

# 2023年专业工程监理工作总结报告 工程监理工作总结(实用7篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 专业工程监理工作总结报告 工程监理工作总结篇一

一份满意的总结是回首你过去的成就与过失，为下一步做好准备。下面是小编整理的工程监理工作总结，请阅读，上公文站，发现学习。

尊敬的各位领导、各位专家、各位来宾：

绵阳市平武县古城中学灾后重建工程，由四川第七建筑集团有限公司承包施工。该工程位于原古城中学校区内，为框架结构，其中：教学楼为四层，学生公寓楼为四层，学生食堂为一层，各建筑物屋面均为陶瓷瓦坡屋面，总建筑面积13717.57m<sup>2</sup>，总造价为4000万元。

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师雷雨，土建监理工程师刘兵、何颖强，水电监理工程师陈文昌组成的项目监理机构于20xx年8月2日进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量，板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在墙体施工中，我们抓了以下关键：一是砖的湿水；二是砂浆的正确拌制；三是砌筑的质量，其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单9份，监理工程师通知单33份，安全隐患整改通知单3份，在工程实施过程中针

对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地例会12次。

#### 4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

(1)本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

(2)及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。

(3)要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。并参加了长沙县建设局组织召开的建设工程安全监理工作研讨学习班。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。

工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。预祝平武古城中学灾后重建工程顺利通过验收。

在此，对平武古城中学、成都大陆设计研究院、平武县质量监督站等参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心的感谢！

- 1、 在工程进行过程中掌握工程设计图纸，找出质量控制难点确定控制目标，同时查阅本工程各种专业的施工规范和质量检验标准以满足本工程的需要。对进场的专业施工单位进行资质及方案审查。
- 2、 重视对进场材料、构配件的检查和验收，要求施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报监理部进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，并签署合格材料报审资料。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在以次充好，偷梁换柱的现象发生。
- 3、 对隐蔽工程和关键部位的施工实行旁站监理，并要求监理人员做好旁站监理记录。严格要求承包单位分项分部的施工报检程序，避免工程实体与资料脱节，确保施工进度与资料同步进行。对于施工过程中存在的质量、安全及进度问题先口头交流，再书面要求并追踪最后开专题会议进行解决。组织召开专业质量专题会议、安全会议及进度专题会议，并协调现场相关人员每周对施工现场进行安全大检查。
- 4、 与建设单位做好紧密配合，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要，对于每个工种施工前必须做样板间经我监理部及业主检查验收合格方可大面积展开，并同时形成书面记录。施工过程中的每单项工程工程量完成情况做到心中

有数，每完成一个项目工程及时报业主进行确认。

1、在工作过程中我发现自身业务水平、专业技术之局限，知识面的不足。如a[]对部分细部验收规范、强制性规定的界限不明确;b[]在工作中，对施工单位的口头指令比较多;c[]与施工方沟通不够等造成监理工作很被动。在以后的工作中，对工程进度的控制还应该从实施情况着手，避免进度计划与实体脱节。同时加强自身安全生产管理专业知识的学习积累，以满足安全生产需要。

2、建议公司可以在适当的时候多组织经验丰富的专业人员，对我们监理人员进行培训，以增强专业水平。

我做为监理工程师，从事工程师工作时间不算太长，工作中还存在许多不足之处，今后我会更加的严格要求自己，努力钻研业务、不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作能力，总结经验，更好的完成监理工作。

## 专业工程监理工作总结报告 工程监理工作总结篇二

———灾后重建工程，由———承包施工。该工程位于原古城中学校区内，为框架结构，其中：———，各建筑物屋面均为陶瓷瓦坡屋面，总建筑面积———总造价为———万元。

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师———，土建监理———，水电监理工程师———组成的项目监理机构于———年———月———日进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

1、抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

## 2、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

## 3、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量，板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在墙

体施工中，我们抓了以下关键：一是砖的湿水；二是砂浆的正确拌制；三是砌筑的质量，其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单——，监理工程师通知单——，安全隐患整改通知单——，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地例会——。

#### 4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

(1) 本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。(2) 及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。

(3) 要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

#### 5、工程进度控制：

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

#### 6、投资控制：

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

#### 7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。并参加了一一——组织召开的建设工程安全监理工作研讨学习班。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。预祝一一——重建工程顺利通过验收。

在此，对一一——监督站等参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心的感谢！

## 专业工程监理工作总结报告 工程监理工作总结篇三

### 一、工程概况

x县政府业务用房工程建筑面积8492.64m<sup>2</sup>，建筑高度为19.2米，框架结构五层，为多层公共建筑。建筑设计年限为50年，安全等级为二级，抗震设防分类为标准设防(丙级)；地基基础设计等级为丙级。

目前x县政府业务用房自四月六号开工以来，基础工程已经完成。主体结构与七月底进行封顶，二、三层墙体砌筑已基本完成，根据工程进度计划，整个工程的墙体砌筑于今年十月份完成。部分抹灰及部分安装工程于今年年底完成。

x县干部周转房工程主要建筑结构：为框架结构四层，总建筑面积为1965.24m<sup>2</sup>，为多层公共建筑。建筑设计合理年限为50年，安全等级为二级，抗震设防裂度为七度，地基设计



基础等级为丙级。

x县干部周转房自七月六日开工以来，基础开挖已完成，基础承台及基础框架柱已完成，预计七月底基础完成，九月中旬前主体封顶，十月中旬前填充墙完成及部分抹灰完成。

## 二、监理人员的工作情况

根据监理服务合同要求，自双方签订监理委托合同后，确定项目质量、进度、投资监理总目标，成立了工程项目监理部。按照监理合同及《建设工程监理规范》分解监理项目表，明确总监理工程师和专业监理工程师职责。使监理工作制度化、规范化、标准化，确保监理任务的顺利实施。

在业主及公司的大力支持下，本工程各项监理工作进展顺利。在整个监理的工程中，我们加强和规范了监理的自身管理工作、严格执行各项规章制度，确保了工程的质量和合同的认真执行。

在严格监理的同时，我们针对该工程施工所出现的问题及管理不到位等情况。加大了“严格监理”的力度，加强了巡视旁站力量；多提合理化建议，加强了“事前监理”和“主动监理”，在监理过程中，做到了隐蔽工程、重点部位100%旁站，平时反复巡视，把工程质量问题消灭在萌芽状态。

## 三、工程监理管理

总体开工报告及分项工程开工报告的审批：我监理部严格按照确保工期和质量、满足承包合同的条件要求，审核承包人的工、材料、机械的投入，审核施工方案的合理性、可行性，确保质量的具体措施以及承包人质检体系的建设情况。

分项工程工序交接是监理日常工作及控制工程施工质量的一个重点，监理部首先对上道工序进行全面检查，确认经过处

理后满足有关要求，才允许转入下道工序施工。

监理部对本工程进场材料的出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格、出厂日期等都进行了严格核对。原材料到场后，承包人的复检及监理抽检严格按照规定的批量进行，做到不漏检和明确材料的使用部位。

旁站和巡视发现的问题，现场及时口头通知，要求施工单位进行整改，问题较严重的或承包人不按要求整改的，监理部下发监理工程师通知单。所有发现的质量问题均在监理部的督促下，得以整改和完善，做到了指令的闭合。

#### 四、工程进度管理

对施工单位上报的总体施工进度计划、阶段性施工计划、月度施工计划等。监理部综合考虑了合同工期要求，考虑对保证工程质量有利的原则，针对完成计划所需要的合理人工、材料、机械投入，对承包人的保证计划完成的施工方案、保证完成计划的质量保障等，监理部都详细的审阅后进行合理的调整性批复。工期紧张时要求施工单位倒排工期和承包人投入必要的设备、人力、物力、财力以科学组织、严格管理，来保证正常的施工进度。

#### 五、廉政建设和安全管理

监理部在廉政建设、文明施工、安全、环保等方面积极按照业主及上级部门的要求严格执行。并定期组织召开相关会议，使得每个监理人员都能做到廉洁、公正的开展工作。对安全措施落实情况 and 整改结果进行全程监控，本工程截止目前未发生安全事故。

总之，在施工监理工作中，我们把握了重要部位和关键环节，做到了预防为主，始终严格控制，把好了质量关，工程安全、可靠，符合设计及规范要求。我们将以严谨务实的工作态度

及时纠正存在的问题，克服不力因素，加大工作力度，为业主交一份满意的工程答卷！

尊敬的各位领导、各位专家、各位来宾：

### 一、 工程概况：

XX市XX县XX中学灾后重建工程，由四川第七建筑集团有限公司承包施工。该工程位于原古城中学校区内，为框架结构，其中：教学楼为四层，学生公寓楼为四层，学生食堂为一层，各建筑物屋面均为陶瓷瓦坡屋面，总建筑面积13717.57m<sup>2</sup>，总造价为4000万元。

### 二、 监理组织机构：

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师雷雨，土建监理工程师刘兵、何颖强，水电监理工程师陈文昌组成的项目监理机构于20xx年x月x日进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

### 三、 监理工作情况：

#### 1、 抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相

应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

## 2、严把原材料、半成品进场关

先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

## 3、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量，板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在墙体施工中，我们抓了以下关键：一是砖的湿水；二是砂浆的正确拌制；三是砌筑的质量，其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单9份，监理工程师通知单33份，安全隐患整改通知单3份，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地例会12次。

## 4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

(1)本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

(2)及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。

(3)要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

## 5、工程进度控制：

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

## 6、投资控制：

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

## 7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。并参加了xx县建设局组织召开的建设工程施工安全监理工作研讨学习班。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，

在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。预祝平武古城中学灾后重建工程顺利通过验收。

在此，对xx中学□xx设计研究院□xx县质量监督站等参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心的感谢！

## 一、个人年度主要工作内容

在这一年的时间里，我主要参与了xx港保税港区一期封关工程□xx市地下管线普查工作，烟台港三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

## 二、岗位职责履行情况

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的`同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面：

### 三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。

这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

### 四、明年个人职业发展意见及对公司的意见

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

随着时间的推移20xx年即将过去，在这年终岁末之时回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出自身的不足之处，以利于今后的工作，总结过去一年工作，诚恳希望大家对本人总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助，过去的一年里，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我的认真坚持“预控、规范、科学、优质的工作指导思想牢固树立”，确保每个业主满意的服务宗旨，尽心

尽职，努力工作，下面谈谈我在20xx年的工作。

一、对工程施工建设的质量控制，在事前控制中所做的工作，在收到工程设计施工图纸后，我就先进行熟悉图纸后，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程，工程特点，对施工图纸上所存在的导议之处，采用书面形式进行记录，采取相应的措施运用于施工现场，并做好相关工程的抽检资料。

二、对现场所有进场材料、人员、机械设备进行记录核查，对质量上不符合要求杜绝用入工程中，针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作是否到位，并旁站施工全过程，及时的做好书面旁站记录。

三、对各施工过程中的巡视、检查所发现的问题时及时采用口头或书面形式通知施工单位项目管理部，并向驻地监理工程师汇报，并监督施工单位落实整改及进行再次复核，检查，尽自己最大努力做好现场监理工作。

四、对安全文明施工控制方面的工作，通过学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会，树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防，而不可以预测的，建立相应的检查制度，如检查现场的安全专职人员是否到位，检查工程现场的安全防护网、高空作业的工人安全带，安全帽是等安全防护工具是否齐全，检查现场工程关键部位是否设置安全警示牌，发现安全隐患及时整改，监理在施工现场对安全有不可推卸的职责，做好日常安全检查工作及监督和管理，做好相应的资料记录，加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地、认真地做好本职工作。

20xx年的工作既繁忙又充实为履行监理职责，积极工作，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想，在即将来临的20xx年新的一年里我会更加用心的学习专业的业务知识，争取为公司提供有效的利益。



- 1.工程监理工作总结
- 3.工程监理2019年工作总结
- 4.工程监理工作总结1500字
- 6.工程监理部工作总结
- 9.工程监理工作总结2019

## 专业工程监理工作总结报告 工程监理工作总结篇四

1、本工程位于北京惠侨宾馆于北京市朝阳区惠新东街19号，客房楼7904.7、服务配楼584，原设计使用功能为旅馆客房。客房楼：该结构为六层砌体结构，墙体采用烧结普通砖和混合砂浆砌筑而成。楼面客房内采用预制混凝土圆孔板，会议室、卫生间和走廊部分采用现浇混凝土，屋面板除会议室屋顶为现浇混凝土外，其余部分均为预制混凝土板。服务配楼：该结构为二层框架结构，后在使用过程中加建二层钢结构。

2、现该建筑拟进行装修改造施工，为保证安全对该建筑物客房楼进行框架柱包钢、顶板粘碳纤维布、板墙植筋挂钢筋网加固处理，服务配楼一层框架柱包钢加固处理及二层框架梁进行粘碳纤维布加固处理。

3、本工程施工图纸所涉及的室内顶板粘碳纤维布工程、顶板刷防火漆工程、植筋工程、挂钢筋网工程、混凝土喷锚工程、框架柱包钢工程、阳台粘钢等范围内的施工监理工作。工程均按合同实施。

北京敬业监理有限公司受北京惠侨宾馆委托，按照相关法律、法规及委托监理合同的约定，根据建设工程施工承包合同、设计施工图及相关设计文件、相关技术规范的要求，对本工程的

施工质量、进度实施监理。

馆加固工程项目监理部。

2. 监理制度：按照《建设工程监理规范》[gb50319-2013]及相关文件的要求, 在本项目建立了施工图会审制度、工程质量验收报验制度、施工组织设计（方案）报审制度、开（复）工报审制度、进场原材料、成品及半成品、构配件检验及见证取样送检制度、隐蔽工程验收制度、工程质量检验制度、工程阶段性验收和竣工验收制度、保证资料核查制度、现场会议制度等。

### （一）施工准备阶段

3、审查了施工单位报送的施工组织设计及相关的安全生产施工方案；

5、编制了施工关键分部分部工程的监理细则；

7、建立了施工现场会议制度，并组织召开了第一次工地例会，进行了监理工作交底。

### （二）施工阶段

1、核查施工现场质量管理体系、施工质量检验制度的实施情况和现场施工技术管理人员的到岗到位情况；检查施工单位编制的施工组织设计、安全文明施工方案、脚手架搭拆方案及施工技术交底等。

2、督促施工单位对进入施工现场的原材料、半成品、成品等进行现场验收，其中：重要原材料进场验收记录4份；钢材出厂质量证明1份，树脂锚固剂1份；水泥出厂合格证1份，砂质量证明单1份；、碎石质量证明单1份；以上产品均满足设计要求和相关质量标准，保证了工程所用材料均为合格产品。

3、对可能影响结构安全和使用功能的关键工序或部位的设置了质量控制点，如：基础定位放线、桩基的检查验收、钢筋工程隐蔽验收、模板及支撑的制作及安装、混凝土的进场验收和浇灌、样板间施工等，在施工中采取了旁站、巡视、平行检验等监理手段。

4、对隐蔽工程和关键工序逐项进行核查验收签认。楼层钢筋隐蔽工程验收、配筋砌体隐蔽验收等。

5、对违反建设工程规范、标准及安全规定的质量行为及时进行了处理；对施工过程中出现的质量缺陷，监理人员针对出现的问题及时督促并帮助施工单位进行了纠正、处理，将影响工程质量的问题消灭于施工过程中。

7、施工过程中，监理人员及时督促、指导施工单位作好施工技术资料（施工记录、自检记录、隐检记录及各种工程技术资料）的编制、收集和整理，保证了工程技术资料与工程进度同步进行；同时，对形成的技术资料进行了核查签认，保证了工程技术资料的真实性、准确性和完整性，共签认工程进场物资报验4份、隐蔽验收记录表7份、钢筋原材检验批2份、钢筋加工检验批1份、钢筋安装检验批1份、植筋施工检验批1份、包钢加工检验批1份、粘钢加工检验批1份、喷射混凝土检验批1份。并按国家有关规定进行进场取样复试检测。

8、对涉及结构安全和使用功能的重要分部工程的抽样检测（验）进行了见证监测，如：建筑物垂直度、标高观测等，实施了旁站监测，并查验了相关的检测资料和实物。

9、组织召开了施工现场周例会、监理工作交底会，针对现场施工技术、工程质量、施工安全等问题根据工程进度适时的提出需要注意的事项和存在的问题，并提出相关的要求等。

### （三）质量验收工作情况

1、督促施工单位在工程质量的验收前作好自检、互检工作，在自行检查评定合格的基础上，再提出报验申请，监理工程师检查合格方对施工方的报验申请进行签认。

2、参加检验批及分部工程的验收，现场监理工程师对验收合格的工程项目进行签认。

3、参加分部工程的验收，对主体各分部工程作出工程质量评价报告，总监代表对验收合格的分部工程进行签认。

4、对施工单位的竣工报验申请进行审签，并出具了单位工程质量评价报告。

5、参加建设单位组织召开的工程竣工验收会，并编写了工程施工监理总结。

1、本工程划分为室内顶板粘碳纤维布工程、顶板刷防火漆工程、植筋工程、挂钢筋网工程、喷锚工程、框架柱包钢工程、阳台粘钢等分部工程，分部工程检验批质量验收记录8份，各分部工程及检验批质量均达到合格标准。

各分部工程在承包单位自检合格的基础上，经参建各方核查验收合格。

1、1. 植筋分部经检查验收:植筋；钻孔保证孔内无混凝土碎渣、无灰浆、无明水，事先对钢筋的植筋部分进行除锈处理，并去除表面的污物，尤其不得有油污。

1、2、挂网分部经检查验收:；对已施工的基础梁面和板面先进行轴线放样和标高测量，对基础梁轴线偏心或板四周轴线偏心可能产生砌筑探头砖的应先进行处理补齐，梁面与板面找平根据需找平厚度，杆刻度线应同时标注抗震拉结筋间距线。根据平面图所示的墙和转角墙的不同尺寸，确定不同长度尺寸的抗震拉结筋，抗震拉结筋统一要求做成u字形筋，

弯钩方向应与u面垂直（即安装后弯钩向下）、抗震拉结筋在安装前应按不同长度尺寸分别挂在需要安装部位的构造柱钢筋上。

1、3、包钢分部经检查验收：安装稳固，安全尺度符合规范要求。包钢分部经验收，工程质量达到合格标准。

工程项目由建设单位组织监理、施工单位组成检验小组，按《房屋建筑抗震加固（一）》（09sg619-1）混凝土结构加固技术规范（cecs25:90）钢结构工程施工及验收规范（gb50205-20xx）混凝土结构后锚技术规程（jgj145--20xx）混凝土结构工程施工质量验收规范（gb50204-20xx）建筑结构加固工程施工质量验收规范（gb50550-20xx）喷射混凝土加固技术规程（cecs161-20xx）建筑钢结构焊接规程（jgj81-20xx）等六个大项中相关项目进行了检验，工程每一检查单元检查项目的合格率均达到90%以上，检查点的尺寸误差均在允许偏差范围内，工程质量达到检验标准的要求，检验合格。检验记录相关责任人已签字认可。

本工程于20xx年9月15日开工，20xx年11月9日进行了预验收；其余各分部工程施工质量经验收合格。

本工程划分为室内顶板粘碳纤维布工程、顶板刷防火漆工程、板墙植筋工程、板墙挂钢筋网工程、板墙喷锚工程、框架柱包钢工程、阳台粘钢等8个分部工程，共签认检验批验收记录8批次，施工过程中对各工序按检验批进行了验收，各分部工程经验收均达到了合格标准。

定，工程质量达到合格标准。

本工程项目的监理工作能够取得较好的效果，是我们始终贯彻了“严格监理、热情服务”的宗旨，严格、科学的贯彻、执行建设工程相关的法律法规、标准、规范；严格的遵守公

正、诚信、科学的工作准则，以此取信于业主方和施工方，确保了此次监理工作的顺利进行。参建各方相互理解、相互配合、相互支持，是完成监理工作必不可少的外部条件，对此，我们十分感谢建设单位（业主）的对我们的信任和支持、感谢施工单位在工作上的配合和理解，使我们此次监理任务的得以顺利完成，对此表示感谢。

## 专业工程监理工作总结报告 工程监理工作总结篇五

灌注桩：总数4466根，迄今累计完成灌注桩3469根，还剩火炬30根和终端污水967根。

热电片区：锅炉房已完成场地的平整及压实，完成除氧煤车间仓间0-4.5m的柱、梁板、楼梯混凝土浇筑□4.5-8m层的模板支撑完成60%，汽机加热平台0-4.5m已完成梁板混凝土浇筑，烟囱已完成至第十模混凝土浇筑；化水车间在进行基础开挖。

环己酮肟化：主装置已完成n-e/1-4轴, 6-12轴混凝土浇筑。空压制氮站基础完工。己内酰胺片区：主装置基础完成，在进行第一层梁柱施工；硫胺装置基础完成，包装厂房完成到基础垫层；罐区基础已完，具备安装条件；己内酰胺配电控制中心垫层完成。

双氧水片区：主装置基础承台模板钢筋完成，具备浇筑混凝土条件；配电控制中心基础完工；配置纯化基础开挖完成；双氧水罐区已完工。

环己酮片区：氧化主装置基础已完，正在进行设备基础和一层梁柱施工；加氢装置在进行基础施工；两个循环水站正在进行池底板施工；罐区基础已完工，在进行管廊基础施工。

公用工程：质检、电仪综合楼在进行第二层梁板混凝土施工；综合楼基础已完工；终端污水桩基已完成410根，辅助设施在进行基础换填，沉淀池在进行基础换填。

己内酰胺片区：己内酰胺装置建筑图结构图均已到，硫胺装置和包装厂房仅到基础图；己内酰胺配电控制中心全套图纸已到。

热电片区：已到除氧煤仓间12.17层结构图，汽机房8m层结构图；化水车间与办公楼全套图纸已到；干燥棚图纸已到。

环己酮片区：1#循环水结构图2.6m<sup>2</sup>开式脱盐循环水基础图；焚硫炉基础图；氧化装置结构图柱到18m<sup>2</sup>梁板到9m；加氢装置建筑图、结构图(9m层)。

双氧水片区：主装置只到了基础部分结构图，上部结构及建筑图都未到；空压机房建筑结构图纸均到；配制纯化建筑结构图已到，循环水脱盐车站结构图已到。

公用工程：质检、电仪综合楼全套；综合办公楼全套图纸已到；终端污水全套图纸已到；综合楼建筑结构图均已到。

环己酮肟化：主框架全套图已到；空压制氮站全套图；循环水站结构图已到。

1、图纸因素：土建施工图纸，有部分滞后，影响了工程施工，比如，硫胺装置及包装厂房主体结构图纸只到了一半，双氧水主装置只到了基础部分图纸，已经严重影响工期，需要督促设计院迅速交付图纸。

2、施工过程中是没有做好过程控制，质量意识不高。比如双氧水主装置桩基在施工过程中，出现质量问题，施工单位施工过程中对桩混凝土浇筑高度控制不到位，造成18根桩顶高度不能满足设计标高要求，对施工工期造成严重影响。对此，9月6日下午，指挥部土建片区，监理单位和施工单位进行了研究和讨论，要求施工单位迅速完成破桩头，并进行检测，检测数量为100%，整改后检测结果为全部合格。加氢装置地基存在流砂层，导致桩长没有达到设计长度，截至目前，补

桩已经完全到位，正在等待桩基检测报告，因此，影响到加氢装置的施工进度。

3、本月混凝土用量较大，达到了18000m<sup>3</sup>而且送达地点分散，让搅拌站对混凝土分配工作的安排造成一定困难。再就是场地等原因，由于临时便道都是用砖渣铺设，含有一些隐蔽的铁丝头，造成混凝土罐车轮胎多次被砸破，不仅影响了工期而且还造成了不小的经济损失。

9月是cpl工程建设的质量月，我们土建片区和工程各部门、各施工单位围绕“树立标杆，创造优质工程”的活动主题，召开专题会议，认真安排布置活动内容，对施工现场各方面工作进行了检查，及时发现问题，并及时做了处理。

1、首先是塔吊报验，现在工地上的塔吊大部分已经架设完毕，但是大多数施工单位的塔吊都没有报验，具有极大的安全隐患，我们土建片区及时对施工单位作出具体要求，迅速安排塔吊验收，并要求取得合格证，目前只有楚鑫取得了合格证，其它单位申报手续齐全只等检测机构验收签字；针对十六化建和新奥塔吊跨路旋转时的安全隐患，我们要求十六化建和新奥要迅速拿出方案上报，并迅速整改。

2、我们土建片区还组织安排了进度目标会议，现已对楚鑫热电片区汽机主厂房和化水车间、巨星公司综合楼，新奥空压制氮站、己内酰胺配电控制中心，十六化建己内酰胺主装置、原料罐区、废液浓缩，中石化建双氧水主装置及附属设施，至高环己酮肟化主装置召开了进度目标工作会议，会议明确了各施工节点，和各节点的劳动力安排，并对各单位都已下发了会议纪要，要求施工单位严格按照会议通过的进度目标执行，对于不能按节点完成计划任务的，我们将考核5000-10000元。针对现在施工单位晚加班不积极的现象，工作会议明确指出，现在天气好不加班，如遇到下雨天气，不能按节点完成施工计划，我们将同样给予考核，对此我们要求各施工单位要积极加班，确保按节点要求完成施工任务。



3、针对现在脚手架的搭设，我们土建片区各负责人到现场对现已搭设的脚手架进行了检查，发现有这么几个方面的问题，大多数的施工单位的脚手架单体基础未硬化，缺少小横杆，跳板等，没有按规范要求搭设，防护设施不到位，缺少平网、立网，而且，脚手架与模板连接。大多数单位没有按要求设置安全通道，直接利用现有的楼梯以及正在施工的楼梯作为到达上部结构的通道，对于这些问题，我们现场直接指出，并要求施工单位迅速按规范要求进行整改，确保安全施工。

4、本月我们土建片区还对施工质量进行了严格控制，主要是桩基质量，和混凝土外观质量，对于现在正在打桩的维修间和污水处理系统，我们同监理一起亲临现场，对打孔深度、钢筋笼长度进行测量，并仔细检查加密区箍筋间距，对于没有达到要求的，直接给予否决，并要求马上按要求进行整改；再就是对混凝土浇筑质量的控制，当模板安装和钢筋制作完成之后，我们土建片区和监理到现场进行验收，对于存在的问题我们现场指出，要求整改，验收合格后才能进行混凝土浇筑。还有对混凝土的外观质量的控制，我们要求在浇筑前，必须对模板进行仔细清扫，保证混凝土的外观质量，砼浇筑完拆模后，我们到现场进行检查，对于拆模后出现蜂窝麻面、错模、夹模等情况的，要求施工单位进行整改。

1、双氧水主装置桩基在施工过程中，对桩混凝土浇筑高度控制不到位，造成18根桩顶高度不能满足设计标高要求。

2、桩基础施工单位在施工过程中，没有做好成品养护，将地下排水管网堵塞，造成多处返工。

3、备件库钢梁、钢柱防腐损坏严重、外墙彩钢板厚度不够，皱折较多，外观质量差。4、锅炉钢架砼短柱，上顶标高偏差严重超过规范要求。5、道路b30270路基变形严重，致使混凝土路面多处裂缝。

6、部分开关箱未实行“一机一闸一漏一箱”制;电焊机设备外壳无保护接零,一次侧电源线长度大于5米;部分施工现场专用线路未采用nt-s接零保护系统;pe线少于3次重复接地等。

7、部分施工单位施工人员在登高作业时未佩戴安全带,存在很大安全隐患,已督促施工单位迅速整改。

8、部分施工单位未按规定要求设置安全通道。9、厂四路西段路面养护期未过就开始走车。10、烟囱工程上下模错缝大,湿水养护不到位。

1、环己酮片区:氧化装置主体完成;加氢装置完成至9m□

2、双氧水片区:主装置上部结构图纸定于10月15日到,本月主框架完成第一层梁板,变配电控制室、配置纯化、空压机房、循环脱盐车站基础完工。

3、公用工程:质检、分析综合楼完成主体结构,进入砌墙抹灰阶段;综合楼完成本月已经完成基础施工,下月完成至7.80m层;污水处理桩基施工完,办公及附属设施开挖完并换填完;环东路和环西路施工完成。

4、己内酰胺片区:主装置完成15.970m;硫胺装置完成17米层,完成包装楼7.2米层;维修间桩基施工全部完成;己内酰胺配电中心完成第一层梁板施工,并开始第二层施工。5、环己酮肟化片区:主装置完成至15m梁板;空压制氮站完成至8.9m层,并进入屋面砼施工。

6、热电片区:汽机主厂房完工;除氧煤仓间完成到15米层;烟囱施工至42模,高度达到60米;化水车间、办公楼基础施工完成;干煤棚基础完成。

## 专业工程监理工作总结报告 工程监理工作总结篇六

受业主的委托，特种设备监理公司承担地点在xxxx省xxxx市中海油锦州25-1南油气田天然气终端站的设计施工监理工作，今年主要是设计监理工作。这项工作从今年的五月份开始，设计工作由东营胜利油田设计院承担，监理人员同时间进驻设计院开始工作。

本工程地点在xxxx省xxxx市鲅鱼圈区南部仙人岛港区南侧，是一个新建的天然气处理厂，设计天然气产量8\*10ma<sup>3</sup>占地面积20万平方米，主要建筑有办公楼、宿舍楼、消防泵房、给水泵房、配电室、维修车间、压缩机房和装置区及储罐区。本次施工的是一期工程。

我是在八月初匆忙由天津临港天碱白油工地抽调到这项设计监利工作中。接到公司的通知后连白油工地的行李都来不及带便赶到东营，然后便投入到这项工作之中。设计工作分为几个阶段，有方案设计、初步设计（基础设计）、扩大初步设计（详细设计），施工图设计等，我到之后进入的是初步设计阶段后期，主要负责建筑结构部分的设计审查工作。因图纸的设计工作量很大，光初步设计图就有厚厚五大册，但字体很小，看图很费劲，可是为了工作也必须认真审图，纠正图纸中错漏之处，提出优化方案和提议，并以书面形式备案。

初步设计方案审查完成后，原计划十月底设计工作全部完成，由于设计工期拖后，业主同意计划延期到十一月中旬。十一月初扩大初步设计图纸陆续下发，由于工期比较紧，下发的扩大初步设计图纸没有经过设计内部程序审查，错漏之较多处，审图的工作量很大，我由于有从事设计工作的经验，所以能够很顺利地胜任这项工作，可是由于年龄较大，因图纸的字体很小看图很吃力，核对图纸一天下来眼睛很疼，必须随时上眼药水，感觉还好一些。为了积极配合业主的工作，

在要求的时间内完成审查图纸的任务，有时还要加班加点工作，不计报酬，时刻以公司的利益和团体利益为重。于十一月中旬完成了建筑结构详细设计b版图的图纸审查，较好的完成此次设计监理工作。

## 专业工程监理工作总结报告 工程监理工作总结篇七

- 1、审查单位工程开工报告，检查各项准备工作（如技术文件编制、技术培训、机具、仪器仪表校验、材料、设备到货等），确认具备开工条件后，向总监理工程师提交审查结论。
- 2、检查了施工单位用于本工程的量具、仪器、仪表、施工安装机械、工器具等的数量、状况，检查检验证书以及特殊作业人员的资格证书，所有检验证书（资格证书）均在有效期内。
- 3、审核施工单位报送的拟进场工程材料、构配件及设备质量证明资料，并对进场的工程材料/构配件按照相关规程、规范的规定进行进场复试（见证取样）监督，并检查复核复试结果，对满足规程、规范的材料同意在本工程上使用；为了及时监控水泥、钢材等主要材料的进场、试验和使用情况，我们建立了材料见证取样台账。
- 4、督促并参加施工单位对施工人员的技术交底，使施工人员熟悉图纸、施工方案和质量要求，确保按图施工，技术交底记录全面、完整。
- 5、督促施工单位按照规范、标准、图纸、设计变更和产品说明书要求进行施工。对未达到质量要求的，及时签发监理工程师联系单，书面通知施工单位限期整改，经现场复查合格后回复闭环，做到了闭环管理。
- 6、施工过程中，我们加大现场巡视力度，全面收集工程质量信息，及时处理施工中的有关问题。

7、通过审查、审核、巡视、旁站、见证、平行检验、验收控制、会议协调、联系单和通知单的方式，对工程实施全过程、全方位的监督检查，使工程自始至终处于“可控、能控、在“控”状态，实现了监理工作目标。

8、对于工程的关键部位、关键工序，均按预先编制的w□h□s质量控制点，有的放矢地进行了见证、停检、旁站监理，并及时填写旁站监理记录，确保了整个施工过程严格按照设计、规范、条例和预定的质量目标要求进行。

9、监督施工单位认真作好内部的三级验收，对无自检记录或记录不全不予验收，并在工地周例会上提出批评。

10、参加工程的竣工验收，配合质量监督部门的监督检查，监督并复查施工单位对缺陷的整改情况，并将整改复查结果反馈于质量监督部门。

11、在进度方面，除保证正常的施工进度外，针对关键节点，采取“节点控制”的方法，起到了有效的进度控制效果。如：由于建设单位在总体进度的时间安排上多次发生变化，在监理工程师的组织下参与进度专题会，要求各施工单位按“节点目标”倒排进度计划，并对各单位进度计划统一协调，共同讨论，制定整体进度计划，由各方签字后执行；我们每天按计划进行督促检查，即保证了工程质量又达到了进度控制的效果。

16、和监理部的同事共同做好日常安全文明施工检查管理工作，协助建设单位组织安全大检查，监理部每月组织安全检查一次，对查出的安全隐患均及时下发整改单并督促施工单位整改落实。

## 1、工程质量控制

工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，也是我们项

目监理部的主要工作目标。为此，项目监理部各专业监理工程师在总监理工程师的带领下从影响工程质量的五个因素入手，运用主动控制与被动控制相结合的方法，对各栋号的施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。

### 1) 对施工单位及施工人员的控制

施工单位进场后，我们首先对施工单位的企业资质以及营业范围入手开始进行审查，同时重点审查其管理人员及特殊工种作业人员的上岗资质，对其上岗执业资格予以确认；对分包单位的施工资质及其管理人员的上岗执业资格予以确认。

### 2) 对原材料、构配件的质量控制

工程监理过程中，我专业监理工程师要求土建、水、电各专业施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报我监理工程师进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及质量保证资料均符合要求的材料方允许在工程上使用。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在‘以次充好，偷梁换柱的现象发生。

### 3) 施工方法、技术措施的质量控制

在控制承包单位的施工方法和技术措施方面，我们采取预控措施。在承包单位准备施工工程项目的，我们要求承包单位必须提前上报经其上级主管部门业已审批的施工组织设计或施工技术措施；并经我专业监理工程师、总监理工程师审查批准后，方允许施工单位依据其编制的施工组织设计或施工技术措施组织施工。对其提交的施工组织设计或施工技术措施，我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的

指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见；对其内容中存在的编制错误或与设计文件、规范相违背的地方给予指正，要求其在修改后重新报审。

在监理过程中，我们现场对施工单位各项技术措施及质量保证措施的落实情况进行监督检查。

#### 4) 对施工机械设备及环境的控制

进入现场的施工机械设备，我们除了对其书面保证资料进行核查外，而且在现场对其运转时的工作能力进行检查，以保证机械设备满足现场的施工要求；同时核对施工单位是否将投标文件中承诺的拟采用设备进场使用。监理过程中，我们对其采用的机械设备的实用性给予监控。在环境控制方面，我们针对各栋号的工程特点及其周边环境的特点，充分考虑施工中可能发生的情况，提前书面通知施工单位充分做好施工前准备工作，充分考虑生产环境、劳动环境、周边环境对施工的影响，避免工作准备不充分或保证措施、防护措施不利而影响正常施工进度或施工质量。

## 2、施工进度控制

1) 工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我项目监理部结合现场实际情况，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要。

2) 现场监理过程中，监理部要求施工单位每月末提前编报下月份的施工进度计划，把许多存在的工程问题放在事前进行考虑解决。同时，项目监理部全体人员也积极协助，为施工单位创造有利条件；监理部每天夜间均设专人值班，当夜间施工单位钢筋绑扎完毕自检合格并向监理部报验后，我监理部相关专业人员及时对绑扎的钢筋及其他隐蔽工程进行验收，

并对下一步的砼浇筑实施旁站监理。从而确保施工工序连续有序进行，确保施工进度按计划完成。

### 3、投资控制

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理的各项目进行工程款支付控制。

### 4、合同管理

现场监理过程中，受业主委托，项目监理部根据施工现场相关合同的约定对工程工期、质量进行监督、管理；监督材料采购合同的订立，监督设备合同的履行；掌握合同的副本，了解合同的内容，进行合同跟踪管理，检查合同执行情况，及时准确反映合同信息。认真检查施工合同的履行情况，实现科学管理。

根据监理合同的规定，在各栋号具备竣工条件时，组织施工单位进行竣工初验，同时提出验收意见，形成书面材料。

### 5、信息管理