

# 2023年雁阵计划培训心得(优秀6篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。优秀的计划都具备一些什么特点呢?又该怎么写呢?下面是小编带来的优秀计划范文,希望大家能够喜欢!

## 雁阵计划培训心得篇一

一年来,我始终坚持严格要求自我,勤奋努力,尊重领导,团结同事,时刻牢记公司制度,以全心全意为公司创造利益为宗旨,使在自我平凡而普通的工作岗位上努力的做好本职工作,尽自我最大的努力为公司创造财富。

对刚步入社会的我也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。十分感激公司领导给我这个成长的平台,令我在工作中不断的学习,不断的提高,提升自身的素质与才能,为此,我也充分认识到自我既是一个管理者,更是一个执行者。“纸上得来终觉浅,绝知此事要躬行”仅有理论联系实际,不断的在实践中学习理论,提高业务水平;才能更好的为工程技术服务,仅有多动脑筋,研究问题全面,提高管理水平;才能更好为工程管理服务。

其次,进行了新区“府佑水香”前期的土方回填、测量、放线等工作,新区开工建设后担任d区2#、4#、6#楼的甲方代表我将继续努力,继续学习。对“众安家园”三期室外配套道路硬化,绿化、外网水、暖、电施工的现场签证工作;进行了“众安家园”三期几栋住宅楼交工分户验收工作;27#、29#商住楼续建及分户验收工作。

这几年来,工程结构质量完全能够保障,可是,不可否认,工程使用功能问题及很多质量通病仍然存在,并且因住房工程质量而引发的群众投诉也有发生。造成这种情景的原因虽

然是多方面的，但住宅工程验收方法不完善是主要原因之一，所以，认真严格对住宅工程质量实行分户验收，是对住宅工程质量更严格的监督管理，也是对老百姓购买住房更高度的负责。同时准确及时的测量各项工程量、进行现场签证等工作更是关系到公司的直接利益；俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个员工如果不研究公司的整体利益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的员工，早晚会被社会所淘汰。所以对待这些工作我都一丝不苟，认真完成。

再次，就是配合其他部门及同事完成相关工作。

众人划桨开大船，众人拾柴火焰高，“众”字就预示着我们众安公司的每一位员工要万众一心、团结协作，相互配合，仅有大家相互协作，上下一条心，才能提高工作效率，才能让我们在未来的社会竞争中立于不败之地。

- 1、天然气管道距墙太远；
- 2、给水管道管卡间距过大且安装不牢固；
- 3、窗户开启不灵活，密封性不好；
- 4、外墙瓷砖脱落严重；
- 5、下水管与洗面盆连接处不严密

这些问题不仅仅是违反了施工质量验收规范的规定，并且直接影响到住户的生活问题，厨房、卫生间返臭味，冬季室内温度低等，住户却无法进行处理。针对这些问题，都及时向施工人员提出具体要求，异常强调此问题的严重性，在必须程度上杜绝了部分问题的发生。

- 1、抓监理工作的力度不够，没有把监理的潜力充分发挥出来，使之在工程质量管理中发挥更大的作用。

2、合同单位过多，增加了我们和监理的管理难度，总承包单位也不便于投入人员和设备。

3、个别施工单位力量薄弱，小企业的进驻，一没有水平，二没有设备，三没有技术，就连基本的管理人员也无法保证，给监理和甲方的管理工作带来了极大的难度。

一年来，做了必须的工作，但距领导和大家的要求还有不少的差距，经过总结一年来的工作，也找出工作中的许多不足，主要存在于工作实践经验少，对于工程建设过程中突发的部分问题不能灵活解决等，所以，在新的一年里，我将继续深入现场不断学习和实践，在现场不断增加自我的经验和见识，争取使自我的业务水平提到一个更高的高度，加强工作责任感，与公司共同提高、共同成长。

20xx年，新的一年，也必将是众安公司的开拓年，它对我们来说也意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。20xx年我仍然一如既往坚定信念，积极向上，认真对待工作。公司在提高，个人在成长，公司开发面积也在不断扩张，在我们众安人的努力下，我想20xx年必须是灿烂辉煌的一年。但在对于明天寄予厚望的同时，我们更要清醒的认识市场竞争是残酷的。城市规划有了新的格局，各开发商更是风起云涌，“众安公司”这枝后起之秀也将理解市场的洗礼。而我们，也将蓄势待发，在公司领导的带领下，迎接更大的挑战，创造辉煌的明天。

## 雁阵计划培训心得篇二

20xx年我们将始终秉承“信于人，忠于事”的宗旨，坚守“我们做得更好”的承诺，调水中心监理项目部将根据业主与监理单位签订的委托监理服务合同的要求，以全过程、全方位、全天候的优质监理服务，使监理工作完全达到委托监理服务合同和监理规范的各项要求，保证监理工作系统化、

规范化、标准化和科学化的同时，严格监督承包人履约，使承包人在施工合同中的承诺得以全面完整的实现。即实现工程预期的质量、安全、工期、费用控制目标。

- 1、严格控制施工方的质量保证体系，监理过程中重点监督承包单位开展“三检”工作，确保在健全的质保体系下进行施工。
- 2、严格审查各分项工程施工方案，争取主动控制。
- 3、严格控制原材料质量。
- 4、严格控制过程施工质量。
- 5、强化验收控制。

在工程项目施工过程中，我监理部根据承包单位申报的周、月进度计划，随时检查和记录实际进度完成情况，以此作为实施进度和批发工程进度款的依据；随时了解施工进度计划实施中存在的问题，对所存在的问题协助其解决；坚持召开每周工地例会制度，对施工进度进行动态比较，发现偏差及时要求施工方按照周、月、年进度计划逐旬逐月调整，确保进度计划和施工实际进度一致。

对于投资控制，监理人员首先对工程施工图纸、施工合同、工程设计变更等进行全面熟悉，明确费用最易突破的部分，严格把关各类费用签证，对各类费用签证做到实事求是。

- 1、对监理人员进行细化分工、明确责任，各分项工作都有主要责任人。
- 2、春节后每天将召开班前碰头会，汇总昨天的事项及存在的问题，安排今天需落实的工作。

3、每天下午安排一个小时的时间进行专业知识学习，以提高监理人员的专业技术水平，增强质量意识及监理的责任心。

4、加强对监理内业资料的管理，内业资料整理要及时、准确、清晰、工整、齐全、规范，确保内业资料顺利归档。

1、建议在主体施工前确定外装施工图设计，以便在主体施工时及时预埋，以确保工程质量和埋件的安全，而且预埋件比后置埋件要节约资金。

2、建议尽快确定酒店运营单位，确定酒店运营单位后才可以确定内装饰设计方案。在主体第二阶段验收前完善室内精装施工图设计和弱电深化设计图纸，并及时确定精装施工单位完善精装样板间。以确保工程施工的连续性，确保工期目标和工程使用功能。

在来年的工作中，我们将加倍努力，认真做好监理服务工作。我们有信心，也一定能完成山东省调水工程技术研究中心工程建设项目的监理任务，为山东省调水工程技术研究中心做出应有的贡献。

## 雁阵计划培训心得篇三

20xx年8月，接到公司的任务，我开始开展组建施工队的工作，经过一个多月的努力，在公司的信任、重视和支持下，我组建的三支施工队分别承接了4个项目的施工任务，分别是广西百色项目、南宁淡村项目、岳阳泰和项目、台州项目。20xx年xx月20日，我施工队第一次进场广西百色项目，展开了我施工队的施工工作，之后，南宁淡村项目、岳阳泰和项目、台州项目陆续进场。

### 1、广西百色项目

广西百色项目施工后一段时间内进展顺利，由于我个人管理

上的疏忽大意和缺少经验，项目进行一个月后，暴露了施工队的一大堆存在问题，例如，施工队工人不服从现场管理人员的指挥，多次在施工现场与管理人吵架闹情绪，现场施工监理人员工作安排混乱，擅离岗位等严重影响施工工作进行，给公司造成严重的损害，通过公司发来的邮件，我意识到问题的严重性，引起了我的重视，我通过与班组负责人，现场施工队监理人员的不断协调处理，严格对施工监理人员的管理，强化了进度款的结算安排，促使施工队的工作状态有所好转，但是由于曾经的管理混乱，也直接影响施工工艺的质量，导致了施工工艺合格率的降低，拖延了工程进度，给工程质量大打折扣。

## 2、岳阳泰和项目

岳阳泰和项目在20xx年12月初我施工队进场，由于我的失误，对施工队能力评估不足，施工人员缺少工程施工的经验，加上当时现场条件不完全具备的特殊情况，从该项目进场后就存在施工组织混乱，工序安排不合理，施工人员不能及时到位等现象，经过我多次与施工班组及现场监理人员协调未果，最终被迫退场。

## 3、台州项目

台州项目公司安排在20xx年12月进场，由于我的严重失误，未能认真谨慎的考察现场施工监理员的个人素质，导致施工队进场后，还未正式开展施工，施工现场监理员就擅自不辞而别，严重损害了公司形象，造在了极大的负面影响。

## 4、南宁淡村项目

南宁淡村项目于20xx年12月份进场，经过广西百色项目、岳阳泰和项目以及台州项目的教训，我总结经验，弥补不足，加强了施工队和现场监理人员的管理，及时掌握现场施工情况，理顺了现场监理人员与施工班组的协调沟通，严格了施

工工艺标准，规范了班组进度款的结算管理，加强了施工过程中施工工艺的监督，合理安排施工工序，提前做好施工进度计划，从而提高了施工工艺的合格率，加快了工程进度，确保了工程质量。南宁淡村项目至今年3月底，已基本完工，经过我多次的检查，可以肯定南宁淡村项目的施工工艺可以符合验收标准，做到按时按质交付验收。而且，还得到了大地项目经理和公司有关管理人员的肯定，我希望公司陈总能抽出时间亲临项目现场检查，我施工队拟向公司申请优秀工程。

我带领的施工队经过几个月的运作，从总体上看，表现不够理想，存在问题很多，给公司带来不必要的麻烦和不良影响，造成这样的局面完全是由于我个人的工作失误和缺乏工作经验所致，对此我对公司各位领导深表歉意，鉴于我糟糕的表现，公司不但没有嫌弃我，而且，还一如既往地背后默默支持、关心和帮助我，让我倍受感动，借此机会向两位陈总和公司的领导表示衷心感谢。

做为一个装修行业的外行者，我能得到公司的信任，给我提供机会从事装修工作，我心存感激和感到责任重大，自接到公司交给我的任务之后，我一直都是以负责任的态度工作，丝毫不敢怠慢，服从公司的领导和指挥，认真配合公司工作，虽然在工作中出现严重的失误，但是，我能够吸取教训，总结经验，认真学习专业知识，提高自己的管理能力，特别是公司今年2月份举办的总结和培训大会，让我受益匪浅，通过公司的培训学习，加深了我对自己所负责的装修工作的认识，强化了我的管理意识，弥补了我的不足，丰富了我的装修管理经验，我将在公司学到的知识和经验，运用到南宁淡村项目的管理中，效果显著，南宁淡村项目从天花、软包、步级灯、扶手、造型天花、贴砖、油漆、放映口、消防门等各个工序，进行严格把关，整个项目的施工质量极佳，整体效果良好。我个人认为，经过几个月的磨练，我和我带领的施工团队在不断地进步和成长，从南宁项目可以证明这一点。我相信我和我带领的施工团队在以后完全有信心和有力量出

色地完成公司交给我的任务，争取做得更好，也恳请公司可以继续给予我和我的施工队机会，让我们努力表现自己，为公司尽力。

## 1、精简管理环节，提高管理质量，促进公司利润最大化。

根据我所了解，公司以往对每个项目的运作，基本上是配备有区域经理、项目经理和材料采购员。经过南宁项目的运作经验，可以看出南宁项目主要是依靠施工队的现场监理员在负责运作，包括与大地项经理的沟通、部分材料采购，施工工艺的控制与监督等，材料采购员和项目经理很少亲临现场。就是这样的运作，南宁项目反而完成得更好，鉴于这种情况，我认为每个项目的运作，在负责现场管理的岗位，包括大地项目经理，公司项目经理，施工队现场监理员中，施工队现场监理员角色最为重要，假如施工队现场监理员能力和责任心较强，整个项目就会完成得很好，为此，公司的项目经理的作用将大大削弱，所以，我建议公司可以考虑撤消项目经理的岗位，由施工队现场监理员取而代之，直接代表公司由区域经理管理。这样，既可以减少公司管理环节，运作更为顺畅，又可以节省成本，但前提必须建立起好的施工队和配备能力较强的施工监理员。如果公司对南宁的施工团队是给予肯定公司的，可以以南宁项目的施工队在新的项中做试点，不断物色新的工程队进行有序地推动。

## 2、配备项目预算员

公司每个项目的运作中，进度款的支付前提是必须先对整个项目做出预算总额做为进度款结算的依据，另外，在每个项目中由于场地情况和设计不同，都有可能出现新的未有报价的制作项目，以上情况，如果没有专业的预算员做出正确的预算，预算总额定低了对施工队造成压力，定高了对公司形成风险，第二，新增加的未报价项目，如果没有专业预算员，做为公司不知如何向甲方报价，也不知如何向施工队报价，这样会形成较为被动局面。



### 3、合理安排项目开展的连续性

做为加入公司的施队，对公司的发展充满信心，正是基于公司的项目具有稳定性和长期性，站在公司的立场也应该是寻找能够有稳定性的良好合作施工队合作，如果施工队完成某个项目后不能接上另一个项目，施工队停留长时间没有项目开展，将会影响施工队人员的波动，打击施工队的信心，从而影响到公司的管理工作，因此，公司应考虑保持施工队开展项目的连续性。

## 雁阵计划培训心得篇四

本人于4月份调到学校加固项目，担任机电部经理，负责机电安装工程的全面工作；在项目经理雷经理的统筹安排下，机电部开始展开了选聘机电工长、劳务队伍招标、材料供应商招标及项目成本测算等工作。

4、工程隐检、预检及时检查，按实际填写隐检、预检记录，并及时签字。

保证材料合格是保证质量的先决条件

1、材料定货要货比三家择优选用。

2、物资方面最大的缺点就是所有材料计划都是由分包队伍提出，在控制材料计划量方面没有把好关，造成了材料浪费；材料验收大部分都是学员，对其规格、型号、外观、数量等个别材料员没有进行认真验收；甚至于同一张材料计划单补提多次（材料组丢失）；同时也影响了施工进度。

“安全责任重于泰山”安全生产是我们的重中之重，项目部配备了专职安全管理人员，机电管理工长人人抓安全，真正做到了把安全隐患消灭在萌芽状态中，确保了无重大安全事故发生。

机电安装工程在各责任主体部门的通力配合之下，圆满完成公司交给我们的任务。

## 雁阵计划培训心得篇五

大家好！

今天，我受电气工程系第五届学生会委员会的委托，向大会作工作报告，请予审议。

电气工程系第五届学生会成立于xx年年4月，是在系党总支的领导下、在系分团委的指导下的学生自我管理、自我服务的群众性组织，也是系领导老师及广大学生联系的纽带，学生会常务委员会是学生会的核心机构。自本届学生会创立以来，我们高举邓小平理论伟大旗帜，深入学习“三个代表”重要思想，关于社会主义荣辱观的教育方针，以“全心全意为同学服务”为宗旨，继承我系学生会以往的优良作风，继续发扬艰苦奋斗的精神，始终保持开阔的视野和清醒的头脑，站在时代的前沿，敢于创新！我们拥护中国共产党的领导，牢记我系系训，本着“稳、准、快；聚、拼、勤”的原则，全心全意为我系师生服务！

一年来，我们宽以待人，严以律己，大力加强学生会自身建设，努力塑造学生会形象，开拓创新，与时俱进，不被困难所吓倒，与同学们保持密切的联系，站在多个立场和角度来考虑问题，真正的为我系师生服务，为我系师生排忧解难。下面我就第五届学生会这一年的工作进行总结。

### （一）学习教育

学生进入校园，首要的任务就是学习，因此我系学生会积极开展加强学风建设的工作，使同学们意识到学习的重要性。我们开展学习经验交流会，使同学们尽快步入大学的学习正轨；天天坚持严查早晚自习出勤率，确保同学们的自习质量；

对同学们的课堂出勤情况进行严查，以促进同学们形成良好的学习风气，更有利于加强学风建设。为了给同学们提供及时、准确地考研信息，我系顺利开展了“考研交流会”，使同学们心中明确目标，激发同学们的学习热情。

## （二）思想教育

一名合格的大学生不仅要学习好，思想的进步更重要。一年来我们一直注重同学们的思想教育，多次开展团日活动，形势新颖主题鲜明，大大地拓宽了同学们的视野，对“十七大”提出的新党章进行了系统学习。

为“纪念建团85周年”，我系结合自己的实际情况，制定了详细的活动计划。将本学期第三期的“相约星期五”知识竞赛定为以团知识为主要内容的知识竞赛；在党校举行观看革命电影了解团的发展。

为丰富我系同学业余文化生活，不断发挥同学们的特长，我们多次举办丰富多彩的艺术活动。迎新生晚会，元旦晚会都不同程度的带动着广大同学们参与到这种文化氛围中来，在校园文化艺术节中，我系积极参与，也使我系的艺术文化得到很好的传播。

“生命在于运动”。多年来，我系一直重视同学们的身心发展，并不断为同学们创造体育活动的平台，同时积极参加学校组织的各项体育比赛，也取得了优异的成绩。例如：在我校首届“拼搏杯”足球赛中，我系足球队员顽强拼搏，取得了第四名的好成绩；在“迎北京奥运”乒乓球比赛中，我系取得了第二名；在“新生杯”羽毛球大赛中，我们取得团体总分第三名；在校运动会上更是取得了可喜的成绩。另外，我系还举办了足球赛、篮球赛、拔河比赛等多种体育活动，都有助于同学们的健康成长，通过这些活动也充分体现了我们四系的不畏艰苦、克服困难、团结拼搏的精神。

我们举办了“素质拓展月”等一系列活动，为我系有特长的同学提供了一个展示才华的舞台，并且较以往有了更大的创新。我们曾多次出海报及宣传板对我系工作进行了很好的宣传。在开展学习“八荣八耻”过程中，我们尤为注重宣传，使得同学们深入了解和更好的学习社会主义荣辱观。作为我系的宣传窗口，系报《冰萌》至今已出版二十期，不仅使同学们掌握及时有用的信息，而且在学校内也扩大了我系的影响。

学生会的宗旨就是全心全意为广大同学们服务，因此，我们在平时就把便利同学、服务大家放在首位。迎新生的全面服务，印制迎新手册，志愿者的热情服务，为报到的新生提供便利，关心到每一位同学，使大家感受到四系的温暖。对于贫困学生，我们深入了解真实情况，公平对待每一位同学，为他们办理每学期需要申请的减免补贷，解决同学的燃眉之急；每年两次奖学金的发放准确无误；寒、暑假两次火车票的订购；以班级为单位四、六级的报名及证书的发放。

针对xx年的毕业开展了以欢送毕业生“文明离校”为主体的系列活动。学生会以报纸形式，提供即时信息和资料，在离校前为他们进行行李打包等。在为同学们服务方面，我们做到了认真、细致，对同学们无微不至的关怀，这些都体现了学生会良好的服务意识。先后举行了“考研经验交流会”，使考上北京航空航天大学研究生的曹善友等学长留下了他们优秀的学习方法；“毕业生座谈会”让让毕业生在离校前和同学及系里有了良好的沟通；“我这大学四年”明星课堂给学弟学妹们留下了美好的回忆及对就业等问题的宝贵经验。

我们在工作的同时，在一直紧抓学生会的自身建设，强调学生会干部们注重工作方式和工作态度，在工作中避免与同学们发生摩擦和冲突，并对学生干部进行培训等方式，使每一位学生干部心中明确自己的职责和义务。为了提高工作效率，我们不断完善和健全学生干部签到和例会制度，以确保每件事情得到落实。在加强自身建设的同时，对我系广大同学也

进行监督和管理，严肃查处宿舍抽烟喝酒等不文明行为及使用违章电器、夜不归宿等违纪行为，并坚持检查同学们宿舍卫生及内务情况，以确保每一位同学有着安全、舒适的生活环境和学习环境。

## 雁阵计划培训心得篇六

2、执行国家、地方及上级主管部门有关质量管理的政策、法规及规章制度，贯彻工程局的质量方针、质量目标，建立并实施公司的质量管理制度；督促、检查、掌握公司质量动态，为公司领导的决策提供依据；组织、推动工程创优及质量管理(qc)小组活动；公司20xx年科技创新工作内容有《东山水利枢纽工程综合施工技术》、《船闸施工工法》、《大型砼生产系统质量控制》、《云安县六都泵站深基坑开挖》。存在问题是这些科技成果未获得局科技成果奖。

3、贯彻执行工程局“质量、环境、职业健康安全管理体系”，负责公司的贯标工作；组织20xx年“安康杯”竞赛□20xx年国资委网上知识竞赛。

4、指导和协助各承包项目进行分部工程、单位工程验收及资料归档等工作；对重点工程项目施工技术方案进行评审；已完成惠来县镇北水库除险加固工程的验收。正准备验收的工地有丰顺县潭江堤围除险加固工程、丰顺县九十九曲除险加固工程、留隍神砂高池上湾除险加固工程、丰顺韩江东山水利枢纽工程、丰顺城区防洪第五标段、惠来县船桥水库除险加固工程等。

6、协助和指导各承包项目的测量工作，对重点项目的施工控制网进行复测。

3、组织和指导工程项目的创优、评优工作；

4、组织新技术、新工艺的学习、推广；

5、组织较大工程技术方案的技术论证；

6、完成公司领导交办的其他工作任务。

1、建议对已经竣工结算的工程项目进行评审，总结施工方案，为以后各工地提供参考。

2、多组织技术人员交流，借鉴别公司好的施工方案，弥补公司技术方案不足。

3、对一些联营项目配合队伍，组织技术力量对队伍指导，加快工程施工进度，就是对公司最大的收益。

4、建议公司能够明确工程部成员，能够更好的开展工作。