# 销售工作总结上半年总结下半年计划 销售上半年工作总结及下半年工作计划(模板5篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗?下面是小编整理的个人今后的计划范文,欢迎阅读分享,希望对大家有所帮助。

# 销售工作总结上半年总结下半年计划篇一

销售部自xx年初以来,认真贯彻集团公司关于认真抓好制冷机组市场销售的指示精神,在公司领导的正确指导和管理下,销售部下大力充实了销售一线业务人员队伍并组织进行了培训,注重抓好了各重点渔港的代理制销售网络的建设和目标客户群体的巩固,全国各大渔港的代理制销售网络现已陆续建立,业务员与代理商之间的沟通、协调能力也在逐步增强,我们在对制冷机组进行市场开发的过程中,不断探索代理销售的新方法、新思路,从目前的销售情况看,我们的销售工作正承现出良好的发展势头。现将销售部上半年销售工作情况及所存在的问题作一简单的总结,并对销售部下一步工作的开展提几点看法。

目前,销售部共有业务人员x人,他们进公司的时间最短的也有x个月,经过公司多次系统地培训后,他们已基本熟悉了制冷机组的技术性能、构造以及代理制销售业务运作的相关流程。对这x名业务人员,我们按业务对象和重点进行了任务区分,在业务人员比较少的情况下,使每名业务员既当终端客户的业务员又当代理商主管,既突出了业务工作的重点,又防止了市场出现空白和漏洞。与此同时,销售部长在统抓全面销售的情况下,不定时的对各个分点进行实地检查督导,与代理商当面沟通,探讨分季节段的制冷机组销售工作,使

销售部的工作稳步发展。

我们在总结去年工作的基础上,再加上近半年来的摸索,我 们已经初步地建立了一套适合于代理商销售队伍及业务开展 的管理办法,各项办法正在试运行之中。首先制定了"管 人"的《销售部业务人员考核办法》,对业务人员的考勤办 法及每天的工作重点和建立的客户对象作出了明确的规范; 对每一项具体的工作内容也作出了具体的要求。其次,出台了 "管事"的《销售部业务管理办法》,该办法在对销售部进 行定位的基础上,进一步地对接到发货通知后的发货准备、 发货流程、机组安装及机组安装后的运行情况等业务开展的 基本思路作出了细化,做到了"事事有要求,事事有标 准。"第三制定并规范了代理销售合同。在原有代理销售合 同的基础上, 我们又请集团法律顾问对代理销售合同进行了 再规范, 在与代理商签定合同时基本没出现因合同制定而发 生的迟签和不签现象。第四形成了"总结问题,提高自己" 的业务办公会制度。业务人员每次出差回来后首先到销售部 集中报到,由销售部长主持如开业务办公会,及时找出工作 中存在的问题,并调整营销策略,尊重业务人员的意见,以 市场需求为导向,大大地提高了工作效率。

## 销售工作总结上半年总结下半年计划篇二

20\_年成为尘封的一页已被翻过去了。在过去的一年里,销售 部在集团公司的正确战略部署下,通过全体人员的共同努力, 克服困难,努力进取,与各公司各部门团结协作圆满完成了 全年下达的销售任务。

#### 1、销售目标完成情况:

公司在这一年中经历了高层领导人员小波动后,在公司领导层的正确指导下,有针对性的对市场开展了促销活动,人员建设等一系列工作,取得了可喜的成绩。车辆总计销售1690台、精品销售额496.4万、保险销售额484.5万、车贷手续费

及返利43.1万、临时牌销售19.85万。

#### 2、目前存在的问题:

经过大半年的磨合,销售部已经融合成一支精干,团结,上进的队伍。团队有分工,有合作。销售人员掌握一定的销售技巧,并增强了为客户服务的思想,相关部门的协作也能相互理解和支持。目前总体来看,销售部目前还存在较多问题,也是要迫切需要改进的。

- 1)销售人员工作的积极性不高,缺乏主动性,懒散,自觉性不强。
- 2)对客户关系维护很差。销售顾问最基本的客户留资率、基盘客户、回访量太少。手中的意向客户平均只有40个。从数字上看销售顾问的基盘客户是非常少的,每次搞活动邀约客户、很不理想。导致有些活动销售不佳。
- 3)销售流程执行不彻底监督不到位,销售组长的管理职能没能化的发挥,服务意识没能更好的提升,导致部分销售顾问形成固化模式。销售部目前组员,内勤,主管的互动沟通不及时,不能保证及时,全面了解状况,以便随时调整策略。
- 4)销售人员在与客户沟通的过程中,不能把我们公司产品的情况十分清晰的传达给客户,了解客户的真正想法和意图;对客户提出的一些问题和要求不能做出迅速的反应和正确的处理。在和客户沟通时不知道客户对我们的产品有几分了解或接受到什么程度,在被拒绝之后没有二次追踪是一个致命的失误。
- 5) 内部还是存在个别人滋生并蔓相互诋毁,推诿责任,煽风点火的不良风气,所以从就要提倡豁达的心态,宽容理解的风格,积极坦荡的胸怀面对客户和同事,我们就能更好的前进,两军相遇,智者胜,智者相遇,人格胜。

## 销售工作总结上半年总结下半年计划篇三

今年上半年,在王社平董事长"全力挺进世界五百强"宏伟目标激励下,在董传彤董事长"发展、创新、做实"工作方针指引下,煤炭销售分公司以开展"夺三杯"主题竞赛活动、"解放思想"大讨论和"挺进世界五百强"主题教育活动为契机,围绕张矿集团上半年工作目标,不断完善措施,加大工作力度,公司各项工作开展的如火如荼,通过不断解放思想、创新管理、顽强拼搏、攻坚克难,务实高效,圆满地完成了上半年的工作目标,提前实现"双过半"。

主要经营指标预计完成情况:

一、今年以来,通过采取灵活多变的营销策略,一手开拓市场、一手挖掘煤源,依托大集团的社会影响力和公司产品品牌优势,积极开拓、创新思路、敢于突破,使公司上半年的各项工作呈现出蓬勃向上、飞速发展的喜人景象,成绩喜人,亮点突出:

销量: 1—5月完成137万吨,超集团公司目标20.5万吨,同比增长0.08%;

---解放思想,转变经济增长方式,煤炭及非煤物流实现快速发展,上半年其他物流贸易收入预计实现9.6亿元,创历史新纪录,为集团公司战略目标的实现做出突出贡献。

二、今年上半年,由于北京铁路局为保山西铁路排空,造成 张家口地区批配车异常困难,特别是由于宣化钢厂排空车较 少,异型车占据了主要位置,给下游用户接车带来了异常困 难,也给我们的请批车带来前所未有的困难,为扭转发运的 不利局面,我们及时调整调运策略,安排公司主管领导负责, 责成主管部门加大与北京路局及宣化和下花园车站沟通力度, 同时及时与下游用户协商沟通,克服重重困难,力争下游客 户多接车,从而保证了上半年铁路路运目标的顺利实 现,1—5月份发运450 列(含新保安站),同比增加1.2885万车,同比增量82.3万吨,再创铁路发运历史新纪录。

三、上半年,为消除国家为控制通胀预期所采取的紧缩银根政策的影响,我们在认真落实"西引东联、南上北下、强强联合"营销战略的同时,及时根据市场瞬息变化,采取灵活多变的营销策略,开拓市场、挖掘煤源齐头并进。在认真抓好重点客户和重点合同的落实的同时,加大煤源组织和市场及用户的开发力度,充分发挥铁路运力优势和大集团国有企业的品牌优势,积极加大和河北钢铁集团密切沟通联系,进一步强化合作力度。采取有效措施,千方百计抓住一切有利时机,确保冶金煤和动力煤的发运。与此同时,继续加大对山西、河南、内蒙、秦皇岛、京唐港等集散地的开发力度,加强和兄弟单位的合作力度,努力开发能够增加经营利润的物流贸易品种,实现非煤产品实物贸易的稳步增长,不断寻求新的经济增长点,确保上半年销售目标的顺利实现。

四、采取有效措施,加大对货款回收的清欠力度,在强化对公司主管领导、销售业务人员的目标责任考核的同时,继续加强货款回收目标任务考核兑现,鞭策和激励了销售业务人员的货款清欠积极性;对重点用户明确公司业务主管领导加大沟通和清欠力度,继续对非重点用户采取及时结算,不得拖欠、重点用户设置警戒线的制度,确保应收帐款在受控状态下的稳健运营,有效降低和规避资金运营风险,确保经营资金的运营安全,加速资金周转。

五、严格落实《安全健康管控体系实施办法》,牢固树立"预防为主、安全第一"思想,加大安全隐患排查力度,坚持"三级隐患"的排查和落实,常抓不懈。认真抓好周五安全日活动,不断强化职工的安全意识。上半年公司安全工作小组对两个装运区及煤质科共组织隐患排查8次,共查处一般安全隐患29项,各单位要求均按时组织了整改验收,及时消除了安全隐患,保证了上半年安全目标的顺利实现。

- 1、销量: 140万吨,全年预计实现300万吨;
- 2、销售收人: 15亿元, 全年预计实现35亿元;
- 3、利润: 480万元,全年预计实现1000万元;

党政工团将进一步紧密配合,围绕下半年工作目标和任务, 广泛利用各种宣传媒体和手段,进一步加大宣传、发动力度, 进一步彰显解放思想、不畏艰难、勇于创新、顽强拼搏、永 争第一的豪迈精神,全面提振广大干部职工完成全年工作目 标的信心和斗志,明确重点,制定和落实措施、目标层层分 解,指标层层落实,细化分解,责任到人,聚精会神谋发展, 力争全面实现全年工作目标。

继续认真贯彻落实董传彤董事长在集团公司转变经济发展方 式推进会的重要讲话精神,积极探索开发多品种经营,扩大 经营品种的途径,进一步加大物流贸易的品种和用户开发力 度,增加物流实物贸易量,是我们下半年年物流贸易发展工 作的重点, 也是我们实现全年销售收入目标的重要环节, 更 是我们今后抵御市场风险、实现企业跨越式发展、增强市场 竞争能力的必由之路。我们将认真总结和借鉴兄弟单位经验, 完善物流贸易流程,规范物流贸易考核体系,强化目标责任 考核, 在巩固现有市场和资源的同时, 积极培育和开发好新 的外部市场和外部资源,逐步加大和扩大实物贸易合作力度, 特别是要积极探索非煤产品实物贸易增长和突破地域空间局 限的途径和办法,通过加快租赁煤场、租赁货位、宣运货位 改造的实施, 为公司增收、增效寻找出新的增长点, 确保公 司全年销售收入和利润目标的顺利实现,为集团公司实现物 流大发展、落实新目标、实现新跨越打下基础。要解放思想, 转变观念,实现经营创新,整合、优化社会资源配置,努力 实现由物流运营商向物流集成商的发展,做大、做强、做实 物流产业,实现物流贸易大发展,实现公司发展新跨越。

由于国内经济恢复速度的持续放缓,再加上国家对房地产打

压政策效力的逐渐显现,使钢铁行业出口和国内需求持续出 现疲态,进而严重影响了钢铁行业的整体复苏,给冶金煤销 售市场带来不利影响,特别是由于通货膨胀的预期这些都给 我们下半年销售工作带来了许多不确定性。围绕全年的工作 目标,我们要进一步加大市场和煤源的开发力度。继续落 实"西引东联、南上北下,强强联合"的工作思路和措施, 稳步实施两条线发展、两条腿走路的经营战略,加强煤质煤 量管理,实施精煤发展战略,敏锐捕捉市场信息,根据市场 变化,及时调整产品销售结构,做好主焦、1/3焦和动力煤等 品种销售的衔接转换,做好煤源和请批车及煤量的适量库存 等组织环节控制,规避市场风险,抓住市场有利时机,实现 增量、增效目标。一手开发新市场,一手开发新货源。做到 超前谋划,先人一步,抢先占领市场制高点,不断探寻新的 经济增长点。要采取积极的、灵活的销售策略,适时调整产 品销售结构,在保证重点用户的基础上,积极开发量大、信 誉好、价格高、社会关系广、相对稳定的客户,确保全年280 万吨销量目标的顺利实现。

我们将继续贯彻"以路运保销量"的指导思想,在加大煤源组织力度的同时,继续加强和北京路局的沟通和联系,特别是密切和宣化、下花园车站领导和相关人员的沟通,加强信息反馈,及时根据变化,调整调运策略,重点抓好和宣化站的发运,力争减少异型车的发运。通过明确值班人员责任,进一步强化货源、周转、运输、场地堆放、存放时间、装车质量和效率等各个细节组织管理,及时了解和掌握铁路路况信息,继续强化效益优先、重点客户优先的报请批车原则落实,优化铁路报批客户,组织协调好报请批车顺序,提高车皮报批兑现率,确保全年路运目标的圆满实现。

应收账款的及时回收不仅关系到公司经营风险的控制和管理, 更关系到我们公司的今后发展速度。随着公司物流业务做强 做大,货款的及时回收将成为我们今年经营工作的重中之重。 我们要继续强化货款回收责任管理,加大货款清欠力度,通 过不断完善货款回收制度,进一步规范销售人员经营行为, 增强销售人员的责任意识和风险意识,有效缓解因货款不能及时回收周转给我们带来的经营困难和压力。要继续认真落实公司《货款回收暂行考核管理办法》,继续强化对公司主管领导、销售业务人员的目标责任管理考核,切实落实奖惩制度。严格明确对非重点用户和重点用户的划分,采取对非重点用户不得拖欠,重点用户设置警戒线的办法,严格加以控制,确保应收货款在受控状态下的正常稳健运营控制,保证经营资金的运营安全,有效降低和规避市场资金运营风险,加速资金周转的速度,提高资金的使用效率,为公司实现跨越式发展创造充分必要条件。

通过规范运行"安全健康管控体系"的落实,全面贯彻落实"安全第一"方针。认真做好"雨季三防",在两个装运区认真组织好安全生产无事故活动,进一步加强日常安全隐患排查力度,杜绝"三违"行为发生,充分利用班前班后会,加强职工安全教育,落实好周五安全活动日活动。公司安全工作小组加大对各生产单位的安全隐患排查检查力度和频次,有效消除安全隐患,确保全年安全目标的顺利实现。

由于做非煤业务,导致正常税负偏低,现已引起张家口市、 宣化县税务部门关注。为了顺利完成张矿集团20xx年的销售 收入指标,我们建议:

- 1、由集团公司出面协调市、县两级税务部门,使非煤贸易业务顺利运作下去;
- 3、由集团公司注入资金,解决我公司因无资金,导致煤炭经销业务利差低的问题;
- 4、为避免税务部门关注,请集团公司将下半年的非煤业务从我公司转由物贸公司运作。

#### 销售工作总结上半年总结下半年计划篇四

\_年上半年已结束,为更好的开展各项工作,现对\_年上半年 各项工作总结如下:

### 一. 经营工作:

其中男装销售完成去年同期的%,下降比较大是羊绒、羊毛区,同期下降%,主要原因是受大环境影响,羊绒团购较少,主要依托零售,高端货品销售受影响;男装中岛同期下降%,主要原因是边厅品牌高端货品销售不好都补充了特价品,使中岛品牌失去了价格优势影响销售。利润完成去年同期的%,主要原因是今年合同中保底利润事先按月做了分配,销售下降影响利润不明显。

鞋帽部销售完成去年同期的%,下降较大的品类是中岛,同期下降%,主要原因一是去年商业公司300元团卡取货集中在1月份取货(今年没有),中岛团卡取货占的比重较高影响较大;另外红蜻蜓、哈妮、必登高三个品牌比去年同期下降了43.2%,主要原因是今年的货品都比去年同期少,新款少,红蜻蜓供应商因资金原因基本没供应新款,销售下降较大;第三休闲鞋主要原因是今年休闲鞋客单价较高,同期增幅%,部分老顾客转型该穿价格较低的户外。利润完成去年同期的%,主要原因是今年促销费高于去年同期。

- 二、接手三楼工作后两个月主要做了以下几点工作:
- 1、加强与各品牌厂商的有效沟通,借助厂方资源提升销售业绩;

很多品牌我们都是与厂方或大代理商合作的,他们的货品资源丰富,组织厂商周活动折扣力度大,效果明显。端午节期间联系梦特娇厂商推出了大型特卖活动,销售近万元;乔顿父亲节期间举办了vip主题酒会,付1万元可取元商品,达成销

售万,较去年同期增长761%。员工内购会期间利郎推出全场3 折起特卖,九牧王5.9折回馈等大力度活动,楼层达成销售万, 较去年同期增长193%。

2、加大活动力度,抓好节日经济;

端午节、母亲节、父亲节等重要节日由办公室管理人员直接与品牌供应商对接活动,保证活动力度及效果,特别是在母亲节和父亲节部门在公司现有活动的基础上,对应三楼经营品项推出了有针对性的抽奖活动,父亲节做了一期电视专题,取得了较好的销售业绩,母亲节及父亲节销售分别增长14.36%、7.46%。

3、利用外场促销机会,提升品牌业绩,增强供应商信心。

如金蒂贝尔、九牧王裤等活动促销效果较好,缩小了实际销售与保底任务间的差距。

- 2、管理工作
- 1、强化服务措施,部门服务水平显著提高

服务工作是我们常抓不懈的一项工作,只有良好的服务,才能有好的销售。在硬件设施与竞争对手有悬殊的情况下,我们要从软件上下功夫。

今年公司也对我们的服务现状加大了现场的巡视力度,部门也根据实际情况制定了购物中心三楼服务整改措施。部门在服务方面加大了监督、检查力度,并以团队为单位每月进行评比,好的奖励表扬,差的团队进行劳动体罚。做到天天有暗访,次日晨会通报。在部门内推出结对子柜组互相检查制度,每天上岗前相邻的结对子柜组对仪容仪表、证章、卫生、劳动纪律等情况进行相互检查、提醒,将违纪杜绝在萌芽状态。

通过结对子柜组的相互检查,员工的自律性有了很大的提高,员工的服务意识也有了很大的提升,有效的提升了部门整体的服务水平。

2、加强商品价格、商品质量管理,杜绝不合格商品上柜

5月份部门在做好销售的前提下,严把商品质量关。在部门内开展了商品质量、价格标示检查,首先柜组根据自己的实际情况对柜组品牌的证件及内外标示、价格标示进行检查,对查出的问题自己先整改。部门随后进行了复查,对查到的过期证件及证件不全、价格标示不全的柜组下达整改时间,确保商品证件有效、到位,杜绝了不合格品的上柜。

3、安全工作常抓不懈,时刻牢记安全是经营的基础。

部门定期利用晨会对员工进行消防培训,每天进行现场安全检查,每月组织消防演练,发现问题并及时整改。高度重视维修科及安管科检查出的问题,积极配合整改,安全第一。

- 三、存在的问题
- 1、对新引进品牌关注度不够,不利于品牌培养;
- 2、品牌储备不足,有品牌撤柜或需淘汰品牌时无有效候补品牌,影响调整进度;
- 3、员工主动服务意识需进一步强化。
- 四、综上所述 年下半年部门将重点从以下及各方面开展工作
- (一)、做好羊绒、羊毛区、箱包区、裤区品牌调整及位置调整工作;
- (二)、注意日常品牌储备,并与目标品牌保持联系,为以后的品牌结构调整打基础;

- (四)、采取多种促销方式,分时段促销提升销售;
- 2、联系品牌厂商周活动,做好淡季促销;
- 4、在12月份组织羊绒节、靓靴节的活动拉动客流,提升销售
- (五)、加强与供应商的沟通,稳定品牌发展;

部门将不定期的加强与各个品牌供应商的沟通,特别是销售业绩不好的,要及时跟上沟通,给厂家多提合理性建议,确保供应商的稳定性。

(六、)做好层级管理,培养员工的主动服务意识。

加强与各柜组长沟通,首先带动起组长的积极性,让部分服务好,销售积极性高的柜组组长利用晨会等形式与员工交流分享服务的乐趣,以此带动起全体员工的积极性,逐步培养员工主动服务的意识。

以上几点部门在今后的工作中将努力做好,同时将继续开拓 思路,积极创兴经营,力争在 年下半年取得较好的销售业绩。

## 销售工作总结上半年总结下半年计划篇五

xx年上半年已结束,为更好的开展各项工作,现对上半年各项工作总结如下:

其中男装销售完成去年同期的%,下降比较大是羊绒、羊毛区,同期下降%,主要原因是受大环境影响,羊绒团购较少,主要依托零售,高端货品销售受影响;男装中岛同期下降%,主要原因是边厅品牌高端货品销售不好都补充了特价品,使中岛品牌失去了价格优势影响销售。利润完成去年同期的%,主要原因是今年合同中保底利润事先按月做了分配,销售下降影响利润不明显。

鞋帽部销售完成去年同期的%,下降较大的品类是中岛,同期下降%,主要原因一是去年商业公司300元团卡取货集中在1月份取货(今年没有),中岛团卡取货占的比重较高影响较大;另外红蜻蜓、哈妮、必登高三个品牌比去年同期下降了43.2%,主要原因是今年的货品都比去年同期少,新款少,红蜻蜓供应商因资金原因基本没供应新款,销售下降较大;第三休闲鞋主要原因是今年休闲鞋客单价较高,同期增幅%,部分老顾客转型该穿价格较低的户外。利润完成去年同期的%,主要原因是今年促销费高于去年同期。

1、加强与各品牌厂商的有效沟通,借助厂方资源提升销售业绩;

很多品牌我们都是与厂方或大代理商合作的,他们的货品资源丰富,组织厂商周活动折扣力度大,效果明显。端午节期间联系梦特娇厂商推出了大型特卖活动,销售近万元;乔顿父亲节期间举办了vip主题酒会,最高付1万元可取元商品,达成销售万,较去年同期增长761%。员工内购会期间利郎推出全场3折起特卖,九牧王5.9折回馈等大力度活动,楼层达成销售万,较去年同期增长193%。

2、加大活动力度,抓好节日经济;

端午节、母亲节、父亲节等重要节日由办公室管理人员直接与品牌供应商对接活动,保证活动力度及效果,特别是在母亲节和父亲节部门在公司现有活动的基础上,对应三楼经营品项推出了有针对性的抽奖活动,父亲节做了一期电视专题,取得了较好的销售业绩,母亲节及父亲节销售分别增长14.36%、7.46%。

3、利用外场促销机会,提升品牌业绩,增强供应商信心。

如金蒂贝尔、九牧王裤等活动促销效果较好,缩小了实际销售与保底任务间的差距。

#### 2、管理工作

1、强化服务措施,部门服务水平显著提高

服务工作是我们常抓不懈的一项工作,只有良好的服务,才能有好的销售。在硬件设施与竞争对手有悬殊的情况下,我们要从软件上下功夫。

今年公司也对我们的服务现状加大了现场的巡视力度,部门也根据实际情况制定了购物中心三楼服务整改措施。部门在服务方面加大了监督、检查力度,并以团队为单位每月进行评比,好的奖励表扬,差的团队进行劳动体罚。做到天天有暗访,次日晨会通报。在部门内推出结对子柜组互相检查制度,每天上岗前相邻的结对子柜组对仪容仪表、证章、卫生、劳动纪律等情况进行相互检查、提醒,将违纪杜绝在萌芽状态。

通过结对子柜组的相互检查,员工的`自律性有了很大的提高,员工的服务意识也有了很大的提升,有效的提升了部门整体的服务水平。

2、加强商品价格、商品质量管理,杜绝不合格商品上柜

5月份部门在做好销售的前提下,严把商品质量关。在部门内开展了商品质量、价格标示检查,首先柜组根据自己的实际情况对柜组品牌的证件及内外标示、价格标示进行检查,对查出的问题自己先整改。部门随后进行了复查,对查到的过期证件及证件不全、价格标示不全的柜组下达整改时间,确保商品证件有效、到位,杜绝了不合格品的上柜。

3、安全工作常抓不懈,时刻牢记安全是经营的基础。

部门定期利用晨会对员工进行消防培训,每天进行现场安全检查,每月组织消防演练,发现问题并及时整改。高度重视

维修科及安管科检查出的问题,积极配合整改,安全第一。

- 1、对新引进品牌关注度不够,不利于品牌培养;
- 2、品牌储备不足,有品牌撤柜或需淘汰品牌时无有效候补品牌,影响调整进度;
- 3、员工主动服务意识需进一步强化。
- (一)、做好羊绒、羊毛区、箱包区、裤区品牌调整及位置调整工作;
- (二)、注意日常品牌储备,并与目标品牌保持联系,为以后的品牌结构调整打基础:
- (四)、采取多种促销方式,分时段促销提升销售;
- 2、联系品牌厂商周活动,做好淡季促销;
- 4、在12月份组织羊绒节、靓靴节的活动拉动客流,提升销售
- (五)、加强与供应商的沟通,稳定品牌发展;

部门将不定期的加强与各个品牌供应商的沟通,特别是销售业绩不好的,要及时跟上沟通,给厂家多提合理性建议,确保供应商的稳定性。

(六、)做好层级管理,培养员工的主动服务意识。

加强与各柜组长沟通,首先带动起组长的积极性,让部分服务好,销售积极性高的柜组组长利用晨会等形式与员工交流分享服务的乐趣,以此带动起全体员工的积极性,逐步培养员工主动服务的意识。

以上几点部门在今后的工作中将努力做好,同时将继续开拓

思路,积极创兴经营,力争在xx年x半年取得较好的销售业绩。