止社区(村)内集市、集会等人群聚集的活动，关闭影院、网吧等公共场所，必要时停工、停业、停课。社区(村)协助政府监督落实相关措施。

#### (一) 加强组织领导。

坚持党建引领，构建联防联控的工作格局。明确区、街乡镇、社区(村)的责任，按照“吹哨报到”、接诉即办工作机制，进一步健全工作组织体系。切实加强对社区(村)防控工作的领导，进一步落实干部联系社区(村)制度，强化社区(村)包楼、包片、包户工作，责任到人、联系到户，确保各项防控措施得到切实落实。发挥社区(村)党组织战斗堡垒作用，发挥党员先锋模范作用，加强联防联控，严防死守、不留死角，构筑群防群治抵御疫情的严密防线。

#### (二) 及时信息报送。

各街乡镇每日汇总社区(村)疫情联防联控信息，报至各区防控领导小组，无病例零报告。防控过程中发现问题，社区(村)应第一时间报告街乡镇及卫生防疫部门。

### (三) 强化督促检查。

各区卫生健康委和各区社会工委民政局，要强化对社区防控工作的督促检查，对不落实防控工作或防控工作落实不到位的街乡镇、社区(村)，进行责任倒查，视情节严肃追责。

## 网格化管理工作方案篇二

为进一步落实安全生产责任制，切实加强基层安全生产工作，建立安全生产管理长效机制，根据海政办发〔20xx〕32号文件精神，从20xx年起在全街道全面推行安全生产网格化管理。为扎实推进街道安全生产网格化管理工作，特制定以下实施方案。

以科学发展观为指导，牢固树立安全发展的理念，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，进一步加强安全生产管理和监督，加强安全生产基层基础建设，健全安全生产管理网络，建立安全生产管理长效机制，最大限度地预防和减少安全生产事故的发生，为街道经济社会和谐发展创造良好的安全发展环境。

通过实施安全生产网格化管理，建立市、街道、村（社区）和生产经营单位四级安全生产管理体系，进一步明确街道、村（社区）和网格管理责任人在安全生产网格监管中的职责，做到定区域、定人员、定责任，确保安全生产监管工作无遗漏、全覆盖，达到安全隐患排查工作“横向到边、纵向到底”，安全隐患整治责任明确、落实到位的要求，逐步形成安全生产监管工作制度化、规范化的长效管理机制。

（一）动员部署阶段〔20xx年4月底前〕。制订印发《硃石街道安全生产网格化管理考核办法》，召开街道安全生产网格化管理工作会议，部署全面开展安全生产网格化管理工作。各村（社区）要在街道办事处动员部署的基础上制定相应的安全生产网格化管理方案，以行政区域为基本单位，划分出

覆盖全辖区的安全生产管理网格，落实各网格安全生产责任人和联系领导，明确相应的安全管理职责，编制网格化管理区域图、责任卡，做好推进安全生产网格化管理的各项准备工作，并召开专题会议进行部署。

（二）培训准备阶段（20xx年6月底前）。街道组织村（社区）负责人、各网格安全管理责任人进行业务培训，培训内容主要为《海宁市安全生产网格化管理办法》相关内容、安全生产常识和安全检查相关要求。建立健全安全生产各项制度、职责并统一上墙。各网格按照实施方案要求组织开展相应工作，摸清网格内各类生产经营单位的安全生产基本信息，建立安全管理基本信息档案，并按照安全生产评估分级标准对所有企业进行安全评估和分级，列出重点监管企业名单。

（三）全面实施阶段（20xx年9月底前）。各网格按照要求全面开展网格化管理工作。按规定频次对辖区内生产经营单位进行检查，对排查出的隐患能当场整改的，责令生产经营单位当场进行整改，对不能当场进行整改的要责令限期整改，对需上级部门查处的及时上报，对重大隐患必要时进行挂牌整改。同时，在限期整改过程中，要制定相应安全防范措施，确保整改期间安全生产。从第三季度开始，根据考核办法组织对各网格安全生产工作进行检查考核。

（四）总结完善阶段（20xx年10月底前）。各村（社区）及时收集、汇总、整理网格化管理工作资料，上报工作总结。同时对安全生产网格化管理工作组织“回头看”，查漏补缺，进行进一步完善，确保安全生产网格化管理工作常态化，长效管理机制得到有效落实。

（一）提高认识，加强领导。各村（社区）要充分认识到开展安全生产网格化管理工作重要性和必要性，将安全生产网格化管理作为建立健全安全生产长效管理机制的重要举措，切实加强领导。为加强对街道安全生产网格化管理工作的组织领导，街道办事处成立由办事处主任任组长，有关分管领导

任副组长，街道机关各联村（社区）组长和公安、工商等相关职能部门负责人为组员的安全生产网格化管理工作领导小组，负责安全生产网格化管理的组织、指导和协调工作。领导小组下设办公室，办公室设在街道经贸发展服务办公室（安监站），负责具体的组织实施工作。各村（社区）也要成立相应的工作机构，切实加强对所辖区域安全生产网格化管理工作的组织领导。

（二）落实责任，强化考核。按照《硃石街道安全生产网格化管理办法》职责分工，把安全生产网格化管理工作内容落实到每一个网格，落实到每一个责任人，落实到每一个生产经营单位。要加强对网格和网格责任人的监督检查和考核，严格按照考核办法要求进行检查、督查和考核，并将网格化管理考核结果列入单位和部门年度安全生产考核重要内容；对认真组织开展网格化管理的村（社区）等基层网格单位要落实专项资金进行奖励；对网格安全管理责任人因未认真履行安全生产管理职责而导致发生较大以上安全生产事故的，严格依照法律、法规和有关规定进行责任追究。

（三）注重宣传，营造氛围。要把推进安全生产网格化管理工作作为宣传贯彻安全生产法律法规，营造安全生产氛围的重要载体，充分利用广播、宣传栏、村报以及标语、横幅等多种形式，结合安全生产各阶段的重点工作，开展全方位的宣传。要广泛宣传以人为本、安全发展的理念，宣传做好安全生产工作的重要意义，宣传开展安全生产网格化管理的重要性、必要性，宣传安全生产的常识，为全面扎实推进安全生产工作创造良好的环境。

（四）认真总结，不断完善。安全生产网格化管理是推行安全生产精细化管理的一项重大举措，在推进过程中要不断地加以交流、总结和完善。要虚心学习试点单位推行网格化管理的工作经验，借鉴好的做法。同时，各村（社区）要建立健全网格化管理信息报送工作，对工作中要求上报的材料和各自开展的经验、做法、存在问题，及时形成资料上报街道

领导小组办公室。

## 网格化管理工作方案篇三

为贯彻网络化管理在学校中实施开展，进一步规范，加强校内安全管理措施，特制定安全管理制度，各责任人必须做到责任到人，管理到人，管理到物，确保教学工作顺利开展，创造文明的校园环境。我校本着“谁主管、谁负责”的原则，构建“学校领导、部门监管、单位负责、全员参与”的安全工作格局。

（一）科学划分网格，明确工作责任，建立七级网格管理责任体系

- 1、构建以各办公室和处室为主体的“组室网格”：负责组室的安全管理和各项安全教育活动贯组织开展。
- 2、构建由各班级组成的“班级网格”：负责本班级的安全管理和各项安全教育活动的组织开展。
- 3、建立以学生小组为单元的“小组网格”：负责班级中分配的部分安全工作，组织小组成员积极参与。
- 4、建立由每一名学生参与的“学生网格”：负责一项或几项具体的安全工作，养成良好的安全习惯，提高自身的安全意识和自护自救能力。
- 5、学校内部活动区域建立全员参与的“活动安全网格”：有专任教师兼职负责活动区域内的学校、学生、集体活动的开展工作。

为保证安全责任的落实，各网格层级间层层明确安全责任，将安全工作层层分解细化到每个班级、每个组室、每个人员，确保校园中没有无责任人的事，没有无安全责任的人，实现

校园安全工作全面覆盖、全员参与和无缝衔接。

## （二）开展隐患排查

认真落实隐患定期排查制度，每月第一周作为安全检查日，安全员对本组室进行一次全方位排查，对检查中发现的问题，立即整改，不能解决的要及时上报。办公室和教导处实行定期和不定期检查或抽查，对没有整改到位的组室和班级下发《隐患整改通知书》，建立档案，督促落实。

## （三）措施要求

1、突出重点，注重实效。在实施安全网格化管理工作中，既要突出管理的全覆盖，不留死角，更要突出工作重点，尤其要加强对重点部位的安全监管。

2、明确任务，落实责任。各网格化管理负责人各司其职，各负其责，切实加强安全监管工作。

3、严格落实责任追究制。按照“谁主管、谁负责”的原则，一级抓一级，层层抓落实。对因体罚、变相体罚、违反教育法规造成的学生伤害事故依法追究当事人及责任人的相关责任。

## （四）加强安全知识教育，提高自我防护意识

要以学校常规安全教育知识、法制教育、心理健康教育为重点，结合季节特点和学校实际开展预防安全事故方面在知识教育，特别要加强防交通、防溺水、防火灾、防拥挤踩踏等事故知识教育，增强学生安全意识和自我保护能力，要把安全教育纳入教学计划，列入课表，在课程中开展安全专题教育，通过安全教育日、专题报告、安全知识讲座和学科教学、班级团队活动进行安全知识教育。

# 网格化管理工作方案篇四

为进一步规范我公司安全生产管理，提高公司管理效能，保障公司各岗位安全生产，现结合我公司实际，制定如下网格化实施方案。

## 一、指导思想

以xx区危险化学品安全生产工作会议精神为指导，以建立健全长效机制岗位网格化管理为目标，全面贯彻落实科学发展观，努力构建以生产岗位为基础，以网格化为依托，以新体制为保障，以安全生产管理为主，建立健全公司安全管理的责任体系和监督体系，积极探索建立职责明确、管理精细、信息共享、渠道畅通的网格体系。

## 二、工作目标

全面推进公司以网格单元管理为主要内容的安全生产管理模式，通过实施网格化管理、责任到人的方式，建立责任明确、细化量化、严格考核、奖罚分明的岗位安全生产网格管理体系，逐步形成责任和监督全覆盖、无缝隙的公司岗位安全生产网格化管理模式，不断提高公司安全生产精细化管理水平，保障企业安全生产的进行。

## 三、实施范围

分别由公司各部门人员管理，详见：网格化管理范围及责任人明细表(见附表1)

## 五、工作任务

细化管理单元，优化管理流程，实行监督和管理职责分开，建立精确、快捷、高效、公开、全方位覆盖的安全生产网格化管理体系，实现化工企业安全生产精细化管理、长效管理和

科学管理的目标。

## 六、工作要求

### (一)明确职责分工。

各岗位要将安全、生产任务落实到片区、部门，明确到具体负责人(分管负责人和具体管理人员)，划分出责任区，做到全覆盖、无缝隙。为确保安全生产网格化管理顺利实施，做到有分有合，团结协作。

### (二)强化监督考核。

各片区安全、生产状况进行日常网格巡查，并对网格内不合格情况进行核实和确认，及时发现，限期整改。监督考核分为月度考核、年度考核、集中考核和随机抽查，对公司安全生产的作业、内部管理及运行情况和硬件设施的配备进行考核，全面渗透安全意识，发挥民主监督作用，规范安全管理行为，扎实抓好当前安全生产各项工作。

## 网格化管理工作方案篇五

企业网作为互联网最重要的部分之一，具有高使用性、服务应用的多样性等特点。下面是有企业安全网格化管理方案，欢迎参阅。

为进一步规范我公司安全生产管理，提高公司管理效能，保障公司各岗位安全生产，现结合我公司实际，制定如下网格化实施方案。

### 一、指导思想

以xx区危险化学品安全生产工作会议精神为指导，以建立健

全长效机制岗位网格化管理为目标，全面贯彻落实科学发展观，努力构建以生产岗位为基础，以网格化为依托，以新体制为保障，以安全生产管理为主，建立健全公司安全管理的责任体系和监督体系，积极探索建立职责明确、管理精细、信息共享、渠道畅通的网格体系。

## 二、工作目标

全面推进公司以网格单元管理为主要内容的安全生产管理模式，通过实施网格化管理、责任到人的方式，建立责任明确、细化量化、严格考核、奖罚分明的岗位安全生产网格管理体系，逐步形成责任和监督全覆盖、无缝隙的公司岗位安全生产网格化管理模式，不断提高公司安全生产精细化管理水平，保障企业安全生产的进行。

## 三、实施范围

分别由公司各部门人员管理，详见：网格化管理范围及责任人明细表(见附表1)

## 五、工作任务

细化管理单元，优化管理流程，实行监督和管理职责分开，建立精确、快捷、高效、公开、全方位覆盖的安全生产网格化管理体系，实现化工企业安全生产精细化管理、长效管理和科学管理的目标。

## 六、工作要求

### (一)明确职责分工。

各岗位要将安全、生产任务落实到片区、部门，明确到具体负责人(分管负责人和具体管理人员)，划分出责任区，做到全覆盖、无缝隙。为确保安全生产网格化管理顺利实施，做

到有分有合，团结协作。

## (二) 强化监督考核。

各片区安全、生产状况进行日常网格巡查，并对网格内不合格情况进行核实和确认，及时发现，限期整改。监督考核分为月度考核、年度考核、集中考核和随机抽查，对公司安全生产的作业、内部管理及运行情况 and 硬件设施的配备进行考核，全面渗透安全意识，发挥民主监督作用，规范安全管理行为，扎实抓好当前安全生产各项工作。

### 一、指导思想：

为了进一步落实集团生产中心“四不伤害”的安全管理要求，使公司安全文化建设升级，提升全员参与安全管理的积极性和主动性。在生产系统内推行网格化安全管理，同步开展“我的地盘我负责、人人都是安全员”活动。促进当阳公司安全管理新模式，实行安全管理网格化、精细化、高效化、及时全面覆盖，无安全管理盲区。

### 二、工作目标：

以部门为单位，以岗位网格为载体，以标准化安全管理为目标，进一步加强和创新安全管理，整合各部门管理职责资源，进网格、重心下移，细化管理区域，规范安全行为，落实安全绩效考核，全面建立起全天候、全人员、全过程的安全管理新机制，全面推行“我的地盘我负责，人人都是安全员”

### 三、实施方案：

#### 1、网格区域划分原则

a 将公司所属区域按照功能，根据部门以及职能的不同，划分为若干个一级网格部门单元。

b部门网格按照作业区域、岗位、职责划分成若干个二级班组网络单元。

c严格按照岗位职责，细化工作任务落实划分若干个三级具体网络单元(责任人)

2、一级网格单元划分

3、二级、三级网格分级具体划分(见附表1)

四、成立安全监督小组：

组长：李英龙

副组长：王军伟

组员：杨红梅、朱玉臣、张思杨、王振振、张为江、陈银朱小平、包宜平、陈先富

安全监督小组下设小组办公室，办公室设在安全环保部，陈先富任办公室主任，雍建华、杨千千、杨爱华、赵江荣任办公室成员，主要负责日常巡查、每周巡查、每月检查及检查结果汇总。

五、责任追溯

各网格区域内的责任人员承担本网格区域内的管理责任：网格区域的内部人员要相互监督，确保区域内每名成员遵章守纪，同时也有责任制止外来人员在责任网格内的违章，不制止外来人员违章，整个网格区域内的人员都要承担连带管理责任。

1、检查机制：日巡查：安全环保部成员负责每日巡查；周抽查：监督小组办公室成员负责每周巡查；月检查：监督小组成

员对全部范围网格进行每月检查。

2、监督内容及考核细则：（见附表2）

3、奖惩办法

a□每月底对各级网格安全管理区域内的责任人扣分情况汇总，依据扣分分别进行负激励，作为网格考核激励基金。

b□每月底依据各级网格安全管理区域内的责任人评分情况，评选出安全管理标兵和安全管理差的部门各一个，用网格考核激励基金对安全管理标兵正激励300元，安全管理差的部门负激励300元。

c□活动期间每月得出的优秀网格安全管理标兵，报至生产中心备案，作为年终评先表模的依据。

一、指导思想

通过网格化，构建起全域覆盖、全员参与、特色鲜明、务实高效的管理和服务模式，实现营销关口前移，服务无缝覆盖，进而推进服务水平的大提升和各项业务的大发展。

二、基本原则

按照“精简行政后勤岗位，优化工程运维岗位，强化营销和客服岗位”的原则，改变目前后勤岗位人员偏多，一线市场岗位偏少，员工岗位配置不够合理的现状。

三、工作目标

本着“全面覆盖、分级管理、层层负责、网格到底、责任到人”的原则，将服务区域划分为若干个网格服务单元，在每个网格单元内配置安装、维护和营销人员，即营装维一体。

通过网格化的手段，对客户和市场实现扁平化、精细化、高效化、全覆盖、全过程、全天候的科学管理，有效提升公司的网络维护能力、服务营销能力和公司品牌形象，全面提高竞争实力。

#### 四、网格划分

网格划分坚持分界明确、便于管理的原则，实行“二级网格化管理”模式。即划分为一级网格和二级网格。

一级网格的划分。一级网格为基础网格，是网格化管理服务的责任主体。在城网，以小区为单位，兼顾用户数量确定一级网格数量。城区覆盖户数75000户，其中，正常缴费户数46796户，报停和欠费用户14567户。一级网格数量暂定为20个，每3750户左右为一个网格，每格由2人共同负责。

二级网格的构成。在城网，以行政区域为单位，设置三个二级网格；在农网，以三个乡镇服务站为单位，设置为三个二级网格。市区每个二级网格由约7个左右一级网格构成。岭东服务站，辖xx个一级网格，岭西服务站，辖xx个一级网格，铁北服务站，辖xx个一级网格。二级网格主要负责所辖一级网格之间的日常管理、统筹指导、综合协调、督导考评等工作。

#### 五、工作职责

##### (一)网络维护

1、负责及时处理光站以下到用户终端的各种故障，确保网络传输畅通、安全，信号符合指标。（城区光站1086台。）

2、负责网格内线路隐患的排查处置工作，发现危及线路安全或其他设施、人身、财产安全的，应努力设法排除并及时上报。

3、负责网格内直播卫星用户的稽查管理，盗取信号等违法行为的监管工作。

## (二) 客户服务

1、网格工作人员要负责按照工单内容，遵守《吉视传媒客户服务规范》，按照时限要求完成网格内客户的安装、调试、维修、故障处理等工作。

2、负责网格区域内客户的定期回访工作，及时了解客户需求，负责用户的报修、投诉的接待、受理、跟踪、回访，并进行相应的记录及时反馈。

3、负责网格内信息(网格信息、小区信息、楼宇信息、客户信息)收集整理工作。

4、负责网格内信息的分析、研究、反馈工作。包括潜在的客户存量、客户业务需求、小区消费水平、客户离网率、欠费数据等。

5、负责与网格内实施客户维系活动，提高客户忠诚度，巩固已有客户及业务。

6、负责网格内用户的业务咨询和受理工作。