

2023年技术科科长述职报告 技术科长述职报告(精选5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

技术科科长述职报告篇一

各位领导、同事：

大家好，我是***，2013年被公司选聘为生产技术科副科长。2013年已经过去，我们科室人员团结奋进，攻克各道难关，对于我个人来说，这半年来成长很大，我主要负责科室工作为：水质化验检测、减排档案的整理和生产运行方案的制订，以及和其他副科长协助刘科长处理科室工作。下面我将工作情况介绍一下：

一、规范化验室管理，当好污水厂的眼睛。

以“科学、严谨、求实、创新”为化验室的工作方针，结合公司实际，认真开展化验室工作。

1、完善化验操作手册和化验室工作制度

化验室由于人少，项目多，为了更好的开展工作，结合单位实际，化验室人员认真查找资料，一起编制了内部《化验操作手册》，并将化验工作制度化、规范化。

2、改进工作方法，提高工作效率。

上半年我们不仅进行每日两次厂区日常采样化验，还增加了管网采样，污泥处路泥饼检测，后来又增加硫氰酸盐检测项目，检测项目和次数大大增多，工作强度不断加大，于是我们不断寻找改进工作的办法：

指标之一，是化验工作的必做项目，但原有的操作方法不仅耗时长，而且操作复杂。经过认真研究，查找资料，决定改用紫外法测定硝酸盐氮，紫外法测定比酚二磺酸光度法少了水浴锅蒸干和碾磨的步骤，只需将溶液事先配路好，将水样添加药剂后便可立即测定，耗时最多30分钟左右。

以前我们计算总氮、氨氮、硝酸盐氮等方法需要利用计算器进行加减乘除等一系列运算，计算量大而且容易出错，在不断的实践中，我发现这种常规计算其实都是一种通用模式，如果计算公式编辑到excel中，计算量会大大降低，于是以前需要十几分钟的计算现在带入excel中不到一分钟就计算出来了，大大提高个工作效率。

3、查找水质波动源头，做好管网采样工作

我们每周针对新区主要管网进行采样，上半年共取样76次，测量数据1000多个，通过多次检测结果表明，管网长期存在工业废水注入，其中发现***业区管网cod偏高、***路段氨氮偏高。面对来水水质异常情况，我们一方面向环保部门反应，另一方面积极调整工艺运行方案，以防来水冲击运行工艺。

4、开展硫氰酸盐化验项目

数量超过了我们常规试剂所需的种类总数），但是认识到项目开展的必要性，我们三个人还是认真查找资料，制作标准曲线，终于将硫氰酸盐项目开展起来，也确实证明了从管网来水中含硫氰酸盐。

5、认真执行化验日报联单制度

化验室是污水厂运行的眼睛，是对外展示运行质量的窗口。为了能够及时分析化验数据，并且让领导及时掌握工艺运行情况，我们化验室工作人员将每日水质情况填写至化验日报联单，及时上报公司各个岗位及公司领导。

二、科学合理调整工艺，水质逐渐好转。

生产运行整体良好，但是工艺运行也出现了一些突出问题，主要表现在污泥浓度过高，污泥沉降性不好，出水色度较差等问题。面对以上问题，我们采取以下措施：

1、实时监测工艺运行状况，三月份氨氮超标后，我们通过测量氧化沟溶解氧，硝态氮、观察微生物声场情况等指标，发现氧化沟溶解氧偏低，通过加开转碟，加强曝气，终于达到改善脱氮效果。

2、调整工艺，利于脱泥，由于污泥浓度高的问题得到局领导以及公司领导的高度关注，我们脱泥班组人员也有一班制调整为三班制，终于五月底，污泥浓度降到可控范围，污泥沉降性也有所好转，我们通过降低外回流比的办法提高回流污泥浓度有助于污泥脱水。

3、改善污泥沉降性，抑制丝状菌膨胀。

污泥膨胀是长期困扰工艺运行的难题，很长一段时间污

泥沉降比都在90%以上，给二沉池和正常运行造成很大压力。我们通过微生物镜检和长期运行的经验，确定了污泥沉降性不好的原因是丝状菌膨胀，于是采取了针对性的投加药剂进行抑制丝状菌生长，给菌胶团生长创造有利环境，终于将长期困扰的难题解决，污泥沉降性现在一直在40%左右 \square svi也在合理范围内。

通过不断地调整工艺，氧化沟活性污泥性状不断改善，沉降

性变好，出水悬浮物降低。污泥浓度由元月份平均10806mg/l降至12月份5200mg/l下降近50%。污泥浓度已降至可控范围，泥沉降性也由一月份95%降至80%，出水色度也由80降低为40达到合理范围。

三、做好减排档案的资料的搜集整理

1、制订减排计划，分解减排目标。

根据进出口在线监控数据，每日进行减排量计算，并根据全年减排目标制订月减排计划和日减排计划，为全年减排目标实现做好数据支持。

2、规范整理减排档案

同其他部门沟通，通过工作联系单等方式，将需要资料按月整理并统一保存。做到档案整齐、完备，做好资料保障。

3、对于市住建局和市环保需要的资料数据，及时上报。2013年全年共处理污水***万吨，与去年同期（2012年全年共处理污水***万吨）增加**万吨，削减cod***吨，同比增加***吨，削减氨氮***吨，同比增加**吨。

2013年，完成各项日常工作的同时，我进行了一个多月

污泥脱水工作、三个星期中控值班工作，从中掌握了很多东西，体会到脱泥工作的劳累和中控运行值班的辛苦。深切感受到我们科室一年来一些成绩的取得来之不易，是大伙不分昼夜、团结协作的结果，尤其是参与并见证了污泥浓度降低的整个过程，让我感到没有任何困难是不可战胜的，我为身在这样一个团队感到骄傲。以下是我今后的工作思路和建议：

1、加强学习。首先加强科室内部理论与实践学习，提高个人素质。我们日常工作虽然略显单调，但是里面确实有很多运

行技巧和经验，不断组织科室内部学习，交流经验，可以取长补短，互相提高。其次加强自身学习，提高管理能力和业务能力，优化工艺运行方案。工艺运行不仅需要经验积累和化验数据的指导，还需要不断充电学习，掌握先进的理论知识，与实践相结合，认真分析运行数据，制订合理运行方案，把工艺运行调整到最佳状态。

2、严格遵守程序化、科学化、制度化的工作方式，科学化生产，程序化办事，制度化管理，加强科室内部管理，增强部门之间沟通，严格落实执行公司的各项规章制度。

3、认真做好化验室升级改造工作，认真学习开展新项目，加强内部培训，做好化验室质量控制工作。

以上就是我半年来的述职报告，不当之处，请领导和同事们进行批评指正，谢谢大家！

技术科科长述职报告篇二

xxx技术中心技术研发科科长，职责是：在技术中心主任的领导下，负责施工技术管理工作。

一、职责履行情况

自2011年任技术研发科科长以来，本人完成了所负责施工技术管理工作和领导交办的其他工作。围绕公司科技发展规划和年度技术管理工作计划的要求，加大项目经理部、工程分公司技术管理工作管控力度，强化施工技术精细化管理，加强公司施工技术总结、工法、标准等技术储备工作，完善项目工程技术资料搜集、上报工作，为公司技术发展做出纽带和桥梁作用。

二、遵章守纪

多年本人一直注重思想和业务学习，严格遵守和执行公司各项规章制度。围绕企业发展技术管理的关键环节，努力学习专业技术和先进的管理经验，注重管理和服务，不断提升管理水平和服务质量。

三、工作情况

1、截至目前本年度共抽查项目经理部（托管）18项.次，50余个专业项目部（施工单位）受到检查，检查分公司14项.次，重点核查公司及项目规章制度执行情况、技术管理职责履行、图纸、标准、技术方案、交底编制执行情况，上报资料与工程实际相符等，针对重点问题开出技术管理整改通知单8份，并将存在的问题分别在项目经理部、分公司进行通报，将普遍问题汇总在公司例会进行通报。

2、根据公司《施工组织设计和施工方案管理办法》管理规定，本年度共组织审核两亿元以上施工组织设计2项.次，组织内部专家审核超过一定规模危险性较大的专项方案等共计20项.次，组织外部论证4次.针对未通过专项方案及时查找原因，组织给予技术指导，重新论证。例如沧州矿槽料仓深基坑支护方案、巴更大桥预制t梁提升及架设等。对超过一定规模危险性较大的专项方案、新技术方案实施情况跟踪、验证。其余施工组织设计、方案按规定备案管理。

3、工法、技术总结论文等技术管理

加强对工法的提炼和整理，组织申报集团企业工法21项，获得企业级工法13项。申报部级工法10项，获得8项（公示中）部级工法，并获得国家级工法推荐3项。国家级工法资料正在整理中。组织技术论文审核和投稿工作，获集团青年科技论文一等奖2篇，二等奖1篇，三等奖4篇；获得中冶集团优秀论文一等奖1篇。组织申报中施企协科技创新成果奖4项，奖项正在评选过程中。

4、行业标准编制工作

按中冶建协文件进度计划要求，已经完成3项行业标准初稿的编制、讨论，正在征求意见。

四、存在的不足

1、对项目经理部、分公司对项目监管力度还有待于加强，尤其是边远地区工程项目尤为突出。

2、工法、施工技术总结、论文整体技术水平还有待于进一步提升。

3、如何尽快解决施工方案、交底整体水平不高的瓶颈问题，还有待

于进一步探索。

4、如何做好epc项目技术管理、设计优化管理面临新的难题和挑战。

技术科科长述职报告篇三

各位领导大家好：

我叫张xx，现任xx热电厂技设科长一职，回顾过去一年的工作，在各级领导的关怀支持帮助下，认真履行原则，完成了各级领导交付的各项工作任务。现对自己的“德，能，勤，绩，廉”五个方面向领导做个汇报，不仅是对过去的工作进行检讨，也是对今后工作的一种促进。

一、思想觉悟工作作风道德品质

.从本职工作做起，坚决执行公司的一切规章制度，始终同党

委保持一致高度，有较强的事业心及责任感，尽职尽责的完成各项工作任务。

2. 对工作认真负责，团结关爱同志，在工作中顾全大局，不争名夺利，不计较个人得失，勇于承担责任，时刻以党员的标准来要求自己的一言一行。

3. 保持良好的道德品质，辛勤工作，敢于进行批评与自我批评，树正气，抓歪风，让职工的心血和汗水得到应有的回报。

二、管理方法协调能力处理方法

. 能力决定着是否能够履行本职岗位工作，完成上级交付的各项任务，所担负的各项设备保养维护工作，有效提高职工的创造积极性，从容完成日常的各项工工作。

2. 充分发挥各人的长处，达到物尽所能，团结共事，经常和职工进行心理沟通，使班组成员心往一处想，劲向一处使。注重听取各方面意见，尊重职工的选择，相互帮助，使他们工作心情舒畅，班组有团结向上的好局面。

3. 及时掌握设备的运行状况，及时发现问题，对设备的运转状态达到心中有数，而来安排为维护保养。对处理突发事故，能够做到迅速、果断地进行处理，事后采取对职工的‘四不放过’原则进行处理。

三、态度素质责任意识

. 自参加工作来，始终保持良好的精神状态，对工作任劳任怨，尽职尽责，遇到难题总是想尽办法去完成，对工作勤奋认真，能以身作则，不搞特殊化。上班早来晚走习以为常，始终坚守在工作岗位，以勤奋的理念去实现人生的价值观。

2. 提高工作效率和工作质量，有职就有责，安排工作一丝不

苟去落实。对检查中的问题认真进行整改，在生产中对关键部位，做到亲临现场，亲自部署解决，以促进企业的快速发展。

四、节能降耗自主创新

. 本着对事业负责的态度，坚持任劳任怨，刻苦钻研，集思广益，开拓创新，做好节能降耗工作。坚决杜绝设备的跑冒滴漏现象，采取能修不换，修旧利废的原则来节约费用，避免重复性检修工作，充分发扬自力更生的精神，减少外协工作。

2. 在各级领导的带领下，参与对乏汽回收，疏水排放回收的改造工作，取得了显著效果。对脱硫用系统的创新改造，得到了广大职工干部的认可，节能效果显著，保证了安全、稳定运行。为主控室焊制椅子，节省了年年更换的所需费用。对各项工作所取得的成绩，极大地激励了广大职工的积极性，形成了一种“比学赶帮超”的干劲，由此被评为先进班组等荣誉称号。

五、廉洁自律无私奉献

. 作为一名共产党员，在廉洁方面，做到自重，自省，自警，自励、珍重自己的言行，人格，名誉，能维护大局。注重团结、以诚待人、严于律己、身先士卒、提高自身修养水平，树立正确的人生观，用党的纪律来约束，始终保持旺盛的革命斗志。

2. 加强政治思想和道德修养，吃苦耐劳，以身作则，经常加班加点去完成工作。保持清醒的头脑，自觉抵制不正之风和腐败现象，努力工作，无私奉献，不辜负公司党委对我的期望，牢记“实干兴邦，空谈误国”。

在过去的一年，总体工作取得了一定的成绩，按照集团公司的要求还存在着很多不足之处。由此体会到身为基层干部，

要求职工做到的，自己必须身先士卒，以身作则规范自身形象，做到有困难挺身而出，遇到突发、紧急、危险情况要做出榜样，才能让职工心服口服。要把为职工服务公司的利益行为做准则，脚踏实地，说真话，办实事，端正自身形象，才能做好一名合格的基层干部。

对工作要求标准不高表现在管理方面，对设备性能不太懂存在不足之处，管理还有待提高。、在管理上认识不足，学问水平有限，知识不够全面，对职工思想教育不够完善，心理沟通不到位，使职工思想认识不到位，违规违纪现象，部分员工钻空子，违规劳动纪律。交代的任务达不到完美标准，以致影响公司形象。

2、对设备的保养、维护、检修方面还存在着技术力量薄弱，设备性能还达不到完全了解，致使维护保养不到位，使设备出现大的缺陷而得不到彻底解决。如减温减压器，锅炉漏水而没有高压焊工请外协。对空压机，汽轮机的检修还处于学习期间。这些不足时刻提醒我加强业务技术培训，从实践中提高管理能力，达到懂专业会管理的多用人才。

根据公司党委要求□xx年主要做好的事:、继续加强业务技术学习及管理能力和

2、提高班组的思想觉悟，自主创新能力。

3、加强设备的保养维护工作。

4、挖潜节能降耗，降低维修费用。

5、夯实检修质量，提高运行周期及技术。

6、推行绩效考核实施办法，使其标准化，规范化。

7、配合各级领导完成各项检修工作任务。

8、协助领导班子搞好电厂的经济、安全、平稳运行。

技术科科长述职报告篇四

xx技术中心技术研发科科长，职责是：在技术中心主任的领导下，负责施工技术管理工作。

自20xx年任技术研发科科长以来，本人完成了所负责施工技术管理工作和领导交办的其他工作。围绕公司科技发展规划和年度技术管理工作计划的要求，加大项目经理部、工程分公司技术管理工作管控力度，强化施工技术精细化管理，加强公司施工技术总结、工法、标准等技术储备工作，完善项目工程技术资料搜集、上报工作，为公司技术发展做出纽带和桥梁作用。

多年本人一直注重思想和业务学习，严格遵守和执行公司各项规章制度。围绕企业发展技术管理的关键环节，努力学习专业技术和先进的管理经验，注重管理和服务，不断提升管理水平和服务质量。

1、截至目前本年度共抽查项目经理部（托管）18项.次，50余个专业项目部（施工单位）受到检查，检查分公司14项.次，重点核查公司及项目规章制度执行情况、技术管理职责履行、图纸、标准、技术方案、交底编制执行情况，上报资料与工程实际相符等，针对重点问题开出技术管理整改通知单8份，并将存在的问题分别在项目经理部、分公司进行通报，将普遍问题汇总在公司例会进行通报。

2、根据公司《施工组织设计和施工方案管理办法》管理规定，本年度共组织审核两亿元以上施工组织设计2项.次，组织内部专家审核超过一定规模危险性较大的专项方案等共计20项.次，组织外部论证4次.针对未通过专项方案及时查找原因，组织给予技术指导，重新论证。例如沧州矿槽料仓深基坑支护方案、巴更大桥预制t梁提升及架设等。对超过一定规模危

险性较大的专项方案、新技术方案实施情况跟踪、验证。其余施工组织设计、方案按规定备案管理。

3、工法、技术总结论文等技术管理

加强对工法的提炼和整理，组织申报集团企业工法21项，获得企业级工法13项。申报部级工法10项，获得8项（公示中）部级工法，并获得国家级工法推荐3项。国家级工法资料正在整理中。组织技术论文审核和投稿工作，获集团青年科技论文一等奖2篇，二等奖1篇，三等奖4篇；获得中冶集团优秀论文一等奖1篇。组织申报中施企协科技创新成果奖4项，奖项正在评选过程中。

4、行业标准编制工作

按中冶建协文件进度计划要求，已经完成3项行业标准初稿的编制、讨论，正在征求意见。

1、对项目经理部、分公司对项目监管力度还有待于加强，尤其是边远地区工程项目尤为突出。

2、工法、施工技术总结、论文整体技术水平还有待于进一步提升。

3、如何尽快解决施工方案、交底整体水平不高的瓶颈问题，还有待于进一步探索。

4、如何做好epc项目技术管理、设计优化管理面临新的难题和挑战。

技术科科长述职报告篇五

尊敬的各位领导，大家好！

本人自担任生产技术科科长以来，在公司领导的正确领导和大力支持下，全面贯彻落实公司各项工作部署和安排，紧紧围绕公司稳定与发展这两个主题，2011年年初，我公司被确定考核单位以来，我们首先提高公司的生产、经营、技术、服务水平和整体素质的重要途径，生产技术科认真履行职责，认真贯彻执行公司的各项规章制度，积极应对难点问题，不断提高管理水平，坚持提高设备可靠性为目标，通过设备的缺陷管理和计划检修的组织、实施、指导、现场监督等措施，实现社会效益与企业效益的统一。通过大家的支持、协助和共同努力下，较好的完成了全年的各项工作任务，在此现对大家表示感谢。现将本人2011年工作情况简单述职如下：

一、政治思想品德

本人以重要思想为指导，执行党的方针政策、法律法规，在思想上和行动上始终与党中央保持一致，积极参加政治学习，使自己的思想觉悟有了一定的提高，使我更热爱本质工作，在工作中任劳任怨踏踏实实工作，在工作中能够发扬团结协作的团队精神，牢固树立“三个离不开思想”，互相帮助，互相团结，为自己树立了良好的形象，具有较强的职业意识和奉献精神，勤奋好学，不断提高业务素质。

二、工作态度

和责任感。

三、工作业绩

1、2011年技术进步成果1项：此项工作正在进行中。计划检修上报78项，完成78项，完成率100%。发现二类缺陷 1项，三类缺陷 7 项，消缺率100%。完成了抽检，全部合格。

四、不足之处

因为生产技术科的工作，业务知识要求较高，特别是对设备的技术要求，工作原理、施工工艺、施工流程、运行方式、设备状况和运行部门设备管理情况要掌握；要求在今后的工作中计划周密，精细管理、闭环科学工作，严格按照标准化作业指导书进行施工，不断钻研业务技术，提高工作效率。

五、今后的工作

1、力争完成上级下达的各项技术、经济指标，按时完成各项数据上报工作，及时完成计划检修和全年大修、技改工作。

2、2011年，我们将针对工作实际，在进一步巩固安全管理、文明生产、设备管理、优质服务、节能与技术进步等7个方面工作成果的同时，重点稳固安全生产、可靠率、等5项量化否决性指标。通过全面质量管理提高设备检修水平，确保“三率”稳定，并有所提高。

3、要组织专班实施全面质量管理的攻关，改变活动的落后现状。

4、积极完成2011年各项生产计划工作。年内要进行2次技术培训和1次技术比武。

以上述职汇报有不妥之处，请各位同事批评指正，我会虚心接受在今后的工作中努力改正。

谢谢大家！