

部门工作总结的经典 部门工作总结(精选8篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。什么样的总结才是有效的呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

部门工作总结的经典篇一

20xx年来在公司领导下，我团结、带领工程部全体工程人员，按照公司的统一布署和要求，紧紧围绕以xx小区如期交付为目标，在工程管理工作中认真负责，协调配合，真扎实干千方百计确保全年各项即定目标的实现，较好地完成了公司下达的各项任务，下头扼要把我工程部一年来的工作成绩向公司领导做以下汇报：

本项目由地上9幢12~18层高层、地下2个地下车库及自行车库组成，地上规划面积82380平米，实际地上竣工实测面积82887.64平米，超出规划面积507.64平米。工程总投资约2.7亿，09年度工程实现投资约0.6亿。到目前为止整个小区已顺利超过了90%的交房率，应当说在整个业内也是到达了比较高交房率。整个项目顺利完成了公司既定的目标，并且得到了广大业主的好评，异常是在小区景观绿化、外围效果及施工材料的使用质量是得到了业主的一致认同。

以年初xx小区的工程现场状况来说，当时土建项目基本完成了建筑施工但仍有大部分的细节施工未完成，安装项目大部分电线电缆未穿，景观绿化及室外配套工程全面进入施工阶段，整个项目的施工进度是严重滞后。由其是景观绿化及室外配套工程全面进入后给整个现场的施工带来了严重影响，当时由于为我项目景观绿化施工的单位为外地企业，与在杭的各个如电力、自来水及电信等配套单位未有合作的经验，

所以在施工过程中协调困难造成经常性的工序打架相互影响工程的进度。异常是由于电力公司进行了内部改革，小区电力施工队伍有原先的电托施工改成统一由电力公司进行施工队伍的招标。虽然在成本上给我司节省了约100万元的造价，但所招的队伍为非本地单位，所以在施工送电等环节上给我项目在施工及后续验收上带来了电梯无法使用、各个系统无法调试等诸多不便，严重打乱整个项目的进度时间计划。但在公司领导的带领下我们工程部人员坚定信心，排除各种不利因素针对当时的现场状况，根据工程部人员的特性适时调整了各工程人员的岗位职责，让各工程人员积极参与各施工单位的协调沟通在其中穿针引线尽量使各配套单位能相互配合让项目得以进展顺利。经过我工程部人员的努力[]xx项目最终在xx年7月初全部完成了施工项目，为后续的综合竣工验收铺平了道路。

自xx项目在7月份完成现场的各项施工后，项目也正式进入了综合竣工验收阶段。所以我工程部针对公司无项目前期部并且新老员工调整较大的情景下，根据工程部人员的原有工作安排结合竣工验收及办证资料作业指引的验收资料进行了内外分工的适当调整。由于我司为外来单位也是在xx的第一个项目，所以在质监竣工验收、电力验收、消防验收、人防验收、规划验收、交警验收及房管测绘等验收是困难重重。异常像规划验收上我项目因在面积上超出了规划面积的1%规定，按现xx市现有文件规定对超出规划面积1%的项目将进行停工处罚并重新报xx市建委作项目审批手续，如按此规定我项目的交付能够说是遥遥无期。为此我工程部人员与规划、测绘的相关人员多方沟通，并于设计及测绘人员多次实测计算提出了拆除1#2#楼顶层玻璃雨蓬及更改2#楼底层消防通道为公共通道的具体措施。虽然在上述的各种验收过程中出现了各种各样的不可预见的困难，但在各种验收过程中由公司领导的带领下我工程部群策群力晚上加班赶做资料白天跑各个验收部门，异常是公司领导以身作则利用自我的休息时间动用身边一切力量不分昼夜的与相关部门沟通做工作。最终是赶

在了17年10月22日完成了所有的交付手续工作到达了交房条件。

自xx项目从xx年9月30日完成绿化验收后，进驻xx小区的xx物业按现有xx市在交房过程中经常性出现的问题进行了相对的一户一验工作。针对一户一验过程中出现的阳台地漏渗水、室内空鼓及进户门表面油漆损伤等问题，组成由工程部负责人牵头施工单位负责人及物业负责人协助的专项整改小组，并分栋落实到工程部人员到职责制，积极组织施工人员力量进行加班突击。针对进户门油漆损伤的修补需要专业的家具修漆师傅进行修补，所以我工程部协调总包单位与各分包单位各自承担应负的职责，专门从外组织修复力量进行了相应的修复。从09年10月28日交房起我工程部人员积极配合物业进行交房工作，在此期间针对业主在交房过程中提出的各种各样的问题进行了专业性的回答并适时的参加现场验房工作。截止目前xx小区的交付率已经超过了90%，顺利完成了公司既定的交付目标。

自xx交付后，我工程部人员加班整理xx置业有限公司房屋交付验收清单，将业主在清单中提出的问题加以整理归类，并立刻组织相关人员对清单中相应的问题进行了现场复验，在规定的时间内我工程部人员一对一的对所有住户进行了电话回访。针对整理后的主要问题飘窗渗水、墙面空鼓、铝合金安装损伤此三项，我工程部组织相关单位的负责人及技术人员进行现场察看召开专项碰头会议并落实责任人制度，严格督促各个整改的施工单位在限定时间内进行切实有效的整改工作。对于业主提出的如空调机位等设计缺陷等事宜，我工程部进取响应在不损害公司利益的前提下为业主着想，汇同设计、物业部门根据现场实际情景提出相应的改造方案。截止目前xx小区整改已经基本完成，1号楼的整改也定于20xx年1月底完成，空调机位的水管改造也将在20xx年1月中旬全部完成。

一年来在工程部人员的共同努力下我带领工程部取得了令人较为鼓舞的业绩，以上业绩的取得离不开公司领导的支持和帮忙，离不开兄弟部门的帮忙，离不开工程部全体工程技术人员的辛勤努力。虽然取得了一些成绩，但距领导的要求还有很多差距和不足，工程人员的素质有待提高，现场管理经验需要增强，团队合作的意识不强因加以引导。同时作为工程部负责人在管理经验上的欠缺导致了在部门管理及工程管理上的不到位，所以需改变管理思路加强部门和工程上的管理力度，总结项目在设计、施工及验收上的得失避免以后的管理漏洞，切实有效的控制项目进度和质量，合理的控制工程成本使项目到达效益最大化。以上是本部门一年来的工作情景，望公司领导批评指正。

部门工作总结的经典篇二

在全体员工的共同努力下，我部完成了20xx年全面预算及今后五年资金预算的编制、完成了公司制定的融资定额和降低融资成本的目标任务等工作。

致力于从财务资料的搜集者和提供者转变为对财务信息能量的释放者和推动者的角色转换，从提供多项任务和交易信息为主，转向为业务部门提供更多决策支持的信息分析；参与战略决策，做好全面预算管理工作，完成有关预算的编制，提供今后几年的财务报表测算情况及企业资本的流向、流程、流速、流量等财务信息，为公司领导进行决策提供依据。

完成年度会计决算工作，核对理顺往来帐务关系；对长期投资区分股权和债权进行核算，规范核算手续；配合税务稽查，积极敦促退回预交企业所得税；努力推进公司财务建设。

加强资金的计划管理和综合调度，做好公司各月资金计划、资金计划执行情况分析和检查工作，对资金使用效益、资金风险作事前的衡量，及时跟踪资金运行情况，进行资金控制，使集团能够对资金“掌握有度”；加强筹资管理，积极拓展融资

渠道，调整公司负债结构，优化资本结构；争取到各银行给予贷款优惠，使新增贷款的利率下浮10%，降低筹资成本，为公司节约财务费用。

从严控制委托贷款和担保业务的开展，强调按规定程序办理，完善有关手续；参与起草鹿化脱困方案，协助化解公司的财务风险。

五、完善财务管理，加强投资项目控制。

致力于为业务部门提供决策支持的信息分析，为公司决策提供信息支持；完成可研性项目的财务分析及财务评价工作；实施事前控制，对公司拟投资项目进行资料的收集、整理、分析，并提出了财务方面的评价和建议，为领导决策提供参考意见；加强投资项目的财务管理和财务监督；配合业务部门做好退出项目的前期方案制定。

部门工作总结的经典篇三

20××年，在县局“关于切实加强教育教学工作的223工程实施意见方案”的指导下，我们结合实际情况，努力创设良好的教学及教研工作环境，组织开展教法及学法的研究，加强教学指导和教学管理规范工作，积极开展多形式、多层次、有实效的教研活动，取得了一定的成绩。现将20××年工作做如下总结：

1、注重常规管理

教学工作，我们更注重的是过程管理。学期初，学校对中层以上领导进行分工，包年级，包教研组去调研管理，确保开全开足课程及教学秩序的正常化、规范化。一年来中层以上领导平均听课节教达到100节以上，参加教研20次以上，并能有效组织说课评课活动及考试分析，对教学工作起到了指导、督促作用。此外，每月一次的常规检查，分管领导都要亲自

参加，并作反馈通报。

2、加强教学研讨

课堂教学是学校教学工作的中心环节，因此，我们的教研内容以课堂教学为主要渠道，以活动为载体，开展课堂教学研究，提高课堂教学效率。

春冬学段，我们用为期一周的时间，分教研组展开了课堂教学竞赛。教师们充分准备、积极应战。听课当晚，我们就以教研组为单位组织进行评课竞赛，由教研组长主评，同学科教师发表自己的见解。第一轮结束后，我们接着对第一轮中成绩较差的四名教师进行了过关课教学。之后我们又将第一轮中成绩优异的教师选出进行示范课教学。

今年，我校教师平均听课达30余节，教研组长评课50余人次。付出总有回报，在4月份举行的教研员评课团体赛中，我校荣获团体第二名的好成绩，同时，吉酒军老师被评为优秀教研员。在5月份远程应用课堂教学赛中我校又荣获团体第二名。在参赛的9人中，侯敏文，崔小红获一等奖，刘飞浩获二等奖，刘峰兵等4人获三等奖。除搞好课堂教学外，大家还注重反思总结，刘峰兵，吉酒军等教师的多篇论文在省市级刊物发表。

春学段我们在七年级尝试教学讲学稿的使用，虽在开始也遇到了不少困难，但经过大家共同努力，已初见成效。通过与以往多次成绩对比，均分、及格率都有一定提高，本学期除教学讲学稿的试验年级继续用外，我们又在七年级推广尝试语文讲学稿的运用，目前从师生反映看，效果是较理想的。

3、更新教学观念

为了适应形势发展，不断更新教育教学理念，我们从春学段始，认真组织开展教育教学观大家谈的活动。

每两个月举行一次教学反思会。教师主要谈对待学生态度和课堂教学方面的转变，学生每个人都写出自己喜欢和不喜欢的老师，并说明原因，然后由班主任汇总交教导处，对于学生最喜欢的老师我们在教师会上表扬并推广其好的做法，对学生不很喜欢的老师，则单独沟通交流，促其改进。由于我们扎实的做法和人性化的管理，收到了良好的效果，在冬学段的第二次反思中，看到更多的是我们的师生都在转变。我们的老师更加关心、爱护学生，我们的学生更宽容理解老师，一个和谐宽松的教学氛围正在形成。

4、注重调研指导

调研和指导是做好教育教学工作的前提。今年的毕业生从初一开始，前途就一直不被看好，但我们从未放弃。尤其是去冬今春，我们一面组织班主任及科任老师了解学情，讨论改进办法，一面对学生进行正确的人生观教育。中考前，我们的毕业班教师对学生进行了心理辅导和考前教育，这些做法不仅增强了学生的信心，也极大地鼓舞了学生。领导师生心往一处想，劲往一处使。今年中考，我们的学生不负众望，有37名同学升入高中学校，其中12名同学考入阳城一中。

5、狠抓教师培养

我校年轻教师多，特别是今年又有两名新教师上岗。他们都是没有上过讲台的青年教师，虽有朝气，但缺教学技能。为了使他们在较短的时间适应教育教学工作，我们首先对其进行职业道德、教学常规、教材教学和理论技能为内容的培训，安排了有经验的教师和他们结成对子，进行帮、带。之后我们就分头听推门课，然后和作课教师探讨，并查看教案、作业情况，及时的进行指导。这两名新教师现已能胜任学校分配的各项工

通过这一年的努力，我们确实取得了不少成绩，但工作中也依然存在一些问题，主要是开放程度不够，受经费，规模等

观念的影响，请进来，走出去的现象比其兄弟校差得较远，限制了我们的老师向更好的方向发展。

新的一年，我们将扬长避短，在上级部门的正确领导和真情关怀下，扎实工作，争取更加优异的成绩。

部门工作总结的经典篇四

20xx年即将过去，新的一年就要到来，在这玉兔回宫攀月桂，金龙浴日上云霄的辞旧迎新之际，我把预算合同部一年的工作做一个小结，目的是总结已有经验，以便为以后的工作提供借鉴。

回顾即将过去的一年，在工作中我们本着公平、公正的原则，严谨、耐心的态度，为实现公司利益最大化，算好每一个基础数据，做好每一份预算，认真对待每一次工程审核，力求做到数据科学、准确，为公司决策保驾护航。

一、今年我部的工作成绩与不足：

1、为在建工程提供数据

20xx年新春伊始，我公司开发的南馨苑二期工程开工，需要编制钢筋采购采购计划。我部用了5天的时间，计算了全部7栋楼方米的钢筋用量，为材料采购及时提供了数据。

2、为领导决策提供参考依据

今年11月，我公司在古冶的唐山市古冶区森林公园南大门商业房开发工程 工程即将启动，临时电有两个方案，架空和埋地，我们根据实际情况作出两份预算，为方案选择提供的依据。

3、积极做好预结算和工程审计工作

(1)、研山新村新建工程1#—9#楼的工程审计工作，工程造价

万元；

新村办公楼工程审计，工程造价约为： 153 万元

新村转角楼工程审计，总造价约为： 285 万元；

(2)、响墩镇工商、地税、派出所办公楼工程审计，造价约为 653 万元；

(5)、滦河整治工程预算的审核，工程造价约为： 4500 万元；

(6)、三冷装修工程，总造价约为200万元，从开工到现在，从方案的确定，到材料的选择，一直是孙总在跟进，到 12 月 25 日基本竣工。

4、配合公司工作安排，做好投标工作

在日常工作中，为配合公司的工作，在时间紧、任务重的情况下，完成了南馨苑二期、滦县中医院、老城经济适用房、公安局外网、安各庄学校以及山西4s店等工程的. 投标商务标的编制工作。

在看到工作成绩的同时，也看到我们工作中存在的不足，首先是缺少安装专业预算员，使得我们在预算工作中不能得心应手，再有就是人员稍感短缺。

二、展望未来及改进举措

20xx年注定是不平凡的一年，国际金融危机进一步恶化，国内

房地产业进一步调控，外部环境对我公司的发展比较严峻，我们要在市场上站稳脚，就必须提高自己的生存能力，就要“开源节流”；开源就是承揽工程或者是做开发项目，这项工作有市场开发部完成，节流就是控制材料或资金的支出，在这里我只说工程方面的（还有公司管理方面的），首先，我觉得公司就要以营利为目的，就是说“少花钱多办事”，换句话说就是不多花冤枉钱，这就需要工程款的拨付和材料的审批都要科学、严谨，要做到这一点，我觉得以上两项工作就脱离不开预算的审核，在这里我有一点想说一下，有些人认为既然要经过预算的审核就要在开工前先把工程预算作出来，这种想法没有错，但是理想化了，可操作性不高，原因是我们本身人员不足，每个人的专业素质也不一样，图纸到位的时间是否充裕，在施工过程中是否有变更等，所以预算审批跟上工程进度就可以了，再就是我部成员的专业都是土建，安装工程对于我们是个薄弱环节，在以后的工作中我们要加强这方面的专业知识的学习，也希望领导适当考虑人员的配备和培训；另外如果有条件，应多参见各种预算软件的培训和学习，提高办公现代化的效率；我们自己更要不断加强专业知识的学习，提高全员业务水平；为明年施工的工程提供更准确的数据，更好的做好本职工作，实现公司利益最大化，争取公司效益上一个新台阶！

预算合同部

部门工作总结的经典篇五

1. 先详细总结再简要计划既然是工作总结报告，那么肯定是以总结报告的性质为主，所以先对上一阶段的工作进行总结整理。工作总结的重要作用就在这里，在总结中得出经验教训，在总结中进步发展，也在总结中进行改正。其实工作总结是非常必要的，往往很多人为了应付而随便写写，这往往失去了工作总结的真正意义。如何做好总结，总结亦是一份经验心得。进行总结时，针对自己的工作任务，要非常熟悉，并且通过自己的学习研究发现，能够有自己的一套高效工作

方法，或者发现工作中的规律。这是总结中的精华。

在进行完上阶段的工作总结中，我们可以对下一阶段的工作进行计划安排，具体的任务可以罗列出来，与总结作个对比，在总结中出计划，将工作内容衔接起来。计划可以在结尾一段作简要的表达就可以了。

千万不要简略了总结而大篇幅的描写工作计划，让工作总结不知不觉的成了篇工作计划。

2. 实事求是的总结实事求是的来写工作总结，不浮夸，不遮掩。实事求是，简简单单。进行总结时，要通过调查研究，努力掌握全面情况和了解整个工作过程，只有这样，才能进行全面总结。

总结不能停留在表面现象的认识和客观事例的罗列上，必须从实践中归纳出规律性的结论来。

3. 数字的运用在总结里，肯定要汇报自己的工作成绩，这时候，数据往往比文字更具有说服力，拿销售为例，发货量，发货金额，回款额，把这几个数据进行整理，比文字更简洁有力。所以在类似的工作性质的总结中，一定要注意数字的运用，让你的工作总结看起来更加有分量。

4. 条理性总结报告是拿给领导看的，领导百忙之中，更愿意看到一份条理清晰，总结突出的工作总结，所以我们在写总结的时候，要注意条理性，分出个一二三条的小标题，让每一段都有一个中心点。用词要准备精湛，切忌生搬硬套，弄巧成拙。一份好的工作总结报告是需要一定的品质的。

一份部门工作总结写的时候注意以上几点，不敢说能成一篇多好的工作总结，至少肯定是一份绝对合格的总结。

部门工作总结的经典篇六

根据上级要求，现将三年来本人的思想政治、履行岗位职责、工作实绩、工作作风、廉洁自律、自身建设等德、能、勤、绩、廉方面的情况汇报如下：

不断学习是力求上进、保持与时俱进的重要方法，也是提高个人自身素质和业务能力的有效途径。加强党的执政能力建设、构建和谐社会等重大理论成果。同时，注意学习市场经济、法律法规、现代科技以及国内外社会经济发展方面的新知识、新理论。参加了中央党校函授学院、省计生与人口学校的学习培训。通过学习，强化了自我教育，加强了党性修养，增强公仆意识和宗旨意识，使本人在处理日常工作中得心应手。

（一）全力干事，确保计生工作健康发展。做为计生办副主任，当好参谋、出好点子是本人义不容辞的职责。三年来，本人坚持每周一对双查到位、节育措施落实、社会抚养费征收等常规工作完成情况进行通报，并督促提醒片、村及时完成工作任务；坚持每月定期向镇党委、政府汇报计划生育主要指标完成情况并以全局的角度对主要数据进行分析，为镇党委、政府决策提出合理化建议；坚持每季度依照《关于进一步强化人口与计划生育工作责任考核奖惩的通知》文件的要求完成计划生育常规工作奖惩的核对和汇总，并及时提交镇党委、政府研究兑现。

（二）尽心务事，加强人口管理信息化建设。三年来，共组织全镇召开由村（居）分管领导、计生管理员和镇干部在内的计生业务、微机知识等培训班十一期，培训人员达1400多人次。指导**、**、**、**等村配置计生专用微机并独立开展计划生育人口信息微机登记和资料打印等工作。先后完成了常住在本镇计生管理的五万多人口二十余万条人口信息的收集、整理和微机录入。完成 padis 平台通报的1200多条流动人口出生信息核对、上报、录入等工作[]xx年4月，代

表全区接受市计生委关于计生微机信息质量专项检查，并取得较好的成绩。

（三）用心做事，全力为群众解除忧愁。坚持经常深入育龄群众家中为重点对象提供上门服务，满足群众需求，为群众排忧解难，真正地做到“权为民所用，情为民所系，利为民所谋”。三年来，累计替群众办理落实节育措施知情选择78份，为11名年满35周岁遵守计划生育政策的农村独女户家庭办理奖励扶助。

在党性修养上，坚持政治学习，做到政治上不说糊涂话、不做出格的事；在处世为人上，既保持向上向善的良知，又坚持处事为人的理性；在处理工作关系上，摆正自己的角色位置；在生活作风上，能吃苦，肯耐劳，自觉抵制腐朽思想侵蚀，坚持干净办事。

主要是党性修养还要进一步提高，在工作上参谋助手的作用发挥的还不够充分，为群众办实事的能力还不强，创新意识还不浓。

部门工作总结的经典篇七

1、精心布置宣传阵地。加强对“红领巾广播站”、墙报等文化阵地的指导管理，在把好舆论导向的同时，力求主题突出，图文并茂，充分发挥宣传教育功能。

2、规范教室布置。各班教室的布置体现了各班的特点，营造了生动活泼、洁净素雅、健康文明、催人奋进的良好育人氛围。

3、积极做好了迎接“区三星级队部室”复检工作，使校园文化具备与教育要求相适应的吸引力和情感号召力，逐步形成了以“体验活动”为特色的少先队文化，凝聚高品位的校园文化精神。

4、大力推进“生命书旅”校园特色进程，以优美的环境氛围，高雅的校园文化，给人以奋进向上的力量，学校发挥环境育人的作用，创设一个“时时受教育，处处受感染”的德育环境。我校有健全的教育阵地，如：宣传栏、黑板报、广播站、少先队活动室等。学校长期坚持不懈地开展升旗仪式活动，每天中午广播站定时播音，每天的经典诵读已形成我校的特色。这些活动都充分体现了学生参与的全体性、教育目的的素质性、教育形式的多样性，使学生在这样的教育环境中，陶冶情操，健全人格，促进学生实践能力和创新精神的发展，为成为“品质校园”助力，为培养“品质少年”奠基。

1. 丰富少先队活动促进养成教育。认真学习贯彻《小学生守则》、《小学生日常行为规范》和《第四小学学生日常行为规范》。同时深入开展了文明礼仪教育、法制教育、安全教育等等。

2. 加强班级文化建设。我们要求班主任积极思考，加强班级制度建设、班风和学风建设，营造良好的班级氛围，树立班级形象，争创班级特色，争创“文明班级”。

1、办好家长学校，增进家校联系。我们坚持定期召开家长会，通过听讲座、进课堂听课等形式，丰富家长学校活动。同时，坚持通过电话联系、家访、经常性地与家长沟通，充分利用有效的教育资源，推进家校联系，提高了家教水平。

2、我校一直注重寓教育于活动之中，我们组织了一系列的活动：如开展了以“爱心墙”、“歌唱祖国”等为主题的教育活动；布置宣传橱窗，让学生及时了解了国际、国内及校园大事。

3、我校非常重视家庭教育工作，成立了家长委员会，定期开展活动，使学校教育和家庭教育步调一致。通过家长学校向家长介绍学生基本情况、学校发展规划及对学生的要求和家长的希望。希望家长和学校密切配合，用正确的方法教育

好孩子。提高家庭教育效果，转变家长中存在的错误的教育思想和教育方法，为推进“品质家长”营造氛围。

以“樵山教育，有为品质”为己任，尽己之力努力协助各部门开展工作，以实现六大品质为最终目标。

1、进一步加强师德建设，充分发挥全体教师的育人作用，明确教育责任。

2、加强德育科研，探讨新形势下德育工作的针对性、时效性、实效性。加强德育课题研究工作，进一步提升教育管理水平，把研究成果及时应用到学校教育工作中去，成为四小的“品质课题”。

3、继续营造良好的教育氛围。树立全体教师皆为班主任的教育管理思想，使全体教师能共同教育培养学生自觉遵守《小学生日常行为规范》和学校各项规章制度。以严要求、高标准加强学生的组织纪律。

4、在原有工作经验的基础上从学校实际出发，不断更新观念，努力使少先队工作迈上新的台阶，特别是对“南海区少先队品牌招标项目”大力打造今后，我们要进一步结合我校德育工作中的新情况、新问题，结合少年队员的年龄特点，加强教育理论的学习，不断提高教师的科研意识，为早日实现“樵山教育，有为品质”的品牌活动出谋献策。

部门工作总结的经典篇八

加强资金的计划管理和综合调度，做好公司各月资金计划、资金计划执行情况分析和检查工作，对资金使用效益、资金风险作事前的衡量，及时跟踪资金运行情况，进行资金控制，使集团能够对资金掌握有度加强筹资管理，积极拓展融资渠道，调整公司负债结构，优化资本结构；争取到各银行给予贷款优惠，使新增贷款的利率下浮xx%降低筹资成本，为公

司节约财务费用。

规范管理公司委托贷款和担保业务。

从严控制委托贷款和担保业务的开展，强调按规定程序办理，完善有关手续；参与起草鹿化脱困方案，协助化解公司的财务风险。

完善财务管理，加强投资项目控制。

致力于为业务部门提供决策支持的信息分析，为公司决策提供信息支持；完成可研性项目的财务分析及财务评价工作；实施事前控制，对公司拟投资项目进行资料的收集、整理、分析，并提出了财务方面的评价和建议，为领导决策提供参考意见；加强投资项目的财务管理和财务监督；配合业务部门做好退出项目的前期方案制定。