

最新企业转型升级经验总结报告 企业转型升级报告(实用5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

企业转型升级经验总结报告篇一

十一五以来，全市上下以科学发展观为指导，坚持快增快转相结合，通过抓项目推进、抓新特产业、抓招商引资、抓三服务、抓千百十工程等一系列举措，转型升级成效明显，工业经济总体呈现运行平稳、增长较快、转型提速、后劲增强的良好态势。

一、我市推进工业转型升级取得的主要成效和亮点

1、工业经济规模不断壮大，对区域经济的支撑作用显著增强。

20____年，全市完成规模以上工业增加值1354亿元，增长；开票销售2771亿元，增长。增加值、开票销售两项指标增幅均居全省第二，增幅排名为近十年新高。工业投资在登上千亿台阶后继续保持较快增长，全年完成工业投资亿元，同比增长。工业投资占固定资产投资比重64%，居全省第一。20____年，工业经济对全市经济增长的贡献率超过八成，工业提供的税收占公共财政预算收入超过六成，以制造业为主的工业经济在推进全市经济又好又快发展中发挥关键作用。

2、重点企业发展势头强劲，对区域经济引领带动作用明显。

全市重点培育的30户大企业(集团)实现销售亿元，占全市的，

同比增长，较定报企业面上高出个百分点，增长面为，高出全市面上个百分点。其中，东风悦达起亚公司全年共生产汽车万台，销售万台，实现开票销售亿元，同比增长，高出全市面上1个百分点；响水德龙镍业20____年新增开票销售亿元，占全县新增开票销售的；大丰博汇集团和北大荒油脂两家企业新增开票销售亿元，占该市增量的30%以上。

3、科技创新能力不断提高，创新驱动引领工业经济实现跨越发展。

全市共建成国家级企业技术中心2家。省级企业技术中心64家，列苏北第一。拥有中国驰名商标26个，省著名商标151个，省名牌产品130个。东方一号创意产业园被省认定为苏北唯一一家工业设计示范园，中恒宠物被认定为省工业设计中心。25户企业获批20____年度首批江苏省科技型中小企业，列全省第一。华盛变压器等10户企业被省认定为高成长型中小企业，长虹汽车等12户为省重点培育企业，认定数均列全省第一。

4、工业经济集群效应日益显现，主导产业发展前景良好。

全市共有国家级开发区1个(盐城经济技术开发区)，省级开发区10个(含省级高新区1个)、省级化工集中区2个。20____年，全市省级以上开发区及化工集中区实现主营业务收入亿元，增长；24个特色产业完成开票销售1700亿元，同比增长，占全市工业企业的比重达。

5、推进绿色制造成效显著，节能减排工作完成省下达目标任务。

到20____年底，我市万元gdp能耗为吨标准煤，同比下降，单位工业增加值能耗下降，超额完成省下达我市的节能目标任务。按省下达我市十二五期间万元gdp能耗下降17%的目标任务，到十二五末我市万元gdp能耗应达到吨标准煤。十二五前两年我市万元gdp能耗累计下降，超十二五目标序时进度。

二、我市推进工业转型升级的主要做法

盐城工业经济之所以能在近几年复杂多变的形势中保持企稳向好的态势，既是国家宏观政策和市场驱动内需增长共同作用的结果，也得益于对经济结构调整、转变发展方式的紧迫性和重要性认识深，抓得早，抓得紧，抓得主动。具体地说，主要做到了三个到位：

(一)政策引导到位。

一是制定出台政策文件。相继出台了《关于加快推进全市工业经济转型升级实施意见》、《关于实施千百十工程推进工业转型升级的意见》、《关于财政支持市区实施千百十工程推进工业转型升级的意见》、《关于金融支持市区实施千百十工程推进工业转型升级的意见》等一系列政策文件和配套措施。并且，我市还高度重视全市工业经济发展的规划和引导，结合盐城实际，制定出台了《盐城十二五工业发展规划》和《盐城市工业转型升级重点产业产品导向目录》等。二是抓好财政扶持政策落实。20____年度，市经信委、市财政局分两次发放市区千百十工程和中小企业专项资金近4000万元，涉及项目121个。同时，还积极帮助企业争取国家和省级专项资金项目，有9个项目列入中央预算内投资计划，争取国家专项资金9679万元；争取省财政补助项目47个，补助金额达2157万元。

(二)帮扶措施到位。

一是做好三服务工作。市委、市政府在全市范围开展三服务活动，及时会办解决企业遇到的各类难题。市经信委组织委领导班子同志开展服务企业暖冬行动和进百企、解难题、促转型活动，积极帮助市区工业企业解决困难，受到了市政府主要领导的批示和肯定。20____年，三服务挂钩干部帮助企业解决问题2445个，争取资金亿元，招聘工人9094名，增加技改投入亿元，协助新上项目131个。二是帮助企业开拓市场。

组织企业参加江苏产品万里行、跨采会、服装节、中小企业博览会等系列活动，提高产品覆盖范围。合计参展企业达200多家，帮助企业达成销售和意向协议1亿多元。三是强化服务平台建设。成立盐城市中小企业互助协会，全方位为中小企业提供优质高效服务。20____年，新建和认定三星级公共服务平台18家、四星级4家，建立市、县、镇、园四级服务中心60家。深入开展小微企业融资直通车、金融支持小微企业暖冬行动和银企对接活动，全市43户融资性担保机构20____年累计为7010户中小企业提供融资担保168亿元。

(三)重点工作推进到位。

企业转型升级经验总结报告篇二

1、企业普遍认识到随着国内外经济环境的改变，必须加快转型升级步伐，跟上国家产业结构调整的最新要求，在提升企业管理水平、提高自主创新能力、淘汰落后产能、增加产品技术含量和附加值、练好内功、增强企业活力和竞争力等方面做好文章。

2、企业技术装备水平不断提高。战略金属及合金工程（一期）正在建设，将形成年回收再生合金废料7万吨，高合金特殊钢万吨；完成万吨镍铜废料再生项目，高品质复合合金形成规模能力；购置30台数控设备、高速钢工具项目投产达效；投资4600万元，新上8台德国全自动磨床及26台配套设备；新上数控压机、研磨机床、清洗生产线，年产600万片数控刀具及300吨矿山机械刀具项目投产；长江增上压力烧结炉、多气氛烧结炉及新型压力机；亚星新上6台自动压力机，这些企业的装备水平达到了国内领先水平。

3、企业创新能力不断增强。为国家级高新技术企业；被认定为省级企业技术中心、省级工程技术研究中心；加压烧结工艺为国家发明专利。合金行业开发的数控刀具、复合刀具、镍铜合金、矿山球齿、高速钢等产品，延伸了产业链条，提

高产品附加值。

4、引进技术管理人才。共引进12名高级技术管理人才。

5、商标品牌。获省著名商标，获国家著名商标。

6、管理创新。实行精细化管理，进行制度创新和技术创新。

二、主要企业转型升级工作

1. 狠抓技术创新，加快产品升级换代步伐

科技创新是一个企业的生命力，我公司为达到技术创新、提高竞争力，公司逐步建立了完善的技术创新体系，一是采取建立人才培训中心自主培养和委托大专院校定向培养的办法，为公司培养专业化技术研发人才和工程技术人才。二是通过创造良好的工作生活环境，制定人才引进激励机制，招聘和引进大专院校、科研院所、工矿企业的中高级技术人才。壮大研发队伍，增强研发实力。三是营造良好的创新研究氛围，设立专门的创新工作奖励基金。公司拿出了1825万元作为技术开发项目经费，从去年的3%的比额增长到，同比增长60%。为技术研发创新工作奠定了坚实的物质基础。在基础设施建设方面也投入了大量的资金，引入了国家先进的设备，其中目前技术开发仪器设备共计120余台套，主要有：美国进口碳氢氧分析仪1台，红外线碳硫仪1台，德国进口x射线荧光分析仪1台，美国进口便携式直读光谱仪2台、德国进口全谱直读光谱仪1台、化学分析仪器4套、超声波清洗线1条、1吨真空冶炼炉、3吨电渣炉1台、3吨中频感应炉2台、6吨净化处理炉1台等，为产品开发创新提供了基础保障。

在有效的执行力和国家大力的支持下，公司取得了较好的实施效果和运行效果，2012年，公司自主试制研发了六大新产品项目，其中包括再生高温合金[unsno6600]研究及应用，再生高温合金[gh761]研究及应用，再生高温合金[800ht]研

究及应用,再生高温合金[gh230]研究及应用,再生高温合金[unsno8028]研究及应用,再生高温合金[gh625]研究及应用等再生技术研发项目,部分产品已投放市场,并得到了用户的一致好评。同时优化了新产品的工艺,满足市场的需要,并取得了国家级专利10项。取得了当年企业营业收入总额35087万元成绩,新产品销售收入为7500万元,占销售收入的20%左右。

2. 增投入扩规模,提高稀有金属再生利用能力

稀有金属是国民经济和国防军工不可缺少的战略资源。面对资源环境约束与需求不断增长的矛盾,发展再生利用产业成为增加有效供给的重要途径。目前我国稀有金属再生利用产业尚处粗放发展阶段,利用水平与国外有较大差距,发展空间巨大。为了节能环保,积极响应国家十二五计划,我公司大力扩大规模,提高稀有金属再生利用的能力。

项目分两期建设,初期为一期建设内容,工程建成后年回收再生高合金废料7万吨、年产高合金特殊钢及钛合金万吨,以满足规划各种再生稀有金属合金年生产能力。

一期工程新厂区位于省经济开发区内,场地东西长度为米,南北宽度为米,建设用地面积310814平方米,约466亩。

二期建设在一期积累技术、生产实践以及市场开拓的基础上,重点是进一步扩大高端合金废料的回收以及再生利用,进一步扩大高温合金、镍基合金再生铸锭生产,发展钛及钛合金冶炼以及高温合金铸造母合金冶炼,锻件、模块生产,以满足中国航空集团下各分子公司、航天及军工等特殊领域的锭坯、锻坯需求。二期工程建设场地拟在一期北侧用地614亩。

企业转型升级经验总结报告篇三

本次讨论学习活动对于深入贯彻和落实科学发展观,扎实推

进创先争优,进一步发展难题,实现“十二五”规划良好开局具有重大的意义,非常及时,很有必要。

因此我们要进一步把解放思想作为发展难题,推动工作开展的动力源泉和思想武器,通过扎实开展“转型升级率先发展”活动,强化党员干部的发展意识、忧患意识、创新意识、服务意识。

第一全力加快转型升级围绕工业园区,打造产业优势,不断转变经济发展方式,提升经济发展总量,扎实搞好招商引资及引进创新人才工作,转变招商引资的方式,在招大商、引巨资、引人才上下功夫。建立健全工作机制,坚定不移的促进民营经济的发展,进一步激发全民创业的热情,加强和改进企业服务工作,支持和鼓励企业搞创新、创品牌、上规模,培育一批市场前景广阔,成长性好的骨干企业。

第二加强调整,积极促进产业结构升级调整产业结构是实现企业转型升级的重要内容,一是要发展和培育一批基础产业和新兴产业,加快发展高新技术产业。二是改造和提升一批传统优势产业,把煤炭深加工作为产业结构调整的重点。三是扶持和壮大一批重点企业,鼓励企业通过产品经营、资本经营、品牌经营相结合的道路,打造一批有自主知识产权和自主品牌的创新企业。

第三自主创新,不断提高企业竞争力充分发挥企业创新的主体作用,积极引导和支持创新要素向企业集聚,促进科技成果向现实生产力转化。一是科技创新,高度重视传统产业的科技创新与改造,加快构建企业主体、市场导向、产学研联,政府扶持的区域科技创新体制。

二是供应链创新,三是营销创新和积极运用网络等新兴的营销渠道,降低营销成本,增强竞争力。

第四难题,努力强化企业要素保障在土地方面,积极争取指

标，合理安排用地，拓展发展空间，提高土地利用效率。允许农村集体经济组织以一定的年限出租，探索农村集体非农建设用地流转机制，在资金方面，各银行要加大对企业的投入，通过组织存款，拆借资金等方式，使得贷款的资金空间较大，富有调剂余地，保证足量的信贷资金来源，在电力方面，加快电力项目建设，推进城乡电网改造。

第五齐抓共管，切实做好企业减负工作给企业减负是帮助企业渡过难关的重要举措，也是政府的重要职责和当务之急，引导企业用好国家有关减免税收工作，制定优惠政策，放水养鱼，该减的减、该免的免，重点支持企业自主创新和科技进步，支持节能减排和安全生产，进一步规范涉企收费和行政执法监察行为，尽快帮助企业走出困境，促进产业优化升级。

【企业转型心得体会】

免费分享创新对外贸易企业转型升级心得体会自以来，我市已有1600多家不具备法人资格的来料加工企业转为法人企业，约占总数的三成。OEM(原始设计制造商)生产制造产品出口占全市加工贸易出口超过60%，有988家加工贸易企业拥有自主品牌，内销总额增长了34.4%。同时涌现出生益科技、多宝针织、品质电子等一批傲立潮头的标杆企业，这些企业向世人交出的闪亮成绩，让我们看到了东莞加工贸易整体突围的光明前景，更让我们提振了产业结构调整升级的必胜信心。

产业结构调整是我市落实科学发展观、转变经济发展方式的核心任务。

其中，加工贸易的转型升级又是产业结构调整工作的重中之重。我市作为广东省建设“全国加工贸易转型升级示范区”试点城市，肩负着为全省乃至全国探索转型经验的重要使命。近年来，在国家、省市系列政策支持下，在金融危机倒逼机制作用下，我市广大加工贸易企业结合自身实际，努力增强

核心竞争力，实现了技改、研发以及供应链拓展等方面的可喜突破，在全省率先实现来料加工企业不停产转型。

自以来，我市已有1600多家不具备法人资格的来料加工企业转为法人企业，约占总数的三成。OEM(原始设计制造商)生产制造产品出口占全市加工贸易出口超过60%，有988家加工贸易企业拥有自主品牌，内销总额增长了34.4%。同时涌现出生益科技、多宝针织、品质电子等一批傲立潮头的标杆企业，这些企业向世人交出的闪亮成绩，让我们看到了东莞加工贸易整体突围的光明前景，更让我们提振了产业结构调整升级的必胜信心。当前，风暴已颓然止步，胜利亦初现端倪，但使命却依然紧迫艰巨，在转型升级路上已领先一步的我市，绝不能来得半丝懈怠，而必须乘势而上，以更高的视野、更大的气魄，更有效的手段，加快推进加工贸易转型升级，使企业绿树长青；加快推进产业结构调整，使我市实现更高水平、更为持久的领跑与崛起。

一、主要经验后危机时代，经历了三十多年风调雨顺的东莞加工贸易企业，遭遇了前所未有的“成长烦恼”，资源吃紧、人民币升值、海外市场萎缩、贸易保护主义抬头，这些集中爆发的压力交织在一起，加速倒逼企业通过转型升级来消化成本，对比那些沿袭旧路勉强度日的企业，以生益科技、品质电子等为代表的一批加工贸易企业超前谋划，主动出击，借助研发、管理、创意等现代发展要素重新开拓疆土，免费分享创新从价值链低端逐步游向了价值链高端，为全市加工贸易企业的转型发展提供了可参的典型范本。

(一)转型，要靠超前理念激活潜能。

思路决定出路。一场金融海啸，使东莞加工贸易企业唯利短视的传统理念遭受了颠覆性的冲击，越来越多的企业意识到了传统模式的山穷水尽，而进入到转型升级的行列中来，如果说倒逼转型只是企业在金融风暴下无奈的应景之举，那么依靠创新驱动向产业链高端攀升已成为当下加工贸易企业的

一种自觉共识。

至今，我市已有1400多家不具备法人资格的来料加工企业转为法人企业，新增加工贸易高新技术企业184家，出口300强企业基本上实现了“设计+生产”的运作模式，odm生产制造产品出口占全市加工贸易出口超过60%。

行动与数据有力地证明了东莞加工贸易企业的思维转变，而让我们更感欣喜的是，不少加工贸易企业的发展理念已比较超前，这其中不仅有泛蓝科技等新兴明星企业，更有东聚电子等老牌知名企业，这些富有远见的加工贸易企业，在危机到来甚至更早的时候就跳出单纯依赖代工赚取薄利的陈旧套路，他们前瞻性地关注和策划未来，重新定位发展方向和核心优势，通过开发新技术、新产品，深度挖掘和创造新的市场需求，不断强化产品的差异化和市场的定价权，进而找到了适合自身的突破路径，使企业以崭新的形象实现了行业晋位，更成为了新时期东莞经济发展的中坚力量。

(二)转型，要靠先进工艺掌握主动。

技术改造是加工贸易企业走出困境的一条必由之路，尤其对传统产业来说，实施生产工艺的更新换代，大幅提高生产效率，无异于给老迈的行业肌体注射一针强心剂。我市企业更新改造投资首次突破200亿元，工业更新改造投资首次突破100亿元，分别同比增长2.5倍和1.5倍，总额和增速在珠三角各市都排名前列，技术改造已成为我市传统企业寻求突破的法宝利器。位于常平镇的东莞多宝针织服装有限公司就是一间从中初尝了甜头的企业，该企业产品主要销往美国市场，在美国占有较高的市场份额。在技术更新方面多宝针织有着自己独到眼光和心得，从起，他们便陆续引进德国全自动电脑针织机1400余台，使企业设备处于全球领先水平，目前该企业已全面实现电脑全自动化生产，一名工人可同时操作8台织机，单位产量是之前手织机的15倍。同时，该企业还投入200多万元免费分享创新对生产流程、工艺分析等领域进行

系统完善，大大降低了单位生产能耗，也降低了企业生产成本，目前该企业的制造工艺水平保持世界同行业前列。正是由于多宝针织决策早，转型快，在传统行业发展疲软，不少企业主动压缩生产规模，谨慎接单的大背景下，该企业在国内外市场上仍敢于拿较多的订单，保持了良好的发展势头。

(三) 转型，要靠强势研发抢占高点。

加工贸易企业转变的核心就是要掌握关键技术领域的知识产权。

经历金融危机后，企业和政府都意识到，我市产业环节中技术创新的先天“贫血”已严重限制了加工贸易的转型步伐，要摆脱外界“制造车间”的刻板印象，必须恶补研发环节长期存在的空白。在政府10亿元转型资金的刺激鼓励下，代表着东莞创新能力的专利申请量和授权量一举跃升至全省第二，超过了之前的总和，新增外资企业研发中心近200家，企业创新热情一浪高过一浪，并已经有部分企业开始突出重围。

位于我市松山湖科技产业园的广东生益科技股份有限公司无疑是其中的佼佼者，回首生益科技的发展历程，无不烙下“技术新则企业兴”的痕迹。该企业早在上世纪就成立了由公司骨干技术人员和管理人员组成的技术委员会，每五年制定一次“技术发展纲要”，明确未来的研发方向和着力点，即便是在企业最困难的时候，生益科技也义无反顾地将6%以上的利润投入到研发创新中，而在产品环保化、短小化、高性能化等关键技术研发方面每年投入不少于1亿元，目前企业98%的产品为自主研发产品。

而正是基于如此执著的努力，生益科技在金融危机后表现出愈发强劲的市场竞争力，企业实现利润3.86亿元，比增长了256%，一跃成为全国最大、全球第三的覆铜板生产商。更为超前的是，在不断进行自主创新的同时，该企业还卓有远见地制定了知识产权战略，为公司的安全经营、自由发展和

国际竞争提供保障,最具代表意义的是去年该企业打赢了广东第一宗在美国维权的知识产权大案,迫使世界覆铜板行业第一巨头美国埃索拉公司向国际贸易委员会主动撤诉。目前,生益科技已提交国外专利申请10件,中国专利申请90多件,其中发明专利申请超过了60%,近三年专利产品销售收入累计超过45亿元。

(四)转型,要靠创意产品撬动市场。

国内外先进企业的实践表明,新创意会衍生出无穷的新产品、新市场和创造免费分享创新财富的新机会,所以创意是工业化时代推动企业发展的重要原动力。危机后的东莞,不少有眼光的加工型企业已经开始试水创意经济,他们把创意、时尚等现代元素与传统产业优势融合在一起,找到了以创意驱动产品提升的新路径,也使企业发展获得了新动力。

落户石龙的泛蓝科技有限公司就是凭借创意产品异军突起的一个典型。泛蓝科技成立之初仅为一间家具代工企业,同质化恶性竞争等传统弊病一度让企业步履维艰。在困难面前,企业敏锐地发现跨行业的产业整合也能成为一种产品创新,并大胆地认定电子与家具的创意组合可以创造出一个新的产业。几年来,他们坚持以此为方向,不断探索具有时尚潮流气息的新产品,在全国率先提出了智慧电子家具的概念,首创了沙发音响产品,继而又马不停蹄地开发出音响椅、游戏椅、健康休闲椅等系列电子家具,极大丰富了产品的文化附加价值,产品远销北美、欧洲、东南亚、中东等多个国家和地区。与此同时,泛蓝科技顺势而为,在拥有拳头产品的前提下不断加大开拓自有品牌力度,自有品牌“aiv”销售网点遍布国内外,形成了强大的销售网络。通过创意拉动产品升级,泛蓝科技已成功转型为一家拥有自主品牌、自有技术的电子家具制造商。目前在国际电子家具市场,泛蓝科技以超过60%的市场份额排在第一位,综合竞争力远超其他对手。

(五)转型,要靠人本管理凝聚士气。

后危机时代，企业经营者们越发感到原有的管理模式已不能适应新生代工人日益提高的尊严诉求，建立以人为本的企业管理模式，同样成为新时期加工贸易企业升级的迫切需要。在转变管理模式上，东莞长安品质电子制造厂做出了很好的示范。投产八年来，品质电子厂坚持突出“关爱员工”这一主题，推行人性化管理，将“爱心”融于企业的经营理念：他们着力为员工提供舒适的生活环境，媲美花园的厂区由多名员工分8组合作设计，从构思到摆设完全由员工自己完成，四栋宿舍大楼艺术化地将楼身涂成红、蓝、紫、绿四种颜色，分别以“软红香土、箬路蓝缕、紫气东来、绿野仙踪”冠名，平添一份文化韵味；他们着力为员工提供富足的精神生活，开展了丰富的文体活动，营造出健康向上的企业文化氛围；他们着力为员工搭建进步平台，由专人帮员工设计规划职业生涯，鼓励组织员工参加各种技能大赛。更为突出的是该企业不仅从大处着眼营造家的氛围，更从细微的生活小事着眼关爱员工，比如该企业有这样一个规定，员工家属来探亲，只免费分享创新要能证明家属关系，就可以在厂里免费吃住一个星期。这种人性化管理就像春雨润物一样，让员工感觉到了浓浓情意，找到了一种主人翁的尊严，更使整个企业的生产效率、工作主动性与团队精神得到了显著提升，有效促进了企业发展。随着经济回暖，在加工贸易企业普遍又面临“招工难”尴尬的时候，品质电子厂却从没为找不到员工或员工不稳定而发愁，企业正是凭着这种先进的管理、优秀的员工以及持续不断的技术改良，发展成为世界顶级的引线框供应商，并先后荣获“东莞市青年文明社区”、“东莞市文化建设先进企业”等荣誉称号。

企业转型升级经验总结报告篇四

今年以来，认真贯彻落实市委“两个加快”的总体要求，大力推进服务业转型发展“三个提升”，不断创新工作举措，各项工作取得明显成效，促进了服务业转型升级进一步加快，现将全市服务业转型升级所抓的主要工作汇报如下：

围绕近两年来我市迅速崛起的现代物流和服务外包两大新兴产业，推动全市服务业质态大提升。提速发展现代物流。一大批物流项目相继竣工投入运营，第三方、第四方物流及总部经济发展态势良好。今年一季度，加大招商引资力度，如皋港物流园区新招引物流、贸易和配套企业19家落户注册。800万吨煤炭选配加工物流、120万吨废钢资源再生利用物流、120万吨矿石选配物流等12个基地型项目即将落户。提速发展服务外包。软件园科技研发用房按序时进度稳步推进。全市服务外包产业体系日趋成熟。软件和信息服务业呈现集群发展的态势。1~4月份新增服务外包企业35家，累计达到97家。新增服务外包执行额亿元。科技城（软件园）累计引进106家企业成功注册落户，其中50家为软件企业，14家为电子商务企业，22家为文化创意企业，20家为总部经济。新兴产业的崛起，极大地优化了全市服务业产业结构。在全市服务业总量不断扩张的同时，现代服务业在服务业总量中的占比不断上升，服务业质态得到明显的转型升级。

如皋港复星钢材加工物流、航空园、中波物流等23个重要项目正在进一步洽谈中。如城镇家乐福大卖场、香港宝龙集团投资的城市商业综合体、美国东亚银行眼糖集团投资的软件研发生产等20多个在手在谈项目也取得了较大进展。全市共有规模以上服务业项目152个（包括23个基础设施项目和39个房地产项目），其中经营性项目90个（亿元以上项目37个），今年计划总投资亿元，到目前已投入亿元，是历年来同比在建规模项目最多、亿元以上项目最多的一年。

我市现有的四个南通市级服务业集聚区获得长足发展，一季度四个集聚区新增入园企业133个，营业收入亿元，完成税收3461万元。花木交易集聚区今年发展的势头非常好，一季度营业收入达到20亿元，预计全年营业收入突破50亿元。科技城（软件园）以创建国家级软件园和科技孵化园为目标，加快园区工程建设进度。一季度新引进软件服务外包企业32家，已与复旦、东南等知名高校建立了软件人才培训基地，引进创新创业人才15名，园内外优秀信息技术人才18名。同

时积极培育新的服务业集聚区。一是打造中央商务集聚区。推动建设主城区平方公里中央商务区建设，目前已达成开发意向。

二是沿江人才和人力资源市场集聚区。总建筑面积2万平方米的人力资源市场正在进行内部装修，15万平方米的标平厂房和10万平方米的科技孵化园正在抓紧设计；三是汽车贸易集聚区。积极打造集汽车销售、售后服务、二手车交易等诸多功能于一体的汽车贸易集聚区。目前已有6家4s车店投入运营，在建的4家部分正在洽谈。

全市服务业运行质态明显提升，服务业税收在持续增长的基础上，今年又有新的突破。全市1~4月份服务业税收亿元，同比增长。16个镇中，有8个镇增幅达到100%以上。吴窑镇今年1~4月份服务业税收达到3243万元，是去年同期10倍。九华镇、白蒲镇、高明镇分别增长、、。如城镇一季度服务业税收达到亿元。

今年以来，我们以延伸产业链为突破口，在推动形成以先进制造业为基础，现代服务业为支撑的融合发展新格局上下功夫，组织部分人员到海安学习“主辅分离”工作，正式启动我市“主辅分离”试点工作，先后选择双钱集团、熔盛重工、双马化工等六家企业进行“主辅分离”试点工作，重点发展科技研发、贸易营销、物流配送、人力资源培训、检验检测等生产性服务外包，到目前为止已注册成立3家研发设计、物流企业。

业的氛。三是继续在全市13个行业中开展争创最佳服务企业竞赛活动，对行业竞赛中获得名次的企业市政府给予表彰。四是以旅游项目建设投入“五比”竞赛活动为抓手，不断创新招商思路，加大在建项目的推进力度。通过一系列活动的开展，激发全社会资本投资发展服务业。

企业转型升级经验总结报告篇五

“必须把握重大机遇叠加期和转型升级关键期。”省党代会报告掷地有声，让京山县委书记周志红既充满期待，也深感责任重大，“加速产业转型升级，打造全国智能制造第一县，动力更足了。”

贯彻落实省党代会精神，转型升级成为热词。各地努力谋划产业发展蓝图、抓好产业链创新，铆劲向前。

“两个转变”

让湖北经济既有颜值又有气质

省党代会报告提出，我们必须加快调整经济结构，大力推动发展方式从规模速度型向质量效益型转变，发展动力从主要依靠要素驱动向创新驱动转变。

如何实现“两个转变”？省经信委主任王祺扬表示，过去五年，全省规上工业总产值从万亿元升至万亿元、全国第7位，但新兴产业占比较低，增长主要依靠要素驱动。亟需加快结构调整和实现转型发展。

他认为，深化工业供给侧结构性改革是着力实现调结构转方式的“金钥匙”。要加大优势骨干产业技改升级和新兴产业培育壮大力度，加速推进市县域产业融合发展和重点产业园区集群发展步伐，大力发展现代农业和现代服务业，实现产业结构优化和产业高度化；加快出清过剩产能，坚决淘汰落后产能，依法处置“僵尸企业”，为先进制造业转型发展腾出空间；更好发挥“政”的作用，着力建设营商环境，推进“降成本32条”落地生根，打好制度_易、融资、用能、物流等降成本“组合拳”，增加企业获得感。扎实推进“放管服”改革等。

武汉大学教授邹薇建议，未来五年，以深化供给侧结构性改革为抓手，全面提高湖北经济发展质量。比如，建设“创新湖北”，在武汉发挥“双自联动”效应，通过开放促进技术引进、吸收和自主创新，建设国家科学中心、国家创新中心，将人力资本优势转化成创新优势。

加快产业结构优化升级

迈向中高端水平

产业发展是富民之源、强省之基，产业优则经济优。

省党代会报告提出，加快产业结构优化升级。深入实施《中国制造2025湖北行动纲要》，加快质量强省建设，建成全国重要先进制造业中心。滚动实施“万企万亿技改工程”，培育一批在全国乃至全球有竞争力、影响力的优势产业集群，形成20个以上千亿元产业。