

# 2023年车间生产调度年度总结 生产车间 年度总结(汇总13篇)

总结知识点可以帮助我们构建知识框架，更好地理解知识的内在联系。考试总结是提高学习效果的关键环节，以下是小编为大家整理的相关范文，希望对大家有所帮助。

## 车间生产调度年度总结篇一

在这一年的时间里，自己在车间领导的带领下，和同事团结合作下，学到了很多的知识，工作上取得圆满成功。为了更好地完成工作，总结经验，扬长避短，提高自己的业务技能，现将20xx年的工作情况总结如下：

在这一年里，我从事机动的工作。我们三个品种，四个规格交替生产。顺利完成了公司和车间交给的生产任务，一次性合格率x%□保证了市场的需求。现场管理，工艺，卫生，安全，质量，纪律等在车间和公司检查中保持零纪录。这一年里也换了不少的新人，每来一位新人，我都认真教给他机器的安全操作，和现场工艺操作，以便他们很快适应装配工作。在实际工作中，也存在一些不足的地方。主要是我们在装车的过程中发现配件有些损坏和裂纹的现象，影响了摩托车的美观，也存在一定的质量隐患。我和同事们认真排查找原因，配件是主要的原因。在不能更改配件的情况下，我们只能认真检查配件中有没有碰伤、碰花，一有发现不合格的配件马上就更换，这样稍微有点改善，但还不能根本解决。其次班组建设，现场管理搞得不是很好，没有抓到细处。

车间多次组织学习了军训和工艺装配质量等技术，还组织讨论了“热情，责任，忠诚”和“增强工作责任心，推行责任追究制”。彻底洗涤了职工的心灵，大大提高了工作热情和工作责任心。从主观意识到该为谁工作，怎样工作。首先摆正态度，“态度决定一切”。有了正确的态度，才能运用正

确的方法，找到正确的方向，进而取得正确的结果。我一直认为工作不该是一个任务或者负担，应该是一种乐趣，是一种享受，而只有你对它产生兴趣，彻底的爱上它，你才能充分的体会到其中的快乐。可以说，懂得享受工作，你才懂得如何成功，期间来不得半点勉强。其次，是能力问题，又可以分成专业能力和基本能力。具体到人，专业能力决定了你适合于某种工作，基本能力，包括自信力，协作能力，承担责任的能力，冒险精神，以及发展潜力等，将直接决定工作的生命力。一个在事业上成功的人，必是两种能力能够很好地协调发展和运作的人。

在作风上，能遵章守纪、团结同事、务实求真、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活，时刻牢记自己的责任和义务，严格要求自己，在任何时候都要努力完成领导交给的任务。搞好班组建设，把每一项工作抓得细处，做到细化管理。

今后我将以崭新的精神状态投入到工作当中，努力学习，提高工作效率，熟练业务能力。积极响应公司加强管理的措施，遵守公司的规章制度，做好本职工作。

## 车间生产调度年度总结篇二

回顾202x全年的工作，我们车间以围绕安全生产、保质保量完成生产任务为前提主要做了以下几方面的工作：

### 一、积极配合各部门确保完成生产任务

在生产工作中根据生产管理部的生产计划安排，为了确保生产计划的顺利完成，不影响需方的生产安排，车间与生产管理部、仓储部、销售部，进行了密切的沟通。当生产计划需要临时变更时，面对生产上临时调整的诸多难题，车间管理人员通过与各班组长一道积极努力的配合，充分调动生产技

术骨干和员工的积极性，以及时保质保量的完成生产任务。车间完成了公司及生管理部下达的生产任务，及各项生产质量技术指标，保证了销售的供货需求。

## 二、严把质量关

### 1、车间在生产过程中各班组对自己的产品负有责任感

作为集团六家子公司中一的指定供应商，我们深知自己肩上担负的责任的重大，对产品工艺的稳定性和质量的均一性都提出了很高的要求。我们将书面培训方式和现场操作技能相结合，并实时的进行督促和思想教育，使员工对产品的质量 and 自身工作的重要性与整个集团及相关公司的利害关系有高度的认识。车间本着对消费者负责和对公司利益负责的精神，严格按生产工艺要求严格把好质量关，在批生产记录、物料标示签、中间产品流转证的基础上车间实施了物料、标签交接审核登记制度，做到人人监督、有据可查，不管是工段长、班组长都对自己所生产成品负责，配合质检员层层把关，有效的杜绝不合格的产品流入下道工序，保证了产品质量，降低了生产成本，提高了产品的市场竞争力。随着我公司对外市场的逐渐放大，车间也正在积极努力的提高自己的生产水平，以满足市场多元化的需求。

### 2、稳步提升的人员竞争力

我公司现处于操作员工新老交替的关键时期，明后两年将陆续有老员工退休，车间将新员工的培养作为重点项目来抓，以满足新设备、新技术、新产能、新需求对于人员素质的基本要求，人员是企业存在的根本，专业技术人员是企业成长、发展的核心竞争力，对于新一代90后青年员工的培养才用了循序渐进的教育方法，树立正确的人生观、价值观。引导并帮助他们度过人生迷茫的择业阶段，调整积极心态，培养良好的职业素养。针对不同岗位分别培训岗位sop□相设备sop□清洁sop□维修维护保养，并以考试的形式对学习效果进行考

核。

### 3、新设备、新技术提升生产能力

我公司所使用生产设备均为现代中药饮片加工技术最前沿的创新科技，今年较去年又新增了一干燥机一台、最新型的自控温燃油炒药机二台、一大型破碎机一台、一机二台，加工小包装的多功能切片机一台、加工川芎饮片的旋料式切片机一台、磨刀机一台，使车间的加工能力在去年的基础上又提高了40%以上。通过x月份的人参加工项目的初步摸索，总结为生产设备是限制生产能力主要瓶颈，因此公司在x—x月份对人参烘干房进行改造扩建、并建设了人参净制药房、购买了大量的晾晒干燥工具、新增了人参蒸箱一台、现在筹划建设的楼顶阳光房项目将大大的降低干燥的劳动强度、节约生产时间。突破设备的瓶颈后预计明年人参的瞬时加工能力、总能力将是现在的三倍以上。为了能够满足需方对炮制品种产量需求，公司于x月份新购入了一一台、多功能提取罐一台，使炮制工序的生产能力增加了一倍。随着车间新技术、新原理的生产设备的增加，在增加了产能的同时对于设备管理方面也提出了新的要求，要求员工要会使用、会维修、会保养、而且要能创新。车间对现有设备的小改进如：转盘式切药机的电机护板、剁刀式切药机的底座等。合理的生产安排、熟练的操作技能、正确维护保养才能够完全的将设备的全部能力发挥出来，车间将通过不断地培训学习、加强现场管理、设备管理来保证生产设备安全、有序的正常运转。

### 4、物料管理

不同的需方对同一品种的使用方式、质量需求、需货日期不同的这样一个问题，最终会体现在生产上。为了能够满足不同的需求，车间加强了物料的管理并与不同的质量需求相结合，严格按照生产管理部下发的生产计划和需方信息，按照药典要求并有针对性的进行生产加工，物料管理员与质检员、物料接受人员共同核对，减少误差的产生。加强了物料摆放、

标示标签的管理，做到帐物相符、清晰明了。物料管理员、质检员严格监督物料平衡，出现偏差立即按照偏差处理规程执行。在严格按照gmp的物料管理执行的基础上，车间建立了物料收率统计、物料接受发放登记制度，凡是与物料管理员直接交接的物料均有签字审核。做到了接收发放有审核，出现差错有据可查、责任到人，从而增强了员工物料管理、质量管理的责任意识。

## 5、环境卫生

车间整体环境卫生有了很大的升，随着生产管理的日趋稳定，在完成生产任务的同时能够将环境卫生良好的保持。全年多次迎接大、小型参观数十次，面对中药饮片加工生产的特殊性，多次受到参观人员的好评。一个良好的生产环境，能够给予员工良好的工作状态，从而为完成生产任务打下基础。一个良好的生产环境，代表了一个企业的管理水平、员工素质和企业的整体形象。我们将不懈努力的保持下去，并争取做得更加好。

## 三、安全生产

1、年生产过程中认真宣传贯彻公司的各项规章制度，严格执行安全生产条例，严格按操作规程进行操作。车间向员工进行安全教育、培训、答卷，使员工清楚的认识到安全工作的重要性，提高员工的安全工作防范意识。同时车间加大了自检自查和处罚力度，有效的避免了各类事故的发生。另外，今年对《一疏散预案》、《一知识》、用火、用电、节约用水等多方面安全知识进行了培训，组织人员实物、实地的进行消防演练和紧急疏散。

2、车间对安全事故做到了齐抓共管。九月一名员工将烟火带入车间，车间配合人力资源部对当事人进行教育及严格按照人力资源管理规定执行。车间对此事高度重视，再一次对全体员工进行了安全教育培训，增强员工的安全意识。车间安

全员严格履行安全职责，做到平时多巡检巡查、有厂房、设备改造、动火的关键作业能抓住安全重点，一旦发现安全隐患的苗头，就一直采取跟踪、改进等相应的措施，杜绝安全事故的发生。车间力争做到人人讲安全，人人懂安全，人人做安全。

3、通过车间工段、班组、安全员的细致工作，车间在本年度的安全生产基本达到了公司对车间的指标和要求。

## 四、优化车间管理、加强团队建设

### 1、员工薪酬

车间在今年施行了工资定额制度，一改以往的按产值系数分配方式的决算方式，通过近大半年的施行，车间员工的生产积极性有了显著的提高，薪酬与每日的工作息息相关，每个员工都有了积极主动生产的动力，不劳不得，多劳多得是现在员工的普遍心态。但此种方式也有一定弊端，就是不顾质量，只求数量。车间利用现有的管理团队进行加大力度的质量监督，并提高了相应的质量问题的处罚力度，通过培训树立员工良好的工作心态、职业道德。在管理上围绕着质量第一的管理观念，以质量第一工作重心，使员工明白，一切与质量相违背的行为都是不可取的。

### 2、整体素质的提升

人员是企业存才的最基本单位，是企业的未来发展的主要决定因素，是企业总体竞争力的体现，因此提高员工整体素质是车间必抓的一件大事，公司先后派遣人员到省内参加与gmp相关的培训、到延边公司参加生产管理类的培训、公文写作基础知识培训，提高了员工的管理水平。公司与摩尔拓展训练基地合作开展了一次军事化户外拓展训练，通过此次训练，达到了预期的训练目标，增强了团队凝聚力、建立高品质沟通、拓宽思维、增强员工抗压能力、解决问题的能

力、团队协作能力和执行力，使我公司员工的整体素质得到明显的提升，并且员工在本次培训中挑战自我、突破自我，为自己的人生打开新的一页。此次活动受到员工的一致好评，对员工的生产生活产生了巨大的影响。

### 3、丰富员工业余文化生活，增强车间凝聚力

公司于x月份举办了全厂职工的球类运动会，车间在比赛前组织员工利用个人休息时间训练，车间员工在完成生产任务的同时不畏炎热、疲倦，始终用饱满的热情为车间的荣誉而战，赛场上的运动员相互合作、相互信任、勇于拼搏、胜不骄、败不馁，很好的体现了车间员工的精神面貌，赛场外的车间员工同样以整齐、洪亮的口号为车间队加油助威，通过此次运动会，车间员工的凝聚力、团队合作能力得到了很大的提升。在比赛中我们赛出了友谊、赛出了风格。

## 五、明年的计划与目标

202x年就要到了，在即将开始的新一年的工作，车间将继续带领员工加强自身的思想和业务学习，将继续调动生产技术骨干和工段，班组人员的积极性，配合各部门保质保量的完成公司、生产管理部下达的生产任务和各项指标。在生产过程中加强加大现场管理的力度做到安全生产，消除隐患。要让安全生产在车间员工心目中警钟长鸣，安全生产意识不减。加强质量管理严把质量关，杜绝各类事故的发生。随着生产设备的逐渐增加，生产产能的逐渐放大，对外市场的不断推展，车间在新一年的工作任务将会任重而道远，我们会积极配合各部门、努力完善生产现场条件完全符合gmp要求，高标准地完成202x的各项工作。

## 车间生产调度年度总结篇三

xx年是我进入公司的第一个月，在我进入公司的时候，公司

安排我做信息统计，刚进公司的时候，觉得很简单，不过在经过大半个月的学习和锻炼，再加上公司安排的计算机专业方面的知识，让我慢慢的熟悉了公司的工作流程，也让我感觉到自己在工作上还有很多需要加深学习的地方。

在经过了一段时间的熟悉之后，我便接触到了真正的数据并且对数据进行了实验，虽然这些实验都是很简单的，但我还是很感兴趣的，在做数据的时候遇到了很多的问题，有的时候问题就是自己对所学知识理解不够，有的时候甚至不知道在实验室里有没有什么实验，我想这对我来说是一个很大的挑战，在做实验的时候我就需要对所要实验数据进行验证并且进去检验实验结果。

我在公司工作的这段日子里，感慨颇多，有时候我们还不能真正的理解数据的含义，也有时候我们的工作不能很好的分工合作，这些在我们的工作之中都有很多的缺点，这也给我带来了很多的不便。

在以后的工作之中，我还要更多的学习，学习公司的管理方式，学习公司的人事制度，了解公司的工作流程，这样才能为公司创造更好的业绩。

undefined

## 车间生产调度年度总结篇四

今年一月，我来到一工厂苯酚车间工作。回顾一年来的工作情况，感触很深，收获颇丰。这一年在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过我自身的不懈努力学习和钻研，我很快掌握了装置工艺流程技术，同时工作和政治思想上都有了新的进步，个人综合素质也有了新的提高。

回顾这一年来的工作历程，工作总结主要有以下几点：



## 一、思想上与集体保持高度一致

在工作、学习过程中，我深切体会到，苯酚车间是一个讲学习、讲政治、讲正气的集体，在这样的氛围中，只有在思想上与集体保持高度一致、严于律己、积极上进，才能融入到这个集体之中。

## 二、通过理论学习和日常工作积累使我对苯酚工艺流程有了较为深刻的认识

### 1、抓住车间倒班学习

俗话说“一分耕耘、一分收获”。进厂期间，在厂领导的带领下，我深入苯酚车间进行观察和了解。我们一边观察一边听领导对各条工艺流程的介绍，并认真地作了记录。后来深入车间倒班，我亲眼目睹了操作人员的辛勤与令人叹服的操作技术。倒班，是我一段丰满的记忆，在岁月中酝酿，在回忆中沉醉。

倒班期间我能虚心向师傅请教，努力学习工艺技术，同时学习他们吃苦耐劳的精神和克服种种困难的方法。车间实施“名师带徒”计划，师徒的传帮带，始终把自己培养成“一岗精、两岗通、多岗能”的目标作为自己的奋斗方向。对于刚刚毕业的我，很快融入了基层班组，通过一年的工作学习确保了装置的安全、稳定、满负荷运转。

在见习期间，我工作积极努力，吃苦耐劳，能很快适应现场的艰苦环境，与同事相处和谐，提高了自己的组织能力。

### 2、抓住车间每个四点班的学习

不断的学习，是我不断进步的保障。每班第一个四点学习是车间组织的车间级学习。在课堂上能认真听取兼职教师所讲的内容，并将其与实际生产紧密联系起来，努力做到学以致用

用。

### 3、抓住车间培训工作的学习

实施“车间级”培训，车间建立对管理层、技术层、操作层不同层面以及同一层面不同层次员工全面培养的“梯级平台”的同时，使每名员工都能在自己的“跑道”上施展才华，进一步保证装置的安全运行，这也使自己在这项工作中也受益匪浅。

加强岗位操作人员的基本技能训练。以提高管理人员管理工作能力和水平，大力开展仿真培训；开拓他们的视野，建立新的“以文化力增强凝聚力、以执行力促进发展力”的管理理念。使培训与选拔拔尖人才相结合，与提高岗位操作人员能力相结合，与技能鉴定相结合，切实提高岗位操作人员的技能水平，形成“以点带线，以线带面”的培训格局。就是在这种培训工作中，自己真正懂得了企业如果要生存、要发展，员工的培训是缺一不可的。

在这x个月的培训工作中，我深切体会到具有良好的业务能力是基础。在工作岗位上，有着良好的业务能力是一种重要的基础能力，而理论学习是业务实践的基础，因此，对于刚迈入社会的大学生，掌握好牢固的专业知识就显得尤其重要了。还有一点就是在进行循环重复的工作中，不仅应保持工作的质量及效率，还应具备创新精神。

### 4、积极参加工厂车间组织的活动

一年来我积极参加工厂车间组织的活动，例如“第一届消防救援技能”比赛，并且也取得了第三名的好成绩；20一年初，工厂举办迎新晚会，我出演双簧节目。可以说在这些活动中锻炼了自己，这将成为自己成长历程的闪光点。

### 三、要扬长避短，不断完善自己

20一年又是一个充满激情的一年，在今后的工作中，我将努力提高自身素质，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种工艺和管理知识，并用于指导实践。

2、不断锻炼自己的胆识和毅力，提高自己解决实际问题的能力，并在工作过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、细致地对待每一项工作。

3、在这一年的时间，我虽然在思想和工作上都有了新的进步，但与其他同事相比还存在着很大差距，因此，我在今后的工作中，不但要发扬自己的优点，还要客观地面对自己的不足之处，逐渐改掉粗心、急躁、考虑事情不周全的缺点，注重锻炼自己的应变能力、协调能力、组织能力以及创造能力，不断在工作中学x[]进取、完善自己。

总之，在今后的工作中，我要继续努力，克服自己的缺点，弥补不足，加强政治理论知识和业务知识方面的学习，力争成为学习型、创新型、实干型兼备的新世纪人才。

苏轼有句话：“古之立大事者，不惟有超世之才，就必有坚韧不拔之志。”这句话的意思是，成功的大门从来都是向意志坚强的人敞开的，现在我想我是真的懂了。

## 车间生产调度年度总结篇五

时光荏苒[]20xx年曾经悄悄离我们而去，回顾回头曩昔的一年，心田不由感触万千。一年去，正在公司带领及列位同事的撑持与赞助高，我宽格请求本身，依照公司及车间的请求，较好地完成了本身的本职工作，而且经过勤奋，使本身正在工作形式上有了新的冲破，工作方法有了较年大的改善。现将20xx年的工作状况总结以下：

## 1、重要完成的工作

### 1. 班组的扶植与管理获得增强

冲压车间建立的时光长，因其前身“xx公司”的管理对照杂沓，故正在班组中存正在着很多亟待处置成绩。为了处置那些成绩我采与了标准履行正鼓励轨制的步伐。关于班组浮现较好的员工赐与减审核分，而关于浮现较好的员工则脆决扣除必然的审核分。因为采与了那种赏罚清楚，公允公道的审核方法，班组员工的履行力获得了很年大的进步并且进步了班组的凝合力。

### 2. 狠抓平安管理

冲压车间绝对于公司其他车间来讲平安隐患较多，对照轻易失事故，正在曩昔的20xx年里也产生了几起庞大的工伤变乱，那些变乱给公司与车间带来的丧失是宏大的。“笨者用陈血换与教导，智者用教导幸免变乱”。身为一班之长，固然所具有的权利是很年大，但负担着全班十几名员工的性命平安的重担。是以，关于平安工作我从已抓紧过，月月讲，天天讲。

### 3. 包管产物量量

跟着公司范围的扩展与品牌著名度的日趋晋升，花费者对xx汽车的量量请求也愈来愈高，是以，公司高层对产物量量的看重水平也被提到了一个亘古未有的高度。做为整车财产的龙头工艺，冲压车间所负担的工作也愈来愈年大。我深知做为车间班组长，本身的工作曲接影响车间的工作量量。出于对公司的背工作，我正在量量掌握圆点一向敢有所紧懈，主动与磨练班的同事实时停止疑问的相同与交换，关于消费进程中涌现的成绩件，缺点件从容易放过。同时增强员工对证量的紧张性的熟悉，请求大师当真做好自检互检工作，确保让一个成绩件从本班组流进高一讲工序。

#### 4. 主动到场车间改进举止

冲压车间就像一个大师庭，我天天糊口工作正在那个暖和的大师庭里，做为那个大师庭中的一员我感到我有责任与工作将她扶植的加倍好好协调。是以，一年去，我主动到场车间的改进举止，并变更班组员工的主动性，应用散体的聪慧对车间提出了很多有代价的改进。

#### 5. 增强本身进修，进步营业火仄

因为感觉本身身上的担子很重，而本身的教识、才能与经历与一位优秀称职的班组长皆有必然的间隔，以是总敢漫不经心，一向正在进修，向书籍进修、向四周的带领进修，向同事进修，主动进步本身各项营业素养，勤奋进步工作服从与工作量，争与工作的自动性。经过那一年的勤奋感到本身照样有了必然的提高，可以对照沉着地处置平常工作中涌现的各种成绩，正在构造管理才能、综开剖析才能、调和处事才能与笔墨言语表达才能等圆点皆有了很年大的进步，包管了本岗亭各项工作的一般运转，可以以准确的立场看待各项工作聘请，具有较强的专业心，工作心。

### 2、工作中涌现的成绩及处置方式

一年去，我敬业爱岗、制造性地展开工作，与得了一些结因，但也存正在一些成绩与不敷，重要浮现正在以下几点：

#### 1. 平安消费圆点

平安管理做到位，力度不敷；平安培训到位；检讨到位。许多时刻，因为员工的休息强度较年大，膂力耗损较多，是以正在完成当天的产量，做整顿现场的工作中涌现轻忽平安的景象，更是有正在劳保用品穿着整洁的状况高停止操纵的景象从而致使9月10月持续两次产生划伤变乱。此刻念去那两起变乱的产生，我有着不成推辞的工作。起首：正在构造班组平

常平安培训的进程中真正做到让每个员工时辰将平安消费服膺于心；其次：正在平安检讨圆点做到全程跟踪全程检讨；最初：正在产生一次变乱后实时总结履历教导，幸免相似的事情再次的产生。使我的员工遭遇痛楚，使车间的声誉及好处遭到毁伤我非常自责。为此，我决议正在以后的工作中增强平安培训的力度并改善相干培训的情势并强化班组平安员的工作感，使班组每位员工皆熟悉到平安消费的紧张性，从而构成“大家看重平安消费，大家到场平安消费”的优越空气。

## 2. 量量掌握圆点

量量是消费出去的，而是检讨出去的，就是道要讲片点量量管理，要依照目的请求当真抓好每个环节，每讲工序。同时量量检讨又非常紧张，特别是正在消费进程中的量量检讨能够有用地幸免产生量量变乱与量量成绩，变过后处置为事前防备与事中掌握，变主动为自动。固然现在公司从上至高皆起头看重量量，但正在实践操纵进程中照样存正在很多成绩，特别是班组之间的合营，比方正在板料的运输与制品的拆卸进程中另有很多有待改善的中央。要处置那些成绩是某一个班组勤奋就能够做好的，那必要几个相干班组的同心协力，我以为要念做好量量工作，必需掌握“宽、精、实”的本则，要宽格管理，当真详尽，狠抓落实。

## 3. 班组管理圆点

固然正在曩昔的一年中班组的管理火仄有了必然的进步但照样存正在一些成绩，如：员工的尺度化做业状况有待改善，员工的专业技能火仄有待进步，员工的工作主动性还被充沛的变更起去等。我深知：高火仄的管理，就高素养的员工，就高量量的产物。是以，我会正在今后的工作中侧重处置进步班组员工综开素养的成绩，充沛应用专业时光，多支配一些有关尺度化做业和冲压专业技能常识的培训，争与正在较短的时光内让员工的综开素养有较年大的晋升。

### 3、以后勤奋标的目的

新的一年意味着新的出发点，新的时机，新的挑衅。我会不屈不挠，当真进步营业、工作火仄，为公司与车间成长，孝敬本身的气力。

我刻意正在接上去的一年中勤奋做到以下几点：

1. 增强进修，拓宽常识点。勤奋进修冲压专业常识与相干管理常识；
2. 本实在事求是的本则，做到高情高达、高情上报；真正做好带领的助手；
4. 片点完成车间交给的各项聘请，为车间带出一个能挨硬仗，享乐刻苦的412班组。

最初，盼望列位带领能正在今后的工作中自始自终的撑持我，我将以加倍优秀的工作事迹报答列位带领的关怀与厚爱，由于我会一向勤奋！感谢！

## 车间生产调度年度总结篇六

##车间在股份公司“双代会”的部署和##公司领导的安排下，将2016年车间主要工作做以下总结。请公司领导给予指示。

一、认真落实全面预算工作。年初，车间制定的全面预算为1080万，公司考核为全年控制在950万以内，截止2016年12月14日，共计发生费用800余万元，节余150万元。车间在材料控制上，以抓根本管理方式为主，找到影响设备损坏的根本原因，及时进行技术革新，组织技术人员进行攻关、改造，将设备隐患降到最低，控制维修成本。车间鼓励人员进行修旧利废，并出台车间修旧利废奖励制度，以修复设备的5%作为奖励，并落实##、##、##等人的奖励兑现，树立修旧利废

正能量。充分发挥技术委员会奖励制度，将生产中存在的各种问题进行技术改造，不仅锻炼了队伍，也提升了员工的士气。

二、积极推进工资改革。车间严格执行公司的安排，积极推进工资改革工作，并形成了一套适合车间管理的工资改革模式。并总结经验供其他车间进行参考，达到鼓励优秀，鞭策落后，全面发展，提升素养的目的。车间在推行过程中也遇到过许多问题，车间充分运用“群众路线”这一法宝，对各种问题进行讨论，让员工的意见得到重视，在不违反公司原则和车间要求的基础上进行改进，让制度真正落地。工资改革是一个长期工作，总会遇到各种各样的问题，车间只有在管理过程中不断发现矛盾，直面矛盾，解决矛盾，才能将车间管理不断提升。

三、“大管控”认识不到位，推进较慢。作为车间主任没有充分的认识到“大维保”工作对公司管理的重要性，对此项工作的认识不到位，所以没有快速地推进。自我学习完董事长的“周六开讲”文件后，才意识到大维保和大管控对股份公司成本控制和管理的意义。目前工作，只是将部份未实现在线监控的关键数据进行收集，增加造粒车间a系列在线监测系统，收集造粒主机、400斗提、500斗提、冷却机等数据，在钳工值班室进行实时监控，并设定相关报警值，防止因设备巡检不到位而导致的设备损坏事故发生。相关数据对造粒主机的调试和维护提供了参考，大大提升关键设备的使用寿命，造粒b系列关键设备在线监测已列入车间技术改造项目。

四、积极推进“大维保”工作。整合钾盐项目后系统钳工，将电工、钳工、仪表工进行统一管理，全面承担项目后系统的维保工作。因车间在设备维护方面技术力量不足的原因，部份工作不具备胜任能力，针对车间存在的问题，公司动力车间也给予大力支持，及时以“电换钳”帮助扩充人员力量。车间针对电焊工稀缺现象，组织肖伟大、娄延文、郑承翰进行专项培训，普及电焊基础知识，进行手把手教导，前后培



养出二批“车间级”焊工人员，为车间正常生产做好焊工保障。针对设备机封损坏较频繁现象，车间安排对泵类比较熟悉的郑承翰进行专项培训，让每一个工段都有一名能修泵的技术人员，补充车间的薄弱环节，为公司“大维保”工作，提供技术保障。车间前后在不用差旅费的情况下，针对车间机封损坏频繁现象，邀请山东龙港专家到现场进行技术培训；针对包装缝包机技术欠缺情况，邀请动力车间谢绪虎同志进行现场讲解；针对十五万吨进口气动阀维护经验不足情况，邀请美卓技术人员进行现场培训。为公司节约成本，为车间补充技术短板！

五、积极开展党支部各种活动。##车间党支部自2016年4月24日成立以来，及时组织学习公司下发的各种文件的同时，还组织党员班干部对硝酸硝铵变电所道路进行修护，解决因返潮导致变电所6s卫生无法正常保持的现象；组织钳工正常班人员积极解决因下雨天门前积水，无法进入钳工房问题，车间在没花一分钱的情况下，对道路铺设石子，方便群众的生活。要求各工段收集群众意见，并及时反馈到车间。及时处理员工意见20条，做到对员工反映的问题100%落实。组织开展“三严三实”活动、学习《中国共产党廉洁自律准则》、《中工共产党纪律处分条例》等相关文件。

六、工作中存在的不足。

第一、车间的基础工作不扎实，导致各种监督机制不全，工作落实不到位。需加强对制度的监督、考核工作，不能让制度只建立，没监督，导致不执行现象。

第二、车间各项制度不够健全，导致执行没有标准。工作要有记录，执行要有标准，才能达到执行高效，执行坚决。要向化工、格炼等好的企业学习，学习他们的管理方式，学习他们的各项制度，学习他们的管理细节。

第三、技术力量不够，导致钳工方面处处受限。还需加强钳

工的技术培养，让更多的人具备实际维修能力。

第四、大管控工作还需加快推进。因为自我认识不到位，导致大管控工作没有得到有效的推进，对公司的成本管理和生产控制不能及时反馈，会出现生产控制不及时，影响整个生产成本的后果。第五、《四规一制》的“读诵受持”工作，还需加强。当前车间各成员基本都能背诵，但接受和坚持方面还存在理解不够深刻的现象，车间还需设法让员工理解更加深刻，转化为他们的自觉行动。

第六、设备主任欠缺，导致管理方面有所缺失。因为没有管理方面的技术力量，目前只能正常维持设备正常运转，但为使各项管理工作有所提高，且实现长远发展，建议补充设备主任的力量。

明年为管理创新年，车间相应工作计划和目标：

一、继续推进工资改革。工资改革的推进让车间在管理方面已经体现到优势，在总结工作时，需要对公司亟待解决的问题能够顺利解决，更加有力地推动车间管理的提升。

二、加快推进“大管控”工作。钾盐项目的基础相对较好，但还没有全面实现数据在线监测，需对部份未实现自动化和在线监测的数据进行采集，在主控室进行集中监控。并征对各种基础数据，用最少的投入，生成报表，为公司领导下达生产控制决策服务，让管理更加及时高效。

三、加强“三基工作”管理，夯实车间基础工作。做好车间基础工作，防止出现“基础不牢，地动山摇”现象。细节决定成败，要想带出素质过硬的队伍，就得从基础工作开始抓起。

四、继续推进全面培训工作的提升，提升员工技术能力。车间继续做好每天晚上的培训工作，日积月累，方能见成效。员工最

缺的不是技术，而是学习的机会，车间有义务为其提供这样的学习机会。

五、落实每周每月的检查工作，让监督更加有力。“没有监督，就没有落实”，人都是理性的！如果是因为监督不力导致工作开展不到位，这个责任应该由领导来负。

六、改变员工工作环境，提升员工尊严。车间管理模式必须改变，管理思维要向现代化班组看齐，改变员工的工作环境，让其感觉工作是一件很光荣、很有尊严的事情，让员工工作有激情，才能为公司创造更多的财富。

七、继续利用好“职工代表大会”机构，为员工办实事。发挥群众路线的前提是员工有话会说，欲使员工积极主动告诉我们他们的想法，就必须端正车间处理员工问题时的态度。落实职工代表大会提出的各类问题，让员工切身感觉到车间以人为本开展理念，才能更好的推动车间管理工作上新台阶。

八、培养承压焊工，解决车间技术难点。已经将其列入全面预算。车间必须培养出自己的技术人员，现已安排肖伟大、郑承翰、姜彦文参加承压焊工取证工作，力使工作合法、合规。

九、抓好《四规一制》工作，让员工安全作业。继续推进《四规一制》的“读诵受持”工作，让其转化为员工的自觉思维，自觉行动，让员工工作安全、安全工作。

以上是2016年##车间各类工作开展情况的总结，不足之处请领导批示！

##车间

二〇一六年十二月十四日

# 车间生产调度年度总结篇七

光阴似箭。转眼间在车间工作一年了。在车间领导和同事的帮助和指导下，通过自己的努力，我的思想和业务工作水平都有了很大的提高，基本完成了自己的工作，取得了一定的好成绩。过去一年的工作总结如下。

## 一、努力学习，努力工作

在日常工作中，我积极向别人学习。在我看来，每一个同事都是我的老师，其中有专业的专家，也有技术娴熟的军人。就是不断向他们求教，让我在调到车间后最短的时间内熟悉工作环境，了解各种材料的使用，一般问题产生的原因，维修方法。在业务上，结合以往的维修工作经验和车间的实际情况，使自身素质和工作能力不断提高。

## 二、团队管理

年初被任命为维修总监，感觉肩上的任务很大。为了不辜负领导的期望，我严格要求自己，同时加强了团队管理：根据班前班后会议程序的要求，做好会议并做好记录。迅速向班组人员传达采矿部门和车间的各种文件和要求，充分发挥承上启下的作用。让倒班的工人尽可能的了解上级的精神。加强团队管理。我为团队和小组制定了详细的规章制度和评估标准，特别强调从基础管理开始。

## 三、设备规划，缩短维修周期

我和车间领导一起规划了设备，从维护组织（设计和测量）到维护控制（工时、材料、库存、费用），所有这些都很好的记录。在我看来，做好设备维护，为设备准备足够的备件，是必要的前提。维护方式有两种，一种是事后维护，一种是定期维护。我们不能简单的把损坏的设备修好，只要设备能用就行，坏了就修。相反，应该在设备损坏之前进行故

障排除，以降低设备的故障率。

#### 四、工作中的不足

对设备的了解不够深入，有些情况没有及时掌握。服务深度不够，需要进一步加强自我和团队管理，强调意识和态度。隐患整改有时会有一些的时间差，要争取在以后第一时间完成，保证整改率达到100%，维修时影响生产。

#### 五、建议和意图

建立检查制度：继续建立和完善设备检查制度，准确掌握设备运行情况，重新建立检查标准。制定计划，以时间为基础进行设备维护，到期强制。加强员工培训：加强岗位技能培训，提高维修工人素质，通过培训逐步改变原有观念。对全体员工实施设备管理：推进全车间设备标准化管理，推进设备标准化生产和维护。以设备润滑为重点，加强润滑部位的维护，继续实行设备专人负责，真正做到全员设备管理。

总结一下这几天的工作，可以说已经做到最好了，努力了，出汗了。在平时工作中，保质保量完成领导交办的工作；我也可以积极对待自己的工作，努力完成，让自己不越位，也到位，更不用说失职了。在今后的工作中，我会更加积极努力，以“服务第一”为准则，为矿山的未来发展做出自己的贡献。

## 车间生产调度年度总结篇八

20xx年，在公司领导的正确领导下，胜利的号角已经接近尾声，我们东西厂以营销中心为一线，截止到12月20日，生产各种肥料183109吨，倒包22007吨，掺混11821吨。为了做好20xx年的各项工作，现对20xx年的工作总结如下：

1、充分利用例会和车间班前班后会，将公司第二次创业的精

神认真传达，使车间员工真正领会到公司的发展要求、前景和目标，筑建员工以厂为家的思想。

2、加强了班组培训学习。

车间班组长的责任直接影响车间的工作质量，因此，在14年的班组建设中重点加强了班组长的培训与学习，使他们真正发挥技术骨干和模范带头作用。

1、加强了对班组安全检查力度，完善了岗位责任制，发现问题及时通报并限期整改，使安全隐患大大降低，确保了14年的安全生产。

2、充分利用周二安全例会时间，认真分析一周来的安全生产情况，将车间发生的安全事故认真分析总结，吸取经验，杜绝类似事故的再次发生。

积极配合质量管理部门对车间质量的检查力度，并强化生产技术的管理力度，使产品质量一次抽检合格率大大提高，水分超标现象减少，产品板结现象得到较好控制。

1、制定了现场管理制度，并在生产过程中认真执行，宣传贯彻“5s”活动，并认真组织实施，使现场管理得到大的改善。

2、将东厂所有积压余料进行消化，避免了原材物料的浪费，节约了生产成本，改善了现场。

1、分别对一、二、三、六车间的部分设备根据实际情况进行了改造，降低了工人劳动强度，提高了产品质量，节约了生产成本。

2、通过公司组织外出学习，对生产工艺进行改进，将新的生产工艺配方成功应用于生产，降低了生产成本。

总之□20xx年虽然取得了一定的成绩，但仍存在着很多问题和不足，主要表现如下方面：

安全管理有好多没有到位，这主要表现在以下几点：

1、安全管理力度不够。安全操作制度不健全，安全培训不到位，检查不到位，有好多时候，由于我们的工作当中劳动量比较大，工人的体力消耗比较大，为此在生产安全检查过程中，发现的安全隐患没有严肃的指出或者没有按照安全管理制度进行处罚，现在想来是完全不对的，在安全事故没有发生以前，就应该不讲情面，只有这样，才能彻底消灭安全隐患。为此，我想在今后的的工作中，对存在人情面子的安全隐患没有指出或处理的，我们将严肃处罚当班安全责任人。

2、安全隐患整改及时不彻底。由于存在侥幸心理，有些安全隐患的整改工作存在应付现象，并且还认为这样会降低一些生产成本，这样在有些安全隐患的整改中没有彻底整改，我想在今后的的工作中，不论要付出多少，只要是安全隐患，只要是不符合安全管理规定的，就要坚决不折不扣的进行整改，并安排整改责任人限期整改。对整改不彻底的，严肃处理整改责任人。

3、违章操作的几乎没有处理过。在工作过程中，有好多操作没有严格按照操作规程操作，但是当时又没有发生安全事故，所以大多只是口头批评，而没有严肃处理。现在想来，这是安全隐患的重中之重。象前段时间一名操作工违章操作，作业完成后，直接从2米高的地方跳下，造成足跟撕裂。因此在今后的的工作中，凡是出现的任何违章操作的，一律停工休息。

4、安全标志仍不够健全。到目前为止，东西两个厂子，我自己简单的找了找，发现像高空作业、高温作业、高压作业安全标志没有设立，准备限期解决。

因简单追求产量，使有时个别班组为了当班的自身的利益，

出现了：

1、交接班不协调。比如个别班组以清理现场、准备交接为由，采取应付投料的方法，造成下个班次的产量降低。这一点对我作为管理者来说确实是个头痛的事，目前解决的办法就是首先尽可能的提高班组长的思想素质，并要求他们要考虑整体利益，其次就是硬性规定处理现场的时间，以保证交班工作的正常进行。对于发现有明显故意应付投料的班组，严厉处罚班组长，或者扣减当班的产量。

2、设备带病工作。个别班组在生产过程中，为了尽可能的提高产量，在设备出现故障隐患时，没有及时进行修理，结果既缩短了设备使用寿命，又加大了设备维修资金的投入，把设备的维修时间转移到了下一个班次，并延长了维修时间。凡是已经发现设备有简单的小故障应该停车检修而没有停车的，加大处罚班组长和维修工的力度，同时我们在今后的工作中要进一步建立完善的管理制度，我在想能不能把技术工（维修工）分出几个档次，这可以通过考核或者评审的办法进行分档，这样如果发现维修工人不处理当班设备故障的，进行降低技术工档次的处罚。

3、技术岗位的培训欠缺。现在看来技术岗位的培训确实太少了，如果能经常进行技术岗位的培训，使同一工种的技术人员的技术水平都在不断的提高，那么我们的产量一定会提高，产品的生产成本就一定会下降。我们已经采取了一项措施就是定期召开技术研讨会，要求大家在会上畅所欲言，把自己在生产过程中发现的问题和方法都说出来，是问题的，大家讨论解决，是经验的，大家共同吸取。我想还要让他们这些技术人员从文化方面、技术方面从外面吸取更新的知识，来进一步提高技术人员的思想素质和技术水平。

4、管理不到位，有跑冒漏现象，成本考核制度不健全，落实责任不到位。加大管理力度，建立成本考核制度，量化考核。



1、成品颜色不一：原因：管理不到位。方案：

(1) 找最佳标准，定量添加

(2) 设专人负责添加

(3) 随时抽查。

2、成品内在质量不稳：原因：

(1) 管理不到位，对配料没实行监控

(2) 由于原料含量不一，没与工人及时沟通

(3) 岗前培训不到位。

(4) 由于配方含量调整，没及时采取有效措施

方案：

(1) 加强管理，设专人负责投料，并做好记录

(2) 加强新员工的岗前培训

(3) 定期不定期的抽查

(4) 调整配方是及时清理

3、产品的板结有时严重：

原因：

(1) 板结剂加量不准

(2) 没根据产量大小及时调整添加量

(3) 冷却效果差之水分不稳定，导致板结

方案：

(1) 制定添加标准

(2) 设专人负责按产量，标准添加

(3) 加大冷却引风效果

(3) 由主任负责不定期进行检查监督

4、产品外观大小不均，颗粒不圆：原因：

(1) 生产工艺执行不严

(2) 由于原料不一，没能与领导及时沟通，调整配方

(3) 管理力度不够，致使关键岗位人员之间沟通不够

(4) 筛子筛分不好

方案：

(1) 制定严格的工艺管理制度，由专人负责检查

(2) 协调管理，关键岗位人员及时沟通

(3) 根据不同的原料，及时与领导沟通，调整配方

(4) 对成品筛进行技术改造

定置管理仍没有完全到位。到目前为止，我们还没有真正的对所有的物品进行定置管理，只是临时决定一些物品的摆放，同时由于工人的懒散性和素质的高低不等，有时在作业场地

完成作业后，不能做到人走场地清，乱放的现象仍然存在。这一点我们准备建立定置管理图，以便在今后的工作中能够依图加强巡查，对未按照标准进行摆放的，进行严格处罚，使“5s”管理初见成效。

由于人人都有惰性，操作人员总是能省事就省事。这样运行设备上面的浮尘等经常不能及时清理。为此，我们准备加强设备浮尘清扫的检查，对能够及时清理并及时检查出设备隐患的，给予一定的奖励，对没有及时清扫的班组，则给予适当的处罚。

1、技术改造的奖励政策兑现的不及时。由于工作过程中注重工作过程，而在工作完成后，没有及时进行回顾和总结，造成对一些小的技术改造没有进行及时奖励，有损技术人员的工作的积极性。为此，我们准备定期召开技术改造总结会，既能及时兑现奖励，又能总结经验，找出新的改造项目。

2、技术革新主动性差。以往的技术改造大多是在工作过程中确实遇到了不得不解决的问题了，才去想办法，或者才去同一些技术人员一起探讨解决的办法，没有把技术人员在工作过程中的经验充分的发挥和利用起来。为此我们准备经常召开技术研讨会，让大家把工作过程遇到的问题摆一摆，共同研究对策，找出改造的办法。就是俗话说的“三个臭皮匠，顶个诸葛亮”。

1、在岗位培训方面，不要说其他人了，就是我本人，实事求是的说，学习的也少了，我现在感觉靠经验进行管理是不行的，而现在我的技术知识又太有限了，因此在工作过程中大多靠的就是经验了。这一点在今后的工作中，准备加强学习，首先自己能够解决的办法就是多召开一些岗位工人的专题会议，让大家多谈一谈工作中的好的经验和办法，这样既提高了其他人的岗位工作能力，对我也是一个学习。

2、一般岗位的培训太少。我们现在只是在一些主要的岗位实

行岗前培训，但是对一般岗位的培训几乎没有。这样大多数工人的各方面的素质差距太大，一般岗位人员认为自己不被重视，挫伤了一般人员的工作积极性。

由于双粉、筛分控制不好，大量的尘土造成了车间的工作环境差，下一步控制改造加大除尘效果。

1、平常的工作没有计划性。由于工作的繁杂，在每天的工作中，都是以自己的想法，随意的进行安排工作，计划性太差。这一点我准备这样来解决。首先在每天下班后，要对各项工作进行调度，需要调整工作目标和方向的，提前计划好，并落实将新的工作目标落实到人。其次是及时与相关部门进行沟通，以便调整工作计划。三是对已经安排的工作在没有非常特殊的情况下，在没有完成以前尽可能的不再改变工作方案。

2、在平常仍有时出现布置工作后，没有检查、落实，甚至没有进行考核，打击了职工的工作积极性。比如原来要求员工从废旧内膜中捡出可以重复利用的内膜，并有考核标准，这样企业生产降低了生产成本，职工还可以多得到一点收入。但是最后却没有考核与兑现，影响了工作的积极性。因此，在今后的的工作中，对已经安排的工作，要善始善终，自己不能解决的问题，要上报领导来解决。

3、虽然已经在管理层工作了多年，但感觉仍没有学会充分利用下属。这一点可能与本人多年的工作习惯和工作作风有关。我应该把一些工作让下属去处理，应该多给下属一些锻炼的机会，应该多支持下属的工作，提高下属工作的积极性和主动性，让他们把自己应该做的事情做好。

4、缺乏有效的沟通，一是部门之间的沟通，二是内部沟通，下一步加强沟通。

为切实抓好20xx年生产部的工作，我将按以下几个方面进行

开展工作：

1、继续坚持“安全第一，预防为主”的方针，严格按照安全操作规程进行管理。

（1）重点抓好三级安全管理网络的建设，充分发挥他们的职能作用。

（2）全面落实安全生产责任制，重点抓好班组管理。

（3）继续坚持每周一次的安全大检查，对各车间存在的设备隐患违章行业仔细排查，发现问题立即处理（限期整改，严重的给予处罚），并责令责任当事人制定出改进措施。

（4）对查出的安全隐患，当作事故对待，按照事故三不放过原则进行处理。小事当作大事抓，把事故消灭在萌芽之中。

2、做好节能降耗，降低生产成本。

（1）认真计量好车间辅助材料使用，做好班组交接班记录，每月对车间班组附材进行清理考核，并将各班附材消耗每月进行对比，作为年终考核的依据。

（2）会同车间制定班组交接班制度，加大检查力度，提高产量，确保产品质量。

（3）加大低值易耗、辅材的考核，低值易耗品、防板结剂、机械油进行计量，降低产品消耗。

3、强化质量管理

（1）进一步完善生产工艺，对影响产品质量，如色泽、颗粒因素加大管理力度，着色剂、板结剂设专人计量，确保色泽一致，颗粒均匀，同时防止产品板结。

(2) 加大生产工艺的检查力度，对不认真执行工艺的车间、班组进行通报批评，并上报处理。

(3) 积极与物资部、质检部沟通，特别是对自备袋包装的原料，落实好具体含量再使用，确保产品养分稳定。

#### 4、认真落实公司下达的生产任务。

(1) 根据各车间用工人员情况，制定最佳用工人员方案，由生产部和车间共同配合积极招收新工人，确保正常生产人员的配备。

(2) 合理调度、均衡生产，根据各车间生产能力的大小，合理下达生产计划，确保满足销售需要。

(3) 认真做好与供应、物资部门的沟通交流，使原材料的物流更加趋于合理，减少转货费用，降低生产成本。

#### 5、积极做好现场管理

(1) 对成品或半成品进行定量存放，加强巡查，对未按要求进行处罚

(2) 强化设备管理，责任到人，每月由车间主任对设备管理、使用进行总结。加强产成品的防护措施，将所有产成品全部盖好，做到防雨防尘。

(3) 强化“5s”管理，将“5s”管理制度化，规范化，每星期对车间不低于二次的检查，将检查结果车间内通报。

#### 6、继续提倡和激励技术革新。

积极为技术人员提供技术革新和对设备进行小改小革的环境和条件，及时将新产品的标准交到技术人员手中，使他们及

时配合公司有关部门学习和掌握新的产品工艺，带动和激励全员积极学习技术，提高自身技能。对于在技术革新和对设备小改小革上确有提高生产产量、质量和改善工作环境、保护设备等特殊贡献，并在生产中得到证实的，报请公司给予表彰奖励。同时继续搞好设备的检查、维护、保养与维修，使生产设备始终处于良好的运行状态。对设备的维护维修费用列入生产成本，并量化到每个班次，超支自负，节约按公司规定奖励。

7、加强自身学习，并认真注重岗位培训

8、做好环境保护工作。

将车间粉尘工作列入15年工作的重点，集思广益，认真分析，将车间粉尘降到最低化，净化环境，增加公司效益。

综上所述，在新的一年里，我们在做好各项工作的同时，积极配合公司搞好各项活动，全面完成公司交给的各项任务，为公司带出一支能打硬仗，吃苦耐劳的员工队伍。

## 车间生产调度年度总结篇九

2011年2月份，车间领导班子改组，一年来，在新的领导集体的带领下，以“三基”工作为切入点，内抓管理，外塑形象，在“一学六促三整改”的总体要求下，乙烯车间的整体面貌焕然一新，各方面工作扎实推进。我们横三班作为车间的重要组成部分，对车间的各项工作也做出了我们应有的贡献，我个人的人生轨迹和工作经历也书写了浓墨重彩的一笔，受益匪浅，获益良多。

在装置的生产运行上，公司上半年的指导思想是优化各项参数指标，随着整个市场经济环境的转变，下半年则以提高产量为主。具体到我们自己，特别是下半年，生产任务重，在密切注视制约生产的突出问题和隐患的前提下，如gb201段

间压差和热负荷、裂解炉的运行尤其是1号和2号炉□pv9025调节滞后等，本着前向物流不中断、安全阀不启跳的染并导致聚丙烯停车一天，是一次典型的生产事故；而8月27日因pshh5110导致gb501联锁停车并波及到整个装置，原则，尽可能的提高装置负荷。综观全年，上半年整体尚好，下半年问题集中。如7月20日因系统波动造成丙烯罐污留下的后续问题也很严重，则是一起典型的操作上的责任事故。通过这两起极具代表性的案例，充分暴露出了很多我们实际工作中存在的突出问题，日常的工作和生产中，没有牢记自己的岗位职责，各岗位间沟通不够，没有全局观念，缺少集体意识；缺乏工作热情，不能以一个更高的层面来对待生产中出现的问题，管理者个人驾驭全局的能力也有待进一步提高；人员结构矛盾突出，中坚力量不足，维持正常生产尚且稍显稚嫩，何况在非正常情况下，即便有责任心也心有余而力不足。当然这些都不是一朝一夕能解决的事情，在培训和责任方面还有很多工作要做。09全年共发生四起大范围的停车事故，其中两起为责任事故。实际上任何一起事故都是责任事故，都需要有人来承担责任，只不过有两起是发生在我们自己人的身上，这也正是我们今后工作中需要着力避免的方面，有能力的问题，有管理的问题，也许还有整个社会客观现实的影响，积极性不高。

班组的日常管理和建设方面，我个人以及班组的成员一直以来都认为我们横三班是一个非常优秀的集体。内部团结，氛围友好，也善打硬仗，如年中的篮球比赛，我们的小伙子敢打敢拼，成绩不重要，关键是气势，是凝聚力，是一种精神。对他们的生活和工作也尽量的能考虑周全一些，如针对目前年轻同志多、住单身同志多的情况，横班为他们配备了篮球、羽毛球、乒乓球、棋牌等文体娱乐用品，丰富他们的业余生活。同时有父母因病住院的、结婚生小孩的等等横班都会派代表去看望，使他们能感到组织的温暖。其他如日常生活用品的开销、集体的活动、夏季防暑降温饮品□qq群（欢迎访问零二七本站<http://□范文大全>）建立等等，我们都尽力在做。



管理上，在车间考核细则基础上，我们也制订了自己的考核办法，并根据具体情况会做出一定调整，目的就是奖罚分明，鼓励典型，充分调动大家的积极性，为安全生产保驾护航。

头伸出来还不一边齐，何况是人呢，关键是正确对待，正确引导。如9月27日的那次劳动纪律，当然这主要是我个人作为一级责任人的管理问题，我也进行了认真的反思，“唯有德者能宽服民，其次莫如猛”，既然做不到德，或者即使你有德人家却不领情，那也只好重症下猛药了，今后在这一点上我会努力加以改进和完善。如何抓住和解决生产上、设备上、人员结构上、思想上的矛盾和问题，是一项长期而繁杂的工作，需要我们认真对待。

对于来年的工作，我想首先要确保产品质量和设备安全。质量是生命，设备是根本，搞生产不是拼设备，设备出现问题一切都无从谈起，在优化操作、优化参数、优化产品，在节能、减排、降耗的基础上，在确保设备安全的前提下，尽力的提高装置的生产能力要远比一味的片面追求产量来得实际、有效也有意义的多。同时要继续严抓培训，前三季度培训工作抓得严，效果也很好，进步都很快，后一季度因为生产的原因有所松懈，今后还要持之以恒的坚持下去，对于有效提高个人的操作能力仍然是一个很好的手段。通过培训，真正提高他们处理问题的应变能力，丰富经验，提高责任意识，力争不发生重大的人为责任事故。还有就是继续营造班组内部团结上进的良好氛围，不动摇、不松懈、不折腾，做好职工的思想工作，凝心聚力，能够认识到公司的发展机遇和前景，力保队伍稳定。

我个人也会加强与各工段、各小组的协作配合，加强与领导的沟通交流，提高工作标准和责任意识，加强执行力和意志力，任劳任怨、尽心尽力的做好自己的工作。

# 车间生产调度年度总结篇十

20xx年，在同事、领导的关心和帮助下，通过不断实践、不断学习，本人的工作技能和工作水平有了较大进步。现将我一年来的工作情况总结如下：

## 一、主要完成的工作

### （一）班组的建设与管理得到加强

对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。本部门坚持对新近员工的岗前岗中培训，确保新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本胜任轮换岗位工作。

### （二）狠抓安全管理

冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

### （三）设备管理方面

在过去的一年里，各设备比较良好，并没有因为设备的问题影响到较大的工作，在定期的检修和保养下保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。

### （四）加强自身学习，提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以

轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

## 二、工作中出现的问题及解决方法

一年来，我敬业爱岗、创造性地开展工作，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在以下几点：

### （一）安全生产方面

安全管理没有做到位，力度不够；安全培训不到位；检查不到位。为此，我决定在今后的的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任感，使班组每位员工都认识到安全生产的重要性，从而形成“人人重视安全生产，人人参与安全生产”的良好氛围。

### （二）质量控制方面

1、员工质量意识淡泊。目前在一部分员工身上还存在事不关己，漠然置之的态度。这与培养员工质量意识，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不够好，不到位有很大的关系。

2、缺乏全员参与质量管理理念。我们现在缺乏的就是全员参与质量意思，在我们计件和没有品管的巡检下，有时候会出现一个真空地带，班和班之间谁都管谁都不管的局面。而且有的时候在生产现场执行力不到位的现象。

### （三）班组管理方面

员工的精神面貌和紧张感缺乏，在这方面我们在策划一下整顿，制定完善的规章制度和培训计划。实施有效的激励措施，不断的提高员工的综合数字，以适应企业以后发展的需要。

### 三、今后努力方向

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高业务、工作水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

（一）继续坚持“安全第一，预防为主”的方针，严格按照安全操作规程进行管理。

（二）做好节能降耗，降低生产成本。认真计量好车间辅助材料使用，做好班组交接班记录，每月对车间班组附材进行清理考核，并将各班附材消耗每月进行对比，作为年终考核的依据。

（三）加强自身学习，并认真注重岗位培训。

（四）做好环境保护工作。将车间粉尘工作列入15年工作的重点，集思广益，认真分析，将车间粉尘降到最低化，净化环境，增加公司效益。

综上所述，在新的一年里，我们在做好各项工作的同时，积极配合公司搞好各项活动，全面完成公司交给的各项任务，为公司带出一支能打硬仗，吃苦耐劳的员工队伍。

## 车间生产调度年度总结篇十一

在这一年的时间里，自己在车间领导的带领下，和同事团结合作下，学到了很多知识，工作上取得圆满成功。为了更

好地完成工作，总结经验，扬长避短，提高自己的业务技能，现将工作情况总结如下：

在这一年里，我从事机动的工作。我们三个品种，四个规格交替生产。顺利完成了公司和车间交给的生产任务，一次性合格率100%，保证了市场的需求。现场管理，工艺，卫生，安全，质量，纪律等在车间和公司检查中保持零纪录。这一年里也换了不少的新人，每来一位新人，我都认真教给他机器的安全操作，和现场工艺操作，以便他们很快适应装配工作。在实际工作中，也存在一些不足的地方。主要是我们在装车的过程中发现配件有些损坏和裂纹的现象，影响了摩托车的美观，也存在一定的质量隐患。我和同事们认真排查找原因，配件是主要的原因。在不能更改配件的情况下，我们只能认真检查配件中有没有碰伤、碰花，一有发现不合格的配件马上就更换，这样稍微有点改善，但还不能根本解决。其次班组建设，现场管理搞得不是很好，没有抓到细处。

车间多次组织学习了军训和工艺装配质量等技术，还组织讨论了“热情，责任，忠诚”和“增强工作责任心，推行责任追究制”。彻底洗涤了职工的心灵，大大提高了工作热情和工作责任心。从主观意识到该为谁工作，怎样工作。首先摆正态度，“态度决定一切”。有了正确的态度，才能运用正确的方法，找到正确的方向，进而取得正确的`结果。我一直认为工作不该是一个任务或者负担，应该是一种乐趣，是一种享受，而只有你对它产生兴趣，彻底的爱上它，你才能充分的体会到其中的快乐。可以说，懂得享受工作，你才懂得如何成功，期间来不得半点勉强。其次，是能力问题，又可以分成专业能力和基本能力。具体到人，专业能力决定了你适合于某种工作，基本能力，包括自信力，协作能力，承担责任的能力，冒险精神，以及发展潜力等，将直接决定工作的生命力。一个在事业上成功的人，必是两种能力能够很好地协调发展和运作的人。

在今后的工作中，我会加倍的努力学习专业知识，掌握更多

的业务技能，为将来的工作打好坚实的基础。

在作风上，能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活，时刻牢记自己的责任和义务，严格要求自己，在任何时候都要努力完成领导交给的任务。

搞好班组建设，把每一项工作抓得细处，做到细化管理。

今后我将以崭新的精神状态投入到工作当中，努力学习，提高工作效率，熟练业务能力。积极响应公司加强管理的措施，遵守公司的规章，做好本职工作。

## 车间生产调度年度总结篇十二

进入四月份后，吸取了三月份的经验教训，狠抓了煤质管理，同时促进了安全、生产和安全质量标准化的发展。具体作了以下工作：

三月曾因煤质灰份长期在45%以上，公司作了停产整顿，进入四月份，新的领导到来后，于4月6日至8日带领工程技术部工作人员深入现场调查研究，查找原因，主要存在以下问题，并采取了相应的措施处理，使煤质有了较大提高：

### （一）采煤工作面：

1、时有割底厚度大于5公分、长度大于5米现象发生；

3、有一层未顶在6至8公分之间完全脱落混入煤中，严重影响煤质；

### （二）掘进工作面：

1、50205工作面皮带巷和辅助运输巷掘进取底60公分，一直未作分装分运；

2、50102工作面皮带巷和辅助运输巷掘进取底近70分，煤矸混运至地面，全部拉倒入矸石山，虽未影响煤质，但造成掘进煤极大的损失。

针对以上情况，采取了以下措施，要求贯屯煤矿立即整改：

3、50205工作面皮带巷和辅助运输巷新安一条皮带实现煤矸分离；

4、50102工作面皮带巷和辅助运输巷，强制要求煤矸分装分运至地面，煤炭运至煤仓，矸石运到矸石山，不仅保证了煤质，还最大限度地减少了掘进煤的损失。

5、加强煤质取样化验。以前是固定每天下午3点钟取一个样，这样问题很多，现我们采取了三班取样，并且取样时间不定，最大限度地保证了取样化验结果与实际生产煤质相一至。

6、深入煤矿干部和工人队伍中加强思想教育，说明当前煤炭市场的残酷性，公司对煤地要求的必要性，煤质是xx公司的生命，肯定也是贯屯煤矿的生命，煤炭卖不出去，随时面临停产的可能。使广大职工从思想上认识到煤质的重要性，自觉为提高煤质而努力工作。

通过采取以上措施，现煤质灰份基本稳定在40%左右。

位职责和各方面的管理制度，使我们在抓具体工作上要有要求有标准有时限，提高工作效率，创造了好的环境。

2、抓隐患整治，消除事故苗头。四月分以来，我们以开展“隐患排查治理年”活动为契机，按照相关文件和《特别规定》的有关要求，狠抓煤矿安全隐患排查治理工作。要求

煤矿认真制定整改方案和安全保障措施、落实资金、整改期限、整改作业范围、整改内容、整改责任人和督办人，及时进行整改。要求煤矿必须每周排查一次安全隐患。提出对煤矿自查发现一般隐患且正在整改，或重大安全隐患实施停产整改的，以此调动煤矿自觉排查，自觉整改的积极性。一月来，我们共查出煤矿一般隐患30余条，并已全部整改落实。通过以上工作，实现了四月份安全生产无事故的好成绩。

我们形成了这样一个共识：抓好安全质量标准化是煤矿企业生存和发展的命脉，是实现安全生产的基础，也是煤矿一切工作的基础，是提高企业核心竞争力的关键。质量标准化搞不好，安全生产没有保证，企业就没有进入市场、参与竞争的能力，生存发展就是一句空话。要做到“干一辈子煤矿，抓一辈子安全质量标准化”，强化自觉抓质量、保安全、求生存、图发展的战略意识。而要搞好安全质量标准化，首先必须重视它。所以我们从提高地位、加强领导、完善制度等方面对开展安全质量标准化工作给予了大力保障。

首先，突出安全质量标准化工作的重要地位。我们把安全质量标准化工作与各级班子的工作业绩挂钩，作为年底考核生产单位领导班子工作业绩的重要依据。并且安全质量标准化季度考核结果作为精神文明考核的重要内容，具有一票否决权。公司每月召开标准化工作会议，对标准化工作进行总结、安排、考核；矿每月召开标准化例会，研究总结上月工作，分析问题，提出下月的工作目标、措施及要求，保证了质量标准化工作稳步发展。

其次，加强了对标准化工作的组织领导。完善了公司和矿两级安全质量标准化领导组，按照主要领导亲自抓，切块管理、分工负责的原则，规定上到公司总经理，下到区队长的各级行政正职对安全质量标准化全面负责，分管安全的副职具体负责。同时明确各级部门的责任，规定各级安监部门是综合检查和考核的主管部门，各专业职能部门负责考核、检查、指导本专业的标准化工作。从而形成了从企业负责人到职工



层层负责的标准化责任体系，为搞好质量标准化工作提供了组织保障。

第三，健全安全质量标准化制度体系。搞好质量标准化工作的关键是有科学、严密的制度和制度严格的落实，规范人的行为，促进物的规范管理，达到现场环境协调有序。因此，我们十分重视安全质量标准化管理制度的建立，把它作为搞好安全质量标准化的一项基础工作来对待。我们对照《安全质量标准化标准及考核评级办法》，结合实际，细化、量化、深化了检查考核标准内容，出台了《安全质量标准化管理制度》、《深入开展安全质量标准化活动的. 实施办法》等制度规定和采、掘、机、运、通、防治水等专业的实施细则，形成了安全质量标准化检查评比、考核奖惩体系，为安全质量标准化建设提供了制度保证。

## 车间生产调度年度总结篇十三

20xx年过去了，过去的一年里在大家共同的努力下我们丙班出色的完成了车间里的安排的各项工。在结合丙班自身优势充分调动班组成员的积极性的基础上我们进一步创新思路，在班组自身建设、班组日常工作经验的积累、班组成员技术培训与强化中我们取得了良好成果。

### 1) 班组自身建设

日常工作中我们丙班以老员工带动新员工，让新员工的活力带活整个班组。充分发挥老员工的模范带头作用以良好的行为、规范的操作示以新员工，组长带头主值配合先从班组骨干的自身起做到严以律己，很好的起到了带头作用在新员工中也树立良好的威信对班组工作的安排也更加的合理，与此同时也给新员工们提供了一个主动学习的机会从而使他们在自我的同时，有了先进标榜在侧面也促进了新员工们的成长。虽然班组成员几经调动，但工作中逐渐培养起来的高度的工作热情、高度的责任感主人翁精神一直是我们丙班的主流精

神动力，也是我们班在过去的一年中能够取得良好成绩的最大制胜法宝。

## 2) 班组日常工作经验的积累

“三人行必有我师焉”“班组成员新老交错，这也正好给大家提供了良好的学习机会。老员工作经验丰富，新员工思想较为先进，工作活跃正好形成优势互补。成员们在班组生产中做好与创新，对过去的工作遇到的问题以及解决的方法都做好了记录，同时又不断思考新方法来解决遇到的难题。一年里在大家的努力下我们丙班在一次风机的起停日常维护保养中取得了良好的心得，对风机的油压油温在不同的环境中不同的要求都做了很好的；在对精炼脱硫设备日常点检中对灰仓的清灰与积灰的处理中也积累了独特的方法，尤其在对精炼提升机的改造过程成更是取得了宝贵经验。一次风机的起停中遇到的问题我们变得更加冷静考虑的也更加全面，从而在以后的工作中对突发事故处理有了更好的应急措施。

## 3) 班组技术培训与强化

“理论与并重，技术与人文相通”一方面我们丙班重视车间里提供培训机会，借助提供的培训资料充实每位组员。另一方面在对除尘设备的改造与完善过程中虚心向专业人员请教，对设备工艺要求运行特点及各个因素的限制条件做以重点标记，同时将培训中得到的理论知识自觉的与生产中到的经验相结合，从而提高大家的业务专业能力使每位成员在岗位上能够独挡一面。在工作中大家做好，对每次遇到的问题一块讨论分析长处与不足，在技术方面大家一起进步，从而做出更好的除尘效果，不断对自己班组提出更高的要求。努力使“专业、专注”成为我们丙班最大最好的标签。

车间最大的特点就体现在一个“新”字上：新的车间，新的设备，新的员工同时我们也面对着新的机遇跟挑战，过去一年的工作来年里我们将一如继往的保持优良作风，努力为车

间的发展做出大家的贡献！