

最新工作总结大标题小标题(通用7篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。相信许多人会觉得总结很难写？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

工作总结大标题小标题篇一

总结是国家机关、社会团体、企事业单位等通过对过去一阶段工作的回顾和分析评价，判明得失利弊，提高理性认识，用以指导今后工作的一种常用文书。

总结可以使本系统、本地区、本单位、本部门某一项工作的实践活动由感性认识上升到理性认识，以便发扬成绩，克服缺点，吸取经验教训，使今后的工作少走弯路，多出成果。它可以为各级领导和机关提供基层工作的情况和经验，以便加强科学管理和指导。它还可以用于表彰先进，树立典型、交流推广先进经验，指导和推动面上的工作，促进两个文明建设的发展。

总结是自身活动实践的产物。它以客观评价自身工作活动的经验教训为目的，以回顾自身工作情况为基本内容，以自身工作实践的事实为材料，其所总结出来的理性认识也应该反映自身工作实践的规律。所以内容的自我性是总结的本质特点。

总结应当忠实于自身工作实践活动，但是，总结不是工作实践活动的记录，不能完全照搬工作实践活动的全过程。它是对工作实践活动的本质概括，要在回顾工作实践活动全过程的基础上，进行分析研究，归纳出能够反映事物本质的规律，把感性认识上升到理性认识，这正是总结的价值所在。

根据内容的不同，可以把总结分为工作总结、生产总结、学习总结、教学总结、会议总结等等。

根据范围的不同，可以分为全国性总结、地区性总结、部门性总结、本单位总结、班组总结等。

根据时间的不同，可以分为月总结、季总结、年度总结、阶段性总结等。

从内容和性质的不同，可以分为全面总结和专题总结两类。

(一)标题。总结的标题大体上有两类构成形式：一类是公文式标题；一类是非公文式标题。公文式标题由单位名称、时间、事由、文种组成，如《××集团公司2000年度思想政治工作总结》、《××县2000年普法工作总结》，有的只写《工作总结》等。非公文式标题则比较灵活，有的为双行标题，如《增强体质，全面贯彻执行教育方针——开展多种形式的体育活动》，有的为单行标题，如《推动人才交流，培植人才资源》等。

(二)正文。总结正文的结构由前言、主体、结尾组成。

“群众富不富，关键在支部；干部强不强，关键在班长”。能否选配好支部“一把手”，是加强农村基层党组织建设的核心。

在工作中，我们积极围绕支部班子建设这个重点，紧紧抓住配好支部书记这个关键，着力走好“选人”、“育人”、“用人”这三步棋，努力把工作引向深入。

2、主体。这是总结的核心部分，其内容包括做法和体会，成绩和问题，经验和教训等。这一部分要求在全面回顾工作情况的基础上，深刻、透彻地分析取得成绩的原因、条件、做法、以及存在问题的根源和教训，揭示工作中带有规律性的

东西。回顾要全面，分析要透彻。

不同类型的总结，内容有所侧重，全面性总结其主体包括两个层次，即成绩和经验，存在的问题和教训。对于一般的工作总结，重点放在成绩和经验上。

总结正文的结构，主要采用逻辑结构形式。全面性总结根据过去一段工作中的成绩和问题，或者经验和教训的内在联系去组织材料。专题性总结以经验为轴心去组织材料。

通过上述工作，促使支部书记和班子整体作用的发挥。不少村支部书记提出“任职一届、致富一方”，也出现了一批“舍小家，顾大家”的支部书记先进典型。

(三)尾部。包括署名和时间两项内容。如果标题中已有署名，这里可不再写。

(一)首先要有实事求是的态度。工作总结中，常常出现两种倾向：一种是好大喜功，搞浮夸，只讲成绩，不谈问题；另一种是将总结写成了“检讨书”，把工作说成一无是处。这两种都不是实事求是的态度。总结的特点之一“回顾的理论性”，正是反映在如实地、一分为二地分析、评价自己的工作，对成绩，不要夸大；对问题，不要轻描淡写。

(二)总结要写得有理论价值。一方面，要抓主要矛盾，无论谈成绩或谈存在问题，都不要面面俱到。另一方面，对主要矛盾要进行深入细致的分析，谈成绩要写清怎么做的，为什么这样做，效果如何，经验是什么；谈存在问题，要写清是什么问题，为什么会出现这种问题，其性质是什么，教训是什么。这样的总结，才能对前一段的工作有所反思，并由感性认识上升到理性认识。

1.求职信怎么写：标准结构

- 2.简历结构怎么样
- 3.工作总结怎么写?
- 4.工作总结怎么写
- 5.工作总结怎么写
- 6.工作总结怎么写范文
- 7.半年工作总结怎么写
- 8.论文工作总结怎么写

工作总结大标题小标题篇二

本人xxx于20xx年x月毕业于xx大学，并成功取得工业工程学士学位。20xx年x月，本人于xx公司二厂车间实习，因为工作表现优秀，于20xx年x月调入公司质量管理部工作。在质量管理部，由于我的积极认真和杰出的工作能力，我于20xx年xx月调入公司xx工作至今。

20xx年x月我从xx大学毕业，并正式成为xx公司的一名正式员工。在接下来的工作中，我始终遵纪守法，遵守公司的各项规章制度，在各个方面努力要求自己，提高自己的思想觉悟水平，爱岗敬业，认真做好领导分配的每一份任务，并取得了较为乐观的成绩。

在质量管理部工作期间，我努力学习专业技术知识，并将所学与工作实际相结合，使工作能更好地开展。在此期间，我先后参与了xx等工程的质量管控与生产指导工作，使各工程能够按时按质按量的完成。

在xx工作期间，本人参与了公司xx工作。为配合企业长期进步发展，我参与编写了7项公司专利项目。

通过一年多的工作和学习，自己掌握了不少知识，对于工程项目质量管控和生产指导方面有了比较全面的认识，进一步提高了自己的技术水平和综合管理协调能力。同时，对于钢结构中的箱型截面构件、十字截面钢构件、圆管钢构件、圆钢桁架钢构件、方管桁架钢构件以及h钢组合构件等构件的加工制作，工艺编制，技术方案等都有了较全面的认识，进一步提高了自己的工作能力。在完成本职工作的同时，我也积极完成领导分配的各项工作任务。

回顾这一年来的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，充实自己施工管理经验，业余时间加强学习新技术应用，为适应建筑加工市场环境的发展大趋势，加大对现场生产管理、技术质量管理等方面的管理力度，采用先进科学的管理理念，把先进的技术与管理经验与国内外先进的管理技术相结合，形成自己独立的技术优势。为公司的发展做出更大更多的贡献。

建筑市场竞争越来越激烈，工程管理、工程质量等要求也越来越高，这也就是要求我们要以更高的要求、标准来规范自己，作为生产技术人员应该自觉地融入现代科技知识中，自我完善自己的知识体系。以产生更大的经济效益，增强建筑施工企业的竞争力，从而使企业能在日益激烈的竞争中获得更好的生存环境。

不等、不靠、不要。要努力不断的充实自己，认真学习、踏实工作，这样才能跟上日新月异的时代变化，才能在强烈的市场竞争环境中得已不败之地。

工作总结大标题小标题篇三

一、2021年工作情况

(二) 聚焦新时代文明实践，深化文艺志愿服务。积极参与市新时代文明实践中心建设，按照“两个百分百”要求，组织七个协会的x名会员注册为市文艺志愿者，确保应参会员百分百参与，百分百服务新时代文明实践中心建设。一是x月x-x日x市文联分x批次深入市各社区、各团场开展“迎新春送春联”系列活动，累计送出春联、福字x余幅。二是深入开展文艺普及活动，各协会主要文艺骨干积极配合市文化馆参与“文化超市”培训班和群众文化公益培训提高班授课，共涉及美术、书法、摄影、古筝、广播主持x个门类□x个班次，招收学员x余人。三是与塔里木大学文学院联合举办《西部太阳——章德益诗歌作品分享会》，受到市委主要领导关注，按领导要求，向市委上报《关于章德益诗歌艺术的情况报告》，提出深入挖掘章德益资源的打造全国性诗歌赛事活动、筹建章德益诗歌艺术馆、打造文艺之都三点意见建议，经书记批示后列入明年工作计划和十四五相关规划。

(三) 聚焦党委中心工作，助力文化中心建设。紧紧围绕市委“三件大事”，积极参与“全国文明城市、第四批国家公共文化服务体系示范区、全国民族团结进步示范市”等六城联创活动。一是联合^v^部、党校、十三团、五团、三团分别举办“民族团结同心筑梦”美术书法摄影作品展、“完整准确贯彻落实新时代党的治疆方略——文化润疆专题书法展”、“美丽x”摄影展、“迎中秋庆国庆”沙漠主题摄影展、“第三届苹果文化节”苹果主题摄影展等展览x场次。二是积极推动市非遗物质文化工程建设。发挥市民间文艺家协会作用，推动市非遗物质文化遗产传承与发展，组织开展“民间艺术精品创作”活动，市民间文艺协会选送的民间手绘纹样、大漠木艺、塔河泥陶艺、传统剪纸等x个项目被公布为市首批非物质文化遗产，在非物质文化遗产日□x件作品参加第三师

图木舒克市举办的首届非物质文化遗产展览会，并在“x云平台”等新媒体开展线上非物质文化遗产展览。同时，民间文艺家协会理事贾赫然同志积极参与市非物质文化遗产展览馆作品收集、展陈设计等筹建工作。三是组织x名书法家开展“欢乐迁新居·喜迎新生活”活动，为一二三产融合安居搬迁群众书写对联x余幅。

(五) 聚焦文艺体制改革，拓展文艺阵地。一是加快推进事业单位改革。按照市委编办要求，参照《新疆生产建设兵团文联深化改革方案》(新兵党厅[x]x号)兵团文联关于事业单位机构设置，向市委编办递交《市文联事业单位优化整合建议方案》，计划组建市文联协会服务中心(加挂市文学艺术馆、丝路风杂志社、塔里木书画研究院牌子)。二是完成兵团文联文艺采风创作基地(市文艺创作基地)搬迁。积极筹集资金，完成搬迁工作。目前，已初步按照项目化运作的要求，发动会员申报文艺创作项目x个，其中《胡杨精神视角下当代西部诗歌研究与创作》申报为自治区文学艺术创作课题研究项目。三是完成x个协会的年审及法人更换工作，新授牌民间文艺创作基地x处。

(七) 其他工作。根据市分管领导安排，协助文广局完成国家全域旅游示范区、国家公共文化服务体系示范区终审验收和国家xa景区三五九旅文化旅游区创建评审工作，完成《市创建国家全域旅游示范区验收认定陈述汇报》《市创建国家第四批公共文化服务体系示范区工作情况报告》《市创建国家第四批公共文化服务体系示范区工作验收汇报》和《国家xa景区三五九旅文化旅游区推荐报告》等;另根据市主要领导安排完成兵团论坛·文化润疆论文一篇并在兵团日报发表。

二、存在问题

当前文联工作还存在以下几个突出问题：一是人员急缺。仅剩工作人员x名，部门正常业务工作已无法开展，创历史之最。

二是经费短缺。无文艺活动经费，全年仅有文艺活动经费x万元，各类文艺活动均无法独立开展，创历史之最。三是协会管理散漫。各协会缺乏与行政脱钩意识，协会管理处于自然散漫状态，文艺人才断档，吸引力、凝聚力严重下降，人心涣散创历史之最。

三、2022年工作计划

2022年是市委确立的克难攻坚年，市文艺工作总体要求：坚持以^v^新时代中国特色社会主义思想为指引，深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，以及第三次中央新疆工作座谈会精神特别是^v^^v^重要讲话精神，深入贯彻落实^v^^v^关于宣传思想工作、文化文艺工作、群团工作的重要论述，认真落实全国宣传部长会议、中国文联十届六次全委会和兵团宣传部长会议精神及市委决策部署，紧紧围绕庆祝中国^v^成立x周年这条主线，坚持人才赋能创新赋能，坚持“文艺协会规范化、文艺资源整合化、文艺惠民品牌化、文艺人才青年化、文艺精品创作项目化、文艺创作扶持订单化”“六化要求”，全力探索创新符合市文艺发展规律的管理体制、运行机制，推动文艺高质量发展，在文化润疆上当好模范，为“兵城红都、西域学府、大漠硅谷”建设贡献文艺力量，以优异成绩向建党x周年献礼。

(一)把牢政治方向，增强凝聚力和向心力。

工作总结大标题小标题篇四

1、页面设置□a4纵向

页码位置：下居中

页边距：上2厘米;下厘米、左厘米、右2厘米

2、字体、字号

标题□**xx年工作总结**(宋体，二号，加粗，居中)

部门人员：综合部***** (宋体，小三，加粗，居中)

正文：宋体，四号，行距倍，字距：默认

正文中标题：最多分三级，分级编号统一如下：

第一级：一□**xxxxxxxxxx**(黑体，四号)比如：一、郑州大象

第二级□1□**xxxxxxxx**(宋体，四号，加粗)比如：1、郑州大象

第三级□(1)**xxx**(宋体，四号)比如：(1)郑州大象

二、工作总结内容要求：

(一)□200x年度工作总结

- 1、请把你对自己所处的部门及工作岗位的理解，描述出来；
- 3、请大致对自己xx年度的工作情况给予评定，包括个人取得了什么工作成绩和工作中得到哪些经验(包括个人和团队的)。
- 4、针对没有完成的指标和未按时完成的工作任务以及工作中的不足进行分析，要详细写出个人主要因素和外部主要因素(外部因素包括公司制度政策和合作方因素，以及团队管理因素等)。

(二)□200x年度工作计划

- 2、请给出个人在xx年的工作计划；

3、针对0x年度，提出个人的发展愿望和提高计划；

(三)、对公司的意见及建议

结合公司的发展方向和主要业务内容，提出您个人的看法和建议。内容可以是公司的发展方向、产品规划、销售、运营、管理等方方面面；如何改进团队管理方面也可以提出改进意见(团队方面：团队管理制度、团队配合、内部培训、内部工作流程等等方面)

(四)、主管评语(该部分由上级填写)

1、部门经理评语：

2、总经理评语：

工作总结大标题小标题篇五

初来公司，由于刚刚接触真正的结构设计，我花了很大一部分的时间在学习上，我主要完成的工作有：瑞丰14号楼3#、4#楼梯的施工图、未央区住宅保障房全部的楼梯施工图、翔安小区的楼梯施工图的变更设计以及领导交给的其它日常任务，在工作过程中，遇到了很多困难和迷惑，但通过领导和同事给我耐心的指导，按时的完成了任务。设计是一个比较忙的工作，特别是对于我们结构现况，由于专业知识迫切需要加强，很多时候，我们需要花上好几倍的精力去做好我们的工作，但是面对每天充实的工作，心里是挺开心的，可以明显的感觉到自己在成长。但是还是有很多的不足，需要我在接下来的日子多多学习。

我出的第一份图纸出来后，每一张图纸都被写了很多的字，很多的问题一一被提出，如线性字体大小，文字标注相互重叠，一些梁配筋不合理，少画了一些配筋详图，一些多余的线没有删除，某些部分没有结合现状考虑等等，发现自己的

粗心和经验不足，以后一定要改正过来。

（二）独立分析解决问题的能力有待进一步加强，作为刚从事设计的新手，刚刚开始接触设计工作，没有经验，有很多的问题我都不懂，不敢把自己的想法加入设计。所以我多就抱着不懂就要问的心态，虚心向每一位前辈请教，而大家对我也非常的关心，有问必答。但是慢慢发现自己在画图的过程中老员工指出哪一点错误，就改哪一点错误，指出一点就改一点，很少加入自己的看法，也不知道到为什么改，如何改，大多凭老职工定主意。这样也就不知道自己的想法是否正确，下次设计的时候还会纠结在这个问题上。所以独立解决问题的能力一定要在今后的工作中不断地积累培养，在前辈们经验和技術上的帮助下，自己应该更多的学会独立思考。争取快速成长起来，给院的建设添砖加瓦，替领导分忧解难。

（三）我要尽快的学会创建结构模型在刚开始建模的时候有很多问题都不懂，梁柱的尺寸怎么取，荷载的大小，satwe里的参数设置，以及位移和周期的调试，有太多需要弄清楚的地方。

（四）我得认真清楚地读懂弄清规范。有混凝土结构设计规范，高层建筑混凝土结构技术规程，砌体结构设计规范等等，只有明白规范，才能得出结构的最佳方案设计。

总之，未来的日子里，我将更加努力的工作，加强学习自己不足的方面，多参加公司的培训，把主要精力放到图集上，把图集吃透，让自己尽快的能独立出施工图；处理设计中的问题和难点，学会了根据每个工程项目的实际需要选择恰当的设计方法，总结设计经验并处理施工现场问题，举一反三，优化设计，这也是我为之不断努力的目标。在专业水平不断提高和业绩不断扩大的情况下，逐步掌握了适应工艺创新、设计创新的意图和工作方法。

报告人：某某

工作总结大标题小标题篇六

一、v3.0项目：

- 1、编写工业设计需求；
- 2、与工业设计公司对接，完成柜体外观设计；
- 3、柜体结构设计（含工程图□bom清单、工艺文件输出等）；
- 4、柜体样机试装、功能测试；

二、v4.0项目：

- 1、对项目进度跟进、风险把控；
- 2、参与部分硬件选型工作；
- 3、根据需求对柜体结构设计；
- 4、参与对柜体线缆设计；
- 5、样机、线缆加工跟进；
- 6、参与对硬件产品测试工作；
- 7、产品样机试装、测试；
- 8、对产品系列说明文档编写、整理；（包含：兼容性图纸文档、配置文档、安装调试手册等。）

三、v1.0项目：

- 1、针对东城现有柜体进行改造可行性调研分析；（包括与现

场对接，了解现场柜体版本情况)

2、确定改造方案，参与改造线缆的设计；

自我评价：

2015是我个人成长一年，在这一年里不仅参与公司产品的结构开发设计，同时也有幸参与了部分项目管理工作，在这里需要感谢对我的信任与肯定，并且提供一个开放的工作环境，可以根据自己想法自由发挥自己的能力。也正是通过此次契机，使我对整个项目开发有了全新的认识，不再局限在结构设计层面，对软件开发也有了一定的认识，同时也暴露出自己软硬件设计了解的不足。

在下一步的工作计划里，在完成个人工作前提下，更多去了解软件开发，希望自己有更大的突破，能为部门乃至公司做出更大更多的贡献。

建议：

工作总结大标题小标题篇七

在工作过程中我们要善于总结，以下是关于钢结构车间工作总结，希望对您有所帮助！

一. 工程概况

钢结构生产工作总结。

建设单位为江苏新扬子造船有限公司；设计单位为苏州中才非金属矿工业设计研究院有限公司；监理单位为南京工大建设监理咨询有限公司；施工总承包单位为宜兴陶都建筑安装工程有限公司；钢构制作分包单位为安徽鸿路钢构有限公司；江苏宜

兴赛特钢构有限公司;钢构安装单位为江苏宜兴赛特钢构有限公司;钢管柱c50砼采用商品砼供应商为靖江市三江商品砼有限公司。

二、监理组织机构、监理人员和投入的监理设施

我单位承担本工程施工阶段的监理工作(建筑给水排水及采暖、建筑电气、建筑电气防雷接地、钢结构防火涂料等子分部工程不在监理合同范围内),项目监理机构依据建设单位委托监理合同及工程的设计文件、施工合同及国家法律、法规及施工标准及施工验收规范进行工程监理。

根据本工程的结构特点及工程结构的复杂程度以及工程的重要性,项目监理机构采用了直线职能制监理机构组织形式。

由总监理工程师直线组织指挥,本工程共安排了三名专业监理人员,一位钢构监理工程师,一位土建监理工程师,一位监理员。

为了便于工程信息及时有效的沟通,项目监理部配备了专职文档管理人员1名,在总监理工程师的领导及指导下,负责本工程信息的收集、传递、加工、整理、分发的工作,并配备了电脑、打印机各一台。

为了便于控制工程质量,针对本工程的特点,项目监理部配备了回弹仪、检测锤及测量仪器等检测工具,由项目监理部专业监理工程师及监理员在日常针对工程工序质量巡视、检查、平行检验中使用。

三、监理合同履行情况

在监理合同履行的过程中,针对本工程在施工过程中质量、进度方面出现的偏差问题,项目监理部为了保证三大控制目标不变,在做好信息管理工作的同时,针对工程出现问题的特

点及时调整监理目标控制措施，并及时与业主及施工单位进行沟通做好协调工作。

在工程施工阶段的监理工作中项目监理部采取切实有效的组织措施及方法，对工程质量及进度的目标进行控制，主要采用专题会议措施、阶段性监理工作总结措施、现场调查法、全过程全方位跟踪监督管理法等措施和方法对工程进行监理，保证了工程合同的切实有效履行。

本工程的投资控制工作由业主自行控制；本工程的工期出现延期现象，实际工期比合同约定工期延长4个月。

四、监理工作成效：

工作总结《钢结构生产工作总结》

在本工程监理工作开展以后，项目监理部会同新扬子造船有限公司的工程质量管理科严抓工程质量，针对本工程质量的关键部位、关键工序主要采取专人专岗的措施进行工程质量的监督管理。

在工程监理工作开展的过程中，项目监理部积极主动的与业主、施工单位进行沟通协商，针对施工过程中存在的质量问题项目监理部相继采用了组织措施、经济措施、技术措施等措施及方法，强抓工程质量，在确保工程质量的前提下严抓工程的施工进度。

其中对于钢构件的加工由业主派员驻场监造(宜兴赛特钢构有限公司)，项目监理部对钢构分包单位承担加工制作的钢构件质量进行不定期的随机抽检，并由项目监理部的材料见证人员负责对钢构件原材料的质量进行取样复检工作。

项目监理部在对钢构加工制作抽检工作中发现的质量问题，现场督促施工总包单位完善质检体系并加强对分包单位的施

工质量管理工作，并要求总包单位的质检员在现场跟踪监督分包单位对于存在的质量问题整改的过程和结果。

对于进入施工现场钢构件的质量检查验收工作，由项目监理部会同现场的业主代表及施工单位的钢构质检员共同检查验收，对于在检查中发现的不符合质量要求的钢构件，经项目监理部与业主代表进行沟通协商并根据工程的实际情况，同意施工单位在施工现场进行整改施工。

针对存在质量问题的钢构件，在整改施工过程中，项目监理部主要采用旁站监理的工作方法加强对工程工序质量的监督管理工作，并要求施工单位严格按照监理程序进行报验，由专业监理人员及业主代表对整改施工的结果进行检查验收。

针对钢构件在加工制作、安装施工过程中质量及进度等方面存在的问题，项目监理部及建设单位的工程质量科分别采取口头通知、书面通知以及专题会议等形式要求施工单位限期整改，并按监理程序报验。

通过以上的方法及措施保证了工程的质量及工程的安全使用，07年5月14日在业主的主持下成功的进行了行车试验。

五、施工过程中出现的质量问题及其处理情况和议：

1、地基基础工程质量情况

本工程的管桩为phc-ab500(100)-28a□phc-ab500(100)-19a□生产厂家为江苏无锡荡口管桩有限公司。

桩长为28米的共818根，桩长为19米的为176根，桩进场时有出厂合格证和质量证明书，桩基施工时有静压桩施工记录，各工序按监理验收程序进行了报验，桩基施工完毕按设计及业主要求做了小应变和桩基静载试验。

(1)、在进行桩基小应变检测中根据检测结果其中892#、886#桩存在轻微缺陷为2类桩、922#桩为3类桩，其余桩的检测结果均合格。

土方开挖后监理人员在检查中发现c/2-13轴共计11根桩出现了桩位偏差超过验收规范要求的现象同时存在高桩现象。

项目监理部针对以上问题通知施工单位在严格、认真调查的基础上出具质量事故调查报告并报项目监理部进行审核，同时项目监理部针对此问题及时的开展现场调查研究工作收集相关资料并将调查结果上报现场的业主代表。

项目监理部针对此问题的调查结果及时的与现场的业主代表、施工单位项目经理部进行沟通，业主要求施工总包单位与设计院联系，由设计人员到现场进行调研并由设计院出具技术处理方案进行整改施工。

项目监理部针对整改施工的过程进行旁站监理，针对整改施工的结果由项目监理部及现场业主代表共同检查验收符合设计及验收规范的要求。

(2)、砼强度等级：垫层为c10□桩砼为c60□管桩填芯为c40□其余为c30□根据试块强度评定，其评定结果均符合要求；通过对基础结构分部工程的检查和工序验收，施工单位自评合格，监理单位验收合格。

2、主体结构的质量情况

(1)、厂房部分主体结构的钢结构由柱、桁车梁、屋架及支撑体系、围护结构组成，外墙为多孔砌体和采钢板组成；分包单位在钢结构的制作过程中，建设单位派人员到厂家驻厂监造(宜兴赛特钢构公司)检查工程施工质量，项目监理部不定期的派员到厂家进行工程质量的抽查工作，针对钢构件在抛丸除锈、焊接、组装、预拼装和涂装施工过程中存在的质量

问题都提出了一些整改要求，整改结果在监理人员及业主人员的共同检查验收下基本符合要求；在现场安装时监理人员跟踪旁站检查了钢管柱吊装、梯形屋架吊装、行车梁安装、高强螺栓连接等施工工艺的过程。

项目监理部在针对钢构安装施工过程中出现的质量问题，主要采用旁站监理的工作方法在现场督促施工单位针对不符合要求的项目进行整改，针对整改的结果由项目监理部及业主代表共同进行检查验收。

(2)、钢结构主体在安装施工中主要存在安装尺寸的偏差超出验收规范要求以及钢管柱砼存在疑似空鼓的现象。

针对以上问题项目监理部的专业监理人员对存在安装偏差的部位进行逐一进行测量并对钢管柱砼存在疑似空鼓的部位做出明确标识，并要求施工队单位对钢管柱进行钻孔检查，项目监理部将以上问题的检查结果及时向业主反映。

项目监理部在与业主、施工单位进行沟通后，业主及项目监理部要求施工总包单位与设计院联系并邀请设计人员到现场进行调研；设计单位根据现场的调研结果以及项目监理部的检查结果，出具了设计技术处理方案。

现场监理人员及业主人员对施工单位按照设计技术处理方案进行整改过程进行见证检查，07年4月28日项目监理部及建设单位工程质量科、设计院及施工单位对于钢构主体安装施工过程中存在的质量问题的整改结果进行全面的检查验收，检查验收的结果符合设计要求。

07年5月14日新扬子造船厂工程质量科针对工程的质量进行了行车运行试验，试验结果正常符合设计要求。

(3)、钢管柱砼强度等级：钢管柱内的砼强度等级原设计为c40□后业主指示变更为c50□根据试块强度评定，其评定结果均符

合要求。

通过对主体结构分部工程的检查和工序验收，施工单位自评合格，监理单位验收符合设计文件及验收标准的要求。

今年我公司的生产经营概况如下：

1、公司主要的盈利业务是塑料买卖加工业务，因此，仓库管理密切关系到公司业务。

但是，我了解到：公司没有一个仓库物流管理系统，仓库管理完全依靠于招聘有经验的仓管(仓库管理员)，而且货物在仓库间的互相调配很不灵活；仓库里的货物摆放不齐整，没有分区摆放易燃塑料(过去十年曾经发生过三起塑料自燃火灾事件，由于买了保险，才没有导致重大损失)；另外，业务部门反映仓库有限阻碍了业务增长(年中一两个月)。

2、公司欠缺人力资源部门。

随着业务的增长，近几年公司不断扩大员工数目，现有员工三百多人，但依然还实行以往的管理方法，公司员工的职工工资由财会人员进行，培训由各自部门自行进行，员工福利等由董事会负责。

董事会的解释是鉴于公司现在的规模与员工数目还处于发展阶段，人力资源部门的设立是必然的，但不是现在。

4、公司拥有一支由7两货车的小运输队伍，足够于日常的货物运转，但还是出现资源利用不充分等问题。

此外，董事会也曾经多次为是否继续维持车队运转而发生分歧。

对此，我结合过去经验提出了有关建议和对策：

1、企业要发展，企业形象至关重要，虽然该塑料厂规模较小，但形象问题也不容忽视，因此建议塑料厂注重自己的企业形象，建设一客户接待室是十分有必要的，同时也可以花费点资金整修老式的仓库，使企业自己本身的形象提高。

2、仓库货物管理上，进货堆放货物时不能只顾着一时的方便，应该同时考虑到出货时的方便，当然也要顾及塑料制品容易自燃的特性，因此有必要制定堆放货物的标准。

堆放要整齐合理，以免倒塌；货物(塑料加工品)要分门别类，以防发生化学反应；易燃易爆物品分区隔离摆放，以防造成重大以外损失。

3、仓库物流控制上，应创立一控制系统，以实时向业务车间提供一定时间内的库存信息。

要严格按照仓储管理的要求，对于过期的货物要及时与厂家联系，并得到应允后及时销毁，不要堆积在仓库中，浪费仓库容积，更不要和正常的商品同放一起，带给人一种杂乱无章的感觉。

条件允许的话，可联系附近的若干仓库，建立互助关系，使那些一时无法库存的商品有地方储存。

4、应多重视专业人才的培养，提高员工的综合能力及素质。

特别是现在，小企业向中型企业发展的阶段，企业自行培养的人才是发展变革的核心，应多学习和借鉴其他中型企业的先进培训经验，使企业更好地向前发展。

5、应注重运用现代化技术，把计算机应用作为一项系统工程来抓，实现与工厂、库存、销售计算机信息的联网，以达到资源共享的目的'更有效地利用资源，创造更多的利益。