

# 2023年施工管理工作报告大纲(大全10篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告书写有哪些要求呢?我们怎样才能写好一篇报告呢?下面是小编带来的优秀报告范文,希望大家能够喜欢!

## 施工管理工作报告大纲篇一

土地整理项目

第六标段

黑龙江省水利四处工程责任有限公司

二〇〇八年九月

黑龙江省水利四处工程有限责任公司,承担黑龙江省农垦红旗岭农场十六队土地整理项目第六标段工程,按照土地开发整理中心的要求与承包合同的规定于2007年10月15日至2008年9月15日,顺利的完成了施工任务。

### 一、工程概况

黑龙江省农垦红旗岭农场十六队土地整理项目,座落在黑龙江沿岸冲击平原上,所辖区域为黑龙江省农垦红旗岭十六连。

### 二、工程招标及中标

黑龙江省水利四处工程有限责任公司对黑龙江省农垦红旗岭农场十六队土地整理项目第六标段工程招标文件详细研究,

本着科学、实际、优质、高效、微得的原则编制了投票书，在竞标活动中，一举中标。

### 三、施工布置、施工准备及完成主要工程量

#### （一）施工布置

该工程总体布置分为：土地平整工程、农田水利工程、建筑物、田间道路工程。

根据项目区地形、地势条件，进行合理有序的安排施工，料场及生活区规划井然有序。

#### （二）施工准备

根据工程规模及建设单位的要求，因地制宜，合理进行施工现场规划布置。本工程项目为土地整理工程，施工难度较大，工期紧，建筑物分散，对施工进度进行了阶段性安排。因此必须树立高标准、严要求、质量第一的思想，严格控制各个施工环节，为更加合理有效的组织施工进行准备工作。

1、劳动组织准备，根据业主要求，成立了项目经理部。我们组织了技术精干的施工队伍、管理人员和技术人员定岗定职，各工种人员提前进行上岗培训教育。

#### 2、机械配备

根据本工程的特点，合理地配备了施工机械，由专业人员来管理，充分发挥机械化施工的主导作用，从而有效地提高了机械设备的完好率和使用率，并达到了预期目标。

#### 3、技术准备

我单位接到设计图纸后，项目部组织技术人员进行图纸会审。由项目技术负责人编制切实可行的施工组织设计，对各个工

种人员，工程主要工序进行详细的技术交底，为合理组织施工进行了充分的准备。

### （三）完成主要工程量

1、完成投资：

2、完成工程量

（1）土地平整：土地平整土方量为188000m<sup>3</sup>

客土回填土方量为

（2）农田水利：排水沟2条（斗沟

五、六）

（3）建筑物：圆涵10座，盖板涵2座，农门14座。

（4）道路工程：建生产路4条（生产路

5、7、8、9

### 四、主要施工方法

1、土地平整投入挖掘机、推土机、铲运机到施工现场，以推土机为主，结合人力进行大面积的平整回填。平整后按标准回填耕种层，厚度为30~35厘米，达到耕作状态，满足灌溉要求。

2、沟渠工程：采用挖掘机将沟渠道基础开挖成型，人工配合机械对基础进行清理，对含水率较高的土方，经晾晒达到最佳含水量。按技术要求标准用拖拉机碾压成型。

3、圆涵：采用预制钢筋砼圆管涵，人工配合，起重设备安装，

基础换砂防冻，涵洞出入口，整理顺直，与上下游排灌系统连接圆顺，稳固，流水畅通。

## 五、施工质量管理

### （一）质量保证措施

- 1、本项目施工始终坚持“百年大计，质量第一”的原则进行，科学的组织施工管理，质量管理实行标准化、规范化和科学化。
- 2、加强三检制度（自检、专检、抽检），每道工序都认真地填好原始记录。
- 3、每道工序开工前，认真做好技术交底工作，使每个操作人员明确自己所承担的任务技术情况，质量要求的标准等，并认真贯彻执行。
- 4、流水作业施工严格执行工序交接制，上道工序不合格，决不进行下道工序的施工。
- 5、在施工中，加强工程质量管理，提高质量意识，全方位、全过程的管理、检查、控制，设置质量保证体系，实施目标管理和标准化管理。
- 6、坚持内业、外业同步进行，认真做好原始记录，隐蔽工程记录，做到及时准确。
- 7、建立质量管理奖惩制度，奖优罚劣，调动职工自学搞好项目质量的积极性。
- 8、加强全面质量管理，每周开好质量分析会，总结经验，及时发现问题，消除隐患，保证正常生产和工序顺利进行。

### （二）质量保证体系

- 1、建立由项目经理为总负责的质量管理体系，分三级管理，即：项目部、各部门、施工队三个环节。使全体职工人人重视质量，服从质量，制定质量保证措施。
- 2、有关质量问题的会议，项目经理和总工程师亲自参加。
- 3、严把材料关，对进场的原材料经二次验收后签署意见，合格后方可使用。
- 4、工程施工中，技术人员同监理工程师，进行全过程的质量跟踪检查，行使否决权，确保工程的顺利完成。

## 六、文明施工，安全生产

公司项目部坚持“安全第一，预防为主”的生产方针。

工程施工做到，文明生产，施工现场做到堆放整齐，材料标明清晰，道路通畅，加强文明建设促生产活动。

认真执行国家有关安全生产的法律、法规和业主、监理以及公

司的安全指令，坚持安全生产，人人有责的原则，制定了安全管理制度，建立健全各级安全生产保证体系，消化了内部安全管理，做到文明施工，实现全年安全生产无事故。

通过本工程施工，提高了工程项目管理水平，推动了企业自身素质的提高，充分发挥了专业技术的优势，以诚信为本，以技术为先导，追求卓越。在市场激烈的竞争中（占领一席之地）开拓美好未来。

## 七、价款结算与财务管理

施工中结算方法按招标文件执行，对已完工程量，由监理工程师确认后，遵照中标价格进行工程款调拨。财务管理严格

按照财务制度执行，对工程所拨资金，专款专用，合理使用。

## 施工管理工作报告大纲篇二

是鉴定资料的主体文件，是全面评价项目水平的关键材料，应反应技术工作的全貌，突出系统，综合性和对比性。

应遵循科学严谨，实事求是，逻辑性强，主体思想明确，脉络清晰，观点鲜明，关键点（知识点，创新点）突出，支撑有据的原则。

技术研究报告中要词句简明，用词准确，图例清晰，数据真实，用同意法定计量单位。

### 1. 绪论（引言，摘要）

项目研究现状综述，说明本领域前人已经做的相关工作。项目问题的提出过程，以及相关领域的问题。提出项目需求，说明项目研究的目的范围。

研究的总体方案设计，研究的技术原理，研究方法和实验设计，研究过程解决的技术关键难点。预期结果和意义。

### 2. 技术研究的指导思想或者研究的总体思路

根据国内外的研究现状，存在问题，提出研究中总体设计和关键技术方案的实施以及采取的相关技术措施。

项目的总体技术定位，主要内容的创新程度，利用了什么样的新思想，新原理，新方法或者新技术，创造了什么样的新成果。

主要技术研究内容达到的程度，水平，指标和技术经济效益。

### 3. 技术方案

用何种技术方案或手段实现其总体思路，这是技术研究报告的关键。

材料要求详实完整关键技术及创新点设计，计算和推理等都应详细描述，特别是在实验研究过程中理论上的新发现以及应用技术发明与创新，改进与提高，发展与完善等新颖性内容加以归纳说明。

将必要的理论分析原理图，产品结构图表，以及创新成就的主要内容就近插入文中。

研究工作中，遇到了那些问题，是如何克服的，实现创新的过程，精炼概括到文中。

### 4. 技术关键与创新点

是技术报告的核心部分是反应项目技术水平的重要内容（技术保密内容应事先向组织鉴定单位和鉴定委员会讲明）

可通过综合对比方法，与国内外同类研究的主要结果进行比较，说明本项目的创新程度与技术水平。与国内外同类技术相比较时。最好用技术经济指标比较，可采用图表形式，说明技术，经济指标的先进性，弥补了原有的哪些不足，具有说明创新等，也可根据掌握的情况结合查新报告所提供的相关文献，进行综合比较。

对于成果水平较高的项目，要在国内外同类先进研究对比数据或者查新检索证明材料的基础上对成果的科学，技术和经济内涵进行全面分析。

### 5. 测试验证及应用情况

依据项目的主要研究内容和研究 关键，说明项目研究过程和最终完成的测试验证情况，阐述项目的应用情况及效果。

## 6. 结论，纯在问题及改进措施

对项目研究进程进行系统的分析总结，给出实事求是的，准确完整的结论，说明应用中发现的问题和原因，提出改进意见（注意不要否定技术方案中的创新和结论，造成前后矛盾）

# 施工管理工作报告大纲篇三

榆林通达路桥建设集团有限公司

榆阳协合项目部 二〇一五年十二月十日

## 目录

### 一、工程概况

1.1工程概述 1.2工程规模及类型 1.3主要参与单位

### 二、主要建设工程及里程碑

2.1主要建设过程 2.2主要里程碑

### 三、工程质量状况

### 四、工程施工情况

#### 一、工程概况

##### 1.1工程概述：

本项目所在地位于陕西省神木县大保当镇东部约5km处、榆神工业园区内，北距榆神高速约1km交通十分便利，满足物



资运输条件。站址区平均海拔1175m，站址区域为毛乌素沙漠，本期接入新建110kv 升压站，本期建设二台主变压器。综合楼一座，35kv配电室1座。

## 1.2工程规模及类型：

工程规划装机容量50mw，占地1690于亩。划分为东、西两个区域，东区114个方阵，西区71个方阵，共计185个方阵。场内道路48.04公里，场区围栏13.2公里，场区接地干线130公里，组件支架基础采用螺旋钢管桩形式，共计267190根，2x9光伏支架637架，2x18光伏支架18721架，安装光伏组件共计685422片。逆变器、箱变、电缆分接箱共计185台套，汇流箱2590台，场区各类电缆共计1515公里。

## 1.3主要参与单位：

## 二、主要建设工程及里程碑：

### 2.1主要建设过程：

2014年04月20日开工进行光伏区围栏安装及螺旋桩基础施工准备；2015年06月20日全部并网发电。

### 2.2主要里程碑：

## 三、工程质量状况：

榆阳协合50mwp生态光伏发电项目阵列区建筑安装工程组件支架基础施工过程中的原材料力学性能满足规范及设计要求；箱变及逆变器基础混凝土工程满足规范及设计要求；组件、电气设备安装及电缆敷设满足规范及设计要求。

经监理对分项工程的质量评定，合格率100%。施工质量满足合同、设计、规范要求。

## 四、工程施工情况：

### 4.1精心组织，确保工程按期完工

为了确保本工程优质、高效、安全、按期完工的目标实现，我公司抽调了专业技术水平较高的各级施工技术人员，组成了现场项目部，严格按建设单位及监理单位求并结合本工程实际情况，制定了详细的施工计划，明确了工期目标，分解了施工任务，形成了强有力的施工组织体系和技术管理网络。在施工过程中，公司管理层能够经常深入施工现场，及时发现和解决影响工程质量、安全、进度等问题，确保了工程如期完工。

### 4.2以人为本，坚持安全文明施工

开工前，项目部根据本工程实际情况，有针对性地进行项目施工安全、环境保护方面的总体策划。在施工安全管理方面认真坚持“安全第一，预防为主”的方针，制定了安全目标，健全了安全管理组织机构，加强员工安全思想教育，落实安全责任，以“零违章”确保“零事故”。认真坚持每周安全例会制度，各层面的安监人员能够经常性深入施工现场检查、指导，及时解决施工过程中存在安全隐患，杜绝了各类违章作业和野蛮施工，加强了土石方开挖、高空作业和停电施工等安全管理。由于措施得力，落实到位，安全工作取得了良好的效果。工程开工以来未发生过一起机械设备损毁及施工人员轻重伤事故。

在文明施工方面，积极开展“爱心活动”，实施“平安工程”。营造和谐建设环境。强化全体了参建人员的文明施工意识，形成了一个组织周密、现场整洁、设施完善、标志明确、人人参与管理的文明工地。环境保护也是我们是文明施工陕西榆神200mwp电站整体验收资料 的主题之一。施工区域对环保要求非常严格，在施工过程中合理选择材料堆放点，并采取在彩条布上面堆放砂石料等措施避免地表土收到污染；

施工完成后尽量恢复杆塔周围原有地貌，减少水土流失；工程完工后，及时清理现场，做到“工完、料净、场地清”。

在施工过程施工人员能够遵守村规乡俗，与驻地群众和睦相处，为工程顺利实施打好坚实的基础。

#### 4.3 严抓工程质量管理

为实现本工程的质量目标实现，确保工程质量始终处于受控状态，我公司据实际情况编写了详细质量保证措施，形成了以预定目标为起点，层层落实，级级保证，做到工作有目标，考核有依据，相互促进，全面提高的质量管理体系。

在施工过程中，严格工序控制，严肃工艺纪律。从施工交底、施工现场监控到三级质量检验，环环相扣，做到工作实施有记录，责任明确落实到人。针对工程施工中易出现的质量问题和薄弱环节，进行探讨和交流，制定预防措施。公司各层面以过程管理保结果管理，变事后把关为预先控制，加强信息沟通，协调配合，先后组织多次各类专业检查，进行过程监督检查及重点抽查。针对施工过程检查中发现的质量问题及时整改和消缺，使工程施工始终处于良好的受控状态。经全提参见人员人员共同努力下，质量指标均达到有关技术规程要求。

#### 五、工程竣工后的感想：

工程能够顺利实施，良好的投资环境保障是重中之重。光伏电站光伏场区建筑、安装的工程建设，得益于建设单位、监理单位和广大驻地群众的充分理解、高度重视、积极配合和大力支持，使得工程施工少走弯路，少受挫折。

光伏场区建筑、安装工程虽然已经完工，我们要在以后工作中，进一步提升管理水平，为公司发展及电力建设行业建设做出更大贡献。

在此，对施工过程中给予我们大力支持的地方各级政府、各参建单位表示衷心的感谢！

榆林通达路桥建设集团有限公司榆阳项目部

二〇一五年十二月

## 施工管理工作报告大纲篇四

20xx年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作。

在过去一年做为施工现场施工管理人员，按照公司和领导的要求按时按质的完成了各项施工管理工作。

过去一年时间里与一公司创杯工程相邻施工，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。所以在今年的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照pvca方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工班组之间的矛盾、解决现场施工过程中出现的问题从而管理上保证了施工进度。

### 2、资料管理

在资料方面：按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线

记录、过磅记录、见证记录的编制，配合资料员完成检验批验收记录，并及时找驻地工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，满足了资料的编制要求。

1、自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的'情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

3、在工程量的计算过程中由于不够细心，在计算时常出现漏算、掉算情况，计算式的扎乱无章，从而导致计算结果不准确、多次计算结果相差较大。在以后的工程量计算中我要做到详细查看图纸不放过任何一个细节不放过任何一个施工角落，并列出详细的表格，写清楚计算部位，计算方法均列出来，并详细的列出计算式来，争取不管多长时间不管谁都能看懂我的计算方法，并能准确找出计算错误，从而达到预算准确无误。

以上问题虽没有影响工程验收，但“查找不足赶先进、立足根本争先进”作为工作方针的自己觉得没有尽到一个技术人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

## 施工管理工作报告大纲篇五

我公司组织人员认真学习自查文件，在全面领会掌握自查文件精神的基础上，组织人员按照“市场行为、质量安全、执业人员行为、完税情况、获奖情况、社会贡献、其他”共七个方面26条内容，对我公司近年来的建筑施工管理情况，逐项进行认真自查。在自查工作中，要求参加自查人员，端正工作态度，进行认真细致的全面自查，确保自查工作到位，不走过场。对查出的问题要及时上报公司，采取措施限期整改，使我公司建筑施工管理符合相关政策规定，在社会上树立我公司建筑施工管理品牌。

一是农民工管理方面第9条“总承包（或专业承包）的项目工地是否配备了专职农民工管理员（民管员）并持证上岗，农民工管理负责人是否持证上岗”，我公司只在20xx年报名，未参加民管员培训考试，因此民管员和农民工管理负责人未做到持证上岗。

二是农民工管理方面第10条“是否及时、准确填报并上传农民工实名信息至“天津市建筑业农民工综合管理系统”，是否存在因未及时准确上传而被封网的记录”，我公司没上传

农民工实名信息等，而且被封网。

三是配合管理方面第20条“每月是否及时、准确上报企业月报”，我公司没有及时、准确上报企业月报。

四是配合管理方面第21条“是否积极配合每月短信互动”，我公司没有积极配合每月短信互动。

针对自查出来存在的四方面问题，我公司积极落实整改措施，确保整改到位。

1、农民工管理方面第9条问题，我公司要在今年报名参加民管员培训考试，要求民管员认真学习、考试合格，切实做到民管员和农民工管理负责人持证上岗。

2、农民工管理方面第10条问题，我公司已指定专人负责上传农民工实名信息等至“天津市建筑业农民工综合管理系统”，确保不再被封网。

3、配合管理方面第20条问题，我公司已指定专人负责上报企业月报，要求做到及时、准确。

4、配合管理方面第21条问题，我公司已指定专人负责，积极配合每月短信互动。

我公司要以本次自查、整改工作为契机，树立依法依规意识，加强建筑施工各方面管理，提高管理水平，促进各项工作发展，力争取得优异成绩，为城市建设作出更大贡献。

## **施工管理工作报告大纲篇六**

建设项目七标段

河南金龙水利水电工程有限公司

二0一一年三月一日

## 第一章、工程概况

宁陵县2010小型农田水利重点县建设项目，本工程位于宁陵县境内。我单位作为宁陵县2010小型农田水利重点县建设项目五标段的施工单位，自2010年10月15日开工至2011年2月15日竣工，历时90天，累计完成柳河镇、孔集乡新打机井180眼。宁陵县2010小型农田水利重点县建设项目七标段在建设单位、监理单位及施工单位共同努力下圆满完成了各项建设指标。

## 第二章、工程投标

宁陵县2010小型农田水利重点县建设项目七标段，采取招标、投标的方式发包。我单位经过认真组织及单位良好的信誉于2010年10月12日中标。

## 第三章、确保工期的技术组织措施

### 一、工程进度计划：

结合我公司以往类似工程的施工经验及本工程的实际情况，将各工程项目施工进度计划安排在90日历天内完工。

### 二、保证供进度措施：

#### 1、组织落实、人员落实

#### 2、项目部协调调度

#### 3、技术措施

#### 5、保证措施的落实

#### 6、认真做好本标段的施工规划部署工作，采用网络技术指导



施工确保工期。

7、强化施工现场的标准化管埋，确保施工顺利进行。

## 第四章、主要施工方法

### 一、井位选定

井位的选定与井网的布置直接影响灌溉效益和抽水成本。因此，在井位的布置方面要尤为重视，工程放样要严格按照业主要求和监理工程师指示进行，并在调查咨询的基础上对如下问题予以充分考虑。

地下水丰富地区，应考虑地形高度，尽量将井布置在灌溉田块的中间，以减少渠道输水损失和缩短灌水时间。当地形为一面坡时，井位可布置在灌溉地段的上端，以减少较大渠道的填方量。

为减少井群抽水干扰，井的布置应考虑含水层与地下的流向。在地形平坦的井区，应按网格布置，沿河地区应直线布置。地下水天然水力坡降较大的地区，井网应垂直地下水流向布置。

井位布置应考虑低压线路和变压器的布设，使线路最短，电压降最小为宜。井位布置应考虑沟、渠、路、林的综合利用，使占压土地最少等。

### 二、井管预制

井管由业主指定的生产厂家生产，预制厂家在预制前要做好配合比试验，确定合理的配合比，报送工程师审批后方可进行施工。混凝土所用原材料应有出厂合格证，并进行规定的送检和抽检。混凝土的拌合、运输、振捣、养护、拆模等工艺流程，要严格按照《混凝土施工规范》进行施工。

管壁内外侧表面平直圆顺，不得有鼓肚凹腰现象。实管表面如有蜂窝，每处面积不得大于3\*3厘米，深度不得超过1厘米，总面积不得超过全面积的 1%。蜂窝处修补完善后方可使用。混凝土强度应达到设计要求。

### 三、钻孔工程

钻孔采用回旋钻机，钻孔时随时注意地层的变化，并建立台班报表和交接班制度，对进尺、地层、供水、供电等情况必须记录清楚，泥浆的浓度要按照不同地层情况进行适当的调节。

### 四、井深的确定

根据施工图纸要求井深为45米

井径控制不小于设计孔径2cm□孔深偏差小于20cm□孔斜小于20

### 五、混凝土管作业

在下混凝土管前，要严格检查井管的各项指标，井管要没有残缺、断裂和弯曲。混凝土管的弯曲度小于3毫米，井管上下口平面垂直井管轴线，井管外部偏差小于5毫米。

砂层的利用应从以下方面考虑：对于颗粒粗，厚度大、分洗性好的可作为设计用砂层。对于颗粒细、含泥量多的，则少用或不用。但对每一眼井还要服从机井规划布局的需要，在规划布局允许的条件下，才能按上述方法用砂。若规范布局不允许，如在好的含水层上已打了很多的井，再打就会造成永久性的下降漏斗，或减少出水量，则应改变取水层，选用其它含水层作成井用砂层，对上面的好砂层需下实管封闭，以达到采用不同含水层的目地。

井滤水管是取得最大水量、消灭涌砂的关键，它关系到管井出水量的大小和管井使用的寿命。本项目工程采用水泥砾石滤水管，又称无砂砾石管。在深度不超过60米时，可选用32.5号水泥，超过60米时，应选用高标号的42.5号水泥。砾石的粒径应根据含水层粒层选用对于各种含水砂层选用骨料粒径，可按下表选择。

影响砾石滤水管质量的另一因素是水灰比，加水量大则影响透水性能，加水量少则影响管子的强度。根据已往工程经验，水灰比要严格掌握为0.4。

## 六、滤料填充

填粒正确与否，是决定管井成败的又一关键部位。因为填粒可以增大滤水管周围的有效孔隙，减少进水时的水头损失，防止水井淤淀，增大管井出水量，延长管井的使用年限。因此在规划时，一定要提出适合规划区的填粒规格，以期正确开发利用地下水资源。

(1) 填粒的形状和规格：填粒的形状和规格关系到人工滤水性和拦砂性的好坏。

(2) 填粒以均质的、近圆形的颗粒为宜，因为这种粒料的渗透性比非均质带有棱角的大。

在均匀的砂粒中，以含水层颗粒 $d_{50} \sim 60$ （系筛分时留在筛上的，重量为50~60%时的筛孔直径）的8~10倍作为填粒规格最适宜，这样能使管井形成良好的人工滤水层。

在卵石、砾石含水层中，确定适当的填粒规格比较困难。如均匀性较大时，可采用 $d_{70} \sim 90$ 的8~10倍作为填粒规格，反之则应适当缩小到6~8倍。

(2) 填粒厚度及填粒数量：填粒厚度一般有5~10mm□就能阻

挡细砂、粉砂通过。填粒厚度增加，可以扩大滤水层的范围，增加井的出水量。一般填粒厚度控制在75~100mm，要求开孔直径应比滤水管外径大150~200mm以上。由于钻机钻进中砂层有坍塌或钻具上下运动，使井孔很不规则，其厚砂层的含水层更是如此。因此填粒数量的计算，除按圆环面积乘填粒高度外，还应乘以加大系数。

(3) 填粒高度及止水位置：填粒高度应根据滤水管的位置来确定。填粒应把所有滤水管围住。填粒高度应高出滤水管20米左右，以防止洗井、抽水后填粒下沉露出滤水管，造成涌砂现象。

在有咸淡水层的深井中，封孔止水是为了使取水层和咸水层隔离，以免互相串通使井水水质恶化。止水位置应根据咸淡水界面来确定。上部有咸水地区，一定要注意粒料不能填到咸水层，以免影响水质。一般要求填粒高度低于咸水界面5~10m，在填粒上部进行止水。

### (3) 沉淀管的设置

沉淀管一般位于非含水层，这样既可增加滤水管下入长度，加大管井的出水量，又可以避免因井底处理不善，引起井孔的大量涌砂。

沉淀管的长度取决于含水层颗粒大小和井的深度，井越深、砂层越细则沉淀管应越长。一般沉淀管设置为2~4m即可。对于井深较浅地区，有时也可不设沉淀管。

## 七、洗井

填粒封井后，要进行洗井。洗井时间和含砂量根据现场情况确定，洗井采用空压机和潜水泥浆泵抽水洗井两种方法进行。

## 第五章、施工质量管理

## 一、质量管理机构的建立：

成立了工程项目经理部，项目经理1人，技术总工1人、技术员1人、质检员1人、会计员1人、安全员1人、后勤管理员2人。有项目经理统一负责、统一领导，各员各负其责，做到了既有分工、又有合作，顺利地完成了该工程。

(1) 组织编写了各项管理制度。包括技术负责制度、安全生产制度、财务管理制度、材料设备管理制度等。

(2) 开工前做了总动员、召开了动员大会，加强全体职工的职业道德教育，强化质量意识，正确认识质量与效益的关系并按质量管理制度做到责、权分明，落实到人。

(3) 主持召开了有设计员、监理工程师、施工人员参加的技术交底。

(4) 对每道工序，施工前做到必有一个短会，精心组织安排。

(5) 为了强化质量意识，项目经理部与各工序负责人签定承包合同书，设立奖惩办法，在工程完工后进行了先进个人表彰。使项目部形成一种比、学、赶、超的大环境。

## 三、人员对质量的控制：

(1) 对每一工序有技术总工、技术员、质检员、都要进行质量检查，并签字。

(2) 接受监理工程师监督。

(3) 隐蔽工程做到了三方联合签证后施工。

(1) 与当地群众打成一片，充分发挥群众的主动性。

(2) 我们遵循了“质量第一、安全第一”的原则。

(3) 各班组进行了“三上岗、一讲评”的活动。

(4) 遵章守纪、佩戴上岗证，严谨施工人员不戴安全帽。

(5) 施工现场，树立了施工单位及工程名称牌，工地主要管理人员名单标牌及施工标语。

(6) 生活卫生专职管理人员进行专管。

## 第七章、价款结算与财务管理

### 一、工程价款结算：

#### (1) 工程价款结算程序

在价款结算中，我们严格履行合同与监理规划中制定的程序。

#### (2) 施工财务管理：

进行。

#### (1) 制定财务制度

制定了财务物质管理方法和工程核算项目

(2) 日常控制以财务制度、工程进度计划，物资供应计划作为依据，对项目经营中物资的动态、资金的收付以及生产经营中的耗费，进行了严格的计算与监督。

(3) 以会计核算资料为主要依据，结合工程、物机部门提供ideas有关资料，以资金作为经营效果衡量标准、总结成功的经验，找出管理中的不足，并及时向主管队长反映情况，提供资料，以充分挖掘内部潜力、完善降低成本的措施，提高经营管理水平，保障工程施工资金的需求，实现工程经营的效益目标。

## 第八章、经验与建议

一、管理体系建设是加强施工管理的基础

二、全面质量管理是工程管理发展的必然方向

三、施工管理中应注意风险性分析与预测

四、加强各方面的协作，确保建设目标的完成在目前我国基本建设实行“三制”条件下，设计、施工、监理三个单位是由招投标结合到建设项目里来的，与建设方、监理方、设计方共同构成参建单位，在建设过程中，除完成自身建设任务外，还需加强各方面协作，建立良好的合作关系，才能确保建设目标完成，作为参建施工单位，我们在遵循国家基本建设管理程序和惯例的情况下，还积极密切各方面联系，提供信息及参考意见，为业主提供了更好的服务，从而树立本公司形象。

## 施工管理工作报告大纲篇七

### 《通航安全报告》编制大纲

描述水上水下活动建设情况，是否与已批准建设方案一致，如发生变更，阐述原因、理由和在初步设计阶段及施工期已解决的主要问题。

### 第2章 水上水下活动对通航环境的影响及安全保障要求

明确活动营运期的通航安全保障措施，经营管理单位的责任要求和安全生产相关管理制度，营运期安全应急预案；针对营运期间可能存在的风险，提出降低或缓解风险的措施。

附 页：

附页一：有关岸线和水域的位路图、布路图、现状图等。附页二：有关水上水下活动的各类批文及论证与评估审查意见等。

附件三：水上水下活动（工程）有关实测通航尺度和水下地形测量技术报告以及相关图纸、音像资料等。

## 施工管理工作报告大纲篇八

批准：

审核：

编制：

南京中核能源工程有限公司

宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目项目部

2018年6月5日

一、目的和范围：

1.1 目的

1.1.1 为了保证宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目35kv变电站部分工程顺利、有序、安全、高效的进行施工，特编写该施工安全措施。

适用于宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目35kv变电站部分工程施工。

1.3 编制依据、引用标准



### 1.3.1 编制依据

1.3.1.1 同类型变电站施工组织设计有关部份。

1.3.1.2 同类型变电站施工经验总结。

1.3.1.3 施工现场实际调查。

1.3.1.4、相应的有关行业规范标准要求。

### 1.4 引用标准

#### 1.1 工程概要

宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目位于宁夏回族自治区吴忠市红寺堡区弘德新村。

### 2 工程特点

2.1 该工程属于扩建工程，具有较大的施工难度，工期紧张等因素。应充分了解已建成部分的工程，熟悉电缆沟走线，前期预留扩建位置等现场条件，熟悉地理电缆走向，熟悉地下管道布置，合理安排工序，尽量使用机械化作业。

2.3 根据工程项目管理的特性，特别是项目的“不可逆”性，充分重视应用项目管理的软科学管理手段，抓好人员配置、业务联系、信息反馈三个关键以确保项目部组织顺利运行。

## 二、目 标 1. 总体目标

通过实施本措施，实现各类事故零目标。

2. 总体目标分为安全施工指标和安全文明施工管理目标：

2.1 安全施工指标不发生重伤及以上人身事故；不发生一般

及以上设备损坏事故；不发生负主要责任的一般及以上交通事故；不发生火灾事故；事故频率0；人员负伤率0。

### 3.1安全文明施工教育培训

3.1.1 进入项目部人员都必须进行安全学习，施工班组人员进场需进行安全培训合格者才能进入现场施工。项目部需保存学习和考试记录，并对所有人员进行登记，记录进出场时间和有效证件编号等基本情况。

3.1.2 对从事电工、起重、焊接、机械操作人员等特种工作人员，必须进行有针对性的专业操作技术和安全规程学习，经相关管理部门考试合格后持证上岗操作，并定期进行复审。

4.2 项目部安全文明施工检查应有明确的目的和要求，并制定安全文明施工检查表，检查中做好记录和整改工作。

4.3 安全文明施工检查由项目部负责人组织项目各施工区域的施工负责人。4.4 对安全检查中发现的问题，由项目部安全员填写“安全文明施工问题通知书”，分送施工班组人员，限期整改，项目部安全员应进行复查并记录。

5.1 项目部每周进行一次安全工作例会，根据检查情况制定整改措施，对下周安全文明施工重点进行策划及布置，形成记录。

6.1安装、维修或拆除施工用电设施必须由专业电工完成。电工作业人员必须接受专业培训，取得云南省经贸委颁发特种作业电工操作证，才能上岗工作。

6.2 停用的设备必须拉闸断电，锁好电源箱。

6.3 施工现场所有电源线的布设应满足安全绝缘和安全距离要求，同时符合现场安全文明施工规划的要求，并且安全美

观。

6.4 配电盘放置要平衡牢固，并可靠接地，供电线路安装整齐。

7.6 配电盘门、锁完好，固定可靠，并有防雨措施。

6.5 电焊机的一次线不宜长于3m，其一、二次线与电焊机连接处的上端必须有防护罩。有良好接地。

## 七 安全文明施工设施 宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目

7.1 变电站施工的安全设施，主要为安全责任牌、安全提示牌、操作平台、安全围栏、低压配电箱、便携式卷线电源盘、灭火器及施工接地线等。

7.2 安全设施由项目部统一策划布置，统一管理；定期检查维护并形成记录。7.3 安全设施未经项目部批准不能擅自拆除。

8.3.1 每个施工人员应熟悉消防器材放置的地点及使用方法。

8.3.2 发现火险后要积极组织扑救，并同时向项目部或消防队报警。

8.3.3 下班之前清理易燃物品，切断电源，消除火种。

8.4 消防器材应有防雨设施，应放明显易取处，并定期检查。

8.5 乙炔气瓶、液化气瓶应有安全阀、压力表，避免碰撞、曝晒，氧气瓶要有瓶盖、橡皮圈，减压器上要有安全阀，严禁沾染油脂，不得接近火源，且不能和易燃物在一起储存。

8.6 在变电站内动电、火焊应按规定办理动火作业票。

## 九 安全文明施工机械、工器具管理制度

9.1 施工常用的主要机具主要有：砼搅拌机、台钻、电焊机、打夯机、砂轮切割机、砼振动器、小型电动工具等。

9.2 固定设置的机具需经项目部统一策划，挂设操作规程，不得随意挪动。电源增设应急开关。

9.3 项目建立机具台帐，每月进行检查、维护、保养并作记录。

9.4 机具必须正确使用并佩戴防护用品。

## 十二 安全文明施工措施

12.1 变电站施工的安全防护用品主要为：安全帽、安全带、安全绳、电焊手套、护目镜、防尘防毒口罩等。

12.2 对下列工人，应根据工作情况分别供给防护用品

12.2.1 起重司机和助手，分别供给手套；

12.2.2 从事电气焊、剔凿、磨削作业人员应使用面罩或护目镜；

12.2.3 对于所有施工或进现场人员都应配给安全帽；

12.2.4 对从事高空作业人员，应供给安全带；

12.2.5 对从事其它有害健康工作的工人，都应根据需要分别供给防护用品。

12.4.1 每天施工前，召开班前交底会，由班组长布置当天的施工内容，操作要求和应注意的问题，严格执行操作规程。规范化管理，进行安全交底、安全教育和安全宣传，严格执

行安全技术方案。

12.4.2 定期检查和维护施工现场的各种安全设施和劳动保护器具，保证安全有效。

12.5 施工现场布置合理，物料堆放有序，便于施工操作。

12.6 施工现场的人员应佩带有便于识别的（颜色区别）胸卡和安全帽。12.7 在车辆、行人通行的地方施工，应当设置沟井坎穴覆盖物和施工标志。12.8 现场施工砂、石等零散和材料堆放场应尽可能使场面硬化。经常清理建筑垃圾，每天举行一次清扫和整理施工现场活动，以保持场容场貌的整洁。

12.9 妥善处理泥浆水，未经处理不得直接排入排水设施和河流。

12.10 除设有符合规定装置外，不得在施工现场熔融沥青或者焚烧油毡、油漆以及其他会产生有毒有害烟尘和恶臭气体的物质。

12.11 应采取有效措施控制施工过程中的扬尘、生活垃圾和零星建筑垃圾实行集体处理。

雨季排水和降水施工措施：

1) 挖土方前，应根据工程土质和地下水位情况制定排水和降水方案，并根据方案配置施工机具。

2) 大型土方施工，应设置地面临时排水沟或截水沟，其纵向坡度、断面尺寸等，应根据施工地形、水文气象资料、汇水面积和施工方法等计算确定，并应尽量与永久性排水设施相结合。

3) 雨天不应进行填方的施工。如必须施工时，应分段尽快完

成，且宜采用碎石类土和砂土，石屑等填料。现场设防雨和排水措施，防止地面水流入坑（槽）内。

13.2.1 饮酒后；

13.2.2 未正确佩戴安全帽；

13.2.3 赤膊者、穿拖鞋、凉鞋及未成年者；

#### 十四 安全文明施工劳务分包管理

14.1 对于由项目部直接管理，核算的施工班组，进场施工需服从项目部的安全文明施工管理。

14.2 本措施中的“规定”、“措施”，上述施工班组必须在施工过程中，严格遵守及实施。

16.1 进行焊接或切割工作时，操作人员应穿戴符合专业防护要求的劳动保护用品，衣着不得敞领卷袖。

16.2 进行焊接或切割工作时，应有防止触电、爆炸和防止金属飞溅引起火灾的措施，并应防止灼伤。

16.3 进行焊接或切割工作时，必须经常检查并注意工作地点周围的安全状态，有危及安全的情况时，必须采取防护措施。

16.4.1 工作开始前应清除下方的易燃物，或采取可靠隔离、防护措施，并设专人监护。

16.4.2 不得随身带着电焊导线或气焊软管登高或从高处跨越。此时，电焊导线、软管应切断电源或气源后用绳索提吊。

16.4.3 在高空进行电焊作业时，宜设专人进行拉合闸和调节电流等工作。16.5 在焊接、切割地点周围5m范围内，应清

除易燃、易爆物品；确实无法清除时，必须采取可靠的隔离或防护措施。

16.6 不宜在雨、雪及大风天气进行露天焊接和切割作业。如确实需要时，应采取遮蔽雨雪、防止触电和火花飞溅等措施。

16.7 盛装过油脂或可燃液体的容器，在确认容器冲洗干净后，方可进行焊接或切割。施焊或切割时，容器盖口必须打开，工作人员严禁站在容器的封头部位。

16.8 气割与气焊应使用乙炔瓶供气。

16.9 焊接或气割工作结束后，必须切断电源或气源，整理好器具，仔细检查工作场所周围及防护设施，确认无起火危险后方可离开。

16.10 焊工宜使用反射式镜片，清除焊渣时应戴平光眼镜。气焊、气割操作人员应戴防护眼镜。

## 十七 安全组织技术措施

方针、政策、法令、法规。

17.2 新进场施工人员进行教育培训工作，做到有计划、有内容、有记录、有考核，合格后方可上岗。

17.3 对于临时性用工，在施工前，由施工负责人讲解工作范围，安全注意事项和操作方法，由施工负责人带领并对其安全负责。

17.4 施工班组长在开工前与项目部签订施工安全责任书，以强化安全管理，明确责任。施班组长为现场安全生产第一责任人。

17.5 焊工、起重工、爆破工、电工、质检员等特种专业工种

人员，必须 持证上岗，不允许不具备资质的人员从事专业工种。

17.6 所有工程人员包括临时性工作人员必须经过安全培训，具有相关培训记录。所有工程人员应知道其安全生产的权利与义务（权利：知情权、建议权、批评和检举及控告权、拒绝权、紧急避险权、赔偿权、劳动防护用品权、教育和培训权。义务：自律尊规的义务、自觉学习安全生产知识的义务、危险报告义务）。

17.7 坚决杜绝“违章、麻痹、不负责任”行为和坚决打击“习惯性违章”，采用宣传、考试、考核等手段，以铁面机械的方式强化安全管理。

17.8 工程中应根据建设工程施工的特点、范围，对施工现场中易发生重大事故的部位、环节进行监控，制定施工现场安全生产事故应急救援预案。

17.9 现场安全员以及分项工作负责人必须督促被管理人员严格执行安全 规定，检查中若发现违规行为，现场安全员以及分项工作负责人必须承担同等连带责任。

17.10 执行例会制度，定期对工作进行回顾性总结以及明确下一步工作重 点和根据具体情况变化进行相关调整，相互探讨工作中的得失。例会按周、月组织召开，并有记录。

18.1 施工现场的机动车道与外电架空线路交叉时的最小垂直距离：

外电线路电压 最小垂直距离[m]

1kv以下

6m 1-10kv



7m 35kv

7m 宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目

18.2施工电源用电缆由所内检修电源引出，在施工间隔处设公司标准的施工用电四级盘。

18.3现场施工用电源盘应固定牢固，门锁齐全，有防雨设施，接地明显良好。18.4室外照明灯具距地面不得低于3m□室内灯具不得低于2.4m□

## 十九 防雷接地施工安全技术措施

19.1 校直接地扁钢对折弯时其左右两侧及前方不得站人，使用榔头校直时握榔头的手不得戴手套，榔头不能有松动现象。

19.2 敷设垂直接地桩时，不得手直接扶接地桩打锤，挥锤方向不得站人。19.3 接地线焊接时需戴个人防护用品。

19.4 垂直接地线敷设时，严禁两人站在同一梯子上工作，梯子最高两档不得站人，梯子不得接长、垫高使用。使用梯子时，在梯子上工作应备工具袋，梯子有专人扶持，监护。

19.5 接地线的埋设深度及搭接长度须符合规范要求。

## 二十 防尘降噪控制措施

20.1 对变电所灰尘源进行有效控制，搬运土方点及路线进行洒水，尽量避免在大风天气倒运土方。

20.2 对所内道路经常进行洒水清扫，垃圾灰尘及时运出所内。

20.3 散水泥和其他易飞扬的细颗粒散体材料应尽量安排在库房内存放，露天堆放应严密遮盖，运输和卸运时防止遗散飞

扬以减少灰尘。

20.4 施工现场的强噪声机械要设置封闭的机械棚，尽可能避免夜间和午间进行电动振捣砼，强制搅拌砼，砂轮机切割金属等。

21.1 凡坠落高度基准面2m及以上有可能坠落的高处进行的作业均称高处作业。21.2遇有六级及以上大风或恶劣气候时，应停止露天作业。

21.4高处作业人员应配带工具袋，较大的工具应系保险绳。传递物品应用传递绳，严禁抛掷。

21.1 施工中应尽量减少立体交叉作业。必须进行交叉时，施工负责人应事先组织交叉作业各方，确定各方的施工范围及安全注意事项，各工序应密切配合，施工场地尽量错开，以减少干扰。

21.2 垂直交叉作业时，层间必须搭设严密、牢固的防护隔离设施。

21.3 交叉作业场所的通道应保持畅通；有危险的出入口处应设围栏或悬挂警告牌。

21.4 隔离层、孔洞盖板、栏杆、安全网等安全防护设施严禁任意拆除。必须拆时，应征得原搭设负责人的同意，在工作完毕后应立即恢复原搭设负责人验收。严禁乱动非工作范围内的设备、机具及安全设施。

22.1油漆作业人员防护要求：

22.1.2进行油漆作业应适当增加间歇时间；

22.1.4进行喷漆工作时必须戴好防毒口罩并涂以防护油膏，

作业地点应通风良好。

## 二十三 文明施工的实施方案

(1) 严格执行国家、行业以及建设单位的有关规定，明确参与施工和管理的各有关人员的职责。

(3) 施工现场的临时设施，包括生产办公区、施工生产区、仓库、堆放场、临时上下水管道、动力线路等，严格按施工组织设计确定的施工平面布置图进行布置。

(4) 严格控制进入现场的原材料、设备的品种和数量，标识清晰，堆放有序。

(5) 施工现场场地进行平整，道路做到坚实畅通，修筑必要的排水措施，避免现场积水。

(6) 尽早开始地下管道部分的施工，及时回填，不留余土。

(7) 现场的施工垃圾定点放置，及时清理；污水、污物排放符合国家环境保护有关法律、法规的要求。

(8) 合理安排施工工序和施工进度，减少不必要的交叉和重复。(9) 合理安排现场布局，在施工现场悬挂“施工区域布置图”，规定材料堆放区域、废料堆放、施工临时设施摆放、通道等的位置，各施工人员遵照执行。

(10) 施工用电布置合理，场地排水和消防设施齐全，并安排专人管理，满足施工需要。

(11) 各施工班组文明施工责任区均要求随时清洁现场，设垃圾箱并定期清空。

(12) 做好的文明施工教育工作，做到“工完料尽场地清”的良好施工环境。

# 施工管理工作报告大纲篇九

本工程属于二类办公建筑，建筑面积为1570m<sup>2</sup>，抗震设为8度，设计使用年限为50年，结构安全等级为二级，防火分类等级为二类，等级二级，建筑主体高度为13m□建筑层数为三层；（相当于四层，有一个带老虎窗的屋面结构层）

## 1、前期准备工作

## 2、现场布置工作

3月11日正式进入施工现场，11日到15日根据实际情况进行现场设置围挡，要求围挡高为1m□实行全封闭管理，在此期间由于施工现场局限性，我们占用了车站汽车棚，经请示领导后，给车站临时搭建了一个汽车棚；另外，考虑到土方的堆放地方紧张，经与车站协商同意在原方案上向后扩展2米，满足了施工要求。

## 3、设备、人员投入情况

截止目前配备人员37人，其中水暖工2人；电工2人；木工8人；钢筋工10人；混凝土工12人；瓦工3人，投入各种机械设备9套。

## 4、施工情况

### （1）探沟作业工程

3月16日至3月20日经过放线后，在设备单位的监督下进行深度为1m的探沟开挖和移放。保证了设备的良好运行和工程的顺利进展。

### （2）拆除工程

(3) 基槽开挖

(4) 停工阶段

由于基础放角位置不够，在29日设计部门现场查看后需作出变更设计处理，致使不能施工，处于待工状态，在工期上未能达到预期目标。

(5) 复工阶段

(6) 基础工程

4月15日进行砂石级配地基处理施工，结合施工工期紧，拌灰量大，质量要求高的特点，项目部全力以赴，严密组织，科学施工，要完成300多方的砂石级配夯实任务，必须把关键工序合理调整编排，实行无间隙流水式施工，环环相扣，确保如期完成施工任务。

## 施工管理工作报告大纲篇十

本标段工程位于xxx的xx村北，本标段建设内容为□xx排渠系4.2公里□xx排渠系7.18公里、交通桥1座、生产桥40座、十米路桥维修1座座。总工程价款499125.36元。

xx现代灌区示范区建设项目xxx标段工程的施工通过竞争性谈判的形式选定施工单位□xxxxxx公司经营资格预审后，参加了建设单位组织的谈判活动。

经过评审小组的评审，决定由我公司中标承建xxx现代灌区示范区建设项目xxx标段工程。

本工程报价文件是按照谈判文件的要求进行编制的。在编制报价时，使用河南省水利厅06水利工程概预算定额和取费标准以及其它相关文件，并考虑发挥自身优势，合理报价。

本标段工程位于xxx陈桥镇境内。根据现场考察，本工程地形开阔，便于临时设施布置，为便于施工，项目经理部准备在项目区征用土地建料场、停车场、预制场、各种加工场、生活区。为方便施工和便于管理，项目经理部设在林场院内。

根据招标文件和现场踏勘的情况，本着布局紧凑、施工方便、经济合理及安全文明施工原则，进行施工布置。

## 场地清理、资料整理□20xx.6.9-20xx.6.12

### 4

#### 4.1测量放线

项目经理部将指派专门人员负责测量放线工作，依据监理工程师批准的测量基准点、控制线、水准点进行施工贯通测量，布设施工控制网点，在不影响施工的前提下沿渠道纵向每200m左右设置水准控制点，每20m设横断面控制点，在建筑物附近设三角控制网点。控制网点设在相对稳定不易被破坏的物体上，并经常对控制网点进行复核，确保控制网点准确无误，控制网点布置完毕后报请监理工程师检验，在得到监理工程师确认后，依据施工图纸进行施工放线工作。

4.2清基及表层土清理后的杂物运到监理工程师指定的地点堆放。

#### 4.3土方工程

##### 4.3.1土方开挖

土方开挖采用机械结合人工方法进行，在开挖时预留20cm厚的保护土层，在工程施工前利用人工分块依次挖除，严禁超挖。

### 4.3.2 土方回填

土方填筑时按水平分层由低处逐层填筑，严禁顺坡铺筑，坡上填筑时老渠坡采取逐开成台阶到合格土层。由原渠内挖出的再利用土方不能过湿，如土含水量过大要进行翻晒后使用。远调土料要经过实验室检验合格后方可使用。在填筑时每100m为一作业面，同一铺土，统一碾压、均衡上升，杜绝界沟的出现，若两工段不可避免出现高差以及两工段需要衔接时要以1:5的坡度进行斜插肩衔接，衔接碾压宽度平行渠轴线方向不小于0.5m，垂直渠轴线方向不小于0.3m。在以前老堤坡上进行填筑时，将原坡逐层开蹬，切成台阶状，各台阶应与压实的土坯厚度相同。铺料厚度在拖拉机碾压不到而用人工夯时控制在20cm，并控制直径土块小于5cm，用拖拉机碾压时铺土厚控制在25cm，土块直径小于8cm。

人工夯采取连环套打法，夯迹双向套压，夯压夯1/3，行压行1/3，分段、分片搭接时宽度为1/3夯径。

填筑与刚性建筑物桥墩，引水闸等相接时，在建筑物强度达到设计强度50%~70%再进行施工，并将建筑物表面的乳皮、粉尘及油污清除干净。对表面的外露铁件或残余露头用水泥砂浆覆盖保护，边涂泥浆（塑指 $\mu$ 大于17的粘土与水按1:3制备）边铺土边夯实，涂浆高度与铺土厚度一致，涂泥浆厚度控制为3~5mm，并与下部涂层衔接，严禁泥浆干固后再铺土夯实。建筑物两侧填土应保持均衡上升，贴边填筑用夯具夯实，铺土厚度15~20cm，填筑面临时做围埂，以防雨水冲刷渠坡，造成滑坡。

### 4.4 混凝土工程施工

#### 4.4.1 模板施工

模板采用组合钢模板，在钢模支架前先将模板校正控制模板

制作在各项允许偏差值以内：与现浇边坡混凝土板设计斜长和表面模板计长度相应尺寸的偏差 $+10\text{mm}$ 与混凝土板设计厚度和伸缩缝设计深度、宽度相应尺寸的偏差 $+2\text{mm}$ 模板面局部不平整度偏差 $+2\text{mm}$ 施工时先将模板涂上机油或肥皂水，支架时严格控制模板与模板之间连接紧密，浇筑时避免漏浆，相邻模板高差小于 $2\text{mm}$ 模板拆除时应在混凝土强度达到 $2.5\text{mpa}$ 以上。

#### 4.4.2 混凝土搅拌施工

在各粗细骨料经实验室认证符合规范规定的标准后即可进行混凝土浇筑。

用 $0.4\text{m}^3$ 混凝土搅拌机对混凝土拌合之前，先对机具、设备进行性能检验，在没有问题满足施工要求的情况下再进行拌合。严格按照实验室提供的c15混凝土配合比进行拌合。拌合时间控制在2.5分钟，拌合成品熟料坍落度在 $2\sim 3\text{cm}$ 如不符合要求立即调整。

#### 4.4.3 混凝土运输、入仓、振捣施工

用机动翻斗车运输混凝土熟料，避免混凝土离析、漏浆、及降低坍落度，如超过混凝土初凝时间作废料处理。

在混凝土板的地基进行隐蔽工程竣工验收，混凝土熟料到现场后，卸在铁皮上，然后入仓。在渠坡浇筑时尽量在仓外上料，施工人员非进入仓面不可应在平整脚印后再上料，上料与平仓同时进行。平仓时做到表面平整且略高于混凝土设计厚度以便振捣。采用分块跳仓法，同仓连续作业，控制不超过允许时间间隔，实在不能连续浇筑的按混凝土施工缝处理，铺一层比混凝土水灰比小 $0.03\sim 0.05$ 的水泥砂浆，然后浇筑新混凝土。



混凝土振捣用2.5kw平板振捣器振捣，振板距重迭5-xxcm□振捣遍数2-3遍，待混凝土浇筑完毕后，及时收面，收面采用人工和抹光机相结合的方式。收面后如出现不平整密实或蜂窝、麻面的及时返工处理。

#### 4.5 浆砌石

4.5.1 砌石工程在基础验收及结合面处理检验合格后进行。

4.5.2 砌筑前，先放样立标，然后拉线砌筑。

4.5.3 浆砌块石所用的石料采用质地坚硬、新鲜、不易风化剥落、没有裂纹的块石。其抗水性、抗冻性、抗剪强度、抗压强度等符合设计要求。块石洁净无污，表面无污垢和水锈，重量不小于35kg□外型几何尺寸块大、方整、上下两面平行且大致平整、无尖角、薄边，中部厚度大于20cm□宽度不小于厚度的两倍，长度不小于厚度的2.5倍。

4.5.4 砌石所用水泥到业主和监理认可的厂家购买，并按有关规定进行抽样检查，其理化指标经检验符合标准方用于工程。

4.5.5 砌石所用砂料采用质地坚硬、颗粒洁净、级配良好的天然砂。砂的细度模数控制在2.4~2.8之间，其质量按有关规定进行检验，质量必须符合规范要求。

4.5.6 砌筑砂浆的标号采用设计标号，配合比根据现场材料组成经试验确定，试验结果经监理工程师批准后，用于砂浆拌制。砂浆拌制采用机械拌和，稠度为3-5cm□砂浆应具有良好的保水性和和易性。砂浆随拌随用，不得过期使用。砂浆强度检验采取现场随机取样，每班一组试件，成型养护后由试验室检验。

4.5.7 浆砌块石，砌筑前，将石料刷洗干净，并保持湿润。砌筑时，采用座浆法砌筑，分层卧砌上下错缝，内外搭砌，灰

缝厚度为2.5cm左右，砂浆饱满无空隙。

4.5.8浆砌体每天砌筑高度不超过1.2m□砌筑作业过程中，因故临时间断时，留阶梯斜搓，其高度不超过0.5m□

4.5.9浆砌石勾缝时保持块石的自然接缝，勾缝砂浆标号高于砌体砂浆标号。勾缝前清除砌体表面粘结的砂浆，泥浆和杂物，开凿瞎缝，洒水湿润。

砌体的结构尺寸和位置，必须符合施工详图的规定，表面偏差不得大于3cm□

4.5.11干砌石的施工作业，除遵循浆砌石作业的有关规定外，水平及垂直缝用毛石、碎石垫稳、塞紧填实，与周边石靠紧，严禁架空。严禁出现通缝、叠砌和浮塞，不得在外露面用块石砌筑，而中间以小石块填心，不得在砌筑层面以小石块、片石找平。采用砂浆勾缝时，应注意预备排水孔。

4.5.12砌筑护底、护坡、挡土墙、扭面前，按规范要求进行基础开挖夯实、岸坡整修，使基础、坡面符合设计要求。挡土墙等砌筑的同时，按设计要求回填土方，回填时，进行分层夯实，密实度达到设计干密度。

4.5.13护坡下之垫层材料按反滤层铺筑规定施工，铺砌块石或其它面层时，不得破坏垫层。

4.5.14施工过程中，派专职质检人员进行跟班检查，发现不合格工程，及时进行返工处理，确保砌体质量符合规范和设计要求。

## 5.1工程质量目标

我单位的质量目标：确保xxx现代灌区示范区建设工程施工项目工程施工质量合格。

具体目标：技术资料齐全、规范。

单元及分项工程优良率80%以上，单位工程竣工验收质量合格。建立健全质量保证体系，实行iso9002和tqc标准化管理。

## 5.2 工程质量方针

坚持“百年大计，质量第一”的方针，科学管理，精心施工，有的放矢，目标明确，确保工程质量。

## 6.1. 安全生产保证体系

### 6.1.1 组织体系

安全生产领导小组

组长：项目经理

副组长：项目总工、项目副经理、办公室主任、

成员：安保科、工程科、质检科、物机科、各工区负责人及专职安全员。

安全生产管理职责划分

“安全生产领导小组”对安全工作负总责，小组定期召开会议，组织安全检查评比工作，学习贯彻国家加关于安全生产方面的法规，领导工地安全生产工作。

安全保卫科作为项目经理部下设的职能部门，具体负责工地的安全生产及治安保卫工作，并主动接受建设、监理单位及工程局的检查监督。安全保卫科参与从施工方案制定到施工现场安全生产操作规程监督实施的安全生产管理工作全过程。安保科配备足够的有一定理论知识、丰富实践经验、责任心

强的工作人员，配备必要的器材以保证安全生产管理工作的有效落实。

工程科对施工方案的可靠性、安全性负责；质检科对施工方案的可靠性、安全性负复核检查责任；物质机械科对所使用的机械设备、工具材料的可靠性、适用性负责。

## 6.1.2

### 思想体系

树立“抓生产必须抓安全”、“安全生产、预防为主”的主导思想，强化全员安全意识，把安全生产放到是维护国家利益、集体利益和家庭幸福的位置来抓。

加强安全意识教育，用定期不定期培训的方法强化全员质量意识。

## 6.1.3

### 控制体系

安全目标制定。

安全管理规定的制订、国家及主管部门相关规程的采用控制。

现场安全标识设置、管理控制。

安全防护措施控制。

执行安全操作规程情况的监督、控制。

施工方案和技术措施的安全性控制。

## 6.1.4

## 安全生产保证措施

施工现场做到安全生产警示标志、指示标志齐全。安全员负责设置、管理和维护。安全领导小组监督。

高空作业、立体交叉作业必须佩带安全带、安全帽。兼职安全员负责，专职安全员监督。

现场机械设备定期维修保养，不得带故障作业。兼职安全员负责，专职安全员监督。

机械作业严格执行操作规程，不过速、不抢道、不空档滑行、不过负荷、工程车辆不搭乘人员。兼职安全员负责，专职安全员监督。

工地每半月开展一次安全检查评比活动，每月召开一次安全生产工作会谈，总结前段安全生产工作，发布下段安全生产计划，针对性提出安全生产工作要求，领导小组主持。

设置工地消防队伍和配备消防器材，油库仓库、机械设备停放场等重要部位配专人昼夜看守，设立标志牌，严禁无关人员进入，严禁烟火，配置灭火器及灭火沙。专职安全员负责，领导小组监督。

用电线路、用电设备的安装必须由电工进行，使用单位不得自行拆装、接火。兼职安全员负责，专职安全员监督。

以上措施，凡发现未认真执行者，责任人应对违规者给予批评、警告并处xx~xx0元的罚款。责任人未能认真履行管理责任，监督者应在对违规者处罚的同时，对责任人进行同等处罚。

### 6.2. 文明施工及环境措施

## 6.2.1

### 组织机构

成立精神文明建设领导小组，由项目经理部副经理挂帅，相关部门及生产单位负责人参加，作为工地精神文明建设和环境保护、环境卫生的领导指挥机构，对工地的精神文明建设和环保环卫负总责，带领全体职工确保创建文明施工工地。

组

长：项目副经理

副组长：办公室主任、物机科长

成

员：工程科长、财务科长、各班组负责人

## 6.2.2

### 文明施工教育

文明施工管理树立以人为本的思想，经常对职工进行文明施工教育是创建文明施工工地的重要措施。“精神文明建设领导小组”每月召开（组织）一定形式和范围的会议，学习文明用语，评价上月文明施工情况，根据典型具体事例分析不文明施工存在的思想根源。

教育职工树立“业主第一、质量第一、安全第一”的思想。

向全体职工宣传党的民族政策，尊重少数民族的宗教信仰和生活习惯，积极同当地居民协调好关系。

教育职工团结互助、自尊自爱、谨守职业道德、加强自身修养、服从领导、听从指挥、遵纪守法，自觉同打架斗殴、酗酒赌博等不良现象作斗争。

教育职工爱国家、爱集体、爱家庭、尊老爱幼；尊重建设单位、监理单位、设计单位的人员，虚心听取他们的意见以改进工作。树立正确的人生观、价值观，培养高素质的职工队伍。

教育职工在工作中自觉维护工地的整体文明施工形象，不乱拉、乱用、乱丢，养成良好的工作习惯。

### 6.2.3

#### 文明施工措施

建立文明施工细则，规范全体职工的行为，在工地形成团结向上、文明施工的良好风气。

建立岗位责任制，按工作责任范围划定文明施工责任范围，做到谁施工，谁负责本工序、本工区、部门的从料物堆放、设备停放、现场杂物清理、职工文明礼貌等文明规章措施的落实工作。

建立定期评比制度，每两周由精神文明建设小组召开一次评比会议，主要查找文明施工方面存在的不足，统一思想，研究改进措施。同时评选文明施工工作开展的好单位进行表扬和奖励。

设备停放按规定的位置整齐有序的停放到位。凡非安装固定的施工设备，上班时进行例行检查，下班后必须有序停放在规定的位置，并进行例行保养、擦拭，保证设备状态完好、外表干净。

仓库材料堆放整齐有序、标识完整正确。原材料分类别、分型号整齐堆放，标明规格型号、到货日期、待检或已检状态。

施工现场内保证道路畅通、排水设施有效、建筑及生活垃圾及时清理至指定的处理场地。现场使用的材料按类别和使用部位分别堆放，不得乱堆乱放以保证现场的整洁。

经常开展健康向上的文体娱乐活动，宣传党的政策、好人好事，增强企业的凝聚力，激发职工的向上热情，陶冶职工的情操，在工地形成团结、活泼的良好局面。

设立工地宣传标语和宣传栏，表扬先进，鞭策后进，形成整个工地人人讲文明施工、人人懂文明施工规章的自觉文明施工氛围。

## 6.2.4

### 环境保护和卫生

保护环境实现人与自然协调相处是我国国民经济可持续发展的基本要求，基础设施建设的过程中始终把环境保护放在重要位置才能使环境状况不因施工而恶化。

施工环境的卫生状况不仅施工地精神文明建设的重要标志，也是关系到参与施工人员及工地周边群众生活的大事，施工过程中应对环境保护和环境卫生状况进行有效控制。

施工用地严格按批准的施工组织设计使用。施工布置按平面布置图控制，合理安排使用，不得擅自增加用地。

建筑及生活垃圾按规定的位置堆放并掩埋，以不污染环境为原则。

不采用有毒等污染环境材料，对水泥等会产生粉尘污染的



材料，采取一定的防尘、消尘措施，减少污染。

控制施工设备的噪音，减少大型施工设备同时、集中作业的机会，分散施工设备的作业区域，最大限度的降低噪音污染。

加强场内道路维护，配备必要的洒水车辆，降低道路粉尘污染。

在生产及生活区合理布置卫生设施，污水排放前要经过适当处理，夏季对排污设施定期消毒处理。

## 7.

### 工程价款结算与财务管理

#### 7.1

##### 工程价款结算

工程价款按施工最终结算，即标段工程全部结束并经检查验收合格后，向xxx财政局申请工程款支付。

在施工过程中，由于设计修改，而增加了“工程量报价表”中没有的工程项目时，由施工单位依照设计修改通知单，和有关水利定额及费用标准编报增加项目的工程量和单价，经监理工程师审核签证和建管局审批后作为合同的补充文件。

#### 7.2

为做好工程项目的财务管理工作，工程处设财务科，配备相应的专业财会人员，制定了工作制度以及财务管理办法，在工程局财审部的指导下搞好工程项目的财务管理工作。

##### 7.2.1

## 财务收支管理

工程项目的收入主要源于工程价款结算收入，根据合同规定的结算办法，按照计划统计部门报送并经建管局审核认可的进度报表，及时编制工程价款结算单，办理工程结算手续，催收工程价款。

财务支出方面，根据施工进度安排，各有关单位和部门提出材料采购计划，劳力使用计划，机械使用计划，经综合平衡后，按计划安排资金的使用。

### 7.2.2

为加强工程成本管理，实现成本目标的控制，我们从基础工作入手，健全原始记录，建立计量验收、定额管理、内部结算等规章制度，采取组织措施、技术措施和经济措施来保证成本控制目标的实现，重点抓住以施工预算为基础的施工成本计划，通过成本计划，明确成本控制的目标和任务。计划执行过程中，不断地把预算成本同实际成本进行比较分析，找出计划执行的偏差，运用各种手段，把实际成本控制在预算成本之内。

### 7.2.3

#### 财务审计和财务监督

工程项目的财务工作除项目部的管理外，还要接受公司财审部的审计和监督。公司财审部定期或不定期地到项目工地进行审计检查，除审查财务收支的合理性合法性外，重点审查实际成本，把实际成本与预算成本进行对比分析，帮助改进工作。还从现金流量的角度，沿着资金流动的轨迹，分析资金使用效果。

### 7.2.4

## 竣工决算编制工作

竣工决算是财务管理的一项重要内容，为做好这项工作，在施工过程中，就注重搜集，整理和分析有关资料，在计划、工程、物资等部门的配合下，按照编制程序认真编制竣工决算。