

# 最新维修工作汇报 维修工作总结(实用8篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 维修工作汇报篇一

本人陈\_\_20\_\_年六月二十五日正式加入\_\_物业管理有限公司\_\_分公司。担任写字楼物业工程部维修技工一职。半年的试用期将于20\_\_年十二月二十四日结束。现申请转正望公司给予批准。

一.对半年的工作做如下汇报。

1.完成了对合肥万达广场项目基础概况了解:万达广场分为a□b□c□d,四个区域□a区是一幢中心名宅及滨河酒吧街组成□b区是四幢豪宅及滨河酒吧街组成□c区是两幢写字楼及大商业和室内外步行街组成□d区是两幢中心名宅和一幢商务酒店组成。

2.对双塔写字楼内部各系统施工图纸及资料进行详细的解读并且掌握以便更好的对后期写字楼施工的跟进.

3.根据工程管控节点并结合万达施工标准对写字楼工程施工进度及施工质量进行跟踪.并且将现场所了解的情况及发现的问题及时的向上级主管反应,由主管根据实际情况与相关部门进行沟通及协商.这样由各部门的努力才能做出更好的项目。

4.由于需要，上级将我暂时调至售楼部协助工作。主要的工

作内容是维护各个设备及照明设施的正常运行，直至有其他人员来接手为止。现在已经圆满完成任务，由其他技工接手售楼部这里的工作。现我已经回写字楼物业工程部！

二. 在这半年中所发现自己的一些不足之处：由于前期所在的工作单位不是很正规，造成了自己在刚进入万达公司前期不能很好的融入工作状态当中。幸好在相关的大力帮助和支持下。从而调整工作观点和态度，所以很快掌握公司的各项标准和流程。严格要求自己，加强学习，使之成为一名合格的万达员工。

三. 下一步的工作重点是继续按照工程管控节点及万达施工标准对写字楼后期施工进行跟进与监督。及时发现问题及时汇报问题，并对问题整改做好及时监督反馈。按工程管控节点划做好接管验收工作，做好入伙前的工作准备，确保写字楼后期顺利入伙。

四. 希望后期可以发放工资条，可以让我们知道每个月的工资发放及扣除情况！

五. 我想要可以学习更精深的专业知识，可以更好的为公司服务。但由于公司对于各专业的培训在条件上与与正规的培训学校还是有所差距的，我希望公司可以在这方面能给予部分补助或者报销！

## 维修工作汇报篇二

我工作以来，一直从事一线电工工作，多年来，我严格要求自己，兢兢业业。主要从以下几个方面来总结：

### 一、安全生产方面

1、贯彻落实上级文件精神，提高职工安全用电意识，增强职工责任心。

- 2、落实完善安全用电组织体系，健全安全管理规章制度。
- 3、加强班组用电安全管理，巩固安全基础。
- 4、一个确保，用电者要确保自身安全和他人安全。

二、培训学习方面多年来，我积极参加各种学习和培训，努力学习电工知识基本知训，供电系统知识，线路装置，照明装置，接地装置，变压器的运行和维护，电动机维修和维护，机床电气控制线路plc控制等有关知识体系。每次学习，我都学到一些新的理论，并用来指导工作实践，运用到工作中来，对工厂的供电系统，控制系统进行改进，受到一致的好评。

三、在节能降耗方面在节能方面，我积极运用已学的知识，为工厂的节能降耗方面做了不少贡献。如对工厂线路改造方面，为工厂每年节约电能十几万度。同时又对工厂的老的设备，进行电气改造，使一些老设备重新焕发青春。

四、实践生产方面在生产实践方面，例如：电动机的电气故障的查找和排除实例。

电气方面：

- 2、测绝缘电阻及直流电阻测查绝缘是否损坏。绕组中有否断路、短路及接地等现象；
- 3、通电检查在上述检查后未发现问题时，可以直接通电试验，用三相调压器开始施加较低的电压，再逐渐上升到额定电压等。利用上述检查方法，为工厂多台电机查找故障，并将其修好。及时总结各种故障现象及解决方法，并记录在案，用来指导实践，同时也提高自己的业务水平。

总之，在生产实践中做到规章制度上墙，严格按规章制度办

事。多年来，工厂未发生一起电气引起的人生安全事故，而工厂通过多次技术改造，设备运行更加科学化、合理化。

## 维修工作汇报篇三

1管理组织能力不足，不能及时了解员工的工作状态，不能及时调动积极性，员工工作中有时情绪化，有时上门服务路远点，钱少点都不爱去服务，工作不积极，普遍存在拖拉现象，没有尽到部门经理职责。

2员工服务态度不到位，接待客户不积极，对待客户不热情、敷衍拖拉现象严重，有不少事情需要提醒着才能做到，客户不满意就去找别的电脑公司，我们的客户就会越来越少，减少了自己的收入，也减少了公司的效益，十分不利于公司的发展。因此我们要加强服务意识、树立正确的服务态度、培养积极的为客户服务意识。我们是以服务为主的公司，就要用服务去赢得市场，赢得用户，向服务要效益，客户的满意是我们的根本。

3员工的技术水平还有待提高，没有进取心，员工在技术没有主动提高上的意识，总是处于被动状态，遇到问题才知道自己技术维修水平的不足，技术水平的高低影响到办事的工作效率；员工素质的高低直接影响到企业的发展。

1我要管理组织上下大力度、严格执行公司的各项规章制度、在工作效率、服务意识上上一个层次，同时还要经常性的与同事进行沟通，了解每名员工工作状态，精神面貌，技术能力及在工作中一些自己的看法，及存在的问题。以便及时改善！

2组织员工技术培训，爱岗敬业：回顾公司历史、展望公司未来，了解企业的奋斗目标，增强使命感与责任感，培养主人翁意识。

3岗位责任：学习公司制度、员工纪律，明确岗位职责、行为规范。学习从业技能、工作流程及在岗成才的方法。加强专业技术培训。确定奖惩制度，有奖有罚，提高调动员工工作热情和积极性。为公司创造更高的效益，同时也为自己创造更大价值。

培训方式：1、公司内部定期不定期安排员工培训。

2、积极参加公司组织的管理人员、技术员和全体员工的培训活动。

3、培训目标：为员工在岗成才创造条件，为企业提供员工积累。

12年工程越来越少、电脑利润越做越薄、竞争越来越激烈，要利用各种手段把一些比较有实力、有经济基础的企事业单位、转变成我们长期客户。这就要把技术服务当根本，只有我们提供的技术和服务越来越好，我们的客户才会越来越多，个人工资才会提高，公司效益才会提高。

在今后的工作中，我会更加严格要求自己，上述几个大问题是我不需要努力的方向。我会努力做好本职工作。当一名合格的维修部经理，再次感谢公司对我的信任与支持我坚信公司明天会更好!以上是我的工作总结报告，请领导和在座的每位员工进行监督。

最后祝愿大家和家人新年快乐，万事如意，祝公司一年更比一年强。

总结人：刘志新20\_年1月28日

## 维修工作汇报篇四

近年来，随着社会的发展，各类设备的使用越来越广泛，维

修工作也成为重要的行业。然而，维修工作常常涉及到一些安全隐患，给维修人员的生命安全带来了巨大威胁。在长期的工作实践中，我深刻体会到了维修工作的安全问题的重要性。下面，我将通过阐述我在维修工作中的心得体会，为大家分享一些建议和措施，以确保维修工作的安全进行。

首先，保护好自己是维修工作中最重要的一点。设备故障时，维修人员通常会以惩戒的心态对待问题，急于派遣，做事草率，不顾自己的安全。然而，这种行为却是非常危险的，因为无论是机械故障还是电气故障，都可能造成严重的伤害甚至生命危险。因此，在维修工作中，我们首先要学会保护好自己，切勿冒险行事，遵循操作规程，穿戴好防护装备。

其次，维修工作中的潜在安全隐患需要提前排查。在进行维修工作之前，我们应该提前做好相关准备工作，对维修对象进行全面细致的检查。例如，对于设备电气箱的维修，我们要对电气箱内部的电源线路、断路器、保险丝等进行仔细观察。同时，还要注意设备的运行状况，发现问题及时报告或进行修复。只有通过提前排查，我们才能够在维修工作中避免一些潜在的安全隐患。

第三，团队合作是确保维修工作安全的重要环节。在维修工作中，有时需要多人配合完成，这就需要团队合作。在我的实践中，我发现团队合作可以有效地减少安全事故的发生。团队成员之间需要相互配合，相互监督，确保维修工作安全有序进行。同时，我们还要加强沟通与协调，及时汇报工作进展和发现的问题，以便及时调整工作节奏，并采取相应的安全措施。

第四，维修工作中的安全教育是提高维修质量和安全水平的重要保障。对于维修人员来说，不仅要懂得维修技术，还要了解各类设备的安全操作规程和维修准则，熟悉如何正确使用维修工具和设备。因此，维修单位应当加强对维修人员的安全教育培训，提高其安全意识和技术水平。同时，对于维

修人员自身也要加强学习，定期参加培训，不断提高维修技能，以确保维修工作的安全进行。

最后，我要强调的是，维修工作安全不能敷衍塞责。作为维修人员，我们必须时刻保持警惕，确保每一项维修工作都严格按照规程进行。在维修过程中，一定要按照规范操作，不可草率从事。同时，也不能因为之前维修成功的经验而掉以轻心，因为不同设备可能存在不同的维修难度和安全风险。只有在维修工作中始终保持高度的专注和细致的态度，才能确保自身的安全和维修工作的顺利进行。

综上所述，维修工作安全是维修人员必须高度重视的问题。保护好自己、提前排查潜在隐患、团队合作、安全教育和不敷衍塞责，这些是我在维修工作中总结出的一些心得体会。只有通过不断总结和提高，我们才能在维修工作中做到安全高效，为社会做出更大的贡献。

## 维修工作汇报篇五

201年上半年，在公司的正确领导下，我们维护队按照公司的工作精神和工作部署，认真努力、兢兢业业工作，完成了全部维护工作任务，取得良好成绩，现将201年上半年维护工作情况总结报告如下：

### 一、刻苦勤奋工作，完成维护工作任务

我们维护队一共25人，其中智能交通维护15人，计算机网络及中心机房维护7人。201年上半年，我们维护队围绕维护中心工作任务，增强工作使命感和工作责任心，团结一致、齐心协力、尽心尽职工作，完成维护工作任务，取得良好成绩，其中上半年处理信号机故障121起，处理电警故障146起，处理电子卡口104起。移交给维护中心的卡口已全部正常，电警部分正常，其他电警存在网络不通、管线不通、无法去电等问题，正在处理之中。全市共有诱导屏82块，23块正常的已

移交给维护中心，其他都是公司在建工程或没有移交的。除此外，201年上半年，我们维护队成功解决了中心机房出现的3起故障，成功解决了计算机网络维护、处理计算机问题及网络问题200多起，有效维护计算机网络的稳定，确保计算机的正常运行。

## 二、加强学习培训，提高员工业务水平

我们维护队在201年上半年加强学习培训，组织员工认真学习信息化知识和维护工作业务技能，就有关维护理论知识、维护操作技能展开讨论，分析故障案例，以提高员工的业务水平，丰富员工的工作经验，增强员工的维护技能，为今后全面做好维护工作，提高维护工作效率和工作质量，打下坚实的基础。

## 三、健全工作制度，提高管理工作水平

201年上半年，我们维护队建立健全各类工作制度，组织员工学习工作制度，使员工熟悉工作制度内容，掌握工作制度的精神实质，落实到日常维护工作中，力争全面做好维护工作，取得更好的成绩。通过健全工作制度，我们维护队提高了管理工作水平，切实做到以制度管人管事，促进各项维护工作又好又快发展。

201年上半年，我们维护队认真努力工作，取得良好成绩。进入201年下半年，我们维护队要进一步加强学习，深化管理，更加认真努力工作，促进维护工作迈上新台阶，取得更加良好的成绩，为公司发展作更大的贡献。

## 维修工作汇报篇六

20\_\_年本人应聘上了一家从事现代新型农业机械研究开发和生产的民营科技企业的装配员工，主要负责收割机和耕整机零部件的装配钳工。



刚来企业的时候我还是一名新手，经过了一个月的零配件认知与组装培训。在培训期间，安全问题肯定是摆在第一位的。通过师傅的讲解，我了解了易犯的危险的操作动作。比如在车间里打闹嬉戏，不经师傅的许可便私自操作机械设备，以及操作时方法、姿势不正确，等等。一个无意的动作或是一个小小的疏忽，都可能导致机械事故甚至人身安全事故。

在培训中，我知道了钳工的主要内容为刮研、钻孔、攻套丝、锯割、锉削、装配、划线；了解了锉刀的构造、分类、选用、锉削姿势、锉削方法和质量的检测。首先要正确的握锉刀，锉削平面时保持锉刀的平直运动是锉削的关键，锉削力有水平推力和垂直压力两种。锉刀推进时，前手压力逐渐减小后手压力大则后小，锉刀推到中间位时，两手压力相同，继续推进锉刀时，前手压力逐渐减小后压力加大。锉刀返回时不施加压力。这样我们锉削也就比较简单了。同时我也知道了钳工的安全技术为：

- 1， 钳台要放在便于工作和光线适宜的地方；钻床和砂轮一般应放在场地的边缘，以保证安全。

- 2， 使用机床、工具(如钻床、砂轮、手电钻等)，要经常检查，发现损坏不得使用，需要修好再用。

- 3， 台虎钳夹持工具时，不得用锤子锤击台虎手柄或钢管施加夹紧力。接着便是刮削、打磨、焊切、钻孔、扩孔、攻螺纹等。虽然不是很标准，但却是我汗水的结晶，是我两天来奋斗的结果钳工的培训说实话是很枯燥的，可能干一个上午却都是在反反复复着一个动作，还要有力气，还要做到位，那就是手握锉刀在工件上来来回回的锉，锉到中午时，整个人的手都酸疼酸疼的，腿也站的有一些僵直了，然而每每累时，却能看见师傅在一旁指导，并且亲自示范，他也是满头的汗水，气喘呼呼的，看到这每每给我以动力。几天之后，看着自己的加工成果，我最想说的就是感谢指导我的培训师傅了。

一个月结束后，我基本掌握了收割机的几百个零部件，比如：主锥齿盒隔套、割台皮带轮内隔套、回转从动轴套、拖带轮轴、204轴承座等几百个相配套的零部件名称。熟悉了收割机总装的组成：滚筒总成装配、变速箱装配、分动箱装配、小减速箱装配、垂直搅龙及粮仓总成装配、左铰锥齿盒及过渡链盒装配、深度调节装装配、导向轮组合件装配、托带轮组合件装配、割台天轴、主副锥齿盒、曲柄组合件装配、割台总装。以及各个部件装配的顺序与注意的技术，比如：变速箱装配1、装半轴；2、半轴及半轴壳装入变速箱壳，并装半轴齿轴；3、装减速轴及齿轮；4装中央传动齿及转向制动装；5装第二轴、第一轴及齿轮；6装变速拨叉、进倒拨叉；7、装变速拨杆、进倒拨杆及变速箱盖。技术要求：1、各轴转动灵活无任何阻卡现象，无异常响声；2、各档位挂进退出自如，且各齿轮全齿接合；3、转向分离制动可靠；4、各轴无发热或过紧现象；5、无任何渗油现象。收割机总装完成后，最后一步骤试车：1、加变速箱机油至油位螺丝；2、加分动箱机油；3、加柴油机机油至规定值；4、加柴油机冷却水。技术要求：1、柴油机起动正常，排烟正常，无异常响声；2、割送脱离合器分离彻底，接合可靠；3、分动器分离彻底，接合可靠，无异常声音；4、行走离合器分离彻底，接合可靠，无打滑现象；5、各档位行走正常，无异常响声；6、转向分离彻底，制动可靠，转弯轻松自如；7、割台、输送、脱粒等部件转动灵活，无异常声音，无阻卡发热现象；8、发电机充电正常。

在接下来的一个月里，我把上个月所学到理论知识与实际操作结合起来，找出差距，看应如何处理所发现的问题。总结一下所掌握的不足之处，不扎实的地方，找出需要重新巩固的知识，积极和同事沟通，不懂就问。我逐步地熟练掌握了各项技术技能要求，已经能独立完成一个完整的零部件的组装，成为了一名合格的装配钳工。

收割机和耕整机生产和销售出去以后，必然需要维护，公司通过对我的能力考核后，将我调入了售后服务三包人员队伍中。三包服务做的主要内容也是对机械的组装与维护，但他

跟在自己的企业做完全不同。在外面三包很多时候都遇到维修工具的缺少，导致更换零部件困难与更换时间长。要能独撑一面，不怕苦，不怕累，排除一切困难，为用户所急，为用户所想。要善于与客户沟通，自己边排故障边教用户排故障，今后出现同样问题时，通过电话就可以解决，这样既节约时间，又快速解决了问题。在三包期间了解到以下问题：

据了解，目前农村中农机手存在三种情况：一是农机出了小故障，农机手自己动手修复；二是农机手觉得农机维修业苦、累、脏，农机出了故障，需修理，自己不愿动手，直接送到经销商或农机维修点去修理；三是农机手缺乏农机技术知识，出了一点小毛病，也不会排除，而是送到经销商或农机维修点或叫修理工去修理。这部分农机手，一般都是才丢下三把犁把、镰把、锄头把的农民，就购买了农业机械变成了农机手。他们没有参加技术培训，连一些基本的农机知识都不懂，怎么能排除故障呢。这就需要厂家及时派出三包维修人员。

三包期内的维修由我们农机生产厂家负责，但由于企业的三包维修点一般设在县一级农机经销商处，而镇村两级一般没有三包维修点，每逢春耕、三夏、三秋农忙季节，农机维修难尤为突出。由于时间紧，作业期短，维修点距离三包维修位距离较远，企业三包服务人员大多数没有专用的交通工具，不能及时维修，农民需等待很长时间，特别是大型动力机械的三包维修只有一两个三包维修人员是根本解决不了的，必须借助于专们的农机维修设备进行拆卸和更换。为修理农机，有时农民不得不付出很大的精力、财力，把机械拖到三包维修点去修理。三包期以后的农机维修问题表现更为突出。由于农机具品牌和配件品种多，更新换代速度快，而现有农机维修网点规模小，设备简陋，专业维修设备少，大多数农机维修以换件维修、手工维修、露天维修为主，维修浪费严重，维修质量得不到保证，修理时间较长，农机大修更是无力承担，使购机者的作业时间缩短，减少了作业收入。

近几年，随着国家对农业机械大力支持，农业机械不断进入

农家。拖拉机、收割机、耕整机、插秧机等更是普及。这些农业机械给农民带来巨大的经济效益，但维修极不方便。主要是农村缺少专业技术人员，多为自学技术人员。维修网点以专业维修的少，多为临时性的农机维修服务站点。维修方式以换件维修为主，维修设备以手工维修工具为主。在农忙季节，有些农民机手往往要跑几十里路进城拉着有故障的农机具来县城请人维修；有的甚至还到县农机管理部门，要求派农机维修技术人员，帮忙维修。这样，不仅耽误了农时，影响农业生产，而且还增加了农民的费用开支。这种农村农机维修点建设滞后的现象，与当前农业机械的迅速增长很不相适应。

为促进农机化事业发展，必须做到那里有农机，那里就有农机维修点，那里就有农机维修技术人员。因此，加强农村农机维修网点建设，满足农民对农机维修工作的需求，是农机管理部门一项刻不容缓的工作。

做为一名从事农业机械制造行业的一员，有责任，也有义务为农业机械化的发展做出全身心的付出，做好本职工作，努力奉献。

## 维修工作汇报篇七

近年来，维修事故频发，给工人的生命安全和身体健康带来了严重威胁。作为一名维修工人，我深知维修工作的风险，并在不断的实践中总结了一些安全心得体会。下面我将从加强安全意识、正确使用工具、规范操作流程、提高应急处理能力和加强岗位培训等方面，分享我在维修工作中的心得体会。

首先，加强安全意识是维修工作中最基础也是最重要的一步。我们要时刻牢记“安全第一”的原则，将安全意识融入到工作的方方面面。在工作前，我们要仔细检查维修工具是否完好，确保不存在漏洞和磨损，避免因工具故障造成事故。同

时，我们要经常检查工作场所的安全设施，如紧急疏散通道、防护栏杆等，以确保维修工作场所具备良好的安全环境。此外，在工作过程中，我们要随时留意周围的风险和危险因素，做好防范措施，确保自身安全。

其次，正确使用工具是维修工作中十分重要的一环。不同类型的维修工作需要使用不同的工具，我们要对每个工具的使用方法和注意事项进行充分了解，并严格按照规程操作。在操作维修工具时，我们要严禁私自修改或改造工具，以免导致工具的失效。同时，保持工具的整洁和良好状态，定期维护、清洗工具，保证其性能和使用寿命。遵守正确的工具使用方法，能有效降低事故的发生率，保证维修工作的顺利进行。

另外，规范操作流程也是维修工作中的一项重要工作。在维修工作中，我们要按照规定的操作流程进行工作，不得擅自操作或缺乏规划地工作。在操作维修设备之前，我们要先了解设备使用方法和注意事项，确保操作的正确性和安全性。同时，我们还要充分考虑岗位周围的环境因素，如人流、物流等，做好布置和预防措施，确保工作过程的安全性和高效性。规范的操作流程能够提高工作效率，降低事故的发生率，为维修工作提供良好保障。

此外，提高应急处理能力也是维修工作中必不可少的一项技能。在维修工作中，意外事故难免会发生，我们要时刻保持快速、冷静的反应能力，并能迅速做出正确的判断和处理。在应急处理方面，我们要牢记应急预案，合理利用现有资源，做好紧急救援、疏导等工作，最大程度地减少事故的损害。此外，我们还要主动参加相关应急培训，提高自身的应急处理能力，并及时总结和反馈应急处理经验，以不断提升自身的维修工作能力。

最后，加强岗位培训也是维修工作中必不可少的一环。维修工作的技能和知识需要不断更新和学习，我们要通过各种途

径学习相关知识，提高自身的技术水平。我们要定期参加岗位培训和交流会议，与同行们分享工作经验，学习他人的优点和经验，不断提高自身的维修技能和工作素质。同时，我们还要关注行业动态和新技术的发展，不断开拓眼界，提升自身的综合素质和竞争力。

综上所述，作为一名维修工人，我们要加强安全意识，正确使用工具，规范操作流程，提高应急处理能力，加强岗位培训等方面，掌握维修工作的安全技能和知识，保证自身的生命安全和身体健康。只有通过不断的学习和提高，才能在维修工作中更好地应对各种风险和挑战，为自己的事业保驾护航。（1200字）

## 维修工作汇报篇八

自20\_\_年上半年以来，我们维修班在事业部领导正确有效的领导和维修班全体人员的努力下，克服一切困难，狠抓安全生产，不断加强员工的自身建设以及提高员工学习积极性和创新性，更好地服务于事业部，服务于生产。为事业部建设安全生产工作打下了坚实的基础。圆满完成了保障事业部生产顺利进行、设备正常运转的主要工作目标。现将20\_\_年上半年的工作情况及下半年的工作安排如下：

### 一、20\_\_年上半年工作完成情况：

#### 1、安全情况

安全生产是安全与生产的统一，其宗旨是安全促进生产，生产必须安全。搞好安全工作，改善劳动条件，可以调动职工的生产积极性。结合公司开展的“安康杯”活动，事业部开展的“安全月活动”及“安全风暴活动”我们班组积极开展活动深入学习使每一位职工懂得了安全的重要性，在具有冲焊特色的班组互查安全隐患的工作中，上半年共整改安全隐患八十多项次，为安全生产奠定了基础。上半年我班组轻微伤及

以上事故为零。

## 2、维修工作：

克服了班组年龄偏大，设备多的困难，尽全力合理安排人员，本着“应修的必修，修必修好，定期保养的原则”，认真对待每项工作，每天巡检两遍，每个班组都有巡检记录本，巡检完毕必须作好记录。维修完设备必须做好维修记录，上半年加强了设备维护，对重点设备进行了保养，经过维护，设备故障率减少降低了维修成本。对车间内的跑、冒、滴、漏现象进行检查和跟踪。上半年的主要工作是协助外单位维修了冲压车间南行车噪音大的毛病，焊接车间的一台引风机更换了轴承另一台维修了震动大的毛病。协助焊接车间布置电动四轮车的生产场地安装了两台电动葫芦及两台悬点焊机。对冲压南五百吨液压机顶出缸下腔油管进行了整改，由原来的铁管改成了现在的耐高压软管，彻底解决了油管经常漏油的毛病减少了液压油的浪费节约了一部分不必要的开支。烤漆车间对干燥机进行了改造。在下半年的工作中，我相信在事业部领导的关怀和我们自己的努力下，我们维修班会取得更大的进步。

## 3、精益生产：

班组看板每日更新，并根据管理看板相关具体内容，有五大员分工负责并及时更新填写，每日展示班组士气口号，上半年共提交合理化建议12份，提案改善24份。完成了对八十吨冲床保险块再利用的课题立项。现场达到5s标准。

## 20\_\_年上半年工作存在的问题和不足：

1、由于我们班员工技术水平参差不齐，维修技术有待进一步提

措施：加强专业知识的培训，重点是培养多能工。

2、少数人员由于各种原因导致工作积极性不高。

措施：下一步多和职工沟通交流充分调动他们的工作积极性。

3、班组所制定的各项规章制度执行力度不够，导致有违反劳动纪律的现象发生。

措施：下一步加强对班组人员的管理，杜绝一切违章现象的发生。

4、个人业务能力还需加强。

措施：特别是尽快熟悉烤漆车间的一切维修工作。加强学习提高对设备的了解水平、维修水准。

20\_\_年下半年工作计划：

一、安全：

目标：在下半年的工作中确保班组轻微伤及以上事故为零。

措施：

1、为完成全年目标而努力。每周进行一次安全教育例会总结一周的安全情况，继续做好班组互查安全隐患的整改工作，安全隐患整改率为100%。做好“反三违”及“安全风暴”的宣传工作杜绝一切违章作业的发生。

2、及时发现班组成员思想情绪波动要主动与其谈心对提出的问题解答解答不了的立即上报领导。

二、质量：

目标：对设备维修质量问题定期进行分析和解决方案的制定及跟



措施：

- 1、每月对班组人员进行相关的培训，学习重点设备及复杂设备的维修，自己不懂的虚心向设备部的专家学习。
- 2、每天对维修质量进行巡查，不用心造成质量问题的记录当月工资考核。

三、交付：

目标：加强学习提高维修质量，缩短维修时间。

措施：

- 1、加强对专业知识的学习，提高设备的维修水平，缩短维修时间不能因为设备的原因耽误生产拖事业部的后腿。
- 2、加强班组间的协调、检查与衔接。
- 3、制定全面的提升计划做到忙而不乱。

四、成本：

目标：持续不断降低成本

措施：

- 1、通过提案改善等各种方式发觉备件利用率，积极地修旧利废能二次利用的再利用。为公司节约每一分钱。
- 2、每月进行班组废件及辅料的统计分析，找出降低成本费用的有效方法。
- 3、按照tpm设备管理的各项要求进行维护保养，减少设备故障率，降低维修费用。

## 五、士气：

目标：保持班组稳定，加强多能工的培训

措施：

- 1、通过班前会宣传公司及制造部的各种精神，稳定职工队伍并及时做好思想沟通，解决不了的立即上报。
- 2、持续班组班前会及士气口号的展示。
- 3、持续开展班组各项文化，团队建设活动，并结合各项激励制度提高班组员工的战斗力和凝聚力。

## 六、现场：

目标：现场达到“5s”标准，公司和制造部通报中为零。措施：

- 1、持续班组现场改善，逐步实现目视化管理。
- 2、三定管理执行率百分之百，每天进行在班前、班中、班后的生产现场管理及确认，并在看板上公示。
- 3、班组卫生按值日表打扫，每天进行确认并做好记录纳入月底考核、