每月工作计划 月度工作计划(大全7篇)

当我们有一个明确的目标时,我们可以更好地了解自己想要达到的结果,并为之制定相应的计划。计划为我们提供了一个清晰的方向,帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。以下是小编收集整理的工作计划书范文,仅供参考,希望能够帮助到大家。

每月工作计划 月度工作计划篇一

工程部要确保酒店动力正常运行,要进一步加强设备的维护运行管理,加强计划检修保养,设备巡检,保证好热泵,电梯,配电,中央空调,供水系统,厨房设施等正常运行,特别要提高客房,餐厅,娱乐部设施的完好率和舒适度。

进一步加大能源管理力度,加强成本意识,完善物耗材料管理,设施备件定置管理,大力抓好挖潜和修旧利废工作。

加强人员培训,服务意识培训,服务技能培训,争取人员一专多能,充分利用人力资源,控制人员总数,实施末位淘汰,改善服务,改善后台形象,促使工作质量更上台阶。

1、狠抓工程部员工的培训考核工作,从礼节礼貌、仪容仪表、服务意识、服务程序、服务质量等方面入手,到提高工作技能,提高工作效率,改善工作形象,做到一专多能,培养和招聘综合型技工,如电工一定要从强电维修到配电,电梯等方面技术综合化。

对工程部技工实行优胜劣汰,技能比武考核。

留用优秀骨干员工,针对有的老员工疲沓情绪,注入新活力, 人员任用上不搞一潭死水,引入竞争和淘汰机制,常言道: 户枢不蠹,流水不腐。 只有在人员聘用上采取能者勤者留用, 惰者、庸者淘汰的办法, 才能使整个团体随时有竞争, 有活力。

希望通过培训、考核,使工程部后勤员工都以满怀热情,去创建舒适的硬件环境,为客人提供舒适的服务产品,要彻底改变游击队,救火队,油子兵形象,使后台服务也充满浓郁的酒店氛围。

2、改进工作服务程序,加强主动性,协调性,协调好与各部门之间特别前后台部门间,班组之间,上、下级之间的工作及时性,有效性,不推诿,多做事。每个班组加强对设本文来源:公务员在线施的日常巡检,按标准路线巡查,责任分区,责任到人。

并且由维修班组定期对前线使用人员讲述使用保养知识,杜绝野蛮操作。

3、按照检修保养制度,抓好对大型关键设备的计划检修保养,做好电梯、中央空调、热泵、配电、供水系统的换季检修, 日常维护,特别是对中央空调主机及其配套冷却塔、水泵, 末端风机盘管、风柜的清洗保养,精心调试,确保中央空调 顺利运转安全度夏。

加强对客房、卡拉ok包房内电器、装饰、水暖等各种设施, 厨房设备、餐厅设备的周期保养巡检。保养必须经使用部门 确认到位与否,作为对各班组考核的依据。

- 4、树立成本经济概念,发挥利润中心作用,健全并按照能源、物料、修旧利废管理制度和办法,控制降低物耗,能耗成本,加强修旧利废,争取更进一步降低万元收入电费比,控制万元收入水费比,降低万元收入物耗比。
- (1)把握工程配件质量关,对重大配件材料挂牌登记使用日期,跟踪使用质量和寿命。加强对配件价格的市场调查,包括对

用于装修改造的装饰工程材料的价格调查控制。

- (2)修旧利废加强考核统计,每月检查通报每个班组的修旧利废情况,工作优秀者可给予适当奖励,坚决杜绝只管更换不管精心维修的不良工作作风。
- (3) 合理调控设备经济运行, 杜绝跑冒滴漏现象。
- (4) 贯彻落实能源管理办法,加强对各点水、电能源使用检查,每天抄水电表并进行对比,水电表计量的使用量每月通报各使用部门,便于使用部门成本控制。
- (5)加强材料,设备配件定置管理。建立好设备备件台帐,详细各配件材料价格,便于控制。
- (6)严格控制外委项目,水、电安装能自行解决者自行安装。设备维修严格控制外委,尽量控制维修成本。
- 5、工程部员工要增强美学美感意识,学习掌握星级新标准,为酒店创建和谐的美丽环境。

总之,事情无论大小,要干就干最好,我们也相信,没有最好,只有更好,只有我们不断自我加压,寻找工作的兴奋点,对事业充满激情,对工作充满热情,对企业倾注深情,对顾客满怀亲情,对社会奉献真情,一个舒适的酒店必然成为顾客宾至如归的家园。

每月工作计划 月度工作计划篇二

- 1、跟进年底各家供应商合约到期续签事宜。
- 2、跟进月度现场保洁卫生评分。

完成3、跟进大厦室内外花卉更换事宜。

完成4、落实保洁公司员工培训计划。

完成6、购置3号门防滑地垫事宜及现有商场地垫的修复工作。

完成7、跟进10、1节日期间各项工作安排的落实工作。

完成8、督促虫害控制公司做好秋季防虫害工作的落实。

完成11月份工作计划

1、跟进年底各家供应商合约到期续签事宜。

跟进2、跟进月度现场保洁卫生评分。

完成3、计划更换外围冬季草坪及花卉。

完成5、计划餐饮租户集体电网灭鼠工作。

完成12月份工作计划

1、继续跟进年底各家供应商合约到期续签事宜。

好美合约还在续订中

2、跟进月度现场保洁卫生评分。

完成3、落实保洁公司员工培训计划。

完成4、督促虫害控制公做好办公楼鼠患控制工作的落实。

完成5、跟进商场节前各项装饰布置工作。

完成6、对现有供应商召开20xx年工作情况总结计划20xx年工作计划会议。

完成20xx年1月工作计划

- 1、继续跟进好美合约续签工作。
- 2、跟进月度现场保洁卫生评分。
- 3、落实保洁公司员工培训计划。
- 4、督促虫害控制公司对办公楼做好投药后的复查工作。
- 5、跟进商场节前各项装饰布置工作。
- 6、拟定20xx年工作总目标框架。

每月工作计划 月度工作计划篇三

11月份公司为了让销售员的销售能力再强一点,所以将举办一场销售培训,我一定会抓住这次机会,让自己在培训中学到足够多的培训知识,把自己的销售能力给提升上来,从有经验的老师那学到销售的技能和技巧,与自己以来学到的知识相结合,让整体的销售业绩有进一步上升的空间。我相信有了11月份的培训,我在公司的销售能力肯定会更加高,会把销售业绩做上去,为公司带来更多的销售业务。

11月份是全新的一个月,新阶段的新工作,所以对待11月份的销售工作要更加的积极,尽可能的多去做业务,完成公司给我的销售任务,让自己的销售额达标,为公司增加更多的效益。如此我将会去多联系客户,并且寻找新的客户,增加销售的机会。在这个月里,我会把所有公司要举办的销售活动熟悉下来,把活动的流程弄熟悉,在活动开始的时候自己就能派上用场了。

作为销售员,最先打交道的是客户,所以接下来的一月,我将会与我的所有客户进行回访,对客户进行回访的时候,我

会认真的把客户提出的问题记录下来,能够当场回复的就当场给予解答,如果当场不能的,也可以凭借记录在与其他人讨论后给予回复,这样更加的准确些。10月份因为忙着其他工作,就忽略了对客户的回访工作,所以进入十一月,我在对客户回访的工作就要加大力度,这也是与客户建立良好关系的途径,更是与客户加深交流的一个方式,因此回访客户是一定要做到位的。

新月份的开始,是新阶段的工作的开始,我将努力跟着计划去做,让11月份的销售工作能更加好。当然身上的不足也将在11月里努力的改正,让自己无论是工作,还是其他方面,都能更好。这份销售工作计划,我会尽可能的全部做到,让它成为我11月工作的助力。我相信自己会迎接更好的自己,让销售的明天更好。

每月工作计划 月度工作计划篇四

1、继续努力将产销差降低到合理水平

公司各部门将进一步完善和执行各项行之有效工作计划,并结合本月实际工作细化分解,从生产、营销、管线等方面加强管理,将公司产销差降低到合理水平。

- (1) 生产方面: 姑孰水厂加强与管线所、营业所、客服等部门协作,通过了解城区管网各测压点水压情况和用户反馈信息,及时了解城区水压需求,在确保用户用水的情况下,进一步分时段合理调配出厂水压,减少管道水量漏失,减少水资源浪费,降低产销差;继续关注夜间供水最小流量并做好分析工作,及时掌握城区管网漏失情况。
- (2) 营销方面: 健全抄收考核制度,及时建卡,提高抄表"三率",杜绝人为估表和人情水现象;提高举报奖励及时性,加大举报奖励宣传力度;加强大表监控、用水性质监控,发现异常及时处理;加强对协议用水的监管,合理计算

环卫、市政道路绿化及园区实际用水;加强城区内消防栓监管和对内、对外核查力度,进一步规范供水市场。

(3)管线方面:加强管线巡查保护,利用安装dma分区计量表等方法,查找出有漏失现象的城区老旧管道,合理利用技改资金制定计划逐步进行更换,从而主动减少爆管几率,减少水量漏失;继续聘请专业检漏公司、马鞍山xx水务公司管线所或自行对城区现有管网进行全面普查,减少漏失水量;加强对拆迁区域和施工现场管网巡查工作,提高抢修及时性。

与县水利局、市公司设计室、工程部等部门合作,前期确定源水管道工程涉河施工方案并顺利审查通过,完成工程各项前期准备工作。待水位等条件成熟后,按计划将现有三根dn600源水管改造更换为dn700钢管(全长约150米),一泵增加一根dn600源水管(全长约220米)。增加一泵取水能力,由目前5万吨/日增加到7万吨/日。完成一泵1、2号水泵电机和进出水阀门更换,以及将二泵5、6号水泵改造成高压水泵等应急水源配套项目。

配合市公司相关部门开展姑孰水厂一期2.5万吨自动化改造,安排相关人员全程参与项目进程,学习开展大型技改工程办事程序和技术,锻炼自身队伍水平。计划改造完工后,使得姑孰水厂一、二期制水系统并联供水,提升公司独立供水能力,为进一步扩大供水范围和降本增效做好准备。

- 1、完善制度建设,确保安全供水:坚持"安全第一、预防为主"的工作指导方针,不断充实、完善各项安全管理制度和应急预案体系,将各级安全生产责任制落实到人,建立切实有效的巡查机制,强化液氯库、加氯间、配电间等重点区域的安全防范措施。
- 2、加强安全监督管理,成立水质安全科:为加强公司水质安全管理,公司将化验室与水厂进行职能分离,成立水质安全科综合管理水质安全检测和公司整体安全管理工作,并由水

质安全科组织定期和不定期的安全生产检查,对发现的安全隐患,及时整改到位。公司坚持水质三级检测制度,不断提高、完善公司自身检测能力和环境,加强与市公司水质监测站、县卫生监督所的沟通与合作,加强水源保护区巡查力度,做好相关应急材料准备工作,确保安全生产零事故。

- 3、加强员工安全教育和业务技能培训:定期组织安保设备操作演练,积极参加市公司及各单位组织的培训、技术比武等活动。安排姑孰水厂各专业岗位及班组员工,有计划开展各项内外部培训活动,提高员工素质,从而不断提高员工技能水平,以满足今后自动化生产工作需要。
- 4、尽早实现家属区通道封闭,确保姑孰水厂生产安全: 原供水公司家属区居民进出道路与姑孰水厂生产区域距离过近一直是一个安全隐患,并且影响到公司客服中心改造和办公楼安全管理等工作的开展。目前家属区附近新建小区已建设完成,公司积极与县住建委和该小区物业公司沟通,并安排仍然住在原家属区的员工牵头开展沟通协调工作,积极推进小区物业合并事宜。公司计划在本月尽早实现姑孰水厂生产区域与小区生活区域分离,确保生产、供水安全。

1、加强营收管理,确保水量回收:

强化抄收管理,严格执行抄表"三率"考核制度,发挥营业所和稽查内部监督效用,杜绝估表、人情水等现象,并通过制定违章案例举报奖励制度激励一线抄表员工工作热情,查找长期未抄见水表增加水量回收;加强大用户管理,加大大用户水表监控力度,发现用水疑点及时进行处理;做好二次供水小区水费收缴工作,按时抄表及时收费,做到月清月结,确保水费回收;加强周期表更换力度,合理安排表位整改进度,创造有序抄收环境,提高水表抄见率;定期对安装的区域dma表进行数据分析,与管线所等部门合作及时找出水量漏失原因。

稽查制定出规范用水市场巡查计划,积极与县工业园区、环卫、园林管理所沟通,重新核实、核定用水面积和协议水费,进一步规范供水市场;制定合理计划,用2-3年时间对xx供水市场进行一次彻底的普查,了解xx实际供水现状,为公司政策制定和各部门开展工作提供信息。

- 2、加强管网抢修及时性,继续开展管网检漏:不断完善抢修预案,结合xx城区管线实际情况,有针对性的准备齐备各项抢修材料,确保能够及时、有效的进行抢修,减少水量损失。加强管网巡查力度,积极与市公司管线所开展业务交流,提升自身听漏水平,并做好月度检漏计划制定,最大化发挥外部聘请的专业检漏公司的作用。
- 3、优化客户服务,提升企业形象:坚持在服务工作中践行"优质供水,至诚服务"理念;坚持推行一站式服务和开展"服务明星"评选活动;加大银行代收、代扣业务宣传力度,引导用户转变缴费模式;继续向用户宣传公司有奖举报制度,并将反映信息及时反馈公司相应部门;坚持每月召开客服工作协调会,协调解决在对外服务方面存在的问题,通过部门间沟通和配合,提高办事效率和服务水平。

规范技改管理,合理使用技改资金:规范公司技改流程管理,合理利用预算资金,严格控制技改费用。对于5万元以上技改项目实施前要上报计划方案,经过论证批准后方可实施,完成后要做好相关资料留存,做到有计划合理的使用技改资金。

每月工作计划 月度工作计划篇五

- 1. 协助其他部门工作,协助各公司及其他部门建立建全培训管理制度。
- 2. 加强员工培训和交流,促使新员工顺利入职加强新员工入职培训、教育。

- 3. 发放相关资料,介绍相关情况。
- 4. 新入职员工每达到10人,由我部负责举办一期正式的入职培训。
- 6. 进行员工转正考试出题和监督。采用《员工满意度调查问卷》方式,全方位了解员工对公司在管理及各方面的满意程度,从而及时向决策层提供改进建议。
- 7. 完成领导交给各项工作。

每月工作计划 月度工作计划篇六

实习地点[]xx项目

实习岗位:工程资料员

3、通过随岗工作,培养学生的施工组织能力和作为工程技术人员应当具有的基本素质,达到专业培养目标。

个人现状分析:该工程目前整体上已经建到三到四层左右,我进入工地以后要进行资料员工作学习,更要多去工地现场进行学习,加强专业知识的掌握和丰富实践阅历。

实习任务与目的要求:首先,我需要了解整个工程的概况,及施工进度现场环境等各方面情况,其次,我需要熟悉和尽量掌握资料员岗位的职责工作等,另外,需要协助资料员进行工程项目资料、图纸等档案的收集、管理,及日常报验送检等。与此同时,更加需要把书本上的知识与现场实际情况相结合,灵活运用,充分发展。争取在实习期结束的时候,对专业技能培养有一定提升。

实习的重难点和关键:高速有效完成资料收集整理归类工作,正确填写各种施工记录、隐蔽工程记录、混凝土浇灌记录等,

了解清晰取样送检程序及相关规章制度,协调配合个部门工作人员进行相关事务性工作,熟练操作和运用有关办公软件和cad制图软件等。

提高学习质量的措施和方法:按工程进度同步制作、填写、收集、整理施工资料,并及时按照国家及地市规定编目、存档;多翻阅建筑图纸及相关工程规范规定;多去施工现场观看学习;不懂的地方一定要及时找师傅或其他人员问清楚,不能积累问题,不懂就要问懂。

实习的进度:

第一周:熟悉工地场地、施工进度、项目部的工程概况、资料员的工作要务等。

第二周: 进行深度学习,参与各种大小型会议活动,学会应对各种场合,有机会就要上工地现场进行观摩学习,多看多问。

第三周:掌握资料员工作的实际要则、核心内容等,争取做到高效完成上级交代任务,熟练操作资料收集整理等工作,总结三周资料员实习工作的收获和不足。

每月工作计划 月度工作计划篇七

销售人才是最宝贵的资源,一切销售业绩都起源于有一个好的销售人员,建立一支具有凝聚力,合作精神的销售团队是我们店的根本。在以后的工作中建立一个和谐,具有杀伤力的团队是我和我们所有的导购员的主要目标。

完善的销售管理制度是让销售人员在工作中发挥主观能动性,对工作有高度的责任心,提高销售人员的主人翁意识。这是我们在下个月完成十七万营业额的前提。我坚决服从店内的各项规章制度。

养成发现问题,总结问题目的在于提高我自身的综合素质, 在工作中能发现问题总结问题并能提出自己的看法和建议, 把我的销售能力提高到一个新的档次。

我的销售目标最基本的是做到天天有售货的单子。根据店内下达的销售任务,坚决完成店内下达的十七万的营业额任务,打好年底的硬仗,和大家把任务根据具体情况分解到每周,每日;以每周,每日的销售目标分解到我们每个导购员身上,完成各个时间段的销售任务。并争取在完成销售任务的基础上提高销售业绩。