

# 最新宣读工作汇报(汇总9篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 宣读工作汇报篇一

一、暑期工作领导小组：

组长：张彦昌 副组长：周琼、陈杰

二、具体工作：

开展五大系列活动：

（一）、“我爱我的祖国”红色教育活动：开展“我爱我的祖国”——读书征文活动。

时间：6月20日—8月20日

年级：6—8年级（重点：六1班赵玮老师指导）

要求：每个班级到图书馆借阅《我爱你，中国》书籍，或登陆

负责教师：周军

2、开展“献给祖国的歌”诗歌创作比赛

时间：6月20—7月5日

年级：2---8年级（重点：七4班潘荷芬老师指导）

负责教师：许颖

### 3、开展“祖国万岁”歌咏活动

时间：7月15日（返校日）

年级：全校

要求和内容：学唱《团结就是力量》，《少年，少年，祖国的春天》

负责教师：杨洁

### 4、开展“红领巾与共和国，我们都从少先队中走来”人物巡访活动

时间：6月底7月初

年级：六年级部分学生

内容和要求：报送人物访谈文稿电子版，并附照片，形成访谈文稿篇目总数等数据统计工作，为活动总结阶段做好准备。

负责人：查永浩

### 5、开展“红色经典小故事演讲”。

时间：7月25日报名，7月30日比赛

年级：五年级3班 陈佳

内容和要求：以讲演体现中华传统美德、民族精神、优秀文化和具有时代精神与人格魅力的杰出人物、道德楷模等红色

经典小故事为主要内容，以知晓的廉洁文化格言、警句和红色经典小故事为主；初中生围绕“诚信做人”、“浩然正气”、“遵纪守法”等与廉洁自律有关的故事为主；讲演时间不超过5分钟。

负责人：谭菲

（二）、“精彩世博 文明先行”绿色行动：开展“绿色世博·‘椅’我为荣”包装回收行动。

时间：6月20日---8月30日

年级：全校（重点：四1-----四5班）

要求和内容：请老师同学将平时饮用后的牛奶饮料纸包装（枕形、砖形、纸瓶），压扁并积攒起来（为防止剩余饮料外漏、散发气味，可以用胶带将小洞口封住），每天至少积攒一个，发动家庭成员和亲威力争多回收。按返校时间带回学校以班级为单位回收登记，然后上交。

负责教师：吕国珍

2、开展“创意美好生活，行动喜迎世博”社团创意实践大赛

时间：7月10日前

年级：环保社团成员

内容和要求：选择一个关注的问题，提供一个创意解决或实施方案，并利用暑期开展实践体验活动。7月10日前，填写《社团创意实践活动策划书》，心域网上注册社团基本信息，上传社团创意实践活动计划。8月30日前，以通讯稿、日记、心得体会等图文并茂的形式定期上传活动进程9月5日前：在线提交一份《创意实践活动报告》（登录心域网“创意美化

生活 行动喜迎世博——中小小学生社团创意实践大赛”专题网页)。

负责教师：吕国珍

时间：6月20——8月20日

年级：五——八年级（重点：六6班，七1，七2班）

内容和要求：1、征文：以日记的方式将一天的实践体验活动用文字记录下来，表达“感悟亲情、体味感恩”的真实情感，字数不限。2、多媒体作品征集：通过文字和图片表现从起床之后到走进单位的父母忙碌的身影和自己的真实情感，运用word、powerpoint、flash等相关软件，将作品制作成大小不超过10mb的文件，格式，格式。登陆心域网（即上海市中小学德育网，网址），点击“踏上父母上班的路——暑期中小学生生活体验活动”网络征文比赛图标，进入活动页面，根据系统提示先进行注册，然后填写父母上班的基本情况，最后上传作品，作品需经后台审核后方能显示。注册时用户名可以用虚拟，但需正确填写真实姓名和学校（网页上不会显示），以备获奖时能够及时通知到本人。征文内容可以从以下两个角度任意选择一项。

体验内容一：（提前跟父母沟通，告诉他们自己想要完成的这样一份特殊的暑假作业——跟随父母，踏上他们上班的路）从早上起床开始，观察父母亲上班前的忙碌景象：准备早餐、收拾房间……，跟随父亲或母亲去单位踏上上班的路程，不论开车或是乘坐公交，不论短途可达还是几经换乘，了解父母日复一日前去上班的方式和路途，观察他们忙碌中背负家庭希望的身影，体验那份特殊的心境。

体验内容二：有条件的话可以到达父母单位后，再跟随他们上班半天或一天。观察父母工作单位的环境，了解父母上班的工作内容，感受父母一天的工作节奏和劳作心境。

负责人：各班班主任（将学生典型的体验征文留底发政教处邮箱。）

2、开展“小手牵大手，共养好习惯”活动。

时间：6月---8月

年级：4—8年级中队长

内容和要求：组织队员利用假期立足社区，自觉养成文明习惯，帮助家长克服身边陋习，共争“雏鹰世博章”。人人制定一份争章计划，班班完成一份典型案例（体现队员如何养成好习惯、如何帮助家长克服陋习的相关事迹）。

负责人：查永浩

3、开展““美丽城市，阳光故事”学生体验城市发展创意作品征集活动”

时间：6月20日-----8月30日

年级：初中部分学生（重点：七3班）

内容和要求：（1）、.摄像作品。摄像作品要有完整的故事，夹叙夹议，载体为光盘或者录像带，格式为wmv□mpeg□avi□时间为3至10分钟，请附故事梗概。（2.）、摄影作品。摄影作品以文字讲述为主线，串联起相关照片，形成一个图文并茂的故事，文字长度一般不超过xx字，载体为纸质形式或者电子文档形式（电子文档必须为图文在一起的word或者ppt格式，初中以上必须为ppt格式），请附故事梗概。3.、作品必须是未经公开发表的原创作品，内容真实。以“美丽城市阳光故事”为主题，以故事的形式体现上海城市的独特魅力，语言流畅，生活性强，真实感人。将作品连同参赛报名表寄至淮海中路1800号上海阳光星期六文体活动中心；或将作品

连同参赛报名表通过电子邮件方式发送至。

负责教师：林根青

（四）、“共享阳光 快乐成长”蓝色活动开展“北京英语夏令营之旅”。

时间：7月9日

年级：四、五年级部分学生

负责人：许颖

2、开展手拉手，我们一起快乐过暑假”活动

时间：7月—8月

年级：全校

内容和要求：班主任通过家访，关心班级中的特殊孩子的成长。

负责人：各年级组长

（五）、“关爱生命，健康成长”橙色活动开展暑期安全专题教育。

时间：6月26日9：00

年级：4--8年级学生和部分班主任。

要求和内容：集中开展一次安全教育专题活动，开展“七防”教育，并印发告家长书。组织部分班主任参加自救互救知识技能培训，增强安全意识。

负责人：倪青

2、开展法制教育。

年级：各年级特殊学生

要求和内容：举办暑期法制学习班，引导学生树立法制意识，不去不适宜学生的娱乐场所，借澄源中学的力量做好学校中行为偏差学生的帮教工作，预防学生违法犯罪事件的发生。

负责人：许颖。

## 宣读工作汇报篇二

为落实11.20全国中小学管理会议精神，市教育局将分10个组对全市中小学逐校进行安全检查，时间为11月27日—12月1日。

- 1、11.20会议精神的.传达落实情况。
- 2、落实法人安全承诺责任制，“双百日”安全活动开展情况。
- 3、开展校园安全大检查情况。对排查出的安全隐患进行登记，建立安全隐患台帐，并制定整改方案。
- 4、安全十制落实情况。（校长及主管人员要熟悉具体内容）
- 5、食堂建设及卫生情况。
- 6、消防设施齐全，会使用。疏散通道畅通。
- 7、危旧房排查、整改情况。
- 8、校园保卫，周边整治情况。

9、冬季取暖要安装烟囱。在生火前对学生进行3-5天的防煤气中毒教育。

10、安全稳定宣传教育情况。

查阅安全档案，与师生座谈，实地查看。

各学校利用周六、周日两天的时间完成以下工作：

1、将安全档案整理完整：

(1) 上半年和下半年2份计划。

(2) 上级文件（含中心校文件）。

(3) 安全制度、机构的上墙及存档（上墙的内容也要存档）。

(4) 学校安全例会记录。

(5) 责任状、承诺书。

(6) 应急处置预案，要分项的。

(7) 安全检查记录齐全，检查人要2人以上。

2、11.20日会议落实情况，各校制定出一个落实方案。有近  
日一个安全检查记录（21日—26日）。

3、冬季取暖：生蜂窝煤的学校一律安装烟筒。对学生进行防  
煤气中毒教育，防止烫伤学生（最近涑水一小学生被炉子烫  
伤，法院判罚学校46000元）这要在安全教育记录中体现出来。

4、各种安全教育活动资料要齐全。

5、“双百日”安全活动开展情况。制定一个实施方案。



6、下周一各校要按《河北省创建安全文明校园评分标准》完成自评。周一上午各校到中心校拿《小里中心校关于创建安全文明校园的实施方案》。

## 宣读工作汇报篇三

众所周知办一个成功的活动，经费是不可或缺的，但是我院经费有限，如何能利用有限的资源是我们所需重视的。因此，在寒假中，我做了一张经申请的表格，我认为这是有百利而无一害的，它能使经费的申请规范化，从而减少我院经费的流失。还有，鉴于以往的经验，我觉得由活动负责人负责列表，秘书部办公室负责采办，这可减免许多不必要的麻烦。

### 2、关于开会签到的问题

每个组织都会开例会，为了提高部长和干事对例会的重视程度，我设计了一个签到表。另外，我觉得干部、干事的出勤率应做为期末评比的一项指标，我建议这表可供全院开会使用。

### 3、关于“优秀干部评比表”

上学期末我们进行了干部评比，由于每行间隔太少，造成于填写的不方便。因此，我建议：以后大型的干部评选，表格应用a4纸，按个人出场顺序，将其名打印在表格上，省去评分人书写麻烦。表格可增设一栏备注，以便老师们书写评语。我觉得，干事应参加表格的填写，因此，表格可分老师和学生两类。另外，由于表格众多，本部人力资源不充裕，我建议，表格的统计由办公室和本部门一起分工合作。

### 4. 关于“评比表”

在上学期，我部门负责统计了很多评比表，但在这过程中，我发现评比表有着很不人性化的一面。那就是它没有固定那

行填写谁的名，这给我们带来很大的麻烦。因此，我建议，以后的评比表，可以列好每个人的名，既方便别人的填写，又方便我部门的统计。

## 宣读工作汇报篇四

新的学期里，我校要在县教体局和镇中心校的正确领导下，以实现师生共同发展为终极目标，全面推进基础教育课程改革，走质量强校、教研兴校之路，为此我拟定了本期工作计划。

### 二、工作措施

(一)坚持以人为本，提高队伍素质。

1、加强学校教师队伍建设，不断提高教师教育教学改革与发展的能力。

2、加强师德教育，树立“内强素质，外树形象”的教师形象。

3、研训结合，以研促训，为教师的专业化发展搭建平台。学校将请骨干教师进行课堂教学展示和并采取“走出去”“请进来”的方式进行交流，提高自身业务素质。

(二)坚持德育首位，提高育人实效。

1、加强德育队伍建设，要充分发挥少先队辅导员和班主任的主力军作用，充分发挥少先队的德育功能，发挥学生自我教育、自我管理的作用，让德育渗透到学生学习和生活的每一个角落。

2、抓好学生常规教育。少先队要全方位地抓好学生的常规管理，特别是抓好学生的集会、上操和课间行为规范等，促进学生良好品质的形成。

(三)规范教学管理，提高教学质量。

1、加强教育教学常规管理。要开齐课程开足课时，使教学常规工作进一步规范化、制度化。

2、努力提高课堂效率，减轻学生课业负担，让学生乐学。

3、深入推进课程改革。要以校本教研为抓手，通过集体备课、教学观摩、说课、评课、反思交流、案例分析、专题研究等形式，提高教师驾驭新课程的能力，用新课程的理念指导教学工作，把新课程理念转化为教学行为，并落实在课堂上。

(四)强化安全教育，打造平安校园。

完善学校安全管理制度，层层签订安全管理目标责任书，消除学校一切安全隐患，加强对学生的安全教育，及时进行多这种形式的安全演练活动，增强师生的安全意识。

## 宣读工作汇报篇五

大家好！结束了近xx个月的暑假，我们迎来了新学期。在此，我代表学校党政领导班子，祝愿大家在新学期里身体健康、工作顺利！

今天会议的主要任务是，总结过去一年付出辛勤努力，安排部署秋季开学及今后一个学期的各项工作。进一步明确目标，转变观念，狠抓落实，确保学校教育工作更出色，家长更放心，社会更满意。

做好秋季开学的各项工作至关重要。前两天，学校班子召开了行政办公会，对新学期的工作思路进行了梳理，对开学初的各项工作做出了安排。下面我从以下几个方面谈一谈新学期要做好的重点工作。

教学工作是学校工作的核心，教学质量是学校的生命线。对于一所九年一贯制学校来说，教学质量是学校生存发展的关键。在过去一年，经过大家的共同努力，我们已初步构建起以“目标导学，自主探学，合作研学，解疑互学，展示赏学，检测评学”为主要环节的课堂教学模式。但在实际应用中，这一基本的教学流程应有所变化。一是各个环节的容量可以不同，如低段的学生自主合作能力弱，展示的欲望强，那么教师就少让学生合作，多给学生展示的机会，到了高段，学生自主合作能力强了，而展示欲望弱了，那么教师就多让学生合作探究。另一方面是教学环节的活动程度应有所不同。如低段学生是以小组来分解班级，小组内互相检查作业，目的是培养学生基本的合作方法。到了高段，学生小组合作学习的要求可以更细，更高。要熟练掌握运用新教学模式的技术，还要做好以下几项工作。

## 1、精心准备每一节课，掌握导学案的设计技术。

我们都有这样的感受：备好课和没有备好课，走进课堂时心情是不一样的。课堂的高效率来自于课前的精心准备，认真备课是提高课堂效率的保证。各学科教师要研究教材，弄懂教材的思想，结合本班学生的实际，确定教学目的和要求，明确教学重点和难点，明确教学过程、步骤、方法和手段，选编好典型习题及课后作业，写出实用的教案（教学经验丰富的老教师可以写简案，年轻教师必须写详案）。坚决杜绝不备课进课堂的现象。

## 2、认真上好每一节课，掌握合作学习小组的建设技术。

上课教师实行候课制度，即提前一分钟到教室，不得迟到，不提前下课，不在课堂上接打手机，不得中途离开课堂。教师上课时应该精神饱满，营造良好的教学氛围。坚持以学生为主体，与学生他一起探索合作学习方法，培养学生合作学习的习惯与能力。要在实验、科学等其他学科积极尝试建立小组合作学习模式，培养学生动手合作能力。音体美科教师

也要运用这一办法，提高学生的综合素质。

### 3、注重教学效果的检测，掌握培养学生良好学习习惯的技术。

学情检测是教学效果的反馈，是教师了解学生对知识掌握情况的一个重要手段，在教学中有着非常重要的作用。教师要紧扣知识点，精心设计练习题，既有体现基础知识的训练，又要有适当的拓展性训练。检测后要及时从数量和内容上做好统计，以便发现问题，反思教学，进而培养学生自主、合作、倾听、质疑、总结、反思等良好学习习惯养成。

### 4、发挥备课组的作用，掌握管理课堂教学改革技术。

每个教师在自己的教学实践中，或多或少都有一些感悟、体会、经验和教训，备课组长就是要认真组织同学科教师进行教学研究，集中大家的智慧，交流教学经验，交流教学信息，共享教学资源，优化教学方法。要充分发挥骨干教师的作用，帮助年轻教师解决教学中的困惑，带动和提高年轻教师的教学水平，从而提高本学科整体的教学质量。

### 5、重视校本教学研究，准确掌握教学改革内涵。

教学研究是提升教学水平、提高教学质量的重要途径。杨校长开学初要召开各组长会议，拿出教研活动方案。教研活动次数不要贪多，要认真谋划，有针对性，讲实效性，切忌做表面文章，搞形式主义。校内公开课的课型要多样化，有新授课，有复习课，有试卷评讲课。每一位教师都应该积极参加教研活动，不得以有课、有事来搪塞。要虚心学习其他老师的教学经验和教学方法，即使去听一听比自己教学能力弱一些的教师的课，也会有一定的收获，总有值得我们借鉴的地方。

近几年，随着反腐力度不断加大，对教师的要求越来越高，越来越严，被查处的违反教师职业道德规范案例屡见不鲜。

所以要想过上安定幸福的日子，就要学习魏书生的“八比”，守住底线，守住根本，守住心灵的宁静。对这一问题，我强调以下几点。

## 1、讲大局。

什么是大局？学校中心工作，落实完成这些工作所采取的一系列制度措施，这就是大局，事关全校的团结稳定和发展。我们的一切工作都服务服从学校的中心工作。所以任何人不得以任何理由不服从学校安排，不按学校要求做事。凡事不能只考虑自己，不能只考虑自己的小圈子，这一点学校班子和环节干部要率先垂范，不该说的话不说，不该做的事不做，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去。今后凡是不讲大局，不服从学校安排的教师在评优、评模、晋职、晋级方面不予考虑。

## 2、讲纪律。

# 宣读工作汇报篇六

我们的品牌现在主要做的是旗舰店的销售，但是其实还是比较单一，没有更多的渠道来促进我们的销售，新的一年，我计划再开拓几个渠道。

一个就是特卖的平台，现在有两个特卖的平台都是比较不错的，销量也很可观，看了一下与我们同类型的品牌，在特卖平台上的销售都是可观的，而我之前也安排同事经过咨询，我们品牌是有入驻的资质的，下半年特卖平台需要好好研究和入驻。

还有一个就是清仓的平台入驻，清仓的平台对品牌的要求并不高，而且销量也的确可观，但是价格差不多要接近成本价了，这块的入驻的目的主要是为了清除我们公司压仓没销量的一些堆积服装，有些服装在仓库都压了快一年多了，而且

在旗舰店平常的大促，活动中也有拿出来做过活动，或者当成赠品来配送，但是量还是有点大，所以下半年这块的清理可以用清仓平台来处理，虽然没什么利润，但是可以清理库存加快资金周转。

新年的销售目标是xx三省，市场是公司的核心竞争区，在这三省要完善销售队伍和销售渠道。一方面的人员的配置，另一方面是客户资源的整合，客户员工化的重点区域。要在这里树立公司的榜样，并且建立样板市场。加以克隆复杂。

其他省市以一部现有业务人员为主，重点寻找合作伙伴和一些大的代理商。走批发路线的公司在销售政策上适当放宽。

如果业务人员自己开拓市场，公司前期从业务上去扶持，时间上一个月重点培养，后期以技术上进行扶持利用三个月的时间进行维护。

产品是企业的生命线，不是我们想买什么，而是客户想买什么。我们买的客户想买的。找到客户的需求，才是根本。所以产品调整要与市场很好的结合起来。另外，要考虑产品的利润，无利润的产品，它就无生存空间。对客户来讲，也是一样。客户不是买产品，而是买利润，是买的产品得来的利润。追求产品利润的合理分配原则，是不变的法则。企业不是福利院，所以为企业创造价值化，就是管理的最基本要求。从发展才是硬道理到赚钱才是硬道理的转变。

一个产品的寿命是有限的，不断的补充新产品，一方面显示出公司的实力，一方面显示出公司的活力。淘汰无利润和不适应市场的产品。结合公司业务人员专业素质，产品要往三个有利于方面调整：有利于公司的发展、有利于业务人员的销售、有利于客户的需求。

# 宣读工作汇报篇七

书记：

## 二、工作职责

### (一)党支部书记

支部书记在党支部委员会的集体领导下，按照支部党员大会、支委会的决议，负责主持党支部的日常工作。(1)负责召集支部委员会和支部党员大会；结合本单位的具体情况，认真传达、贯彻、执行党的路线、方针、政策和上级的决议、指示；研究安排支部工作，将支部工作中的重大问题，及时提交支委会和支部大会讨论决定。

(2)了解掌握党员的思想、工作和学习情况，发现问题及时解决，做好经常性的思想政治工作。

(3)检查支部的工作计划、决议的执行情况和出现的问题，按时向支部委员会、党员大会和上级党组织报告工作。

(4)经常与支部委员和同级行政负责人保持密切联系，交流情况，支持他们的工作，协调单位内部党、政、工、团的关系，充分调动各方面的积极性。

(5)抓好支委会的学习，按时召开支委生活会，加强团结，搞好一班人的自身建设，充分发挥支委会的集体领导作用。

(6)对党员进行遵守党纪国法和共产主义道德的教育。

(7)负责检查党员和党员干部执行纪律的情况，对违<sup>v</sup>纪人和事进行调查，并提出处理意见。

(8)受理党员的申诉和对党员控告，及时汇报。



(9) 考察了解处分党员改正错误的情况。

## (二) 组织委员

组织委员在党的支部委员会的集体领导下

，分工负责党支部的组织建设工作，主要职责是：

(1) 负责了解和掌握支部的组织状况、负责编党支部领导班子、党员、入党积极分子等有关名册。

(2) 检查和督促党小组开好组织生活会。

(3) 了解掌握党员的思想情况，多方面地关心和帮助党员，做好党员的管理教育工作；搜集、整理党员的模范事迹，及时向支部提出表扬、奖励党员的建议。

(4) 安排好党的组织生活，了解党员过组织生活和遵守纪律的情况，帮助党员正确开展批评和自我批评。

(5) 做好发展党员工作，认真学习和掌握发展党员工作的方针，了解入党积极分子的情况，提出发展党员的意见。组织对入党积极分子和预备党员的培养教育和考察，具体办理接收<sup>v</sup>员和预备党员转正手续。

(6) 收缴党费，接受党员组织关系等组织工作。

(7) 协同宣传委员做好党员考评工作。

## (三) 宣传委员

(1) 负责了解和掌握党内外思想情况，围绕每个时期的工作任务，完成党的路线、方针、政策，做好政治思想工作。

(2) 根据上级党委的决定和党员的思想实际，提出宣传教育的

意见，拟定学习计划。组织党员学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，学习时事政治和党章、党的基本知识；组织好党课学习。协同支部组织委员有计划地对入党积极分子进行教育工作。

(3) 指导学习科学技术、文化知识和组织开展文化体育活动。

(4) 搞好党报、党刊的通讯报道工作。

(5) 协同组织委员做好党员考评工作。

## 宣读工作汇报篇八

自20\_\_年“五一”开业以来，员工们团结一心，合作共处，在大家的共同努力下，在不到9个月的时间里，营业额达到近600万元，涌现出许多有经验、有实力、积极配合商场管理的优秀商户。过去的一年，我们把顾客的利益和商户的利益放在第一位，抓管理，抓创新，抓质量，抓市场，抓效益。目前，##服饰已成为\_\_县最具知名度、客流量最多、效益比较好的服装商场。

### 一、完善各种管理制度

商场各种规章制度虽然齐全、明细，但在实际的管理操作中难免出现一些漏洞，给管理带来了极大的不便，所以我们将各种制度进行进一步的完善。

#### 1、完善商户的合同

- (1) 一年内不准私自将商铺转让他人；
- (2) 不准私自空柜，影响商场的营业；
- (3) 自愿退场的如在三个月以内把合同保证金作为违约金。

其余柜台费两个月以后退还。如在三个月以后自愿退出的，合同保证金作为违约金，其余柜台费不予退还。

(4) 二次装修自愿退场的一律不得向商场或后入驻的商户索要二次装修费。

## 2、完善供货商管理制度

针对平时管理中出现的各种问题，对鞋区和服装区规定以下管理制度：

服装区每周检查至少一次磁扣，少一个磁扣罚款10元。鞋区检查库存与实际的数量是否相符，多与少都要有明确的处罚制度。检查与处罚制度将减少商户在实际的经营中出现的各种漏洞。

## 3|、完善售后服务制度

在把顾客的利益放在第一位的前提下，希望供货商在最短时间内把售后问题处理好。否则，如果交到办公室，值班经理直接按小票上的处理，不用经供货商同意。

## 4、后门管理方面的问题

出于商场消防安全考虑，商场营业期间后门不能关闭。给后门管理带来很大难度。个别商户私自从后门外出，出现了管理上的漏洞，建议在后门安装报警器以方便管理。

## 二、对商户进行摸底，调整优化柜组。、

在过去的管理中，出现了许多有经验有经济实力能很好配合商场管理的优秀商户，也出现了一些业绩差私自销售不配合商场管理，既没有经验又没有积极性，扰乱商场的商户。所以对商户要进行详细的摸底，重新调整柜组，优化商场管理

模式。鞋区，如童装区要求增加商区面积，商场应大力支持这些优秀商户，对业绩差不配合商场管理的商户应劝其退出商场。

### 三、招商优秀商户，招聘优秀管理者、员工

商场柜组调整后势必出现空柜组，招商时要优先发展有市场经验，有一定实力的商户充实商场。同时招聘优秀的业务主管、收银员，加强商场管理。

### 四、改进员工工作作风

为了加强员工的管理理念和工作作风，要加强培训学习，增加外出学习交流机会，定期开会提高员工的工作积极性和工作热情，要商场员工以身作则，尽职尽责。

#### 1、管理层

通过外出交流、培训学习、自我充电等形式，提升管理理念，改进管理方法，提高工作效率。

加强解磁管理力度，如发现商户有私自到收银台销磁的每次罚收银员工10元，平时只留一个消磁器给收银员，其余消磁器由会计锁起来管理，如有退场商品，下午六点以后由值班经理亲自消磁。

#### 2、安全、卫生方面。

通过学习提高管理理念和认识改进以前工作中的问题，以身作则，保证商场的安全、卫生整洁。

在不到一年的时间里，商场有业绩也有许多需要改进的地方，特别是目前垣曲在原有的市场基础上出现了许多服装超市等竞争对手，给我们商场了工作上的压力，同时也带来了动力，

要想在垣曲赢得市场，获得最好的效益有相当大的难度，我们相信有老总先进的管理理念，有商场员工的大力配合，我们团结一心，将##服饰打造成全县最具潜力、最有知名度、最能赚钱的服装商场。

## 宣读工作汇报篇九

新的学期已经开始，在刚刚过去的招员活动中，我们吸纳了14名新部员，为秘书处注入了新鲜血液。此刻，我们新老成员都正以饱满的热情对秘书处的工作有着强烈的期待，已做好了准备迎接新一轮的挑战。

西安建筑科技大学东校区社团联合会作为管理并服务于东校区社团的校级组织，在促进其下属40个社团的发展中，发挥着重要的作用。而秘书处作为社团联合会的枢纽部门，是社联面向社团的窗口。同时，也是主席团与社联下属部门之间、社联与社团之间联系的纽带，在协调各方关系方面发挥着不可替代的作用。

对于秘书处的工作，我们坚持“尊重制度，尊重个性，注重细节，全面提升”的工作理念和思路，逐步完善各项工作。作为副秘书长，我们将会以身作则，树立踏实认真、积极主动的工作作风，在促进社联社团发展方面起带头作用。

1. 日常值班工作：接待来访人员，并帮助解决其工作困难。
2. 收集社联社团各项信息，并做好资料的整理与归档。
3. 负责社联财务的管理。
4. 上传下达各项决议，保证信息渠道的畅通。
5. 在主席团的提议下起草社联的各项规章制度。

6. 完成主席团分配的各项工作任务。

7. 收集活动策划、申请，负责活动审批工作。

8. 协调各方关系，为社联社团发展提供良好的人文环境。

1、例会制度：秘书处将每周召开一次部门会议，对上一周工作进行交流总结，并安排下周工作。例会时每位成员必须按时到会，不得无故旷会。

2奖惩制度：秘书处制定了“西安建筑科技大学东校区社团联合会秘书处干事量化考核评优制度”，旨在激励部员，提高部员工作积极性，更好的做好社联工作。

1、完善值班制度、例会制度等规章，多角度考核部员工作，以保证部员对日常工作的高度重视。

2、坚持按制度办事，针对成员中出现的问题及时在例会中讨论批评和自我批评，注重对部员的奖励和批评。

3、鼓励部员提高工作热情，对工作中出现的问题进行思考，加以总结，促进工作效率的提高。

4、注重内部管理的人性化，在处理上下级关系时，强调彼此尊重，真诚相待，平等团结，提高全体凝聚力。

社联分为七个部门，虽然大家工作分工，工作任务也有所不同，但都以谋求社联社团发展作为共同的工作目标，所以在社联各部门间应加强交流，加强社联内部的团结协作。此外，我们可以实行“制度上墙，工作上墙”。“制度上墙”，以便大家照章办事，保证工作质量；“工作上墙”使各部门对彼此工作有清晰的认识，也对社联工作有全面的了解，提高工作效率。

“既来之，则为之”。我们聚集到这个集体，便会以最大的努力，以最认真的态度去迎接每一个挑战，用一种良好的态度尽力做好每一件事，在社联这个平台上提升自己，同时力求为社联社团谋求更大的发展。