

村级发展调研报告(模板8篇)

在实践报告中，我们可以对实际操作的过程、结果和影响进行客观的分析和评价。跟随小编的介绍，一起来看看下面这些整改报告范例，相信会给你一些启发。

村级发展调研报告篇一

__市委、市政府高度重视村级集体经济发展工作，立足实际，采取多项有效措施，不断增强村集体“造血”功能，为进一步推进农业农村经济社会发展提供了强有力的保障。

20__年，__市实现村级集体经济总收入3.5亿元，同比增长26%，总支出2.67亿元，同比增长5.9%。有集体经济收益的村发展到487个，其中，收益在5-10万元的村发展到__7个，在10-50万元的村发展到87个，过50万元的村发展到20个。全市村级集体经济发展方式主要包括以下四种类型。

1. 资源开发型。充分利用区位优势，鼓励市郊村、镇郊村以及公路沿线、流域沿线的村组，合理开发利用现有资源，采取多种形式发展二、三产业，增加集体经济收入。干河街道办事处__村属城中村，近年来，他们在积极参与城市建设，着力发展现代商贸业、房地产业的同时，大力兴办商业门栋，用于增加村级积累，收到了良好的效果。目前，全村共拥有各类大小门栋400多个，年租金收入近600万元，不仅解决了村里适龄人员的养老保险，而且每年用于村民分红的资金就高达300多万元。__街道办事处刘口村抓住城中村改造的政策机遇，以“瞄准一个区域、建设一条街道、打造一带产业、完善一个中心、酝酿一个市场”为目标，在短短六年多的时间里，实现了由负债200多万元到集体经济“亿元村”的神奇蝶变。龙华山街道办事处河湾村充分发挥紧邻汉江的区位优势，先后兴建了货运码头、青沙站、搬运站和仓储设施，每年可创收近100万元。__镇__村从20xx年开始，拿出1700亩土

地打造工业发展平台，开发__工业小区，目前已有33家企业进场兴业，吸纳了全村90%以上的劳动力，同时，村里每年还可得到征地公益金34万元。

2. 资产经营型。一是盘活土地资产。顺应农村劳动力非农化、农业经营规模化的趋势，合理利用村级“自留地”，适度流转农民土地承包经营权，使土地资源得到最优配置，增加集体收入。20__年，__镇__村与中粮米业__有限公司签订协议，按650元每亩的价格集中流转土地1959亩（其中沟路渠近200亩），建设富硒水稻产业园，增加集体收入__万元。__镇__村采取反租倒包的形式，按500元/亩的标准流转土地1000亩，随后以600元/亩的价格分别租赁给2家企业兴办苗圃基地，既解决了部分农民就业问题，又推进了规模经营，增加了集体收入。二是盘活闲置资产。通过盘活闲置场地、闲置固定资产和资金，开展资产运作，实现资产增值。__镇__村把经营不善、停产多年的砖瓦厂租赁给一回归创业老板，平均每年新增村集体收益5万元。__镇__村经村民代表讨论通过，对8个临街门栋进行维修和翻新，每年租金收入达4.8万元。三是发展“绿色银行”。充分利用沟渠河道以及道路两侧发展经济林，__镇__村从20xx年底开始，在村里4条总长6000多米的沟渠和道路两侧种植和补植了3万多株经济、绿化苗木，按目前市场价格匡算，可增加村集体积累150万元以上。

3. 服务创收型。围绕农业产业化经营，通过提供生产、流通等环节的有偿服务，解决一家一户办不了、办不好的事。__镇先锋村大力发展黄鳝养殖，成立了养鳝协会，兴建了黄鳝交易市场和冷库，同时为养鳝户提供苗种、饲料供应及技术指导、贷款担保和市场营销等服务，全村3700多亩耕地基本上全部开发成鱼池，带动全镇网箱养鳝面积发展到6万亩、全市网箱养鳝面积发展到__万亩。20__年，先锋村村集体仅黄鳝交易市场提成就超过了200万元（分别收取农户和老板交易额的4%）。__镇__村成立了村级蔬菜专业合作社，20__年，合作社与山东老板进行合作，按700元/亩的标准流转土地500亩，发展蔬菜大棚160个，集体盈利23.7万元，今年全村蔬菜

种植面积已发展到1150亩。

4. 管理提升型。加强集体“三资”监管力度，从清理经营性资产资源和承包合同入手，统一建立承包合同管理台账，对人情合同、口头合同以及期限明显过长、价格明显偏低的不规范合同统一合并整理，重新签订，对到期合同一律严格按程序实行公开招标竞标，增加集体经济。__镇__村从20__年开始，累计清理各类不规范合同和到期合同15份，涉及面积489亩，原承包价每亩最低24元，最高__0元，竞价承包后每亩最低价217元，最高价420元，村集体每年增加收入8万多元。该镇__村集体所有的一块100多亩的低湖田，在20__年实施土地整理项目后，生产面积有所增加，生产条件得到改善，承包价格也由以前的每亩100多元，通过竞价提高到现在的每亩616元，增加集体收入近6万元。

近几年来，__市村级集体经济发展取得了一定成效，但同时也存在一些突出问题，这些问题在一些集体经济发展不足的村表现较为突出。

1. 资源禀赋差。对于全市大多数村而言，可供开发利用的资源较少，集体经济主要是靠村级集体机动地发包来实现。在经过完善农村土地二轮延包政策和实行农村税费改革两个工作阶段后，许多村集体机动地变得及其有限，有的村基本没有了机动地，发展村集体经济难度很大。__村地处偏远，是__镇唯一没有通公路的村，在经过农村税费改革后，村集体原有的400多亩机动田都分给了返乡要田的农户，目前村集体主要靠化缘来维持运转。

2. 集体负担重。突出表现为村级债务重，还款付息压力大。截止20__年底，__市村级债务总额达4.51亿元，其中个人借款1.62亿元，按年利率9.72%计算，每年应付利息1570万元。同时，随着物价上涨，刚性支出逐年攀升，财政转移支付资金入不敷出，不少村每年呈现收不抵支状况。

人都没”的怪象，影响了广大群众发展集体经济的积极性。从村干部方面来看，由于待遇偏低，少数地方村干部不愿劳心劳力，或者存在畏难情绪。从对全市三个镇的10个村村干部工资调研情况看，这10个村村支书年工资收入最高15600元，最低的不到1万元，有的甚至是“打白条”，村干部对发展集体经济普遍热情不高。

1. 选好支部带头人。更新思想观念，打破地域界限，落实激励政策，试点推进，选好、用好村支部书记，培育一批政治素质较高、懂经营、善管理、有资金又乐于奉献的党支部书记，带领群众发展集体经济，增收致富。

2. 打造增收载体。学习借鉴江浙成功经验，按照宜农则农、宜工则工、宜商则商的原则，因地制宜，成立村集体工贸公司、农业开发公司等新载体，或通过开展农产品生产、营销、加工服务，承接村内基础设施、公益性事业项目建设等方式，壮大集体经济。有条件的地方，要大胆以土地为资本进行市场化运作，变农村为社区，变农民为居民，进行入股分红。

3. 化解村级债务。要积极探索化解村级债务的有效途径，分门别类整顿历史遗留的债权债务，推动负债村和经济薄弱村转化增收。建议上级政府对长期难以化解的“呆账”、“死账”，采取规范的手续予以注销。对过去因兴办公益事业和借款完成上缴任务而形成的个人借款，给予一定的资金支持。

4. 健全发展机制。要建立帮扶机制，特别是对经济薄弱村，要通过部门联村，村企协作，以强带弱，以富帮穷等途径，为其创造发展条件。要健全管理机制，进一步严格和规范集体“三资”监管制度，促进集体资产保值增值。要建立考评机制，对为村集体经济发展壮大做出重大贡献的村干部给予一定的奖励。要让村民真正享受到集体经济带来的实惠，调动其发展壮大村级集体经济的热情。

村级发展调研报告篇二

村集体经济的好坏，关系着村“两委”干部在群众中的威信高低。20xx年脱贫攻坚工作开展以来，镇村作为贫困村，将壮大村集体经济提上重要议事日程，并将其作为20xx年贫困村摘帽的核心指标之一，只有将村集体经济壮大了，村民受益了，村“两委”干部的威望就会越高，村级事务管理才会更加和顺。

镇村地处镇东南部，东北与县乡相连，西南与乡接壤，西北与乡相望，幅员面积118余平方公里，距县城114公里。平均海拔3500米，年平均气温13℃。境内草场水草丰茂，盛产虫草、贝母、大黄、秦艽等名贵药材，栖息着岩羊、狐狸、狼、旱獭、天鹅、鼠兔等野生动物及国家一级保护动物——黑颈鹤。但长期受交通条件制约，村集体经济薄弱。

该村下辖7个村民小组。20xx年有农牧民195户、人口962人、劳动力462人，人均纯收入10000元，经济总收入1053万元。现有共青团员8名，民兵应急队伍一只共7人。村是一个牧放藏系绵羊、牦牛为主的纯牧业村，是镇产业发展畜牧业的重要基地村之一。有天然草场17.8万亩，禁牧面积52708亩、休亩面积23397亩。各类牲畜33715混合头，其中牦牛10076头、马692匹、羊22947只。

20xx年村集体经济主要靠国家投入，自己创收办法不多、收入来源单一。该村为充分使用1800亩共有草场，经村民一致同意，通过幸福美丽家园项目购牛105头，其中：牦母牛100头，种公牛5头，在村集体公共草场饲养，预计每年产成活仔可达40头，初步估算年产值可达40000元。所得盈余利润30%用于贫困户帮扶扶持，40%用于全村群众分红，剩余30%用于村集体积累或者公共事务。20xx年，该村为规范管理村集体经济，在20xx年村集体经济发展的基础上，成立了诺央牦牛养殖农民专业合作社1个，再次引进种公牛10头，修建暖棚10个。

共计800平方米，为该村集体经济发展壮大打下了坚实基础。

（一）科学制定村集体经济发展规划。“凡事预则立”，该村“五个一”帮扶力量充分深入村组和农户家中进行调研，认真分析该村的资源优势和不足，广泛听取群众的意见建议，协助和实到村“两委”班子选好牦牛养殖路子，因地制宜地制定集体经济发展期规划，明确发展目标、主要任务和具体措施。

（二）整合资源夯实村集体经济基础。该村以实现20xx年贫困村退出和提高村党组织战斗堡垒作用为出发点，以增加群众收入为立足点，充分整合公有草场1800亩、牦母牛100头、种公牛15头、暖棚10个800m²等资源，通过村集体经济专业合作社，引导牧民积极投入生产，不断壮大村集体经济，增加群众收入。

（三）切实加强村集体经济资产管理。一是全面推行“村财民理乡监管”机制，建立健全村级财务预决算、现金管理、开支审批、经济合同管理、固定资产管理和使用、专项资金管理、收益分配等制度，确保支出科学合理、收入不折不扣。二是加强民主监督。认真抓好“四议两公开一监督”工作法，落实村级财务公开制度，提高村财务公开质量和效果。三是开展村级集体资产核查工作，建立产权明晰的资产管理制度，防止集体资产流失。

该村的村集体经济在近三年中取得一定的成绩，村集体经济有了一定的规模，但是在发展方式上较为单一，草场少，收益周期较长。为此，在下一步发展中，有以下几点建议：

（一）提高草场质量。对村1000亩沙化草场进行助理、围栏封育，遏制沙化草原扩大；对全村质量较差草场8万亩进行全面补播。

（二）加大畜种改良。在现有的牦牛基数上，优化畜种结构，

通过引进种公牛实行品种改良，提高牦牛养殖效益。

（三）强化教育引导。要充分利用农牧民夜校、现代远程教育平台等渠道，邀请农牧技术专家，加大现代畜牧养殖技术培训，提高农牧民群众的致富本领。

（四）以镇集镇建设、唐热路建设为契机，发展旅游服务业。计划在20xx—20xx年建全村旅游合作社，建牧家乐、旅游营地2处，吸纳就业人员16人。

随着党惠民政策的不断深入，村的集体经济达到了贫困村退出标准，村容村貌得到了极大的改观，村级活动阵地条件得到明显改善，村民的物质和精神生活水平显著提高，我相信，村在各级党委、政府的关心支持下，在全村农牧民群众的奋斗拼搏下，今后的发展将会越来越好，人民的生活将越来越幸福。

村级发展调研报告篇三

岚县作为国家级贫困县，长期以来集体经济发展严重滞后，一直是制约该县农村基层组织建设和脱贫摘帽的短板。近年来，岚县发展壮大村级集体经济作为加强农村基层党建工作、夯实党在农村执政基层的战略之举，坚持县委统筹、整体推进，层层落实责任，鼓励先行先试，因地制宜、多元发展，“输血”“造血”并举，走出了一条贫困地区发展壮大村级集体经济的新路子。

岚县位于吕梁山北端，汾河上游，北靠岢岚，西接兴县，东邻静乐，南连娄烦、方山。全县辖4镇8乡，136个行政村（合并前167个）、336个自然村，总面积1512平方公里，总人口18万，其中农业人口15.4万。20xx年，全县农村居民人均可支配收入达到6195元。20xx年全县167个行政村全部实现“破零”，131个村集体经济收入达到5万元以上占78.4%，其中5—10万元89个村，10—50万元38个村，50—100万元3个村，

100万元以上1个村。村级集体经济的发展，有效提升了基层党组织的服务能力，为决战决胜脱贫攻坚提供了强有力的支撑和保障。

（一）落实责任，多方联动，形成强大工作合力。领导挂帅重引导，带动“破零”。县委把发展壮大村级集体经济作为全县“十三五”期间的一项重大任务，多次召开常委会进行专题研究，制定出台了发展壮大村级集体经济的实施方案，明确了空壳村“破零”的时间表和路线图。落实了县四大班子领导的包联责任，县直机关包村领导、驻村工作队和农村第一书记的帮扶责任，乡镇党委书记的领导责任，村“两委”主干的直接责任，做到了思想同心、目标同向、行动同步。党建引领谋发展，合力“破零”。县、乡党委着眼于把建强基层组织作为实现村级集体经济发展、带领群众脱贫致富的坚强堡垒，在极力推进村集体经济“破零”行动中强化组织建设、压实工作责任，统筹省、市、县驻村工作队和“第一书记”的力量，选派167名“第一书记”、128支扶贫工作队，深入农村找准切合各村实际的途径，探索农村集体经济“破零”的有效模式，精准发力。部门联动齐发力，助推“破零”。在村集体经济“破零”行动中，将责任层层压实，充分发挥各职能部门的帮扶推动作用，组织部门牵头抓总，发改、环保、市场监管等部门对农村集体经济发展项目简化手续，缩短审批时限，财政、扶贫部门有计划有重点地将项目、财力向集体经济薄弱村倾斜、集中。截止20xx年共投入各类经费6000余万元，其中，整合扶贫资金3000余万元。

（二）创新模式，因村施策，积极探索村级集体经济发展新路子。

1、以盘活集体资产实现“破零”。以“三资”清理为突破口，通过整合集体土地、财产等村集体资源，盘活存量，提高资产利用率，实现了集体经济“破零”。顺会乡戍子村通过集中流转集体土地500余亩入股村祥源种养专业合作社，实现村

集体经济“破零”。顺会乡牛湾子村整合村集体土地50余亩新建蔬菜大棚19座，通过租赁给本村种植大户，每年实现集体收益14000元、户均收入33000元，实现了村集体经济“破零”和种粮大户增收“双赢”的局面。

2、以开发集体资源实现“破零”。依托自身资源优势，通过创新机制，实现集体经济“破零”。王狮乡紧抓岚县被确定为全省林业资产收益扶贫试点县的政策机遇，依托实施新一轮退耕还林的有利时机，因势利导，乘势而为，以蛤蟆神村和府台村为试点，依托5000亩退耕还林地，采取“公司+党支部+合作社+农户”的形式，构建林业资产收益脱贫新模式，造林公司通过村集体以土地流转的形式获得退耕土地20年的经营权，因地制宜发展沙棘、中药材等林业产业，扶贫攻坚造林专业合作社组织贫困户进行林业生产，参与沙棘管理管护，剪枝整形收果，村集体在土地流转期内获得每年每亩10元的公益金。目前，蛤蟆神村流转退耕地2254亩，村集体每年收入22540元，府台村流转退耕地1040亩，村集体每年可收入10400元，实现村集体经济破零。

3、以发展特色产业实现“破零”。利用由村集体领办企业或合作社，延长产业链条，实行规模化经营的模式实现集体经济“破零”。上明乡官桥村结合本村实际，因地制宜，按照“村委主导、合作社运营、产业带动、贫困户参与、群众共享”的思路，借助整村脱贫的有利时机，扩大产业规模，打造产业品牌，培育村级特色主导产业，实现集体经济“破零”。王狮乡史家庄村与山西新大象集团合作发展生猪养殖项目，采用“公司+基地+农户”模式，享受金融扶贫贷款政策，由新大象集团进行担保，贫困户贷款入股，年底分红至少可达到15%，按每户入股金额5万元计算，每户至少增收7500元，实现稳定脱贫，村集体按入股金额20万元计算，年收益将达到3万元。

4、以实施光伏产业实现“破零”。借助资源、地理等优势，内引外联、企地联合，加快发展光伏等战略性新兴产业，以

县扶贫开发总公司为主体，按照“成本控制、效益优先”的原则，与山西华润和山西晋能合作的方式，采取集中式与分布式，建设梁家庄集中式光伏发电项目30mw和分布式光伏发电项目34mw，全县112个贫困村每村收益2—3万元、深度贫困户每年收入不少于3000元、持续20年的收入，实现村级集体经济收益和贫困户收入共赢。

5、以整合各类资源实现“破零”。通过争取上级政策或整合扶贫资金，发展项目获得集体收益。顺会乡扶持龙头企业，整合使用扶贫资金实施肉羊育肥项目，采取专业合作社+村集体+贫困户合作模式，整合使用扶贫资金129.96万元入股合作社，在10%的保底分红的基础上，根据合作社收益情况，实行二次分红，确保贫困户稳定增收，村集体获得收益。土峪乡东土峪村筹集资金20余万购置农机具，通过租赁实现集体经济收入“破零”。

村级发展调研报告篇四

残留量等一些主要指标还远远优于国家标准，这是我们对外宣传的一笔宝贵财富，必须牢牢扭住不放，有针对性地采取推销措施，大做文章，大力宣传。要重视发挥农村经纪人队伍的作用，充分利用他们联系广泛，消息灵通的独特优势，加强教育培训，进一步提高他们的营销能力。

二是在苹果文化内涵上狠下功夫。近年来，一些苹果生产发达的地区在挖掘苹果文化内涵上做大文章，取得了良好的经济效益和社会效益。在这方面，我们也应狠下功夫，加大力度，融艺术于果品，赋予苹果以文化品质，提升苹果的价值。要挖掘地名所蕴含的文化价值，做好“寿”文化与苹果生产相融合这篇文章，叫响“延年益寿”、“长寿之果”的口号。要积极引导果农通过贴字、贴花等形式，生产具有地域特色的书法苹果、剪纸苹果等，不断丰富果品的文化形式和内涵。

三是在突出生态特色上用足力量。当前，随着食品安全事件

的’接连发生，市场对绿色、安全、生态、有机农产品需求日益旺盛。因此，要突出我们自然环境好、污染少的优势，大打绿色生态牌，大力发展有机苹果，并以此带动永寿苹果向更高层次发展。要突出生态果园、有机果园建设，以实施标准化生产为抓手，在全力推广“四大关键技术”的基础上，以省市级示范园为主，加快诱虫袋等生物防治先进技术的应用。同时，积极实施“果、畜、沼、窖、草”配套发展，确保有机肥肥源，提高果品有机质含量，使每一个生产流程都能体现出生态的特点。力争在2-3年内，全县苹果产业有质的飞跃，再上新台阶。

四是在提升果农市场意识上实现突破。大面积提高果园管理水平，首要的是解决市场意识方面的问题。从苹果产业的发展历程来看，苹果产业也具有一定的市场周期。因此，要教育引导果农，着眼长远，充分认识苹果在促进增收中的重要作用，正确认识市场，不能一出现价格下跌就挖树，而到了苹果价格上涨再栽树。特别是去年受国际金融市场影响，国外消费市场疲软，果汁出口受限，落果价格跌倒了历史最低点，远远低于预期情况下，要积极引导群众客观分析市场行情，增强发展苹果生产的信心，同时，让群众充分认识到提高果品品质才是增收致富的关键，从而自觉地走以质取胜之路。

五是在搭建发展平台上多想办法。产业发展最终要实现和市场的对接，衔接越紧密，发展就越快。从我县实际来看，需要搭建好两个对接平台。一要建立专业果品销售市场，以小市场对接全国的大市场。在县城建立一个规模较大的果品批发市场，在每个乡镇建立1—2个二级果品交易市场。让每一个市场成为苹果产业信息中心、技术支持中心、批发销售中心。二要大力扶持果品协会和苹果专业合作社组织建设。给予一些果业合作社、果品协会一定的政策、资金扶持，让他们很好地发挥作用，把更多的果农组织起来，更好实现果农与市场对接，从而让果农得到更大更多的实惠。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

村级发展调研报告篇五

根据市委的安排，9月7日—12日，市委组织部牵头，从市人大、市委党校、市财政局、民政局、农业局、中小企业局等单位抽调15名同志组成三个调研组，由市委组织部三名县级领导干部带队，深入六个县市区，对全市村级经济发展情况进行了认真调研。调研采取听取县市区委汇报，召开由乡镇党委书记，县市区人大、农业、民政、财政、土地、信用社、中小企业局等有关部门负责同志及村级经济组织负责人参加的座谈会，进村与村干部、党员群众代表、致富能手等个别座谈、发放调查统计表等形式进行。共调查24个乡镇、97个村（其中经济强村35个，中间状态村18个，经济薄弱村44个），召开座谈会30个，座谈党员干部群众572名，基本摸清了全市村级经济发展现状，现将调研情况报告如下：

一、基本情况

通过调查发现，全市3705个行政村(居)，2003年村级经济总收入共304.3亿元，村集体经济收入（除农业税附加和公益金）

3.6亿元。其中村集体经济收入100万元以上的125个，占3.41%；50—100万元的142个，占3.88%；10—50万元的433个，占11.83%；5—10万元的421个，占11.5%；3—5万元的522个，占14.26%；3万元以下的1148个，占31.4%；经济空壳村813个，占22.2%。

总的看，我市村级发展呈现以下几个特点：一是各级对发展壮大村级经济重视程度越来越高。各级紧紧围绕全面建设小康社会目标，积极适应农村税费改革的新形势，把加快村级经济发展作为增强村级服务功能，保证基层组织运转，提高党的执政能力，巩固基层政权的重要措施，列入重要议程，紧紧抓在手上。各县市区专门组织调研，分析现状，研究措施，岱岳区、肥城市、宁阳县制定文件，明确目标任务，落实领导责任，强化督促调度，推动了村级经济健康发展。岱岳区在成功试点的基础上，探索实施“村村富”工程，逐村制定发展规划，落实帮促措施，一村一策，加快发展；肥城市落实大班子领导干部联、乡镇领导干部包、市直部门帮、经济强村或强企业带的帮扶制度；宁阳县把村级经济发展情况作为考核乡村班子的硬指标，严格奖惩，调动了乡村发展村级经济的积极性。各乡镇也都通过组织村干部外出参观等形式，教育引导他们解放思想，增强发展欲望，还通过制定扶持政策，落实年度目标责任制等措施，督促村级增强责任感和紧迫感，抢抓机遇，加快发展。二是村级经济增收的渠道越来越宽。各级广泛引入承包经营、租赁经营、股份制合作等组织形式和经营方式，由单一的生产经营向资产经营、资本运营转变，以农为主向多业并举、一二三产业并重发展，形成了因地制宜，一村一策、一村多策的多元化发展格局。2003年，全市村级集体收入构成中，集体经营或承包企业收入2.2111亿元，占44.28%，果园、鱼塘、“四荒”和机动地承包收入0.9095亿元，占18.21%，有偿服务收入3810万元，占7.63%，盘活闲置资产收入2152.38万元，占4.31%，化解、清欠债务收入1175.52万元，占2.35%，其他收入12517万元，占25.07%。村级集体经济的实现形式日益多样化，呈现出收入来源渠道不断拓宽的趋势。三是村级经济发

展两极分化的趋势越来越明显。各地由于受自然环境、基础条件、区位优势、班子状况等主客观因素的影响，村级经济发展不平衡的问题日益突出，村与村之间的差距越拉越大。2003年，除农业税附加外，全市集体收入5万元以上的村仅占三分之一，而3万元以下的村占到53.6%。经济强村干部精神状态好，发展氛围浓，发展环境好，路子越走越宽，发展后劲十足。这些村，群众生活富裕，社会稳定，各项公益事业发展快。而村级经济薄弱村基础差、底子薄，缺资金、缺人才，村干部待遇无着落，积极性不高，信心不足，信息不灵，发展难起步，增收无门路。这些村，村级组织服务功能差，公益事业难兴办，正常运转难保证，村级经济及社会各项发展缓慢。

二、主要做法

在发展村级经济中，各级都遵循市场经济规律，立足实际，发挥优势，创造了许多好经验、好做法。

1、拓宽思路，多渠道、多形式增收。调查发现，有经营性收入的村，都能因地制宜，选准符合本地实际的发展路子，不断拓展增加村级经济收入的有效途径。一是靠企业。对原有村办企业，不断加强管理，挖潜增效，并通过股份制、股份合作制、承包、租赁等多种经营方式，实现投资主体多元化，提高经济效益，促进村级经济增长。新泰市小协镇小协村，提出了“在位子交票子，不交票子让位子”的口号，直接经营的8处企业，今年可上交村利润700多万元，5处改制企业可为村里增加收入300多万元。有的村，依托区位优势，大力招商引资，兴办企业，通过为外来投资者提供各类服务增加收入，有的还以租赁土地、以土地参股入股等方式，增加村级收入。肥城市老城镇杨庄村以260亩土地折价入股，与杨庄煤矿合作新上了废纸脱墨浆项目，村集体每年分红100多万元。有的村，选准项目，利用公共积累新上企业，增加村级收入。新泰市东都镇南鲍村依靠原有集体积累，先后建成了电线厂等10余家企业，2003年集体增收416万元。目前，全市有383

个村靠发展企业实现了强村富民。二是靠服务。一些村在推进农业种养结构调整、加快农业产业化进程中，积极围绕农户需求，通过成立致富协会、行业协会等各种合作经济组织、建立批发市场等形式，为群众提供中介、流通和科技等有偿服务，以服务促经营，以经营养服务，增加村级收入。宁阳县东疏镇郑庄村大力发展奶牛养殖，村里建起了养殖小区，为养殖户集中提供场地、技术、防疫、销售等服务，年增集体收入30多万元。肥城市边院镇济河堂村积极发展有机蔬菜1400多亩，通过有偿服务年增加村级收入40多万元。目前，全市农村共建立了63个批发市场、186个农村经济合作社，237个致富协会。一些村发挥劳动力比较富足的优势，积极与一些有资质、有信誉的劳务中介组织联合，组织跨省、跨国劳务输出，收取服务费，增加村级收入。全市依靠有偿服务增收的村共有207个。三是靠资源。一些村充分利用土地、“四荒”、“四旁”、山林、河砂、石材等资源优势，通过租赁、拍卖、承包、入股等方式，稳定增加村级收入。泰山区大津口乡范家庄村针对村里荒山多、利用率不高的问题，引进泰山茶苑、茶厂等项目，每年集体增收10多万元。肥城市孙伯镇庄头村在路边、沟边种植速生杨8万多株，实行村集体统栽统管，收益分成，村集体每年增收100多万元。东平县彭集镇后亭村公开拍卖河砂资源开采权，村集体年增收20多万元。有的村充分挥旅游资源优势，积极发展旅游业，增加村级收入。泰山区大津口乡栗行村、沙岭村，岱岳区下港乡木营村、肥城市仪阳乡刘台村、东平县梁林村等山区村，积极开发旅游资源，集体年收入都在10万元以上。全市依靠资源增加村级收入的村共有1290个。四是靠资产。一些村以明晰产权、规范管理为重点，通过股份制、股份合作制、承包、租赁等多种形式，实现水库、机井等农业设施和闲置房屋、农业机械等存量资产合理流动，优化组合，提高经济效益，增加村级收入。岱岳区马庄镇坊子村对闲置的原麻纺厂院进行了公开拍卖，村集体收入10多万元；宁阳县堽城镇东台村利用闲置的学校院落，引进浙江一织布厂，村里以电力设施、厂房入股，每年增收近5万元。目前，全市95%以上的农村闲置资产都得到了有效利用。全市依靠资产增加村级收入的村

共有354个。五是靠争取。充分利用上级在山区开发、小流域治理、土地整理开发、“村村通”等方面的扶持政策，积极争取资金及物资支持。东平县大羊乡南留屯村，依托村内小流域治理项目，对上争取无偿扶持资金300多万元，把2000多亩山岭薄地整治成了优质果园，并承包到户，年增加村级收入40万元。六是靠清欠。一些村对债权、债务进行集中清查、清理。对债权，积极清收，特别是一些原先“三提五统”尾欠数额较大的村，通过清欠增收幅度比较大。同时，对债务采取清欠还债、降息减债、以物抵债、债转股、依法核销等形式，妥善处理解决，减轻村集体负担。2003年，全市村级清欠收入达1175.52万元，偿还债务6461.23万元。

2、优化环境，强化帮扶。调查发现，各地都把优化环境、加大扶持力度作为推动村级集体经济发展的有效举措，制定落实优惠政策，实行领导干部和部门包村，有力地增强了村级经济发展活力，拓展了发展的空间。泰山区、岱岳区、肥城市、宁阳县制定了税收返还政策，将各村年度工商税收（包括招商引资进入县、镇工业园的项目）新增地方财力部分，按10%至50%不等的比例返还给村集体，调动了村级发展民营经济、增加集体收入的积极性。岱岳区马庄镇老宫村引进了东马石膏粉有限公司，预计年实现利税1000万元，村集体仅靠地方税收返还一项每年就可增收20多万元。同时，各级还坚持实行包村工作制度，从县市区直机关抽调精干力量常年驻村，充分发挥各部门在资金、技术、信息、物资等方面的优势，为所包村提供有力支持。两年来，县市区共安排工作组315个，抽调县乡机关干部1253名，提供帮扶资金2028万元，实施打井、调水、修路、山区开发等重点工程项目431个，引进和帮助新上项目76个，为加快村级经济发展创造了条件。有的县市区按照“地域相近、条件相似、便于工作”的原则，选择部分经济强村或强企业与经济薄弱村结成帮扶对子，教方法、帮资金，带动和促进发展集体经济。有条件的县市区和乡镇还积极为村级发展提供资金扶持。泰山区针对部分村难以运转的实际，按照“因地制宜、保障底线、体现政绩、优劳优酬”的原则，由区财政列支100万元，支付农村党支部

书记的工资、养老保险和医疗保险等费用。肥城市石横镇对6个集体经济“空壳”村，每年都从镇财政分别拨付5万元，以解除村干部的后顾之忧，让他们把主要精力集中到干事创业、加快发展上来。

3、加强管理，增收节支并举。各级坚持一手抓发展、一手抓管理，开源节流并举，加减法一起算，一方面千方百计增加村级收入，一方面厉行节约，管好用好每分钱。一是减少干部职数。落实了村干部“四定”（定编制、定岗位、定职责、定报酬）改革措施，大力推行“两委”干部交叉兼职，使享受固定补贴和误工补贴的人数尽量控制在规定的标准和范围之内，减轻村集体负担。今年，岱岳区明确提出取消编外人员，计划生育专职干部、计生小组长、村民小组长等全部由在编村干部兼任，大大减少了村干部人数。据统计，目前，全市共有村“两委”干部17093人，平均每村4.7人，干部总数比2001年减少7500多名。二是推行农村财务“双代管”。普遍实行了农村财务由乡镇代理记账、代管资金，大部分村取消了会计、现金出纳，设立一名报帐员，既加强了监督，又有效地减轻了村级的支出压力。三是规范村务、财务公开制度。各级严格执行村务公开、民主管理规定，对村级民主管理、民主决策、民主理财等工作程序和内容进一步作了规范，并坚持定期检查督导，实现了村级财务管理的规范化、制度化。新泰市健全完善了现金管理、开支审批、村干部任期审计、离任审计等制度，还设立了农村财务网络监控中心，与乡镇“双代管”服务中心微机联网，进行远程监控，实现了农村财务的会计电算化、监督网络化、运作规范化。

4、更新观念，选用经济能人担任村干部。调查发现，各级充分认识到，用好一个人就能激活一个班子，找到一条路子，带富一个村，特别是选用经济能人担任村干部已成为各级的共识。去年以来，各级都结合实施“递进培养工程”，大胆选用政治素质好、能够带头致富、带领群众共同致富的优秀人才担任村干部，有的担任村党支部书记，为村级经济发展提供了人才保证。去年以来，全市共调整经济薄弱村班子598

个，876名致富能手被充实进村党支部班子，其中327人担任了党支部书记。他们上任后，充分发挥自身优势，多种渠道增加群众和集体收入，使这些村在较短的时间内就发生了很大变化。东平县提出农村党支部书记队伍“双强”（政治素质强、致富能力强）标准，改善农村干部结构，提高干部队伍素质。肥城市王瓜店镇蒋庄村，原来的村干部观念陈旧，发展经济没能力、无路子，集体经济空壳。2002年，个体大户孟凡胜回村任党支部书记后，提出了“经营农村”的思路，仅春季植树公开拍卖树点，村集体就增加收入20多万元。为切实提高农村干部致富能力，各级认真落实农村党员干部科技知识培训五年规划，大力实施“十百万”工程，加大对农村党员干部的科技知识培训力度，不断提高他们的“双带”能力。去年以来，我市共培训农村党员干部31430名，建立县级科技知识培训示范基地37个，乡镇示范服务基地128个，培养建设科技致富示范村321个，党员科技致富带头户15908个。

三、存在问题

我市村级经济发展虽然找到了一些路子，创出了一些经验，取得了一定的成效，但通过调研，也发现了一些不容忽视的问题和薄弱环节，特别是经济薄弱村，问题尤为突出，主要表现在以下四个方面。

1、农村干部发展经济的素质能力不强。一是思想观念陈旧。有的村干部市场经济意识不强，思路狭窄，认为发展集体经济就是办企业、上项目，贪大求洋。有的村干部认为当前主要是发展个体民营经济，发展集体经济不合拍，过时了，以为只要群众富裕了，集体有没有收入无所谓。泰山区省庄镇安家庄村地处山区，是有名的花卉苗木专业村，村里无偿提供技术、信息、销售等各项服务，群众收入虽然比较高，但村集体经济空壳，村里办公用房只有两间1965年盖的土坯房，村干部也十几年未发工资。东平县老湖镇南辛庄村，群众在村里的帮助下，通过特种动物养殖走上了致富路，有的户年收入达17万元，但村里不收服务费，集体无收入，运转非常

困难。二是责任意识不强。有的村干部安于现状，只守摊，不创业，怕担责任，怕冒风险，“等靠要”思想严重。有的村虽然有发展基础和发展条件，但由于原先办企业、上项目受挫，有“一朝被蛇咬，十年怕井绳”的思想，顾虑重重，不敢闯、不敢干。有的村干部虽然自身致富能力很强，但主要精力用在个人致富上。新泰市石莱镇胡家泉村的两名村干部，都是致富能手，家里有波尔山羊养殖、羊肉加工等项目，年收入比较高，但对集体发展考虑得很少，主动做工作少，只满足于完成上级任务，致使村集体无收入。三是工作能力差。缺思路，少办法，过多强调客观条件，不从主观找原因，怨天忧人。调研发现，有的村虽有近千亩土地，但一年到头只能收一季小麦和一季玉米，没有任何增加集体收入的门路，村干部畏难发愁，只等上级扶持，全村坐等受穷。有的村虽然有土地、山林、“四荒”，但经营方式不合理，一次性低价拍卖，影响了村里的稳定持续发展。

2、村级债务负担沉重。截止2003年底，全市3705个行政村（居）中，有债务负担的2528个，占69.07%；村级负债总额达11.76亿元，平均每个村32.13万元，有的村竟高达5800万元。负债的主要原因，既有搞道路建设、通水通电、修建学校等公益事业形成的，又有盲目发展村办企业和盲目搞农业种植结构调整造成的，也有为完成上级任务，贷款垫付“三提五统”、农业税等形成的，还有一些村在近两年的“村村通”工程建设中，形成了新的债务。债务中既有各类金融机构的贷款，也有群众的高息借款。利息越滚越大，连年增加，有的村由最初的几万元累加到几十万元，根本无力偿还。特别是一些村，因欠群众高额借款，潜伏着很大的不稳定因素。沉重的债务负担，使这些村疲于应付，甚至有的村干部经常被司法机关传唤、拘留，根本没有精力谋发展、搞建设。东平县接山乡林马庄村因打井修渠、修路架电、新建学校等已累计欠外债284万元，积重难返，越陷越深，发展难度非常大。

3、村级经济发展的制约因素多。一是自然条件差。有的村地处山区、库区，土地贫瘠，耕地少，交通不便，信息闭塞，

生产条件差，治水、修路、通电成本高，发展没优势，这样的村全市达315个。有些山区村，虽然林果等农副产品产量较高，但受交通条件制约，产品运不出、销不了，增产不增收。东平县老湖镇有22个村属库区移民村，村里没有一寸土地，原先集体收入全靠公益金，自去年取消公益金后，这些村集体没有一分钱的收入，并且公益金不在转移支付范围，下一步得不到转移支付资金，村里运转困难，村干部待遇也落实不了，情绪非常低落。二是政策不配套。农村税费改革虽然减轻了农民负担，但也使村级收入锐减，原先村级组织运转还能由“三提”来解决，现在只能靠较少的农业税附加，如果村里没有其他收入来源，运转难以保证。特别是下一步农业税全部取消后，运转将更加困难。而现在没有相应的配套政策来优化村级发展环境，拓展村级发展空间，促进村级增收。如土地政策，越来越严格，村里即使引来了项目也难以落地；税收政策，在利益分成上，村里得不到任何收入；“一事一议”规定过死，每人每年必须限制在15元以内，一些公益事业根本无法兴办，等等。三是人才、资金、信息匮乏。调研发现，我市农村许多有头脑、有技术、有本事、有门路的年轻人不愿在村里干事，一些大中专毕业生尽管就业困难，也不愿留在村里，一些高中毕业生也千方百计外出找出路，致使村级经济发展缺乏人才保障和智力支持。在发展资金方面，由于金融机构对村级贷款控制过严，使村里很难得到必需的资金；上级的一些帮扶资金过于分散，对一个村来说只是杯水车薪，不能集中财力解决发展问题。一些村对外接触少，走不出去，请不进来，信息渠道不畅，加上群众对发展村级集体经济不关心，很少提出发展村级经济的好建议，即使村里想发展也缺门路、无项目。

4、非生产性支出大。调研发现，目前村级事权过多，支出项目多，资金缺口大。2003年，全市村级运转支出总额5.31亿元，运转资金缺口219.5万元。特别是一些非生产性开支比较大，突出表现在干部工资、计划生育和报刊征订上，基层反映比较强烈。目前拿工资、吃补贴的村干部职数还比较多，工资支出比较大。2003年，全市村级干部报酬总额8971万元，

平均每村2.5万元，村干部不能按时足额发放工资的村达2133个，占58.3%，有64个村只能靠贷款来发工资。计划生育要求配备“三大员”（药管员、统计员、宣传员）、计生主任、协会会长、育龄妇女小组长和查访员（每个村民小组各一名），人员比较多，有的不允许兼职，必须专职配备，绝大多数村超过“两委”干部数，有的竟多达19人。并且计生干部的待遇标准比较高，还必须优先保证。基层普遍反映，计划生育工作检查过于频繁，重过程、重形式，培训、考试、宣传资料、档案、板面要求高，费用大，一般村用于计划生育的开支每年都在2万元以上，有的村高达15万元。报刊征订工作，尽管中央要求大村不得超过800元，小村不得超过500元，但是有的部门、单位从自身利益出发，摊派报刊仍比较多，有的村征订报刊种类多达25种，个别报刊份数太多、定价过高，而且必须完成。据统计，2003年，全市征订报刊杂志的费用达到1277万元，平均每村3490元，有的高达6万元。肥城市孙伯镇岬山村共有712人，每年工资支出2万多元，计划生育经费2万多元，报刊征订8000多元，而去年村集体收入只有2.8万元。类似这样的支出，很多村依靠自身的集体收入根本无力承担。有的为了应付这些支出，甚至采取借贷举债的办法，致使村级债务负担又“雪上加霜”。

四、对策建议

2、大力加强村级领导班子建设。继续深化“递进培养工程”，解决好村级经济发展人才匮乏的问题。结合今年村级班子换届，广开视野，扩大民主，大力选拔那些政治素质好、事业心强、有经营头脑和管理经验、乐于奉献、脚踏实地为群众谋利益的优秀人才进班子，特别是选好配强村党支部书记。按照精简效能的原则，进一步核定干部职数，从严把握，大力推行交叉兼职，包括计划生育干部、生产组长、工勤人员等，能兼的一律兼起来，最大限度地减少村里吃补贴的人数。结合学习贯彻十六届四中全会精神，进一步加大对农村班子成员的政治理论、市场经济、实用技术和政策法律知识的培训力度，提高思想文化素质和带动致富能力。加强农村干部

思想作风建设，增强他们依法办事、依法行政的能力，提高服务水平。建立健全激励约束机制，总结成功经验，采取工资统筹、办理养老保险等措施，保证村干部待遇落实，调动和发挥他们的积极性、创造性；落实目标责任、民主评议、考核奖惩等制度，进一步加强对农村党员干部的管理监督。建立健全以党支部为核心的村级组织运行机制，理顺“两委”关系，保证村级组织协调高效运转。

3、不断优化发展环境。市财政、农业、土地、工商、税务、金融、计生、政法等有关部门，根据各自业务职能，提出加快村级经济发展的政策措施，形成齐抓共管、齐帮共扶的强大合力。加大环境整治力度，最大限度地减少村级事权，严禁各种形式的乱集资、乱摊派、乱罚款、乱收费，取消一切不符合实际的达标升级活动，不得强迫村里出资兴办各种基础设施项目。严格执行中央订阅报刊的政策规定，加大查处力度，坚决杜绝除党报党刊以外的其他报刊摊派。总结县乡化解村级债务的办法，拓清底子，研究措施，积极化解村级不良债务，能挂帐的挂帐，能停息的停息，能核销的核销。同时，要求乡村量力而行兴办公益事业，严防增加新的债务负担。

4、提高民主决策和经营管理水平。认真落实中办、国办《关于进一步规范完善村务公开民主管理制度的意见》，制定细致的工作标准，进一步健全决策机制，规范决策程序，保证决策的科学性。完善民主理财制度，加大审计力度，全面推行农村财务“双代管”。落实村务、财务公开制度，对公开时间、程序、内容、形式等进行规范，加强群众监督。进一步健全集体资产经营管理机制，杜绝“跑冒滴漏”，并通过多种方式改革产权制度，实现集体资产的保值增值。

5、进一步加强对村级经济发展的领导和指导。市委制定关于加快村级经济发展的《意见》，明确目标任务，理清发展路子，落实领导责任，要求各级党委、政府从提高党的执政能力和巩固基层政权的高度，充分认识新形势下发展村级集体

经济的重要性和紧迫性，切实关注基层、理解基层、支持基层，积极帮助基层解决困难和问题，多渠道、多形式增加村级收入，确保村级组织正常运转和有效发挥作用。认真落实市级领导干部联系困难乡镇，县乡领导干部联系贫困后进村和市、县直部门包村制度，进一步加大帮扶力度，积极为村级集体经济发展出点子、找路子、搞服务、引项目，协调资金，优化环境。把村级经济发展纳入农村经济发展规划和农村党建“三级联创”活动，作为考核领导班子、领导干部实绩和评先树优的重要内容。加大村级特别是负债严重、运转困难村的转移支付力度，集中扶贫资金，破解发展难题。总结岱岳区实行“村村富”工程，加快村级经济发展的经验，召开现场会议进行推广。发挥典型的示范带动作用。总结各级发展村级经济的先进经验，树立一批典型，加大宣传力度，推广经验做法，发挥示范带动作用，推动面上工作开展。

村级发展调研报告篇六

破解三农问题是一个大课题，大文章，发展现代农业也是一个长期的目标，下面是小编为大家收集了关于村级农村发展调研报告，供大家参考借鉴。

随着新农村建设步伐的迈进及科学发展观的践行，作为...市首批大学生村干部，我到...村工作已近两年了，为了更好的推进新农村建设，我通过走访农户及查阅有关档案资料等方式对...村基本情况及发展中存在问题进行了调研，现将有关情况整理如下：

...村位于...镇政府2公里处，南与...村相邻，北与...村相邻，西至...村，东至...村，总面积...平方公里，总耕地面积...亩，总人口...人，共...户，由...个村民小组组成，其中有...名低保户，...名五保户。我村交通便利，村里共有砖瓦厂和养殖场等企业...余家，村民主要经济来源为农业和外出务工。

基础设施现状：由于党和政府的正确领导和关怀,以及在我村广大人民群众的共同奋斗下,村里的基础设施建设取得了较大的发展和进步,在交通方面,村民出行难的问题早在几年前就已基本解决,四条总长7.26公里的水泥硬化路贯穿我村;在用电方面,覆盖率达到100%,且全年故障率控制在0.1%以下;在用水方面,村委已于2019年上半年对吃水困难的一,二,三,四,八,九组居民进行了送水工程,村民吃水不再难;在住房方面,我村的小区建设已取得第一阶段的成功,由于地下煤层采空,我村八,十组部分房屋成危房,经开会研究,动土施工等一系列程序,两组共97户居民已经全部搬迁到统一规划的小区中居住。但这些距建设社会主义新农村,构建和谐社会的远大目标还有相当大的距离,因此,今后,我村基础设施建设仍将是一个很大、很重要的一项工作。

我村的环境状况：近几年来,在党和政府的宣传教育下,我村认为环境自治才是行之有效的长远之策,为此村委进行了一系列的环境综合治理工作,如引导村民从根本上消除垃圾,污水等污染源,村里道路两旁种上了绿树,进行改厕建设等等,随着村民们科学知识的不断提高和村委的不断引导,我村的大部分村民已经认识到了环境保护的重要性,并能很好地去维护,但仍有少数的人致广大村民的长远利益而不顾,一些不文明的现象仍有发生。为此,在以后的工作中,我们的环保宣传会加大力度,使村民从思想本质上认识到环保的重要性,积极响应党和政府的号召,从根本上做好环境保护,真正为子孙后代的长远利益打下良好的基础。

我村的计划生育工作及治安管理工作现状：一直以来,由于党和政府的高度重视,计划生育优质服务工作得以深入开展和广泛宣传,使村民对计划生育这项战略性的国策有了深刻的认识,绝大部分群众都能够自觉遵守,我村的计划生育工作一步步走向成熟,连续三年,我村被...市计划生育委员会检查验收并得到好评,但仍有极少数的群众,由于受封建传统思想的影响,不能够很好地执行党和政府的计划生育政策,因此,计划生育工作还任重而道远。同时,经村两委班子和治安主任

的努力，我村近几年没出现过一起恶性事件，打架斗殴，小偷小盗现象也不复存在，极少数发生口角现象都通过村委会协调及时被制止，治安管理工作趋于稳定状态。

2019年三，四月份，手足口病开始蔓延，我村十组连续出现3例病例，我主动申请负责我村手足口病的防控，那些天，我每天早早起床步行半个多小时赶到十组小区处监督村医对外环境进行消毒，待外环境消毒完毕，我挨家挨户上门提醒和查看村民内环境的消毒，尤其是有孩子的家庭，每天最少四次喷洒84消毒液进行消毒，同时到人多的地方对手足口病的知识进行讲解，消除村民们谈病色变的观念，对他们宣传十五字方针，要真正做到家庭及个人的卫生清洁。对于已出现的3例病例，我每天和村医一起上门查看病人情况，同时做好隔离记录，到现在为止，我村..组小区及与其紧挨着的..组小区再无一例病例发生，孩子们的健康有了保障。

2019年5月，是我到...村任职以来最忙的一个月，也就是这个月，村民们的吃水难及行路难问题得以解决。由于我村底部是正在开采的煤层，我村大部分村民家都出现井干涸现象，许多村民只能靠买水以维持生活之需，2019年下半年村委筹资新打深井一口，但由于资金等原因一直未安装水管，在今年5月份村委利用多方筹措的资金购买了一批水管开始进行送水入户工程，在这期间，我每天早出晚归，对村民所挖管道深浅进行验收；对各组所领水管直径尺寸及长度进行确认；放水管时积极组织协调以保水管不扭曲增加使用年限；埋水管时认真监督杜绝水管外露现象发生；接水管，试压力等工作全程参与，而在安装自来水的同时我村积极响应上级“村村通”工程的号召，一组，九组正在修路，我每天在送水工程告一段落之后，就与其他村干部一起在两个路段上监督检查看路基是否平稳；坡度及弯度是否合适理；用料是否存在偷工减料现；处理施工过程中施工单位与村民们发生的矛盾；测长度，量宽度，算平方，填写验收单；落实道路硬化后后期路面维护工作。在一，九组修完路后，马上又对我村五组进行道路硬化，这个月共硬化道路3626.6米，解决了928口人的吃水问题，

一组的..大爷高兴地说：“以后出门再也不用穿胶鞋了，再也不用到远处拉水吃了，这得感谢现任的村干部们啊。”我想说的是：大爷，这是我们应该做的，我们更应该感谢党的好政策啊。

2019年元月，为丰富村民的业余生活，积极响应上级政府建设文化大院的号召，我和我村秘书负责，通过选址、招标、施工等一系列过程，建成了780平方米的文化大院，其中包括篮球场、健身区、图书馆等娱乐项目。

2019年3月15号，是今年我村第一个育龄妇女康检日，我配合镇计生办人员对我村育龄妇女进行康检，康检结束后，我村仍有39名妇女未参加，我挨家挨户上门提醒做工作，要求其参加补检，在我努力工作下，当月我村康检率上升百分之二十。

2019年6月，在我村秸秆禁烧巡视中，我发现我村三组有一处秸秆有燃烧迹象，我迅速组织人员处理火势，并对放火人员进行说服教育，而后再次组织各小组干部召开会议，重申秸秆禁烧工作的重要性，截止目前，我村再无一处焚烧案例出现。

在调研过程中，我发现豹沟村虽然经济有了较大的发展，但就目前看，仍存在一些问题：

养殖业不成规模，个体经济不成气候，有待于进一步发展。

二是农田水利设施基础差，无法抵御自然灾害。全村1950亩耕地，仅有150亩水浇地，由于缺少水源，大部分耕地需要等雨播种，基本靠天吃饭。在今年春季的小麦旱情上充分显示了旱地的劣根性。

三是有些村民思想不够开放，科技投入少。对改变种植结构、调整产业结构、退耕还林还草、发展畜牧业等认识不高。缺

少第一个吃螃蟹的人，普遍等、靠、要思想严重。

四是在确定以发展养殖业为主导产业后，由于缺少资金，致使养殖业处于少量散养状态，无法形成规模，影响了发展的速度，制约了养殖业的发展。

根据调研结果及本村现状，我认为...村在未来的发展上应该从以下几个方面入手：

1、对我村经济结构进行调整，坡地调整种植结构，引导村民经济作物规模种植，发展特色种植，提高耕地收益率，促进农民增收。

2、大力发展养殖业，对本村原有养殖企业进行规模扩大，同时带动散户进行培训，鼓励其建厂养殖。

3、寻求合适项目，结合本村实际，最大限度利用村里的剩余劳动力，使农民的日常生产丰富起来。

4、建设并充分利用文化大院。充分利用文化大院，举行科技知识讲座，培养一些精通种植业、水产养殖业、畜牧特产业等技术能人，让每一个农户至少要有有一个懂技术的明白人，要以乡、村为单位做好非农业的专业技术培训（本站）

5、宣传国家各项惠农政策，信贷信息和法律信息，鼓励部分大胆的农民投资办企业，带动村边经济。

6、对我村搬迁进行整体规划，尽量集中到一起，为今后的新农村建设奠定基础。

在中国经济发展战略中，农村、农业和农民问题始终占有极其重要的地位，随着农业和农村经济结构的调整、工业化的推进和城镇化的提速，农民收入增长来源日趋多元化、多样化。农民收入由主要来自农业转向农业和非农产业并举，农

业收入由主要来自种植业转向种植业和养殖业并举，农民增收由主要靠增加产量、提高价格转向主要靠提高效益、扩大就业。随着农业综合生产能力和农民收入水平的提高，人们开始追求生活质量的提高、生态环境的改善和自身的全面发展。全面建设小康社会，对农业和农村发展提出了新的更高的要求。人们越来越认识到，农业和农村发展，不仅要保持数量增长，而且要注重改善结构、提高质量、增加效益；不仅要开发利用资源，而且要重视保护资源和生态环境；不仅要繁荣经济，而且要加快社会事业发展。当前，广大农村集体经济基础薄弱，发展速度缓慢，集体经济“空壳”村现象相当普遍，严重制约着我县农村的发展及稳定。因此，发展壮大农村集体经济，促进农民增收，已成为摆在各级党委、政府面前的一项紧迫而重要的任务。

我县辖8镇3乡(其中2个朝鲜族乡)，123个行政村，耕地面积148万亩，总人口33万人，其中农业人口19.8万人，种植业以水稻、玉米、大豆、瓜菜、烤烟、万寿菊为主，养殖业以生猪生产为主，养鱼水面3.83万亩。加快发展现代农业、增加农民收入是农业、农村工作的首要问题和中心任务，也是新农村建设工作的出发点和落脚点。近几年来，县委、县政府认真落实中央和省市的部署，切实加强“三农”工作，坚持以增加农民收入为目标，积极采取调整农业结构、扩大农民就业、加快科技进步等措施，大力发展农村经济，农民收入实现快速、稳步增长。据统计，2019年全县农民人均纯收入为3651元，同比增长14%；2019年为4218元，同比增长16%；2019年达到4881元，同比增长15.7%，特别是2019年我县农业和农村工作取得了长足的发展，粮食总产量实现4.2亿公斤，增长5.8%，创历史新高，农业总产值实现24.22亿元，增长9.6%，畜牧业产值实现8亿元，增长7%，转移农村富裕劳动力3.9万人，实现劳务收入2.9亿元，农民人均收入实现5358元，增长9.8%。

在农民收入连年增长的形势下，我县的农村经济的发展也存在许多的问题和不足，农业结构单一、基础设施差、农民增

收难等问题仍然十分突出，成为制约我县农村经济发展的重要因素。

(一)农民增收问题。农民增收困难是当前农业和农村工作面临的最突出的问题。近年来，县政府围绕这个中心，加大对农业和农村经济结构的调整力度、大力发展优质高效的农业，取得了一定的成效，形成了六大主导产业。但总的看来，农民增收的形势仍不容乐观。由于农产品流通渠道不畅，价格低迷，农民从种植业中得到的收入不高。同时，乡镇企业不发达，依赖于乡镇企业的农民工资性收入也很少，农民增收的难度明显增加，农民收入增长趋缓，收入受阻。2019年我县农民人均纯收入达到4881元。从收入来源看：工资性收入(外出务工收入)达到1462元，占全部收入的比重为30%;家庭经营性收入3406元，占全部收入的比重为70%;财产性收入13元。人均工业收入仅有38元，占农民收入的1%;家庭经营性收入中第一产业收入为2633元，占家庭经营收入的78%(其中种植业收入占一产收入的86.8%，牧业收入占一产收入的12%)，家庭经营性收入仍然是农民收入的主要来源，农民靠政策增收、靠“天”增收成份较大，农民增收的长效机制建立尚需要一个较长的过程。

(二)结构调整问题。一是结构调整的方向和重点还不够突出，品种结构和生产布局还没有大的变化，农业的质量和效益提高不大。我县虽加大了农业产业结构调整的力度，但在调整过程中过于强调粮经结构，种养结构比例的改变，重视面积和数量的扩张，面对提高农业质量，培育品牌，忽视质量和效益的提高，对万寿菊、烤烟等具有市场竞争能力的优质、特色农产品扶持开发不够，形不成规模经济。对农业结构调整的认识还不够全面，还没有从根本上跳出就农业调农业的小圈子，农村一、二、三产业结构仍不合理。二是农民分散种植，难以形成规模。农户农业生产属于以一家一户的分散模式为主。由于生产分散，不能形成一定的规模，销售也以自产自销为主，形不成规模效益，从而限制了农户收入。三是农民既是决策者，又是生产者和管理者，还是销售者。在

广大农村，由于信息闭塞，农民即要掌握先进的生产管理技术，又要面对千变万化的市场信息，往往无法兼顾。四是农民随大流现象突出。农户普遍文化程度不高，获取信息能力弱，不能及时得到准确信息。在产业发展之初，嫌种子或生产资料价格太贵投资大，怕技术水平跟不上，又不能确定市场销路好坏。他们往往是在看到左邻右舍或亲戚因发展某种产业致富，而跟随进行产业调整，一拥而上，往往出现增产不增收的情况。

(三)投入问题。农用生产资料价格上涨过快，生产成本较高，抵消了“一免三补”政策使农民增加的收入，据2019年备春耕期测算，农资在去年的高价位基础上部分品种如国产二铵虽然价格回落，但同近5年的平均价格相比，化肥价格普遍上涨20—30%以上，特别是钾肥价格吨价5600元，比2019年上涨1700元，因生产资料价格上涨，亩增加成本25—30元，全县农业增加投入3100万元，占农业总投入的7%。而且粮食价格偏低，按照现在的投入水平测算，如果玉米价格在1.1元/公斤，大豆价格在3.2元/公斤，水稻价格在1.5元/公斤时，农民种地效益几乎为零。

(四)乡村债务问题。由于乡镇企业和村办企业大部分停产倒闭或改制，有的给镇村两级经济留下沉重的负担，负债相当严重。目前，我县123个村负债8223.9万元，村均负债66.9万元，按农业人口计算人均负债432.8元。每年的收入不够还银行利息，严重影响乡镇和村组织正常工作的开展。许多村组织在发展和壮大集体经济上缺乏思路，步伐缓慢，不敢担风险，导致集体经济无项目，“空壳村”现象还在一定范围内存在。另外，有许多村，看上去每年有几万元的收入，实际上欠银行贷款，集体公用资金往往是负数。在这种情况下，领导班子威信自然降低，集体的凝聚力愈加弱化，“无钱办事”问题严重制约着农村经济的发展。

(五)农业产业化问题。我县农业产业化发展整体运行状况较好，在促进农业结构调整，增加农民收入，提高农村经济和

社会发展水平等方面，发挥了一定的作用。目前，全县各级农业产业化龙头组织已发展到19家，省级龙头企业2家，市级龙头企业4家。全县加工型龙头企业资产总额已达到54820万元，实际加工能力达到1870万吨，实现销售收入51200万元，创利润3980万元，上缴税金1776万元。全县直接参与农业产业化经营的农户达到3.7万户。像万寿菊产业在省级龙头企业山东诸城莲春色素提纯有限公司鸡东分公司的带动下，经过9年的发展，基地面积也由试种时的1500亩稳步增长到3万亩，万寿菊生产基地累计种植万寿菊16.5万亩，产鲜花16.5万吨，有3000多农户种植万寿菊，总收入1.15亿元，户均收入3.8万元，企业缴纳税金470万元，万寿菊这个产业已成为鸡东县的富民产业，成为拉动县域经济快速发展的农业产业化支柱产业。但也存在一些问题和不足。一是农业产业化整体水平不高。龙头企业有所发展，但发展步伐仍较缓慢，企业规模小，农产品加工不足，产品档次低，目前，全县省级龙头企业仅有2户，基地总面积4万亩，占农作物播种面积的4%，同其他地区相比，无论是数量、规模还是带动能力，都不同程度地存在着一定的差距。大多数龙头企业对农产品仍停留在粗浅加工的层面上，精深加工比重很小，技术含量和科技附加值都较低，产品缺乏竞争力，企业效益不明显。二是经营主体和农民的利益联接不紧密。农民组织化程度不高，中介组织建设滞后，产业化经营体系还未完全形成，难以适应产业化发展形势的需要，龙头企业与农户之间的桥梁和纽带作用很微弱，还没有真正实现利益共享、风险共担，且利益联结缺乏有效的制度保障，在有市场波动时难以形成真正的利益共同体，在交易中农户牌弱势地位，利益得不到有效维护。而作为农民一方，也一定履行“订单”合约，会出现产品注射高价处的违约行为。三是扶持发展措施不力，专项资金少，贷款比较困难。国家、省项目扶持资金有所增加，但长期以来公共财政和民营资本对农业投入欠帐太多，财政支农资金管理和投入方向分散，企业规模现状整体落后，资金扶持力度明显不足，农业公共服务条件仍然较差，产业化科技装备水平落后，许多好的发展设想难以实施，缺乏有效的产前、产中、产后跟踪服务，表现在产前对市场的预测能力弱，产

中的技术服务不配套，产后的销售服务跟不上。

(六)分散经营问题。我县农业生产主要还是以分散的农户家庭经营为主体，仍停留在小而全的小农经济状态，农村土地资源按家庭人口、土地肥力、居地远近分配给农户，虽然农村家庭承包责任制刺激了每片农地的利用，但耕地的分块也降低了农业生产效率，一家一户的农业生产经营规模小、组织化程度低、商品量少、效益低下，促成了小而全自然经济的自发维持，其基本农业生产方式是当前农村小农经济存在的主要原因和现实基础。即使某个农户家庭规划实施专业化、规模化的农业生产，在土地面积足够的情况下，也会因为土地分散，其基础设施配置和生产经营管理上的困难而不能实现其专业化和规模化。

(七)科技投入问题。农业推广资金投入的不足和推广体系不够完善，制约着推广力度，农民对现代农业高新技术接纳能力差，基层推广人员综合素质不高，影响农业新技术成果推广转化质量。这些问题在一定程度上影响着农业科技推广整体质量的提高。此外，财政对科技投入不足，影响了好项目及先进技术的推广。

(八)乡村财源不足问题。一是农村税费改革减少了村集体的收入。改革前，村集体的收入有“三提”和共同生产费，村三提是按农民上年人均纯收入的2—3%征收的，共同生产费按要求应该以小组为单位据实征收的，基本能保证当年够用，农村税费改革后，取消了固定收取公积金和共同生产费的做法，村内集体生产公益事业按一事一议的方式筹资，农民生产费用“谁受益谁负担”，彻底堵住了变相向农民摊派村级债务的口子。村“三提”中的公益金和管理费来源于两附加和转移支付，其中两附加只相当于税改前村三提的一半。因此，免征农业税后，原来由乡村承担的一些公益事业失去了财力保障，修路、修桥、植树造林等村级基础设施建设基本陷入停滞状态；二是农村“一事一议”存在事难议、议难决、决难办，筹资筹劳制度阻力大、难以施行。三是乡镇财源建

设项目匮乏。县政府虽然制定一系列发展乡镇企业的政策，但是乡企发展速度仍然缓慢，据统计，2019年一季度，全县新上项目19个，已投入生产并产生利税的乡镇企业7个，其他都是在建和计划建项目。

破解三农问题是一个大课题，大文章，发展现代农业也是一个长期的目标，根据县情实际，应在以下六个方面进行切入和突破。

(一)坚持走产业化之路，做大做强龙头企业。我们必须坚持以工业化理念谋划农业发展，坚定不移地走龙头带基地、基地联农户的农业产业化发展道路。这是促进我县农业再上新台阶，实现“农民增收、财政增税”的必然选择。首先核心要抓龙头。龙头企业建设是农业产业化的核心。一要选择准龙头。要多形式、多渠道、多元化地发展农业产业化龙头。谁有实力、谁对行业牵动力大、谁的市场路子广，谁就当龙头。要做实做大做强万寿菊加工厂这一强龙；通过扶强龙、引外龙、育新龙、兴小龙，形成群龙共舞的局面。二要完善利益联结机制。通过契约、股份合作、资产联结等多种形式，完善龙头与基地、农户的利益联结机制，防止谷贱伤农、谷涨惜售现象的发生。三要提高龙头企业素质。龙头企业上联市场、下接农户，必须具有很强的抗御市场风险能力。要通过加强企业内部管理、完善运行机制、开拓产品市场等多种方式，努力增强龙头企业的辐射力、牵动力和影响力。其次重点要抓基地。要坚持不懈地抓好绿色食品基地建设，重点建设绿色水稻、生猪、万寿菊、烤烟、蔬菜、北药等八大基地。通过实行区域化布局、规模化生产，大力发展专业村、专业户，为加工业提供充裕的原料；通过完善技术规程，加强监管检测和绿标认证，狠抓规范化管理、标准化生产，提高绿色食品品质；通过基地建设带动农业结构调整，实现农业良性循环。最后关键要抓服务。要加强农村社会化服务体系建设，要开辟农副产品销售市场，发挥农村经济合作组织、中介组织和经纪人的作用，搞活农产品流通。

(二)兴办农业合作社，走规模化经营之路。在农村市场经济全面发展、农村的劳力、资金等要素按效益的原则开始配置的情况下，土地的小规模分散经营格局，直接导致农业“兼业化”趋势的加强，给农业生产特别是粮食生产带来了相当不利的影晌。一是影响农机和新科技的应用。好差搭配、户均承包土地的做法，造成土地使用上的细碎化，加上各个农户种植结构上的差异，致使农业机械化不能有效地发挥作用，新技术的推广应用也受到很大制约。有的地方甚至恢复了“人拉犁耕”的生产方式。二是不利农村二、三产业的巩固和发展。农业兼业化，农民心挂两头，顾此失彼。如果不能很好地解决农业兼业化问题，既影响了农业自身专业化规模经营的进程，也不利于已发展的二、三产业向深度和广度扩展。三是围绕农业专业化、市场化、现代化大目标，尊重广大农民的意愿，打破平均承包经营小块土地的格局，以家庭农场为主要形式，组织土地适度规模经营，实行专业化生产，社会化服务和机械化配套，从而大大提高农业劳动生产率和农产品商品率，大力发展农村经济可谓是势在必行。四是通过“阳光工程培训”，加快农村劳动力转移，把土地集中到种田大户手中，实现规模经营，也可以通过组建农业合作社，农民以土地为股份，建立联合体，实行统一整地、统一播种，统一管理，统一收获，按土地股份进行核算，这样也可以转移出部分劳动力，减少劳动成本，达到增收目的。

(三)打造名优品牌，坚持走品牌带动之路。打造区域特色的农业强势品牌，提升农产品市场竞争力，推动农业与农村经济快速发展，已成为我国农业与新农村建设进程中不可回避的重要论题。我县具有自然条件和比较优势的农产品生产基地，其中象万寿菊、蓖麻、烤烟、北药、绿色有机水稻等等，发展势头良好，为发挥农业的品牌效益创立了规模优势，像鸡西仁树水稻研究所针对普通大米滞销，比较效益下降的形势引进韩国稻鸭共育技术，生产有机水稻，注册“野鹰”牌商标，有机卖到大米10元/公斤，是普通大米的4倍，亩经济效益达到1653元，是常规栽培亩经济效益2.7倍，因此，要适应市场需求，发展精品农业，提高单位效益，要加快以这些特色农

产品为原材料的农产品生产以及加工产品的标准化,通过品牌创建来整合生产基地、龙头企业和国内外市场之间的各种资源,为品牌农业发展提供良好的基础条件。

(四)发展乡镇企业,坚持走项目带动之路。乡镇企业是带动农村经济发展和农民收入提高的最强劲动力。改革开放以来农村发展历程证明:什么时候乡镇企业发展快、效益好,什么时候农村经济、农民收入也就提高快。因此,发展农村经济的首要问题应该是如何加快发展乡镇企业的问题。目前,我县乡镇企业的发展虽然走出了低谷时期,但前面所提的诸多问题十分明显地摆在我们面前,因此,改变观念,因势利导地发展我县乡镇企业必须引起政府部门在项目拉动战略中的足够重视。要按照县委提出的“一个主攻方向、三个替代产业、三项重点建设项目”的要求,实施强镇富村工程,大力发展乡镇企业。要进一步转变工作作风,创新工作方式,克服怕、等、靠思想,拿出抓招商引资和新上项目的干劲和热情,“咬定项目不放松”,不达目的不罢休,真正抓住时机,雷厉风行,迎头赶上,多引、快上新项目。一是要抓好新上项目的筛选和论证工作。虽然各乡镇都有一些项目,但这远远不够,要跳出农业抓项目,各乡镇要结合实际选择市场好、效益高、税收大的项目,充分发挥本地资源优势,实现资源的合理搭配,为企业的发展创造良好的环境,努力促成项目落户鸡东。要抓住我县煤化工工业园区建设的机遇,加快组建乡镇企业园区,重点发展以煤炭、农产品精深加工为主的乡镇企业。二是要扶持好现有企业的发展。要对乡镇企业运行情况开展监测分析和预测预警,及时把握动态,搞好指导和服务,促进形成人人关心工业和民营、支持工业和民营,人人为工业和民营经济作贡献的良好氛围。三是要着力抓好乡镇企业结构调整。继续实施“乡企富乡(镇)富村工程”,要围绕财源建设,突出抓好龙头企业的发展,实现上档升级。要围绕我县农村产业结构调整,以园区经济、城镇经济为主攻方向,大力发展农产品加工业、旅游、餐饮、观光于一体的农村第三产业,把农村和农业作为乡镇企业调整结构的主战场。

(五)加大招商引资力度，坚持走借力发展之路。招商引资是我县经济工作的主旋律、总抓手，是重中之重。抓了招商引资，就是抓了项目。近几年国家加大对农业的投入力度，这块的潜力很大，我们要把这些政策学透、用足，要充分利用我县的产业优势、资源优势、环境优势、载体优势和县位优势，进一步转变招商方式，突出招商重点，抓住大批南方客户急于到北方寻求投资的有利时机，积极走出去、请进来，吸引更多的外商来我县投资办厂兴建实业。要加快万寿菊色素加工厂的建设进度，在完成“三通一平”的基础上，年内完成土建并安装设备，力争2019年9月投产。

(六)增加农业投入，坚持走科技兴农之路。县级财政要加大对农业的投入力度，在粮食、经济作物、畜牧、林业、水产等方面选择一些花钱少，见效快，收益大的项目，如优良品种、栽培技术、科学施肥、合理用水、防治病虫、培肥土壤、作物布局等，大力加以推广。如农委争取国家测土配方施肥资金100万元，建立土壤测试中心，免费为农户测土配方，从根本上解决几十年来的盲目施肥问题，减少化肥使用量10%—15%，增产8—12%，全县推广60万亩，新增经济效益4000多万元，今年我县水稻超早育苗技术面积落实2万亩，此技术亩常规增产200—300斤，亩增效益200元以上，总增产水稻400万斤以上，增收400多万元。经费投入是农业科技工作开展的基础条件，我县农业技术推广经费投入严重不足，乡镇农技推广机构绝大多数编制内财政经费不能落实到位，农技推广经费大部分用于行政事业费用支出，县农业技术推广中心年需经费20万元，除了人员工资以及有限的人头经费外，有的专业人员下乡指导农业生产连路费都报销不了。由于事业经费无着落，知识更新的培训工作无法正常进行，致使技术推广人员知识老化，技术与服务需求脱节。主要表现在：农民急需优质高效农产品生产技术、具有当地优势的特色农业产业技术、农产品储藏和加工等环节的技术、园艺及其他经济作物的培育和管理技术，而技术人员知之甚少，影响了农业科技推广工作的实效和在农民心目中的威信。因此要加大政府投入，提供必要的试验、推广经费，加快农业科

技的推广和新技术的应用。

总之，农业做为天生的弱质产业，面临着自然和市场双重风险。发展农村经济，必须走遵循突出特色、优质高效的原则，走农业主体组织化、农业经营产业化、农业生产标准化、农业模式生态化、农业耕作机械化的发展之路，在促进农业基础设施建设方面，要从资金技术上予以扶持，同时加强社会化服务工作，合理调节基地与龙头企业之间的利益关系；在种植业结构调整方面，对我县主要农作物的种植结构进行“优增劣减”的调整，在巩固提高龙头企业方面，重点抓粮食、饲料加工业，畜禽产品等龙头企业建设，从而确保我县农村经济又快又好的发展。

村级发展调研报告篇七

在发展村级经济中，各级都遵循市场经济规律，立足实际，发挥优势，创造了许多好经验、好做法。

我市村级经济发展虽然找到了一些路子，创出了一些经验，取得了一定的成效，但通过调研，也发现了一些不容忽视的问题和薄弱环节，特别是经济薄弱村，问题尤为突出，主要表现在以下四个方面。

1、农村干部发展经济的素质能力不强。一是思想观念陈旧。有的村干部市场经济意识不强，思路狭窄，认为发展集体经济就是办企业、上项目，贪大求洋。有的村干部认为当前主要是发展个体民营经济，发展集体经济不合拍，过时了，以为只要群众富裕了，集体有没有收入无所谓。泰山区省庄镇安家庄村地处山区，是有名的花卉苗木专业村，村里无偿提供技术、信息、销售等各项服务，群众收入虽然比较高，但村集体经济空壳，村里办公用房只有两间1965年盖的土坯房，村干部也十几年未发工资。东平县老湖镇南辛庄村，群众在

村里的帮助下，通过特种动物养殖走上了致富路，有的户年收入达17万元，但村里不收服务费，集体无收入，运转非常困难。二是责任意识不强。有的村干部安于现状，只守摊，不创业，怕担责任，怕冒风险，“等靠要”思想严重。有的村虽然有发展基础和发展条件，但由于原先办企业、上项目受挫，有“一朝被蛇咬，十年怕井绳”的思想，顾虑重重，不敢闯、不敢干。有的村干部虽然自身致富能力很强，但主要精力用在个人致富上。新泰市石莱镇胡家泉村的两名村干部，都是致富能手，家里有波尔山羊养殖、羊肉加工等项目，年收入比较高，但对集体发展考虑得很少，主动做工作少，只满足于完成上级任务，致使村集体无收入。三是工作能力差。缺思路，少办法，过多强调客观条件，不从主观找原因，怨天忧人。调研发现，有的村虽有近千亩土地，但一年到头只能收一季小麦和一季玉米，没有任何增加集体收入的门路，村干部畏难发愁，只等上级扶持，全村坐等受穷。有的村虽然有土地、山林、“四荒”，但经营方式不合理，一次性低价拍卖，影响了村里的稳定持续发展。

2、大力加强村级领导班子建设。继续深化“递进培养工程”，解决好村级经济发展人才匮乏的问题。结合今年村级班子换届，广开视野，扩大民主，大力选拔那些政治素质好、事业心强、有经营头脑和管理经验、乐于奉献、脚踏实地为群众谋利益的优秀人才进班子，特别是选好配强村党支部书记。按照精简效能的原则，进一步核定干部职数，从严把握，大力推行交叉兼职，包括计划生育干部、生产组长、工勤人员等，能兼的一律兼起来，最大限度地减少村里吃补贴的人数。结合学习贯彻十六届四中全会精神，进一步加大对农村班子成员的政治理论、市场经济、实用技术和政策法律知识的培训力度，提高思想文化素质和带动致富能力。加强农村干部思想作风建设，增强他们依法办事、依法行政的能力，提高服务水平。建立健全激励约束机制，总结成功经验，采取工资统筹、办理养老保险等措施，保证村干部待遇落实，调动和发挥他们的积极性、创造性；落实目标责任、民主评议、考核奖惩等制度，进一步加强对农村党员干部的管理监督。

建立健全以党支部为核心的村级组织运行机制，理顺“两委”关系，保证村级组织协调高效运转。

3、不断优化发展环境。市财政、农业、土地、工商、税务、金融、计生、政法等有关部门，根据各自业务职能，提出加快村级经济发展的政策措施，形成齐抓共管、齐帮共扶的强大合力。加大环境整治力度，最大限度地减少村级事权，严禁各种形式的乱集资、乱摊派、乱罚款、乱收费，取消一切不符合实际的达标升级活动，不得强迫村里出资兴办各种基础设施项目。严格执行中央订阅报刊的政策规定，加大查处力度，坚决杜绝除党报党刊以外的其他报刊摊派。总结县乡化解村级债务的办法，拓清底子，研究措施，积极化解村级不良债务，能挂帐的挂帐，能停息的停息，能核销的核销。同时，要求乡村量力而行兴办公益事业，严防增加新的债务负担。

4、提高民主决策和经营管理水平。认真落实中办、国办《关于进一步规范完善村务公开民主管理制度的意见》，制定细致的工作标准，进一步健全决策机制，规范决策程序，保证决策的科学性。完善民主理财制度，加大审计力度，全面推行农村财务“双代管”。落实村务、财务公开制度，对公开时间、程序、内容、形式等进行规范，加强群众监督。进一步健全集体资产经营管理机制，杜绝“跑冒滴漏”，并通过多种方式改革产权制度，实现集体资产的保值增值。

5、进一步加强对村级经济发展的领导和指导。市委制定关于加快村级经济发展的《意见》，明确目标任务，理清发展路子，落实领导责任，要求各级党委、政府从提高党的执政能力和巩固基层政权的高度，充分认识新形势下发展村级集体经济的重要性和紧迫性，切实关注基层、理解基层、支持基层，积极帮助基层解决困难和问题，多渠道、多形式增加村级收入，确保村级组织正常运转和有效发挥作用。认真落实市级领导干部联系困难乡镇，县乡领导干部联系贫困后进村和市、县直部门包村制度，进一步加大帮扶力度，积极为村

级集体经济发展出点子、找路子、搞服务、引项目，协调资金，优化环境。把村级经济发展纳入农村发展规划和农村党建“三级联创”活动，作为考核领导班子、领导干部实绩和评先树优的重要内容。加大村级特别是负债严重、运转困难村的转移支付力度，集中扶贫资金，破解发展难题。总结岱岳区实行“村村富”工程，加快村级经济发展的经验，召开现场会议进行推广。发挥典型的示范带动作用。总结各级发展村级经济的先进经验，树立一批典型，加大宣传力度，推广经验做法，发挥示范带动作用，推动面上工作开展。

村级发展调研报告篇八

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

农村集体经济是整个农村经济的重要组成部分。为有效探索村级集体经济发展路径，近期我县组织专班，深入到全县各乡镇和行政村，采取召开座谈会、实地访谈、查看台账报表等方法，对全县村集体经济发展有关情况进行了专题调研。现将调研情况报告如下：

一、基本情况

我县是个农业大县，全县辖××个乡镇；××个行政村、××个居委会。总面积××平方公里，其中耕地面积××万亩；总人口××万人，其中农业人口××万人。农业基础较好，是全国粮食生产百强县。近年来，全县各乡镇以农村集体产权制度改革为契机，通过依托当地优势条件，结合区域自然禀赋，发展一村一品、特色产业，培育新型经营主体，探索集体土地股份合作制经营和实现集体资产收益分红等多种途径，多渠道增加村级集体经济收入，村级集体经济发展态势良好，产业发展多点开花、基层组织活力增强、示范建设有序推进，取得了初步成效。截止×××年底，全县村集体经

济总收入××万元，其中经营性收入××万元，拥有固定资产××万元，村均1×××万元。债务总额×××万元，村均负债×××万元。×××年全县村集体经济有经营收益的村×××个，占村总数的100%，已实现全面消除集体经济空白村的目标。其中：经营收益在1万元以下×个，1-4万元×个，4-10万元××个，10-20万元××个，20-100万元以上×个。

二、主要做法

（一）因地制宜，多措并举。一是盘活闲置资产。充分利用村办学校学校、旧厂房等资产进行租赁等方式增加村级集体经济收入，依法依规整合相关帮扶资金，采取村级单独购建等形式，就近在城镇置办商铺门面、仓储设施、厂房等物业为村集体创收。如：×××村在村内置办砂砾中转场地、混凝土搅拌场地、驾校驾驶训练场地用于出租，年租金收益达××万元。二是发展村办企业。我县×××村通过村集体办企业创收，目前拥有粮食加工厂、超市、矿泉水厂和一个汽车运输公司，企业年收入×××万元。通过对全县村级集体资产、资源进行摸底，建立台账。全县共有××个村办公楼闲置、××所村小学闲置、××个村林场没有发挥效益，××座水库只发挥灌溉作用等资源，资产资源总价值近×××元，针对现有资源，全县在县农村产权交易中心发布信息，已有××个村林场进行了林地流转，××个办公楼已租赁。三是发展传统产业。如×××村充分利用传统产业工艺优势，全村每年产值达×××万元，每年为村民和村集体增收××万元以上，有效改善了经济效益和带领农户脱贫致富。四是利用自然资源。如×××村、×××村等在符合村镇建设规划的前提下，鼓励村集体以入股、租赁和流转等形式，依法合理开发利用村域内土地、森林、自然景观等资源，发展现代设施农业、林下经济，建设枇杷、油茶等特色农产品种养基地，发展乡村旅游休闲农业。

（二）加强扶持，盘活资产。一是专项资金扶持“输血”强基础。为巩固党在农村的执政基层，建强党的基层组织，由

县委组织部牵头组织县财政局、县农业农村局对全县“加强农村基层党组织领导扶持壮大村级集体经济项目”进行验收，并将扶持资金全部拨付到位，有效提高了村级组织自我保障和服务能力。二是盘活集体资产“活血”破瓶颈。各村级党组织通过盘活闲置或低效使用的资产资源，实现自营经营或租赁经营，实现资源利用效益最大化。如×××村有水库××余亩，无偿给人养殖，通过帮扶工作队清理，收回养渔权，每年承包租金达×××元。三是培育新型农业主体“生血”探途径。通过培养发展新型农业主体，以提供服务、入股流转等形式，发展产业增加村级集体收入。

（三）综合施策，捆绑发展。一是捆绑产业。各乡镇、村结合主导产业布局，用活产业扶持政策和资金资源，以“村+合作社（协会）+农户”“村+产业+农户”及其它模式发展种、养、加工等项目；

鼓励乡镇优化产业发展，按规模化、产业化的要求，大力规划发展产业基地和产业聚集带，充分抓住全县电子商务发展机遇，树立电子商务发展理念，建成电商综合体系，助力村级集体经济发展壮大。二是捆绑项目。鼓励各村与当地正在实施的项目进行捆绑，以入股分红等形式进行实施；

县级部门整合各项资金，通过竞标、立项等方式将资金分配到各乡镇、村居实施。三是捆绑资产。各村认真做好资金、资产、资源“三资”台账，进一步盘活村集体山林、土地、闲置资产和“四荒”资源，对集体资产进行盘算，充分盘活集体闲置资产，提速发展村级集体经济。四是捆绑企业。积极开展招商引资，鼓励和引导部分村与企业捆绑发展，双方以股份合作等方式建立利益联结机制，村“两委”主动服务企业，帮助解决征地等困难，企业带动村集体和村民共同发展，实现企业增效、村集体经济增长、村民增收的“三赢”目标。

（四）强化管理，加强指导。全县把发展村级集体经济的相关政策、发展模式贯彻到每个村和社区，举办了村、社区书记培训班。不断加强村级集体经济管理，村级集体经济项目

实施，由组长、党员大会通过，经乡镇人民政府批准，报经管站备案。事中加强监督、事后专项审计，并张榜公布。对村干部发展村级集体经济工作报酬，我县在财务制度上给以明确，由村务监督委员会会议定标准，驻村干部审批，经管站备案，确保集体经济可持续发展。

三、村级集体经济发展存在的主要问题

目前我县村集体经济发展有了一定的基础，但从总体上看，全县村集体经济整体实力还比较薄弱，造血功能差，发展后劲不足，发展中面临很多困难和问题。主要表现在以下五个方面：

四、影响村级集体经济发展的主要原因

（一）发展环境的差异是制约村级集体经济发展的客观原因。从调研情况看，凡临近城镇、近郊的村，得益于优越区域位置、便利的交通条件、丰富的信息资源和较为先进的生产经营理念，村集体经济较为强壮，产业健康发展，特别是传统产业较好。而位于山区、稻区的村，地处偏僻，村落分散，交通不便，信息闭塞，观念陈旧，村级集体经济一般比较薄弱。

（二）村级集体积累困难是制约村级集体经济发展的重要原因。村级集体积累是农村集体经济生产和服务的物质基础，是不断增加农业投入和进行公益事业建设的重要保证。从调研情况看，受国家严格用地政策影响，我县各村村级集体经济收入主要依靠土地征用的局面消失，刚性支出的不断攀升，冲抵了积累，坐吃山空。

（三）干部群众思想认识上的差异是制约村级集体经济发展的主观原因。一些基层领导干部对发展村级集体经济的认识不到位，思想不重视。农民群众对村组织发展集体经济丧失信心，甚至出现只要权益、不要义务的现象。这些思想认识

上的差异性，严重制约了集体经济的进一步发展。

（四）部分村干部群众盲目的攀比心理，阻碍了村级集体经济的发展步伐。从调研情况看，农民群众对村级组织的要求以及对改善生产生活条件的呼声越来越高，不断对村干部施加压力，使村干部都抱着“别人都在搞，自己若不搞，对不起老百姓”的态度，不顾所在村的经济承载能力，举债建设，从而进一步增加了村级负担，也制约了村级集体经济的进一步发展。

五、发展壮大农村集体经济的对策与建议

（一）发挥区域优势，合理利用当地农村资源。遵循因地制宜的原则，把资源优势切实转化为产业优势，不断增强村级集体经济实力。根据本村优势，找准问题，研究思路，引导基层干部破除“等、靠、要”思想，走有特色的资源型路子。

（二）创新管理模式，管好用活村级集体资产。一是盘活资产经营，整合闲置或低效使用的办公用房、老校舍、仓库等各类集体资产，通过厂房、机器设备、鱼塘、闲置土地等集体资产出租或入股经营的方式，搞活存量资产，发包和租赁经营，以存量换增量。二是强化农村集体“三资”监管中心的监管职能，建立“群众民主监督、会计核算监督、上级审计监督、互联网+监督”四位一体的监督机制，着力构建“管理规范、监督有力、运行高效、富有活力”的农村集体“三资”管理体制和运行机制，保证村级集体的正当收入不流失，不断提高村集体资产的利用率。

（三）加大扶持力度，助推集体经济发展。一要加大资金扶持力度。整合财政和各部门支农惠农资金，采取补助或奖励的办法，向村级集体经济发展项目倾斜，加大扶持力度，并吸引带动社会资金参与支持村级集体经济发展。二要加大部门帮扶力度。通过产业带动、项目开发、资金扶助等形式助推村级集体经济发展。加强对贫困村予以重点扶持，把扶持

重点从解决基础设施建设转到解决集体经济增收上来，帮助结对帮扶村搞好班子建设、发展规划、技能培训等关键性工作。三是鼓励企业投资发展村级集体经济。鼓励企业自愿结对，合作开发，实现双赢。结对企业可以与村合作盘活存量资产，在符合规划的前提下，依法兴办经营服务设施。

（四）创新发展思路，夯实集体经济发展基础。一要发展合作经济。要积极鼓励、引导村级组织领办创办农民专业合作社、农业产业化龙头企业，采取“支部+龙头企业+基地”等形式，开展技术指导、信息传递、物资供应、产品加工、市场营销等服务，获得集体经济收入。二要推动乡村旅游。充分利用村级生态资源好优势，大力发展旅游观光、“农家乐”等项目，增加集体收入。三要创新集体股本。鼓励村级整合各类政策、项目和资金，建立村集体股本，通过资源变股权、资金变股金、农民变股民等市场化的办法和手段，参与收益分配，激活资源要素，增加集体收入。

（五）加强班子建设，提高集体经济发展活力。一是配强配好村级班子。特别是要选配好村党支部书记、村委主任，注重培养选拔一批懂经营、善管理、发展集体经济意识强的能人进入到村级领导岗位上来。二是加强村两委班子的培养和教育。定期对班子领导发展集体经济知识和技能进行培训，提升发展农村集体经济的能力。同时有计划有目的地组织到集体经济发展较快的典型地方考察学习，借鉴经验，因势利导，强身固本。三是严格考核问责与激励。完善奖励政策，落实奖惩责任。把发展壮大村级集体经济纳入对乡镇党委政府和村班子考核的重要内容，探索建立村干部报酬增长与集体经济发展、集体积累的增加有机挂钩机制，激发“两委”班子发展村集体经济的积极性与主动性。

;