

最新未来工作计划英语翻译 企业未来工作计划(精选7篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理工具。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

未来工作计划英语翻译 企业未来工作计划篇一

求真务实，开拓创新，让我们xxx公司的未来精彩而有激情!!

当营销部成立半年之后，业务人员就会有流动，同时也给公司带来了一定的经济损失(包括隐形的)，其中会有不少业务人员存在着很大的机会主义导向，这时候，作为就必须思考!绿化公司要想取得长足的进程与发展，必须提升自身的核心竞争力，从营销部自身说起首先是引导业务人员的价值观，其次就是业务技能，从而转换其对企业的产品、服务、质量、成本、营销和技术的认识。

通过对同行业的营销分析和对20xx年行业市场的预测分析及营销工作的回顾，我对xxx公司的营销市场非常乐观并有信心实现以下主要营销目标。

一、核心业务工程合同签约额：15000万元(深圳8000万元，惠州3000万元，东莞3000万元，其它城市1000万元以上)。核心业务签约工程量：35万平方米。

二、核心业务工程合同回款额□120xx万元。

三、核心业务工程合同毛利率：20%。

四、多渠道，多方式突破与万科、招商、金地、中海、中信等品牌开发商的合作，力争在20xx年品牌开发商所建楼盘项

目工程占签约总量的5%以上。

第一、整合组织机构

根据公司组织架构和管理模式的.调整，建议营销部组织机构相应作出调整，使得机构指挥管理更加集中，职能职责更加明确和清晰，管理人员更加精练，运转更加高效，支持服务更加到位。营销部下设商务部(预结算、投标)、业务部和售后服务部以及办事处。

商务部负责市场调研、工程结算、报价、合同、样品样板，审核和配合工程结算，设一专职人员负责外围业务服务，下单跟单等。

售后服务部负责工程维修、保养、客户回访、客户投诉、客户满意度调查、少量样板施工、公司完工支付后的延伸业务等等。

营销中心配一助理，全面负责公司营销目标的实现，负责营销策划、市场分析、制订销售计划、确定销售策略、制定各种规章制度。(商务部、业务部管理人员不设经理，可设兼职经理或主管各一人)。

将原先的业务部、预算部、营销部合并为营销中心，便于统一指挥，运转高效的目的。

第二、提高业务人员素质

年内对现有业务人员业绩进行综合考核、评估后保留业务骨干，淘汰一批发展潜力不大的业务人员。实现业务人员“洗牌”后，加强新的业务队伍素质的综合培训。

打破原营销管理办法的框框，对业务人员薪金、提成及管理办法重新按照当前市场状况和公司现状进行全面调整(同行业

在发展的企业人员提成点基数都在2%以上，可考虑参照)。新的管理办法将更加激励和严格，让有能力做到业务、做到高质量业务的人员收入更高、积极性更高，与公司达到双盈，让想在绿化公司混日子的业务人员根本呆不下去。

未来工作计划英语翻译 企业未来工作计划篇二

未来五年是全面实施“十二五”规划的关键时期，是我镇发展的重要时期。我们将在市委、市政府的正确领导下，以建设社会主义新农村为主线，突出调整经济结构、发展特色农业和改善民生三大重点，努力实现经济社会又好又快发展。

目标任务是：全镇国内生产总值年均增长8%，财政收入年均递增17%，农民人均收入年均递增10%，人口自然增长率控制在7‰以内。

围绕上述目标任务，未来五年我们重点将做好以下四个重点工作：

进一步深化农村经济体制改革，继续推行并完善“农田农事”双流转的模式，稳定和完善土地承包关系，保障农民的土地使用权。发展规模化农业，实施集中育秧，提高农业机械化作业水平，争取机耕犁和收割机的普及率达到80%以上。加强农业基础设施建设，突出小型农田水利建设重点，抓好田间抗旱水源建设工程。积极发展有机农业，依靠科技进步搞好农副产品深加工，在农业生产中注重科技投入，突出抓好农业新品种、新技术、新模式的推广和应用，大力推广休闲农业和高效农业，重点做好五七生态农业园，实现种、养、加三大产业相结合，实现小产业向大经济的转型。争取在十二五末实现由传统农业向设施农业和高效农业的彻底转变，切实达到农业增效，农民增收，农村繁荣的目的。

未来五年，我们将以更大的力度、更强的举措开展招商引资工作。坚持“客商利益至上”的服务理念，以“规范透明的

政务环境，优质高效的服务环境，公平公正的法制环境”广泛吸引有识之士来我镇投资经商办企业。今后五年，我们将放大城区经济发展环境优势，重点放在冶炼工业和电子产业上。继续配合市委、市政府做好湘江流域重金属污染治理工作，全力支持金泉有色金属制造有限公司、虹天食品添加剂有限公司、吉利冶炼有限公司进行技术改革和扩建，如这三家企业正常投产，可向国家上缴利税2100万元；扩建被塘电子工业园，划定专门区域，主动与大企业联系，引进更多的无污染的企业加盟工业园。

（一）通组公路。通组公路的修建是加快新农村建设的重要组成部分。在通村公路的基础上，通过自筹、争取“一事一议”项目等方式修通被塘、五七、石盐山等村的通组公路，总里程达50公里。（二）农村供水工程。农村供水工程建设是改善农村居民生活条件的必要条件。因地制宜，加大资金投入，对现在有条件实施入户工程的村庄全部入户，对因水源、地势等原因无法入户的村庄，建设集中取水点，最大限度方便群众饮水，争取在“十二五”规划期内让所有农户都能用上自来水。（三）乡村卫生保洁。在以农村生活垃圾分类处理的基础上，全面建立农村垃圾处理的长效机制，进一步规范农村卫生保洁网络建设。在早枫公路沿线及五四青年路两旁新建100个永久性垃圾池，并在垃圾池外墙漆上宣传标语；镇财政拿出资金聘请9位保洁员，配齐垃圾清运专用车辆，统一配备清扫工具、垃圾池等，实行“日清日铲”，此外，实施农村卫生保洁与圩镇整治相结合，推进农村保洁的规范化管理，扩大农村保洁的影响力，增强群众的保洁意识。

（四）部队扩建协调工作。我镇境内驻扎的95356空军部队将扩建，计划在我镇范围内征地1294亩，牵涉5个村，4宗地。我镇将成立领导班子，全力配合市委、市政府，空军部队做好山地、林地、良田、民房的拆迁及群众的安置补偿拆迁移民等工作。

未来五年，我镇要紧紧围绕城乡一体化发展，推进新农村建设，争取早日实现城镇化。依托临近早枫公路的区位优势，

以幸福老圩场为中心，按照城乡一体化要求与城镇社区标准和理念，通过招商引资，以投标的形式，重新规划设计圩场，完成圩场和主要街道两旁太阳能路灯的安装和绿化，铺设排水管道，建设停车场和垃圾存放点。完成场镇配套设施建设，健全邮政、通讯、电网、水网、天然气等网络，不断完善场镇综合服务功能。同时，镇财政拿出10万元在新桥村建设一个大型垃圾处理场。积极争取资金在明后两年对政府机关大楼实施新装修或改建，真正做到让干部职工“安心、开心、用心”的工作。

此外，我们将着眼未来，配备一批有想法、有干劲、有方法的年轻干部，提高整体队伍的战斗力和战斗力。以建立和健全廉洁高效的工作制度为重点，进一步规范镇村工作运行机制，特别要提高镇村领导干部的执政能力，坚持用机制管理人，用制度约束人，进一步完善相关的学习制度、工作制度、廉政制度、岗位责任制度，以实绩定奖惩，实现机关工作制度化、规范化。

未来工作计划英语翻译 企业未来工作计划篇三

20xx年，新的一年，新的开始，我不仅要让自己的工作能力得到提高，也要进一步加深对农村工作更深层次的认识，不断扩大知识面，提高自己在农村工作水平和与群众沟通的能力。在今后工作中，我将继续努力，积极投身到构建和谐社会、建设新农村中去，更好的服务于我们的社会主义新农村建设，为解决“三农”问题，为旧县村的新农村建设奉献自己的一份力量。绝不辜负大学生“村官”这一称号，做一名让组织和群众都满意的大学生“村官”。

- 1、加强各种知识的学习，注重理论结合实际，向镇、村干部学习农村工作方法，向书本学习农村理论知识，从各方面提升自己。特别是加强农村基础知识和关于农村的各项方针政

策的.学习,不断充实和完善自我,拓宽自身知识层面,以更好地为新农村建设服务。

2、参加各种实践,增强基层工作业务水平。多角度、多渠道与外界接触,积累基层工作经验,增强解决纠纷技巧。同时,更充分利用远程教育平台,及时、经常为群众提供各类信息,切实做到“想群众所想,急群众所急”。要始终把百姓摆在首位,把加快农村发展,致富百姓做为头等大事。

投入时间,努力掌握第一手资料,了解群众所思、所想、所需,及时汇报,为更好地为群众办实事,做好事,为村支两委提供下一步的工作思路和依据打下坚实基础。

增强责任感、压力感,提高工作效率明确工作职责,牢固树立服务意识,深刻体会服务精髓,在党委、政府的领导下更好的服务群众,服务人民。解决群众最关心热点、难点问题,做好为群众谋利,提高村支两委的凝聚力、战斗力。

继续做好群众工作和村委会日常事务,推进村务公开,贴近村民,打好群众基础,在实际工作中树立村干部良好的形象,构建和谐的政民关系,以利于各项工作的开展。继续做好以改善民生为重点的农村各项工程的建设,把群众利益放在首位,真正为人民群众做好事、做实事,切实提高农村群众整体生活质量。

要更好的融入到群众中去,与群众们打成一片。在新的一年里,将会有新的工作任务,要更多的走进田间地头、走进弱势群体、走进工作一线。要及时了解村里各项工作的动向,多向村干部和村民们学习,多与他们沟通交流,了解村里的各种问题,以便及时的解决。同时,还可以多向村民们学习一些农业知识,参加一些农村的实践活动。

磨练,更是人生难得的一笔财富。我面对现实,适应环境,转变自己以往生活方式,用充实的生活内容来弥补生活条件

的落差。不断磨练自己，使自身综合素质不断提高，还为以后的发展夯实基础。

农村工作无小事，我认真对待每一样工作，用心处理每一个细小的矛盾，解决问题都本着注重实际和注意创新相结合，注意提高自己工作的方式方法！，遵循老老实实做人，踏踏实实工作的原则！力求高质量的完成每一项工作，体现一名大学生村官的素质！让我们以饱满的精神状态，塌实的工作作风，投入到如火如荼的社会主义新农村建设中去，奉献自己的青春年华，实现自己的人生价值！

总之，在新的一年里，要进一步加强学习，严格要求自己，提高农村工作本领，努力为群众做好事、办实事、解难事，为加快新农村建设步伐做出自己应有的贡献，从而不辜负上级领导对我的期望和支持。

未来工作计划英语翻译 企业未来工作计划篇四

(1) 由于文艺部的部门特点，将采取比较机动的会议方式，不设固定的例会地点，常规时间是双周周三晚上七点。

(2) 全体成员务必准时出席。无故迟到者须说明理由，例会每次须到，多次不到者除名。若有事不能来时应向部长或副部长请假，经同意后方可。

(3) 例会实行轮流主持制度。每次例会由部长，副部长轮流主持。

(4) 严格遵守例会纪律。开会时态度严谨认真，自我也做好会议记录，讨论时发言踊跃，用心主动，保证会议的严肃性和活泼性。

(1) 提高本部成员的自身素质，多给干事带给一些锻炼的机

会，使他们的才能得到充分发挥。充分调动文艺部所有成员用心性和主观能动性，深入了解和发挥文艺部成员每个人的潜力和特长，以及他们对文艺部的发展和推荐，加强文艺部成员潜力的提高，以共同进步带动文艺部的发展，加强团队合作精神，热情活动，各尽其责，落实工作，努力开创文艺部工作的新局面。

(2) 在每次例会中，我们将尽量让干事有更多的发言权，把总结的机会留给干事，尽量让他们发表好的意见，好的观点，并且从中观察他们各方面的潜力，再加以培养。

(3) 轮流安排干事每月上交工作总结，并对文艺部提出推荐，要求。

(4) 每次活动的之前要详细工作分配与干事，要求各有关干事，工作到位。活动结束后要有工作总结。此外，还将用心配合学校组织的各类文艺活动。

(5) 安排时间到干事所在班级中去，关心干事的学习与生活，紧密与干事间的关系。

(1) 有必要时工作交流会，与各部门持续紧密的联系，确保各部门之间文艺活动的顺利开展。

(2) 配合学校搞好各项文娱活动。

(3) 加强学生会文艺部与学校各类社团的交流。

(4) 协助其他部门开展工作，共同完成学生会的各项任务。

(5) 加强与部门干事，副部长交流，营造团结一致的工作氛围，有利于各项工作的顺利开展。

(6) 在工作中不断发现自我的问题，总结经验，以实事求是

的、用心向上的工作态度应对新问题迎接新挑战。

目的：给全院同学营造一个丰富多彩的校园生活环境和健康向上的文化氛围，为我校的文艺工作添砖加瓦。

资料：由于文艺活动的性质决定，文艺部这学期的工作务必少而精，但是仍然要起到活跃全院氛围作用。

(1) 培养10级主持人预计4名（2男2女）。

(2) 筹备组建合唱队、舞蹈团、礼仪队

时间□xx年10月——12月

合唱队、舞蹈团在以前只是一个松散的组织，我们计划将合唱队、舞蹈团整和并统一领导、统一指挥，使我系以及学校安排的各项文艺活动能迅速、有效的开展，并成立礼仪队专门负责各种场合的礼仪工作。

□3□xx年11月，向学校申请教室，征集同学们都喜欢的影片或音乐剧，进行播放。观看后以二级学院为单位收集观后感，并进行评选。以次丰富同学们的课余生活。

以上是我文艺部本学期的初步的工作计划，若无太大的变动将严格按照计划开展本学期的工作，同时，根据各部门要求和需要，密切配合部门的各项工作，并以实际工作中的变化和需要进行调整。我们将以理解与信任为地基，热情与才华做房柱，勤奋与勇敢做屋顶，在团队协作的力量下，将文艺部工作开展的有声有色，能够真正起到活跃机电系文化的作用，为同学们撑起一片快乐的蓝天，共同订做属于我们的天空。

未来工作计划英语翻译 企业未来工作计划篇五

1. 通过培训5s方面的知识，让全体人员都建立起基本概念和认识；

4. 组织定期检查，对于存在的问题坚决进行曝光和公布，而对做得好的要表扬。

二、培训教育

3. 部门之间关系处理的融洽与否，直接影响到企业的运转效率。部门间应本着既相互协作又相关牵制的原则，公司流程的执行、效率的提高、运行的稳定才能得到保障。将尽量多组织一些部门间的沟通协调会，让普通员工直接参与，面对面沟通，增进相关了解，以减少公司内耗。

三、工艺品质方面

1. 优化装配和接线的外观工艺质量，树立榜样和样板，逐步改善现有的一部分落后的作业习惯。需和质检部配合完成。

2. 坚持做好品质计件工时工作，品质问题责任到人，好的奖，差的和错的罚。提高员工的品质意识和对质量的重视，让每一个人都有品质危机意识，都切身地感受到品质是企业的生存之本也是个人的生存之本。产品质量对于企业的重要性不言而喻，质量将最终决定市场、效益和企业的发展。质量光靠一个部门是不够的，需要品质、技术、生产其他相关部门和领导共同关注和密切配合才能真正得到保障。

四、成本控制方面

1. 制定年度的设备维修保养计划和成本预算，根据预算来控制费用支出。

2. 同时加强对生产设备的常规的检查和维护工作，组织设备管理人员、车间负责人、质检负责人每月进行的仪器、设备使用保养状况的检查和监督，督促使用部门将仪器和设备的维护和保养落实到人、责任到人。过去的这项工作基本是流于形式，“坏了再修，没坏不管它”的方式不能再持续下去，今后要实实在在的做好管理和控制。

3. 库存成本的控制。继续逐步减少库存量，常用品备库存，不常用的不备库存。不在帐的可用物资逐步应用到后续的合同工程当中去。严格控制非定额物资的采购申报和审批，减少不必要的库存发生。

4. 错误成本的控制，主要针对加工、装配错误及其他的装配问题，将各项错误问题根据质检的统计整理，通过在完工工程分析会上同质检、技术和车间的讨论，来减少问题的发生几率，从而降低由于错误导致的成本增加。

5. 优化计件工时标准，以员工实际完成的定额金额为基础，根据同行业企业的计件工时工资水平做参考，结合本公司的实际情况，适度降低一些柜型的计件工时工资，在一定程度上减少工时成本。

6. 制定定额类物料(铜排、铜线)节约或超耗的奖励和处罚方法，提高员工对物料的节约意识。

7. 对在生产过程中造成废次品损失的，根据损失金额的大小，相应进行一定比例的现金处罚。目的是以正负激励的方式建立成本意识。

8. 完善车间个人工具台账，对于不正当地使用造成工具损坏，或因保存不善造成工具丢失的，按一定比例处罚。

五、加强管理

1. 首先需提高自身管理能力和素质。很多时候感觉自己在管理控制方面通过学习管理的书籍，开拓管理思路，更新管理理念；向公司其他优秀管理人员多沟通和多交流管理心得，取人之长为己用；再就是结合本公司实际情况，尝试将一些管理方法应用日常实际工作当中去，摸索更适合本公司本部门的管理方法。因为管理不在于知，而在于行；要让管理创造效益就不能有无为而智的惰性思想。

2. 定期组织生产各下属部门负责人(尤其是车间)共同学习管理知识，共同学习的过程就是统一思想的过程，让大家都建立起一种管理的意识，加强执行能力，带动一个团队共同提高才是作为管理者更应该花心思的事。

3. 针对生产工作中出现的突发紧急事件，加强组织协调各相关部门的及时参与，深入现场了解问题本质，必要时组织临时碰头会商议解决。

4. 针对生产中的出现的错误或失误，发现一起就处理一起。如若是方式方法上存在漏洞，则及时在流程制度上查漏补缺，具体依据流程为：调查—分析—批评教育—完善制度—制定标准和规范或流程—监督执行。

5. 在安全管理方面，安全生产部是口号，安全管理不搞形式。继续坚持组织做好每月度的安全检查工作，及时发现反馈问题，并追踪落实整改和预防措施。对于安全责任事故，坚决做好四各方面：查明事故原因；处理责任；教育和组织学习经验教训；制订切实可行的整改措施并实实在在地得到落实。

未来工作计划英语翻译 企业未来工作计划篇六

根据市教育局新学期对教学工作的总要求以及校长室对教务处教学工作的指示，以全面提高教育教学质量为重点，以实施素质教育为目标，以“学习洋思模式，推进课程改革”为中心，发挥教务处“指导、服务、督查、创新”的功能，与

时俱进，开拓创新，扎扎实实开展工作，内强素质，外树形象，全面贯彻党的教育方针，强化教学工作的全程管理，切实提高教学质量。

1. 积极推进课堂教学改革，力求每一位教师都能做到合理应用“洋思”的课堂教学模式，提高课堂教学质量。

2. 严格执行《江苏省中小学管理规范》，开齐开足课程，促进学生的全面发展。

3. 积极开展以提高教师业务水平和课堂效益的“洋思教学模式”教学改革实践为重点的研究和探索，把课题研究和教学实践结合起来，形成我校的课改特色。

4. 加强教师的业务培训，充分发挥骨干教师的引领作用，促进教师的专业发展。

5. 深化素质教育，重视体艺工作，促进学生的健康成长。

6. 规范学籍管理，进一步做好防流控辍工作。

7. 加大校本课程的开发力度，力争本学期完成“走进莲花”校本课程开发的资料收集工作。

1. 制定并完善《泰州莲花学校教师教学常规要求》，抓好备课、作业批改、辅导、评价等环节的管理。

2. 加强教学的过程性管理，提高教师备课、上课的质量。

3. 开展优秀教学案、优质课评选，落实市教育局提出的“减负增效提质”。

4. 加强学生学习管理。培养学生良好的学习习惯，教给学生学习方法，让学生乐学、会学。

1. 充分利用新课程培训、新课标学习以及其他教研形式，促成全体教师的教学思想的转变，从而提高教师专业发展的自觉性。

2. 做好青年教师的指导、培训工作。进一步推进师徒结对工作，确保师傅每周听徒弟一节课并有相应的指导意见，徒弟的教案必须给师傅检查。相关材料必须在教导处备案。

3. 鼓励中青年教师热心教育科研，创教育教学研究成果。

4. 各教研组要注意培养本组的骨干教师，并注意在发挥骨干教师的带头、示范作用的同时，配合学校推出校、市级学科带头人和骨干教师。

5. 进一步完善教师教学工作考核、评价、奖惩体系。

1. 制定教研组长管理及考评办法，明确教研组长的工作职责。

2. 组织老师学习洋思经验文章，研究课堂模式的改革，率先上好洋思模式示范课，组织观摩研讨活动，确保本组教师人人上好洋思模式达标课。

（1）第一周至第三周，5~9年级各备课组进行洋思模式研讨课。

（2）第四周至第六周，各教研组组织开展洋思模式研讨课。

（3）第七周至第九周，组织教研组长、中层以上干部上洋思模式示范课。

（4）第十一周至十三周，举行教研组洋思模式课达标过关活动。

3. 加大对集体备课落实的检查力度，突出课前备课，力求使教学案的课堂教学不“千人一面”。

4. 做好教师20xx~2009年度的优秀论文、教科研荣誉证书电子文稿的收集、分类整理、汇编归档工作。

5. 积极配合市教研室开展好有关教科研活动，组织好教师积极参加教育部门举办的各种教育教研竞赛活动。

6. 抓好本教研组的网页建设，保证数量与质量。

1. 要求教师的教学案目标明确，导学策略符合学情，充分发挥学生学习的主动性，在每节课中都要有针对本班学生和本节课学习内容的练习反馈。

2. 在每天的课外作业中要对当天的内容进行巩固并及时反馈，有疑问要及时解决。

3. 数学、英语、物理、化学每周都要进行一次测试，并做好分析和相应的整改；其他功课每月要进行一次综合性的考查，并做好质量分析和改进措施。

4. 实行中层干部承包责任制。每个年级一个中层干部对口负责，有问题及时处理。

一、二年级：

三、四年级：

五年级、六年级：

初一年级：

初二年级：

初三年级：

未来工作计划英语翻译 企业未来工作计划篇七

主要是针对各作业区、以及仓库的现场定置和目视化管理。
具体方式为：

1、通过培训5s方面的知识，让全体人员都建立起基本概念和认识；

4、组织定期检查，对于存在的问题坚决进行曝光和公布，而对做得好的要表扬。

3、部门之间关系处理的融洽与否，直接影响到企业的运转效率。部门间应本着既相互协作又相关牵制的原则，公司流程的执行、效率的提高、运行的稳定才能得到保障。将尽量多组织一些部门间的沟通协调会，让普通员工直接参与，面对面沟通，增进相关了解，以减少公司内耗。

1、优化装配和接线的外观工艺质量，树立榜样和样板，逐步改善现有的一部分落后的作业习惯。需和质检部配合完成。

2、坚持做好品质计件工时工作，品质问题责任到人，好的奖，差的和错的罚。提高员工的品质意识和对质量的重视，让每一个人都有品质危机意识，都切身地感受到品质是企业的生存之本也是个人的生存之本。产品质量对于企业的重要性不言而喻，质量将最终决定市场、效益和企业的发展。质量光靠一个部门是不够的，需要品质、技术、生产其他相关部门和领导共同关注和密切配合才能真正得到保障。

1、制定年度的设备维修保养计划和成本预算，根据预算来控制费用支出。

2、同时加强对生产设备的常规的检查和维护工作，组织设备管理人员、车间负责人、质检负责人每月进行的仪器、设备使用保养状况的检查和监督，督促使用部门将仪器和设备的

维护和保养落实到人、责任到人。过去的这项工作基本是流于形式，“坏了再修，没坏不管它”的方式不能再持续下去，今后要实实在在的做好管理和控制。

3、库存成本的控制。继续逐步减少库存量，常用品备库存，不常用的不备库存。不在帐的可用物资逐步应用到后续的合同工程当中去。严格控制非定额物资的采购申报和审批，减少不必要的库存发生。

4、错误成本的控制，主要针对加工、装配错误及其他的装配问题，将各项错误问题根据质检的统计整理，通过在完工工程分析会上同质检、技术和车间的讨论，来减少问题的发生几率，从而降低由于错误导致的. 成本增加。

5、优化计件工时标准，以员工实际完成的定额金额为基础，根据同行业企业的计件工时工资水平做参考，结合本公司的实际情况，适度降低一些柜型的计件工时工资，在一定程度上减少工时成本。

6、制定定额类物料（铜排、铜线）节约或超耗的奖励和处罚方法，提高员工对物料的节约意识。

7、对在生产过程中造成废次品损失的，根据损失金额的大小，相应进行一定比例的现金处罚。目的是以正负激励的方式建立成本意识。

8、完善车间个人工具台账，对于不正当地使用造成工具损坏，或因保存不善造成工具丢失的，按一定比例处罚。

1、首先需提高自身管理能力和素质。很多时候感觉自己在管理控制方面通过学习管理的书籍，开拓管理思路，更新管理理念；向公司其他优秀管理人员多沟通和多交流管理心得，取人之长为已用；再就是结合本公司实际情况，尝试将一些管理方法应用日常实际工作当中去，摸索更适合本公司本部

门的管理方法。因为管理不在于知，而在于行；要让管理创造效益就不能有无为而智的惰性思想。

2、定期组织生产各下属部门负责人（尤其是车间）共同学习管理知识，共同学习的过程就是统一思想的过程，让大家都建立起一种管理的意识，加强执行能力，带动一个团队共同提高才是作为管理者更应该花心思的事。

3、针对生产工作中出现的突发紧急事件，加强组织协调各相关部门的及时参与，深入现场了解问题本质，必要时组织临时碰头会商议解决。

4、针对生产中的出现的错误或失误，发现一起就处理一起。如若是方式方法上存在漏洞，则及时在流程制度上查漏补缺，具体依据流程为：调查—分析—批评教育—完善制度—制定标准和规范或流程—监督执行。

5、在安全管理方面，安全生产部是口号，安全管理不搞形式。继续坚持组织做好每月度的安全检查工作，及时发现反馈问题，并追踪落实整改和预防措施。对于安全责任事故，坚决做好四各方面：查明事故原因；处理责任；教育和组织学习经验教训；制订切实可行的整改措施并实实在在地得到落实。