# 2023年影城个人工作计划(实用8篇)

在现代社会中,人们面临着各种各样的任务和目标,如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标,我们需要制定计划。什么样的计划才是有效的呢?下面是我给大家整理的计划范文,欢迎大家阅读分享借鉴,希望对大家能够有所帮助。

# 影城个人工作计划篇一

在这一年里,凭借前几年的蓄势,杭萧钢构不但步入了高速 发展的快车道,实现了更快的效益增长,而且成功地实现公 司股票在上海证券交易所上市。从此,一个杭萧钢构以崭新 姿态展现在世人面前,一个更具朝气和活力的、以维护股东 利益为己任的新杭萧诞生了。

公司上市后,管理水平必将大幅度提高,这不仅仅是市场竞争的外在要求,更是自身发展壮大的内在要求。对于市场部来说,全面提升管理水平,与公司同步发展,既是一种压力,又是一种动力。为了完成公司\_\_年合同额三十亿的总体经营管理目标,市场部特制订 年工作计划如下。

- 一、信息网络管理
- 1。 建立直接领导关系

市场部是负责公司信息网络建设与维护、信息收集处理工作的职能部门,接受营销副总经理的领导。市场部信息管理员与各区域市场开发助理之间是一种直接领导关系,即在信息网络建设、维护、信息处理、考核方面对市场开发助理直接进行指导和指挥,并承担信息网络工作的领导责任。

- 2。 构架新型组织机构
- 3。 增加人员配置:

- (1) 信息管理员: 市场部设专职信息管理员3名,分管不同区域,不再兼任其它工作。
- (2) 市场开发助理: 浙江省六个办事处共设市场开发助理两名, 其它各办事处所辖区域均设市场开发助理一名。

#### 4。 强化人员素质培训

春节前完成对各区域的市场部信息管理员和市场开发助理的招聘和培训,使\_\_年新的管理制度实施过程中市场部在人员素质方面有充分的保障。认真选择和慎重录用市场开发助理,切勿滥竽充数。

#### 5。 加大人员考核力度

在人员配置、资源保证、业绩考核等方面对信息网络建立和维护作出实施细则规定,从制度上对此项工作作出保证。建立市场信息管理员定期巡回分管区域指导信息管理工作的考核制度,并根据各区域实际情况和存在的问题,有针对性地加以分析和研究,以督促其在短期内按规定建立和健全信息管理的工作。

#### 6。 动态管理市场网络

市场开发助理与信息管理员根据信息员提供的信息数量(以个为单位)、项目规模、信息达成率、发展下级信息员数量四项指标对信息网络成员进行定期的动态评估。在分析信息员/单位的分类的基础上,信息管理员和市场开发助理应结合信息员的背景资料进行细致地分析,确定其通过帮助后业绩增长的可能性。进一步加强信息的管理,在信息的完整性、及时性、有效性和保密性等方面做好比上一年更好。

7。 加强市场调研,以各区域信息成员/单位提供的信息量和公司在各区域的业务进展情况,将以专人对各区域钢结构业

务的发展现状和潜在的发展趋势,进行充分的市场调研。通过调研获取第一手资料,为公司在各区域的机构设置各趋合理和公司在开拓新的市场方面作好参谋。

#### 二、品牌推广

- 1、为进一步打响"杭萧钢构"品牌,扩大杭萧钢构的市场占有率,\_\_\_年乘公司上市的东风,初步考虑四川省省会成都、陕西省省会西安、新疆维吾尔自治区首府乌鲁木齐、辽宁省会沈阳、吉林省的长春、广东省会广州、广西壮族自治区首府南宁以及上海市举办品牌推广会和研讨会,以宣传和扩大杭萧钢构的品牌,扩大信息网络,创造更大市场空间,从而为实现合同翻番奠定坚实的市场基础。
- 2、在重点或大型的工程项目竣工之际,邀请有关部门在现场举办新闻发布会,用竣工实例展示和宣传杭萧钢构品牌,展示杭萧钢构在行业中技术、业绩占据一流水平的事实,树立建筑钢结构行业中上市公司的典范作用和领导地位,使宣传工作达到事半功倍的效果。
- 3、进一步做好广告、资料等方面的宣传工作。在各个施工现场制作和安装大型宣传条幅或广告牌,现场展示企业实力; 及时制作企业新的业绩和宣传资料,补充到投标文件中的业绩介绍中和发放到商各人员手中,尽可能地提升品牌推广的深度和力度。
- 4、加强和外界接触人员的专业知识培训和素质教育工作,树立良好的企业员工形象和先进的企业文化内涵,给每一位与杭萧钢构人员接触的人都能够留下美好而深刻的印象,从而对杭萧钢构及钢结构有更清晰和深层次的认识。

#### 三、客户接待

1、督促全体人员始终以热诚为原则,有礼有节地做好各方面

客人的接待工作,确保接待效果一年好于一年。

- 2、在确保客户接待效果的提前下,将尽可能地节省接待费用, 以降低公司的整体经营成本,提高公司利润水平。
- 3、继续做好来访客户的接待档案管理工作,将潜在顾客和合同顾客的档案分类保存,准确掌握项目进程,努力配合商务部门和办事处促成项目业务。
- 4、调整部门人员岗位,招聘高质素的人员充实接待力量。随着业务量的不断扩大,来访客户也日渐增多,市场部负责接待的人员明显不足。为了适应公司业务发展的需要,更好地做好接待工作,落实好人员招聘工作也是一件十分重要的事情。

# 影城个人工作计划篇二

备注:基础人事管理工作主要包括员工档案、各项人力报表、内部员工档案管理与更新、劳资纠纷、人员招聘等工作。

- 2、建立人才简历库,为人才储备和后期的人员招聘奠定基础
- 1、建立《劳动合同管理制度》——完成时间4月中旬左右
- 2、《年休假管理制度》——完成时间3月份
- 3、规范办公秩序与员工行为的引导。开展此项工作,以日常抽检作为主体,当场发现,当场进行处罚,抽检次数每周至少两次。
- 4、目前各项管理制度已基本建立起来,在制度的执行力方面做的还不到位。在后续的工作中,行政人事部将以"持续改善"为工作原则,来加大制度监督执行力度。

- 1、制订对外具有竞争性,对内具有公平性的薪酬结构。
- 2、建议对核心员工的薪酬考虑中长期薪酬方案

核心员工是企业价值的主要创造者,要有效激发关键员工的斗志,激励他们保持最佳绩效是关系到企业能否完成全年经营指标的关键所在。这里主要从两个方面入手核心员工的绩效管理和薪酬管理。我们可以确定企业的关键绩效指标,并由此确定核心员工的绩效指标,根据工作年限和绩效达标情况给予薪金调整。另外可以增加工龄工资,提高核心员工的忠诚度与稳定性。他们是企业不可或缺的重要资源和核心能力,有时甚至决定企业生死存亡。这种唇亡齿寒的依存关系,决定了对核心员工的薪酬管理要重点考虑中长期薪酬方案。

- 1)严格执行绩效考核制度,每月按时统计考核数据,并进行分析、汇总。针对不同的岗位制定出切实可行的考核目标,并以绩效考核结果应用。与员工薪酬的调整、内部晋升、职位调整等形成直接对接。
- 1) 为了保障劳动者与单位的共同利益,减少和防止发生劳动争议。结合公司的实际情况,制定切实可行的劳动合同管理制度,并落实。
- 1)加强新员工培训:使新进人员了解公司概况及公司规章制度,掌握基本工作技能,以便于新进人员能以最快得速度融入公司团队中并更快胜任未来工作。
- 1) 工作氛围:
- 1. 借由绩效管理与培训,建立坦诚的沟通文化和工作氛围。
- 2. 工作中强调轻松、高效,提倡工作与生活的平衡。
- 2) 沟通渠道: 建立多种沟通渠道。处理员工咨询/投诉以及

意见反馈,切实解决员工在工作和生活中遇到的实际困难。

3) 企业文化: 在公司的支持下, 倡导优派的企业文化与核心理念。

备注:重点在于良好工作氛围的营造、沟通渠道的建立、企业文化的宣传、员工活动的组织等方面。

### 影城个人工作计划篇三

- 1、组织各部门更多的去交流,提高团总支工作效率;
- 2、多组织学习,使团总支工作更加顺利:
- 3、勇于创新,多办有影响力的活动,更好的展现团总支。
- 1、处理好办公室日常事务:
- 2、对每个月一次的例会做好通知、记录,并且落实例会的决定:
- 4、协助各部门开展工作,协调部门之间的关系,以便更好的开展工作。
- (1)为了提高工作效率,更好的培养成员责任意识,将部门工作分工化,使部门成员真正得到锻炼。
- (2)为确保办公室高效率的开展工作,办公室将实行强化管理,制定出统一的工作时间表,做到统筹的安排每位成员的时间。

事务通知是办公室开展工作的一个重要环节,能否通知到位直接关系到团总支工作能否高效的进行。为此,办公室将采取下面一系列措施,有效的确保工作效率。

- (1)及时传达书记的各类通知,使上级信息及时准确传达到下一级各部门,方便工作正常开展。
- (2)重新做好各部门的通讯录,分为团总支副部以上干部通讯录和团总支全体成员通讯录两种,方便团总支内部人员的联系。

值班考勤是一个团总支工作到位的最好体现,我们将及时制 定出本个月值班签到表,考勤表,以保证值班工作及时、有 序地开展。同时,认真负责整个团总支值班、考勤工作,对 值班情况进行详细的统计整理。完成本个月的总结工作。

希望在这一个月能更好的发挥办公室的作用,树立团总支的形象,更好的为学院同学服务。也衷心的祝愿,我们株洲职业技术学院工业设计系团总支越办越好。

#### 篇二:

- 1、理顺公司宣传报道网络,加强领导和管理,使宣传内容更加丰富,贴近员工。
- 2、结合公司实际,强化公司形象宣传工作。重点理顺公司内部的标语、宣传口号、标牌、宣传栏、公告栏等使用公司统一色、统一尺寸等。
- 1、每周五下午召开一次周会,总结一周工作体会,并制定下一周工作计划。
- 2、结合实际情况,在休息日组织全体员工出游,舒解压力, 陶冶情操。
- 1、由于公司成立不久,现员工多是新进人员,所以应积极开展人员培训工作,以供公司运营需要。

- 2、在人员分配方面,结合公司实际情况给予符合熟悉公司内部情况、头脑清醒、思维敏锐等条件的人员组成班子,严格统一管理,发挥办公室的最大功效。
- 1、对档案室及档案管理工作进行整顿,完善档案管理系统,健全档案管理制度,使档案管理工作更好地服务于生产经营管理工作。
- 2、统一管理公司的文书、技术、会计等各类档案,并督促、指导各归档部门按规定进行立卷归档。
- 3、组织学习档案管理业务,不断提高兼职档案员的业务能力。
- 1、规划公司绿化区域,并组织实施。做好公司内绿化带、青草、灌木和树木的管理工作,定期浇水、施肥、喷药及修剪树木。
- 2、划分公司内卫生区域,制定标准和考核办法,按现场管理 要求进行管理考核。确保公司内公共共场所清洁卫生,保持 地面清洁、无积水、无杂物、无堆积物。
- 1、管理维护好公共设施,确保公共设施不被损坏。
- 2、工作人员在离开办公室时,应确保所有电源断电,做好防护措施,杜绝安全隐患。
- 以上是办公室四月份初步工作计划,敬请领导指正。

# 影城个人工作计划篇四

为配合公司20xx年度目标的达成,加强人力资源管理和行政管理的计划性,行政人事部现制订20xx年度工作计划,并遵照计划开展具体工作,更好的协调各部门的运作及支持公司的决策,协助各部门达成公司20xx年的工作目标。

#### (一)、思路分析

1[]20xx年是公司成立的第一年,也将是快速发展的一年,人力发展将迅速增加,并逐步到位。

- 2、利用公司的招聘、薪酬政策和春节后人力流动高峰期的机会,补充基层、中层,尤其是本行业高端人才和优秀基础人才,作为人力资源更替、补充和培养储备。
- 3、实行内部培养和晋升,提拔和任用有上进心、不断学习和提升的内部员工。

#### (二)、目标概述

公司目前属于发展初期[]20xx年总体目标首先要考虑满足岗位需求,再考虑人才储备,实现梯队建设。

#### (三)、具体实施方案

- 1、熟人推荐:包括员工推荐,在公司工作,且技术熟练程度较高,已通过努力实现个人工资目标,推荐适合公司的优秀人才共同发展,公司将给予一次性奖励。
- 2、网络招聘: 开通知名网络招聘平台。
- 3、深圳人才大市场现场招聘:直接面对求职者,做到快速、准确。

### (四)、实施目标注意事项

1、设人事招聘专员1名,前台行政专员1名,培训绩效专员1名,后勤总务专员1名,各司其职。具体工作内容见《岗位说明书》。

- 2、招聘渠道拓展: 竞争对手挖人。
- 3、调查了解竞争对手企业薪酬福利等情况。
- 4、做好各项准备工作:

与用人部门沟通,及时准确了解需求:

进行招聘宣传:制作招聘广告、福田办公室门口制作招聘喷绘,附近公交站台进行招聘广告投放。

- 5、直接责任人:人事招聘专员。
  - (一) 思路分析
- 一是健全绩效指标;
- 二是抓好绩效过程监控:
- 三是严格实施考核结果反馈和应用;

四是规范利用考核数据,并与薪酬挂钩。

#### (二)目标概述

绩效考核的根本目的,不是为了处罚未完成工作指标和不尽 职尽责的员工,而是有效激励员工,不断改善工作方法和工 作品质,建立公平的竞争机制,持续不断地提高组织工作效 率,培养员工工作的计划性和责任心,及时查找工作中的不 足并加以调整改善,从而推进工作成果达成。

#### (三) 具体实施方案

1、继续完善绩效考核配套制度及文件。

- 2、补充、修正已有岗位和新增岗位考核指标。
- 3、重点对考核结果进行评估,对考核形式、考核项目、考核结果反馈与改进情况进行跟踪,保证绩效考核工作良性运行。
- 4、推行过程是一个贯穿全年的持续工作,行政人事部完成此项工作目标的标准就是建立合理、公平、有效的绩效评价体系。

#### (四) 实施目标注意事项

- 1、绩效考核工作牵涉到各部门、各职位、各职员的切身利益。 因此,在保证绩效考核与薪酬体系链接的基础上,要从正面 引导员工用积极地心态对待绩效考核,达到通过绩效考核改 善工作、校正目标的目的。
- 2、绩效考核工作是一个沟通的工作,也是一个持续改善的过程。在操作过程中注意纵向、横向沟通,确保绩效考核工作顺利推行。
- 3、绩效评价体系,并不是行政人事部的单独工作,在操作过程中,应以部门负责人为主导,听取各方面人员的意见和建议,及时调整和改进工作方法。
  - (五)直接责任人: 绩效培训专员

#### (一) 思路分析

1、目前,各企业对员工培训重视度不够、力度不足,培训管理制度约束力不强。

#### (二)目标概述

1、员工培训和开发是公司着眼于长期发展战略必须进行的工作之一,也是培养员工忠诚度、凝聚力的方法之一。

2、通过对员工的培训与开发,员工的工作技能、知识层次和工作效率、工作品质都将进一步加强,增强企业竞争力。

### (三) 具体实施方案

- 1、对现有核心员工,特别是基层管理人员进行整体素质测评,确定员工整体素质情况,配合岗位素质要求和工作职责,确定其待培训的方面。
- 2、重点培训内容:管理知识、工作沟通、企业文化、产品知识、工作技能、制度培训、新员工培训等。
- 3、向员工讲解内部发展渠道:内部职称发展行政级别发展 (普通职员、主管、经理·····)、个人薪酬发展(根据级别 制订)、内部横向发展(部门、岗位调整)。
- 4、向员工描绘企业发展远景和员工事业前途,关心员工心理需求,根据员工特性制定适合的.职业发展规划,这是稳定员工的有效方式,当心理需求得到满足,员工的工作积极性和稳定性都会提高。
  - (四)直接责任人: 绩效培训专员。

#### 1、薪酬福利

根据公司行业进行薪资方案的评估,制订适合企业的工资标准,福利发放可采取多样化形式。

#### 2、员工关系

员工关系工作的成效,很大程度反映在员工队伍稳定性上, 员工关系应该包括企业和员工、上级和下级、员工和员工之 间的关系,妥善处理好员工关系,不仅是公司良好社会形象 打造的一个方面,更是企业寻求长期发展的重要支柱□20xx年 的构想,准备采取座谈、回访等形式,引导员工与公司多进 行沟通,拉近企业与员工、上级与下级、员工与员工之间的 距离,增强员工的归属感。

直接责任人:人事招聘专员、绩效培训专员、后勤总务专员、前台行政专员。

# 影城个人工作计划篇五

- 1、上半年基本能完成公司各部门所需的人员增补计划,满足各部门人力资源需求。下半年由于客观因素造成人员紧缺,不能满足各部门人员需求量。
  - (1) 人心向背;
  - (2) 春节返乡。

针对此问题行政部及各部门管理人员应从多方面查找原因。并要多和员工进行交流、沟通,尽量减少人员流动量。

- 3、新进员工入厂的相关培训只是口头培训,未做到文件化。
- 4、尽量和各部门人员合理协作,对于关于财务方面的房租水电尽力协作。
- 5、今年也加强了员工的消防、方面的知识培训和现场模拟,同时对于公司的消防和设施和设备也进行了不定期的检查。
- 6、在xx年同时公司也倡议所有员工参与到"抗震救灾"的活动中,把所有员工的心也奉献给同胞。
- 7、关于现阶段宿舍管理评分制度没有继续执行,导致宿舍管理及清洁卫生不是很理想。

人力资源工作对一个不断成长和发展的公司而言,是非常重要的基础工作,也是需要公司上下通力合作的工作。各部门配合共同做好,因此需要公司领导予以重视和支持。

- 1、完成各部门所需人员的增补,满足人力资源需求,并通过各种渠道招聘人员,计划人员招聘数量达500人左右。针对现阶段人员流失较为频繁的现象作出相应的对策及措施,查找出原因并进行改善,尽量稳定员工。
- 2、部门人员的实际需要,有针对性、合理地招聘一批员工,以配备各岗。
- 3、做好人员流动率的控制与辞工人员纠纷与处理。既保障员工合法权益又维护公司的形象和根本利益。
- 4、规范各部门的人员档案并建立存好档案,严格审查全体员工档案,对资料不齐全的一律补齐。
- 5、作为行政人事部的一员,应以身作则,这样才能保证在人员偏紧的情况下,大家都能够主动承担工作,使公司各项工作正常进行。
- 6、配合采购和财务部门,严格把好促销员的进、出关。
- 7、开始对员工宿舍5s进行定期检查并评分,以提高宿舍管理 及卫生清洁。

最后,感谢各位领导能够提供给我这份工作,使我有机会和大家共同提高、共同进步;感谢每位同事在这一年来对我工作的热情帮助和悉心关照。虽然我还有很多经验上的不足和能力上的欠缺,但我相信,勤能补拙,只要我们彼此多份理解、多份沟通!也希望今后通过自身的努力和公司给予的平台能创造和发挥出更好的水平,希望公司在xx年丰收更大的喜悦,吸纳的人才!相信公司明天会更好!

### 影城个人工作计划篇六

人事行政部负责两大内容的工作,一是人事管理,二是行政 管理。

作为人事管理人员,要做好四个角色,首先要成为公司的战略伙伴,辅助公司实现战略目标。第二是要做变革的先锋,要以公司的经营目标为向导,推动制度的变革、政策的变革,保证各项变革有效顺利推行。第三是要为公司的人事管理提供专业基础,合理、科学管理日常事务。第四是要作为员工的主心骨,倾听员工的心声、指导员工的职业生涯,解决员工在工作上、生活上遇到的困难,帮助员工获得更好学习和成长机会,与公司共同健康地发展。

按照绩效考核要求定期组织,并将考核记录整理、汇总。公布最终考核结果。再通过分析考核结果寻找问题点,提出改善建议,为高层团队制定解决方案提供咨询。

- 1. 组织和协调各部门主管做好分工作分析,根据各部门主管提供的信息制作工作说明,为制定相应的考核办法打好基础。
- 2. 组织各部门主管根据工作说明明确关键指标,量化考核指标,并依据考核指标制定考核办法。
- 3. 组织各部门进行考核试运行。
- 4. 整理、汇总考核记录,公布最终考核结果。

改善业务、财务、生产管理的操作流程、改善各项管理制度来更切合公司的需要和现实状况。

以上这些工作是目前人事工作的重点,下面说一下行政管理工作的重点内容。

- 一、要做好后勤,保证全公司的正常运行,保证办公用品、设备、物资的供应,做好车辆使用控制和管理、监督卫生状况等。
- 二、流程制度的建设,修正、健全现有制度。配合管理步骤出台新的制度。
- 三、要做好企业的精神文明建设,坚持执行会议制度。结合公司情况和业务情况做好思想建设。

以上就是人事行政部近期的工作重点。

可以说,在公司业务的整个链条中感觉是看不到人事行政部的具体参与,但事实上人事行政部的每一项工作都与整个链条息息相关。我们的目标,就是要做到没有产生问题时,做好预防准备,保证流程、制度执行到位。产生问题时,要提供基础数据,分析问题原因,提出改善建议,供高层团队参考和解决方案。解决方案下达后,要组织团队成员学习、理解、认同公司的变革,推动变革的执行,收集信息并汇总分析,为进一步改善提供依据。整个过程通过pdca形成一个循环,把各项政策逐步完善和落实到位。

根据部门20xx年的工作结合公司目前实际情况和今后的发展趋势,行政人事总务部计划从以下几个方面开展20xx年度的工作,全面推行目标式管理。

- 1、加大后勤服务及监督力度,并根据公司实际工作情况,对 后勤服务有关规章制度修改并完善,使其更加符合公司工作 实际的需要。
- 2、配合公司促建工作,加大行政管理力度,对在工作上涌现出来典型好人好事予以及时公布,通过"以点带面、以薪带誉",促使工作质量进一步提高。

- 3、加大管理力度,完善劳动人事档案及合同的管理,严格控制公司劳动用工,做好以事设岗,人尽其才。为人才招募与评定薪资、提供合理依据。
- 4、完成日常人力资源招聘与配置。
- 5、严格执行公司各项规章制度。
- 6、规范办公室管理及办公用品的管理、以及环境卫生管理。
- 7、加大内部人力、人才开发力度, 弘扬优秀的企业文化。
- 8、做好人员流动率的控制与劳资关系、纠纷的预见与处理等记录。既保障员工合法权益又维护公司的形象和根本利益。

行政人事总务工作对一个正在成长和发展的公司而言,是非常严峻而重要的基础工作,也是需要公司上下通力合作的工作。各部门配合共同做好工作的项目较多,因此需要公司领导予以重视和支持。自上而下转变观念与否,各部门提供支持与配合的程度如何,都是行政人事总务部工作成败的关键。所以行政人事总务部在制定年度目标后,在完成过程中恳请公司领导与各部门予以大力协助。

20xx年公司是紧张而忙碌的,行政人事总务部工作责任大,但我始终以饱满的工作热情投入工作中,履行行政、人事、总务等各项工作职责、执行公司的规章制度。当然,行政人事总务部在今年的工作中还存在瑕疵等不足,将在来年工作中改进和纠正。随着公司的发展壮大,根据需求进行人才招聘、加大行政、人事、总务管理力度和员工培训等完成各工项工作,以及严格实行和执行公司各项规章制度,可以预料来年我们的工作将更加繁重,为此,我将更加勤奋的工作,努力为公司做出贡献!相信我们一直都是同行业的龙头!

### 影城个人工作计划篇七

- 1. 招聘、入职、建档
- (1)招聘在"精":现在每个公司都在招聘,在多个平台招聘, 选择合适的员工可以为公司减少成本、在了解员工的工作经 验后,如适合公司工作岗位,那就要想办法让他来公司面试。 员工招聘过程在同等条件下重点考虑员工的态度和能力,学 历、经验其次(专业、技术性岗位除外),尽量招到稳定性的 人才。
- (2)入职在"细":员工入职要求必须填写全面、完整的人事资料,提供必备的证明,如身份证、毕业证、学位证、技能证、相片。
- (3)让员工从入职的那一刻感觉到家的温暖,培养新进员工对公司的认同感。杜绝员工到店不到岗的现象发生。
- (1)入职培训:工作要及时、注重细节、灌输企业文化和企业 优越性,同时要培养员工的积极态度,在岗培训需要记录在档 (新进普工)
- (2) 在职培训:注重技能和实用性,培训员工所需要的知识和技能
- ()安全培训:注重实用性、效率性,记录培训档案和进行培训跟踪

#### 3. 考勤

- (1)不定期进行考勤抽查,促进员工提高工作积极性,了解各部门到岗情况,对人事资料进行及时更新。
- (2) 进一步规范点到、打卡和签卡制度,提高考勤制度的可执

行性和满意度,力争做到"无人为原因漏打卡",考勤执行的过程中对事不对人,严格按照考勤制度照章行事。

- (1)规范加班申报制度,严格按照考勤制度加班,做到考勤数据申请记录一致,出现差误由相关负责人自行承担责任,并按员工守则考勤制度处理。
- (2) 定期通知要求各部门将本部门人员名单、调薪、奖罚、绩效奖金等资料及时跟人事行政部进行沟通,确保财务部核算薪资准确度。
- (3)及时收集、迟到、早退、旷工,请假等资料,确保工资核算准确。
- 5. 社保、工伤
  - (1) 社会保险的购买和退保保证及时、有效。
- (2) 健全工伤保险制度和流程,做到工伤事故处理及时,保证公司和员工利益。
- (1)完善人事资料,做到人在资料在,资料完整、准确,出现人事异动、离职及时进行资料更改。
- (2)电子档案和文本档案配套规范,将员工的有效证件、晋升、 奖惩、异动情况及时准确的记录在文本档案上,定期进行检 查和归类。
- 7. 积极推动文化建设, 拉近公司同员工之间的距离
- (1)开展各种活动。每年公司都举行各种活动,18年可加大活动力度。(2)让员工积极参与公司各项制度的建设中来,提高制度的可执行性和员工的参与度,拉近公司同员工之间的距离。

#### 1、安全

- (1) 通过晨会及员工大会, 定期宣传安全生产。
- (4)后勤水、电、网络工作做到及时、高效,保证公司正常工作; (5)做好试乘试架车辆管理。
- 2. 食堂
- 3. 保安
- (1)保安工作对全公司财产、安全起重要作用,须完善奖罚制度,对于立功保安进行奖励,杜绝工作不积极、玩忽职守的保安予以处罚。
- (2)规范出入公司制度,公司员工下班时段检查,下班后时间段内公司员工进厂必须登记。
  - (3) 放车辆仓库为重点检查,一年四季防火安全,清除杂草。
- (4) 废旧物品的回收、危险品安全存放,本着废旧回收,危险品管理规范。(5) 监督、管理、检查方面:每天对公司各部门环境卫生、消防、纪律检查工作,有异常情况进行现场处理。

#### 4. 晨会制度

- (1) 公司各项费用,严格把控。
- (1)每月15日提交物品申请表,由总经理申批后方可购买;临时需求也必须提交物品申请表由总经理申批后方可购买。
- (2) 办公物资、库存工服的管理:对公司各部门使用的办公物资进行了统计,并分类建档存入电脑中,保证了物资使用的安全;负责公司办公设施的管理和维护及维修联络。

- (1) 积极配合、协调各部门工作。(2) 安排好各类到店人员的接待工作。
- (2) 服从领导安排的各项工作,协助公司领导,完善、制定公司规章制度,并执行贯彻公司规章制度。

随着公司的发展壮大,根据需求进行人才招聘、加大行政、人事、总务管理力度和员工培训等完成各工项工作,以及严格实行和执行公司各项规章制度,可以预料来年我们的工作将更加繁重,要求也更高,为此,我将更加勤奋的工作,努力为公司做出贡献!

# 影城个人工作计划篇八

(一)制度方案有待完善,形成一套适合公司运行的规范化的制度才有利于在今后的工作中,形成有法可依的"法制"环境。

本人无论是物业管理专业知识需要学习,还要在人力资源知识及行政知识也要继续学习,在这两方面的学习坚持两手抓、两手都要硬,不能顾此失彼,通过专业知识、法律基础知识的学习结合对行业现实的调查了解,在20xx年制定和逐渐完善公司的制度方案。

(二)程序制度化不够明确,无论是请假、加班、入职、转正、升职及其他方面的内容都没有明确的制度程序化,导致在现实的工作中出现了一些问题。

制度化是一个逐渐完善的过程,为了加强公司制度化的广泛 实施[]20xx年,这项工作定作为本部门工作的重点工作内容, 以制定、通过、公布、实施为步骤完成。

(三)在20xx年度,由于公司的迅速发展,公司为员工的学习培训提供了条件,有了学习的基地和上课的设施设备,便

于我制定目标性、阶段性的培训计划。

管理处操作层员工的文化素质相对较低,理论知识比较薄弱,有了专业知识的理论指导,更可以提高员工们的工作实践的效率和加强工作的规范性。

结合员工的工作实际来实时提高员工的综合素质,在20xx年里,计划为员工上课培训各类知识2次/月(详见《深圳市鸿泰德物业管理有限公司20xx年度员工培训计划方案》,该方案于20xx年某月某日提交),通过上课培训,在公司范围内形成主动学习的氛围,培养公司员工的学习积极性和主动性,以达到提高工作的效率为目的。

#### (四)档案管理仍不到位

档案记录公司发展的足迹,一个好的档案材料,能够便于领导回顾与总结,并从中汲取经验和教训,但是就本部门而言,只是初步建立了员工人事的档案、各类合同档案以及物业项目档案,未能涉足公司整体档案,更缺少一些图片、音、像档案,可以说这是档案管理的一大缺憾,因此20xx年这方面的工作需要更规范、全面的管理,形成一套全面、规范的档案管理流程。

#### (五)企业文化的建设

在20xx年仍需给力,为了丰裕公司企业文化的内涵,应由公司的人文、经营理念以及员工的群体活动有机结合而进一步提升和形成。

公司以资奖励的形式举办内部征文比赛活动,进行有效地推动员工文化素养的进步从而助于企业文化的建设。有目的性地组织员工群体的户外活动,员工群体户外活动不仅能提高员工之间感情的系数,也能作为企业文化建设的素材。员工的群体户外活动在20xx年也将形成一套计划性的方案。

通过对企业文化更深刻的了解,能更有效的建设具有鸿泰德特色的企业文化。文化是无形的,然后无形的文化需要有形的人、事、物作为载体来体现,于是建设好企业文化,需要所有鸿泰德人共同经营。