

# 最新校长工作计划(大全10篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 校长工作计划篇一

新的学期里，我校要在县教体局和镇中心校的正确领导下，以牢固树立“以人为本”的教育观，以实现师生共同发展为终极目标，全面推进基础教育课程改革，走质量强校、教研兴校之路，为此我拟定了本期工作计划。

### 二、工作措施

(一)坚持以人为本，提高队伍素质。

- 1、加强学校教师队伍建设，不断提高教师教育教学改革与发展的能力。
- 2、加强师德教育，树立“内强素质，外树形象”的教师形象。
- 3、研训结合，以研促训，为教师的专业化发展搭建平台。学校将请骨干教师进行课堂教学展示和并采取“走出去”“请进来”的方式进行交流，提高自身业务素质。

(二)坚持德育首位，提高育人实效。

- 1、加强德育队伍建设，要充分发挥少先队辅导员和班主任的主力军作用，充分发挥少先队的德育功能，发挥学生自我教育、自我管理的作用，让德育渗透到学生学习和生活的每一个角落。

2、抓好学生常规教育。少先队要全方位地抓好学生的常规管理，特别是抓好学生的集会、上操和课间行为规范等，促进学生良好品质的形成。

(三)规范教学管理，提高教学质量。

1、加强教育教学常规管理。要开齐课程开足课时，使教学常规工作进一步规范化、制度化。

2、努力提高课堂效率，减轻学生课业负担，让学生乐学。

3、深入推进课程改革。要以校本教研为抓手，通过集体备课、教学观摩、说课、评课、反思交流、案例分析、专题研究等形式，提高教师驾驭新课程的能力，用新课程的理念指导教学工作，把新课程理念转化为教学行为，并落实在课堂上。

(四)强化安全教育，打造平安校园。

完善学校安全管理制度，层层签订安全管理目标责任书，消除学校一切安全隐患，加强对学生的安全教育，及时进行多这种形式的安全演练活动，增强师生的安全意识。

## 校长工作计划篇二

在新的一年里,要在花都区教育局正确领导下,以“以人为本”的教育观,以实现师生共同发展为终极目标,贯彻落实教育局和中心校的工作思路,全面推进基础教育课程改革,走质量强校、教研兴校之路,实施学校主动发展战略,努力实现办学水平的新突破。

### 二、工作措施

(一)细化落实平时工作，做好招生工作促进学校发展。

1、细化工作,严格按照指标要求,扎实做好各类资料的收集、统计、整理和归档工作。

2做好学前班招生工作。主动与村里密切配合,共同做好适龄儿童就近入学工作,想法设法保证学校生源。

## (二) 坚持以人为本,提高队伍素质。

1、加强学校教师队伍建设,不断提高教师教育教学改革与发展的能力。从教育发展的新高度来推动学校的发展,以先进的理念、优质的教育服务,最大限度地发掘学校的内在潜力,创造出新的教育教学业绩。

2、加强师德教育,树立“内强素质,外树形象”的教师形象。加强师德师风建设,在教师中深入开展向优秀教师学习的活动,弘扬学为人师、行为世范的职业道德。

3、研训结合,以研促训,为教师的专业化发展搭建平台。学校将请骨干教师进行课堂教学展示和并采取“走出去”“请进来”的方式进行交流,提高自身业务素质。

## (三) 坚持德育首位,提高育人实效。

1、加强德育队伍建设,沟通校内外德育工作网络。要充分发挥少先队辅导员和班主任的主力军作用,充分发挥少先队的德育功能,发挥学生自我教育、自我管理的作用,让德育渗透到学生学习和生活的每一个角落。

2、抓好学生常规教育。少先队要全方位地抓好学生的常规管理,特别是抓好学生的集会、上操和课间行为规范等,促进学生良好品质的形成。

3、要加强德育科研工作,改进德育教育的方式和途径,以班队活动、队会课为阵地,增强思想道德教育的主动性、针对性、

实效性。继续以少先队活动为载体,以重大节日为契机,加强对学生进行爱国主义、集体主义、社会主义思想教育和道德规范教育,积极开展生动活泼的教育活动,让学生在活动中愉快地接受教育,形成良好品德。

#### (四)规范教学管理,提高教学质量。

1、加强教育教学常规管理。要开齐课程开足课时,使教学常规工作进一步规范化、制度化。同时建立健全各种教学常规管理制度,积极开展学校检查、教师互检和交流互动。学校将加强不定期抽查,完善对教学常规管理的检查评估、反馈通报制度,并把检查结果列入教师个人和学校评估档案,作为教师职称评聘、评选先进的重要依据。

2、努力提高课堂效率,减轻学生课业负担,让学生乐学。

3、做好毕业班工作,做好学生和老师的思想工作,定期进行座谈,争取创造佳绩。

4、深入推进课程改革。要以校本教研为抓手,通过集体备课、教学观摩、说课、评课、反思交流、案例分析、专题研究等形式,提高教师驾驭新课程的能力,用新课程的理念指导教学工作,把新课程理念转化为教学行为,并落实在课堂上。

总之,新的学年摆在我们面前的工作是繁重的,任务是艰巨的,希望全校广大教师认清形势,抓住机遇,振奋精神,积极进取,务实拼搏,勤勤恳恳做园丁,兢兢业业育桃李,与时俱进,为开创文光教育新局面而努力奋斗。

### 校长工作计划篇三

1、以十六大精神为指导,认真贯彻、了解《公民道德建设实施纲要》、《中华人民共和国未成年人保护法》、《中华人

民共和国未成年人犯罪法》、《中华人民共和国治安管理处罚条例》、《中华人民共和国道路交通管理条例》等法律、法规的主要内容和要求，使在校学生增强法制观念，逐步做到知法、懂法、守法，并初步学会用相关法律保护自己。

2、协助学校做好依法制校工作，制定完善依法行政、依法管理、依法决策的规章制度。促进学校教学管理工作稳步走上法制化轨道。

1、结合校园秩序，积极协调有关部门，开展校园周边环境治理，为学校 and 在校学生创造良好的教学秩序和教学环境。

2、积极配合学校、家长及时纠正在校学生的不良行为，确定帮教对象，做好后进生、劣迹生的帮教工作，促进帮教对象的转化。

3、协调政法部门妥善处理在校学生违法案件，严肃查处侵害学生合法权益和滋扰教学秩序案件，维护学校正常教学秩序。

4、分析研究青少年学生违规、违纪、违法、犯法的心理特征，切合实际地开好法制报告会。采取专题讲座、案例分析等形式，强化指导在校学生知法、遵法、守法意识。

5、结合德育处思想教育工作，贯彻落实《公民道德建设实施纲要》，使“爱国守法、明礼诚信、团结友善、勤俭自强、敬业奉献”的公民基本道德规范深入人心。

1、利用板报、橱窗、广播站、法制报告会等形式，加强法制教育工作的指导与宣传。努力营造“守规范，树美风”的良好氛围。

2、结合不同年级不同特点有针对性地开展系列活动，培养学生遵守社会公德，做有理想、有道德、有文化的一代新人。

3、通过对“三好学生”、“十大标兵”、见义勇为、尊老爱幼等典型事迹的宣传、表彰，创造“人人争先进、个个当标兵”的积极向上氛围。

4、开好法制报告大会，提高轰动效应，形成“遵规守纪光荣、违规违纪可耻”氛围。

5、结合普法日、普法征文、演讲比赛等活动，强化在校学生知法、懂法、守法意识。

## 校长工作计划篇四

一、抓教学常规管理，保证教育教学工作顺畅有序，教学副校长工作计划。

教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。

1、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时，注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过教务处、教研组研究协调，使各类计划清楚地反应学期各项工作。我们共讨论如下计划：《学校教学工作计划》、《学校教育科研工作计划》、《校本教研工作计划》、《教师业务学习计划》、《教师个人工作计划》等。

2、抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高

学期开学，组织一线教师召开教育教学工作会议，落实工作计划，明确工作目标，提出教育教学具体目标。

## a. 抓备课

备讲辅批考，备课是首要关键。如何提高教师备课质量是上好每一堂课的关键。开学初，学校根据本校工作实际，明确提出备课的具体要求。尤其是要做到：环节齐全、目标明确、重点突出、难点突破、设计合理、板书规范、习题适当、反思跟上。如何精备一堂课，要求教师“掌握课标，吃透教材，挖掘到位，知识准确”。

## b. 抓课堂

如何提高教学质量，课堂是龙头环节。实施新课改以来，工作计划《教学副校长工作计划》。学校明确提出：如何上好一堂课，关键应做到：“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得。”此外，教师要讲究语言艺术，板书规范工整，电教手段齐全，教具使用合理。

其次，开展全员听课。教师讲课要让大家来听、来评。一堂课要经得起推敲、点评和“说长道短”、“评头论足”。教学领导要首先完成听课任务，每学期我按学校要求完成听课节数。同时，检查听课情况：听课节数，听课人数，听课学科。要求任课教师要开展：互相听课，互相评课活动。听课这一环节，给全校教师创造一种改进，提高的机会。同时，对于提高教师队伍的根本素质会其到重要作用。

## c. 抓反馈

如何检验一堂课的教学质量。我将在抓作业批改，课堂反馈环节上做好工作，定期召开教学质量分析会。由教研组领导亲自主持会议，年组长做综合发言，学科教师各自分析所教学生各类情况。同学科教师对比成绩。找出差距与不足。想出改进方法，提高教学质量。

3、抓师资队伍，保证教师综合素质的提高。

学校的教育教学质量取决于教师的教学水平。教师的教学水平取决于教师的综合素质。我在抓教师队伍建设上打算采用了以下几点做法。

a□抓培训，我校始终把教师培训工作当作一件大事来抓。

b□抓学习，我校将在抓教师业务学习，校本培训，继续教育上投入更大的力度。为了使教师在极短的时间内迅速提高个人素质。

## 校长工作计划篇五

紧紧围绕学校工作的总体要求，以“运转有序、协调有力、督促有效、服务到位”为目标，抓教研，抓协调，抓督查，抓学习与作风建设。认真贯彻党的教育方针、政策，遵照上级部门的指示、决定，以为学校、为教师、为学生服务为己任，加强学习，注重细节、提高效率、落实到位。在广大教职工的支持和配合下有目的、有条理、高效率地开展工作，充分发挥各部门的职能，在中心校领导的统一领导下，脚踏实地，勤奋工作，默默奉献，为学校发展作出应有的贡献！

### 二、主要任务与目标：

(一)、增强责任意识，协调各职能部门积极做好学校重点工作

1、协助学校搞好活动的组织安排工作,确保学校工作政令畅通，做到“及时，全面，准确，高效”。

(二)、加强办公室建设，做好协调与服务。

1、争取主动、积极配合、充分协调是学校办公室的主要工作

目标。

新学期开始，建立办公室定期例会制度，完善内部管理，确定每个岗位、每项工作的标准和责任，坚持从高、从严、从全、从细要求。同时，营造健康的工作环境，自觉维护办公室的整体形象。做好办公室与各科室、年级等各部门的协调，牢固树立全局观念，强化服务意识。

2、根据学校的实际情况，进一步完善《教师年度考核办法》、《绩效工资评奖方案》等管理制度，以管理考核为手段，旨在提高教师的素质，加强我校的教师队伍建设，使优秀的教师通过评比的平台露出头角，满足人才的需求。

3、根据学校整体工作要求，具体协调安排好各种会议、工作，做好会议记录。认真完成校领导交办的工作，注重调查研究，为领导决策提供科学、具体、全面的第一手资料，在求实、务实、落实上下功夫。

4、组织起草学校发展规划、工作要点、工作总结、经验材料。提前做好学期结束前的工作安排，根据学校部署及时起草学校工作计划。

5、继续抓好值周值日、教职考勤工作和文明办公室的建设。

(三)、高质量地完成办公室常规工作。

1、在中心校领导指导和帮助下，明确任务，各负其责，做好文件的接受、传送及文件管理工作，信息采集、上报的管理工作。日常工作，做到严谨有序，不出差错。各项文件材料，力求及时、准确、优质、高效。

2、继续做好宣传工作，以及各种迎检及接待工作。

办公室要继续做好宣传学校教育教学活动。充分发挥好作用，

围绕学校重点工作，以信息为载体，反映学校实力，展示亮点，营造氛围，提升学校的知名度和美誉度。

3、做好档案管理工作。

做好学校文函档案管理工作和保密工作，根据档案管理的要求，完善档案管理制度，规范档案管理工作，注意收集整理体现学校办学水平的教学教研材料并归档，使档案管理更科学、规范。符合保密要求，做好档案利用工作，更好地为教育教学及各项工作服务。

4、做好单位考勤工作，按月及时公布。

6、完成好校领导交办的其他临时工作任务。

7、组织好本村的教育教学和各种常规工作，按时按质按量开好每月的会议。

本学年要完成的几项重点的任务：

1、完成好校园文化、重建班级文化；

2、做好校园的绿化美化工作；

3、把校园办好；

4、做好伙食管理；

5、建立健全学校各项制度；

7、做好学生的养成教育；

9、做好教师团结，共同把苗村小学管理好；

11、做好家访工作，多深入学生家长大军和群众队伍中，广

泛听取意见和建议，办人民满意的学校。

## 校长工作计划篇六

时间就如同白驹过隙般的流逝，又迎来了一个全新的起点，来为以后的工作做一份计划吧。那么计划怎么拟定才能发挥它最大的作用呢？下面小编给大家带来最新校长工作计划范文5篇，希望大家能够喜欢。

仔细回味在学校管理方面有这样的一个规律：凡是一位成功的校长，其本人在工作中总是很悠闲，办公桌面整洁干净，文件摆放有条不紊，学校班子以及各位教师都各司其职，努力工作；还有一些校长，虽然学校也不错，但是自己整天忙得不可开交，每天事务繁忙，桌面杂乱无章，脾气暴躁，易发火动怒，而学校的部分班子教师往往无所事事。

那些成功智慧型的校长，往往把主要精力放在制定学校近远期工作目标上，在工作目标制定好的基础上再做好任务的分解，将具体的工作落实到每个人，自己只是抽出一定的时间，做好工作的协调而已。而一个事必躬亲的校长，即使天天忙、月月忙、年年忙，也未必能抓出成效来，反倒会造成手中持权，唯我独尊，只懂发号施令，却疏于方法简单的现象，结果是脱离了群众，工作更无法开展。

现在的教育，校长所承担的责任也是十分复杂繁琐的，经营、决策、组织、指挥、协调等都是其分内之事。假如学校的一切事情都由校长来处理，都需要校长来过问、插手，事无巨细、面面俱到，那纵使校长又三头六臂也是难以应付的。因此，校长做为一名领导者，必须学会将权力交给信任的下属，要敢于放权，并且懂得授权，学会怎样通过下属来完成工作目标，懂得怎样通过授予下属适当的权利和权限，同时给予一定的决策权来开展工作。因此，一名智慧校长就要学会放权、放权、再放权！

首先，要将自己无法胜任的决策授权给他人(或组织机构)。学校工作方方面面，十分繁杂，但校长又不可能是一个无所不知、无所不会的全才，这就要求校长要学会放权，敢于放权，做到有所为和有所不为，相信自己的下属，让下属都去发挥作用，不要事事都得自己去管，让下属充分享有工作的自主权。例如对于某学科的管理，校长就完全可以授权该学科的带头人，使他享有本学科管理的自主权，有关这一学科的发展和建设决策可以均由他来作出决定。当然，对于一些热点、难点或重大决策，校长还要充分发挥民主决策的作用，通过教代会、家长委员会等组织机构来进行。例如学校的发展规划、经费的使用、职称评定和教师聘任等方面的决策工作，就最好交给这些组织机构来进行，让这些团体成员站在第三者的角度研究学校问题，从而达成团队认可，防止决策出现偏差。

其次，要授权给值得信赖的人。校长授权时必须要有合适的人员，不能随便找个人来滥竽充数。一要选择“明白人”，能明白校长的观点，发展校长的想法，能给校长提出建设性的建议，并能独挡一面，甚至能创造性地完成所担任的工作；二是要用“贴心人”，愿意为学校、为校长出力，这样就可以减少不必要的内耗，减少后顾之忧，并提高工作效率。校长授权后要对下属给予充分信任，充分信任等于给了下属一个平台、一种机会，给了其受尊重的感觉，让其有一个广阔的施展抱负的空间，而自己则有充裕的时间去思考重大决策问题。

再次，要授权不授责。很多领导认为授权时责任和权力一起交给下属了，当下属无法完成指派的任务时，就将失败的责任推卸给了下属。其实，这是一种错误的认识。因为无论授权到何种程度，有一种东西你是无法下放的，那就是责任。如果领导把责任都下放的话，那只能说是他退位而不是放权。对于一名明智的领导来说，授权只能意味着责任的加大，不仅对自己，更要对下属的工作绩效负全部责任。校长作为学校的领导者，不仅应该让学校的其他管理者共同分享成功的

果实，也应该主动分担下属的责任，即使失败的原因全部是来自下属的过错。因此校长在进行授权时，就要做好出现错误的思想准备，主动为下属排忧解难，即使他们的过错影响了组织的效能，也要给予充分的理解和信任，让下属感受到来自你的支持和信赖。当然，这样同样也会赢得下属的信任、支持和追随，这也必将给学校发展带来巨大的、持久的效能。

最后，要做好授权的监督和控制。没有制约的权力是不可想象的。仅有授权而不实施反馈控制会招致许多麻烦，最可能出现的问题是下属会滥用他获得的权限。因此，明智的校长都会建立一套明确的权力控制机制，并通过定期督察、座谈交流等形式来随时了解下属的工作情况。但要注意物极必反，如果控制过度，则等于剥夺了下属的权力，授权所带来的许多激励就会丧失。当然，这个“度”的掌握就要看校长的领导艺术了。

结对师方：

结对徒方：

一、目标及措施：

1. 加强学习，提升管理能力。

一是不定期的向师傅杨校长学习先进的教育理念和先进的管理理念，二是对自身工作中存在的问题和困惑再师徒间互相交流，提升自身学校管理能力，三是多看学校管理书籍。

2. 加强调研，注重反思整改。

一是在导师学校进行为期5天的及以上的学习研修，内容包括学校管理、校园文化、孝雅德育、参加会议、教研活动、学校活动、各个科室的工作活动、学校的特色创建等。并对研修的内容加强学习反思，每学年撰写5篇调研反思。二是邀请

导师校长来学校调研，对学校的教学常规和德育常规进行诊断把脉，提出整改方案。

### 3. 坚持特色，加强创新增长。

坚持本校的发展项目特色德育类的“生活德育”和教学类的“30+10”，多思考项目的发展点和创新点，大胆实践，并经常邀请师傅和专家来校调研，对本校的发展项目及学校管理进行诊断指点。同时自己对实践过程中的一些问题，经常与师傅交流，并每学年撰写5篇实践反思。

## 二、内容及形式

### 1. 课题引领，实践反思

结合我校的《农村小学推行生活德育的实践研究》市立项课题，继续落实课题研究，开展相应的实践活动，邀请杨校长和专家为课题的结题进行指导。同时通过观摩学习二小的“孝雅”德育，邀请导师把脉诊断，把我校的“生活德育”和“善、孝”活动提升一个高度。

### 2. 相互调研，提升内涵

采取向师方学校蹲点学习和向徒方下校诊断指导的形式，多调研、多反思、多实践、多调整，促进学员的教育教学和管理水平。

3. 智慧博客，互动探讨。充分利用博客或qq群丹二小智慧网，开展沙龙活动，围绕教育管理中的热点、难点问题及实际工作中遇到的困惑展开探讨，目的是营造宽松、开放的心理氛围，促使结对双方对身边的实际问题开展自由研讨。

## 三、互动行事安排

\_\_年12月份：

- 1、学习《师徒结对互动计划》，制定《学员研修年度计划》
- 2、探讨、交流学期工作计划，关注学校制度创新和实践创新。

\_\_年3月份——4月份

- 1、生活德育课题结题指导
- 3、蹲点考察：系统地参与导师学校的有关教育教学活动，了解学校的全方位工作，撰写反思日志。

\_\_年5月份——6月份：

- 1、下乡指导：调研\_\_小学的教育教学常规。
- 2、蹲点参与：观摩\_\_小第四届小学生“孝雅节”。

\_\_年7月份：

- 1、学期工作综合分析，研究交流下学年工作思路。
- 2、整理、积累互动经验材料

\_\_年9月份——10月份：

- 1、研讨、交流新学年工作思路
- 2、蹲点研讨：教学质量的提升

\_\_年11月份——12月份：

- 1、反思微博跟进。

2、探讨校本研修、教师专业发展专题。

3、总结师徒结对工作。

## 一、指导思想

本学期政教处以学校工作为指导，以养成良好行为规范为教育基础，以学生健康发展为中心，始终坚持“积极鼓励，耐心诱导、多方启发、全面提高”的教育原则，切实抓好思想教育、形象教育和常规管理三个环节。在德育形式和方法上想办法，在安全管理上花力气，拓宽拓深德育工作空间，提高德育工作实效，巩固德育工作特色，为学校教育教学质量的提升保驾护航。

## 二、工作目标

围绕一个中心——“以服务教学为中心”，抓住两个重点——“加强学生的思想品德教育、加强校园常规管理”，凸显三个亮点——“主题班会特色化、主题活动多样化、宿舍管理规范化管理”，坚持以爱国教育、国学教育、安全教育、感恩教育、养成教育、法制教育、师德教育、心理健康教育等为重点，形成“全员育人、全程育人、全方位育人”的德育模式，彰显我校德育工作特色，开创我校德育工作新局面。

## 三、工作思路

(一)加强德育队伍建设，提高德育工作水平。

1、明确目标，提高政教工作人员综合素质。

本学期，政教全体工作人员要认真学习学校各项规章制度、全面提升自身业务水平，注意亲近学生、研究学生，做到明确分工、配合默契，实现责任到人、工作到位。政教人员具体负责思想工作、纪律卫生、班级管理、宿舍管理、安全管

理等事宜，因此，既要有责任心，能吃苦耐劳，又要懂管理，熟悉管理过程，在管理过程中发挥自己的聪明才智，找出的管理办法，创造出团结协作、群策群力、全面提升的管理佳绩。

## 2、抓住关键，提升班主任工作能力。

学校是一个整体，班级是构成这个整体的基本单位。班主任是这个基本单位的执行者、组织者、指导者，其职责是执行学校的规章制度和工作安排，组织和指导学生完成德、智、体全面发展的的修业任务。教育是一种唤醒，一种激励，一种提升。教育本身意味着用一个灵魂唤醒另一个灵魂，因此世界各国的政治家、教育家都认为“教师是人类灵魂的工程师”。

教育也是一种发现，作为班主任，就是要每天都有新的发现、新的领悟、新的收获。在育人工作中，人人都会、时时都有点点滴滴的体会，或深刻，或肤浅，这就是思考，只有思考才会发现。“班主任的威信要用广博的知识、扎实的专业底子去‘征服学生’；用崇高的事业心和高度的责任感去‘感染学生’；用真诚、爱心和无私奉献的情感去‘打动学生’；用以身作则、表里如一的人格魅力去‘影响学生’。”其实，“每个孩子都有自己的思考、发现，无论他们的想法是多么的‘离题’、‘荒唐’和出人意料，我们都应该给予真诚的理解和鼓励，给予真诚的爱”。

只有我们理解了这些道理，我们才可以走进学生的内心世界，使自己成为让学生心悦诚服的班主任。

### 一、指导思想

在新的一年里，要在花都区教育局正确领导下，牢固树立“以人为本”的教育观，以实现师生共同发展为终极目标，贯彻落实教育局和中心校的工作思路，全面推进基础教育课程改革，走

质量强校、教研兴校之路,实施学校主动发展战略,努力实现办学水平的新突破。

## 二、工作措施

(一)细化落实平时工作,做好招生工作促进学校发展。

1、细化工作,严格按照指标要求,扎实做好各类资料的收集、统计、整理和归档工作。

2做好学前班招生工作。主动与村里密切配合,共同做好适龄儿童就近入学工作,想法设法保证学校生源。

(二)坚持以人为本,提高队伍素质。

1、加强学校教师队伍建设,不断提高教师教育教学改革与发展的能力。从教育发展的新高度来推动学校的发展,以先进的理念、优质的教育服务,最大限度地发掘学校的内在潜力,创造出新的教育教学业绩。

2、加强师德教育,树立“内强素质,外树形象”的教师形象。加强师德师风建设,在教师中深入开展向优秀教师学习的活动,弘扬学为人师、行为世范的职业道德。

3、研训结合,以研促训,为教师的专业化发展搭建平台。学校将请骨干教师进行课堂教学展示和并采取“走出去”“请进来”的方式进行交流,提高自身业务素质。

(三)坚持德育首位,提高育人实效。

1、加强德育队伍建设,沟通校内外德育工作网络。要充分发挥少先队辅导员和班主任的主力军作用,充分发挥少先队的德育功能,发挥学生自我教育、自我管理的作用,让德育渗透到学生学习和生活的每一个角落。

2、抓好学生常规教育。少先队要全方位地抓好学生的常规管理,特别是抓好学生的集会、上操和课间行为规范等,促进学生良好品质的形成。

3、要加强德育科研工作,改进德育教育的方式和途径,以班队活动、队会课为阵地,增强思想道德教育的主动性、针对性、实效性。继续以少先队活动为载体,以重大节日为契机,加强对学生进行爱国主义、集体主义、社会主义思想教育和道德规范教育,积极开展生动活泼的教育活动,让学生在活动中愉快地接受教育,形成良好品德。

#### (四) 规范教学管理,提高教学质量。

1、加强教育教学常规管理。要开齐课程开足课时,使教学常规工作进一步规范化、制度化。同时建立健全各种教学常规管理制度,积极开展学校检查、教师互检和交流互动。学校将加强不定期抽查,完善对教学常规管理的检查评估、反馈通报制度,并把检查结果列入教师个人和学校评估档案,作为教师职称评聘、评选先进的重要依据。

2、努力提高课堂效率,减轻学生课业负担,让学生乐学。

3、做好毕业班工作,做好学生和老师的思想工作,定期进行座谈,争取创造佳绩。

4、深入推进课程改革。要以校本教研为抓手,通过集体备课、教学观摩、说课、评课、反思交流、案例分析、专题研究等形式,提高教师驾驭新课程的能力,用新课程的理念指导教学工作,把新课程理念转化为教学行为,并落实在课堂上。

总之,新的学年摆在我们面前的工作是繁重的,任务是艰巨的,希望全校广大教师认清形势,抓住机遇,振奋精神,积极进取,务实拼搏,勤勤恳恳做园丁,兢兢业业育桃李,与时俱进,为开创文光教育新局面而努力奋斗。

## 一、 教学活动安排

新学期里，本人将继续带领全体教师认真备课，探索切实可行的教学模式，积极接受学校分配给自己的各项教育教学任务，以强烈的事业心和责任感投入工作。遵纪守法，遵守学校的规章制度，及时更新教育观念，实施素质教育，全面提高教育质量，保持严谨的工作态度，工作兢兢业业，一丝不苟，积极努力的准备这一学期的教师汇报课。热爱教育、热爱学校，尽职尽责、教书育人，注意培养学生具有良好的思想品德。认真备课上课，认真批改作业，不敷衍塞责。全心全意地做好本学期的教学工作，做一名合格的人民教师。

## 二、 提高教学质量措施

- 1、要加强内部交流与学习。积极参与集体备课活动，积极参与听课、说课、评课，与其他教师共同探讨教学过程中产生的问题，寻找解决方法，从而真正提高自身的教学水平。
- 2、在课堂教学中，切实转变自己的行为，正确把握物理教学的特点，积极倡导自主、合作、探究的学习方式，全面提高学生的物理素养。
- 3、积极参加校本教研，按时参加学校和教研组组织的教研学习、听课、评课、交流、讨论、座谈等活动，集思广益，博采众长。
- 4、认真及时反思自己的教学行为，作好总结和课后反思。结合课堂实践撰写自己的心得体会、论文。

## 三、控辍事宜

带领全体教师时刻关注各自包保的学生，了解他们的思想动态，关心他们学习和生活上的情况，尽可能的提高他们的学习水平，让他们对学习、学校产生兴趣，将辍学的念头消灭

在萌芽状态。一旦发生思想波动积极与家长和班主任老师进行沟通，掌握产生辍学的原因，并积极予以解决，努力协助学生完成义务教育学业。

#### 四、帮差措施

1、关心学生多给他们温暖和爱。对学生一切从爱出发让优生在享受的同时，能和后进生共同提高，对差生克服嫌弃、厌烦的心理，平等对待，克诚帮助，及时表扬。

2、帮助差生树立自尊心，培养荣誉感。对每个学生作全面分析，让优生在看到自己成绩的同时也看到自己的不足。让差生身上的“闪光点”不断发扬光大，唤起他们的创造热情，激发、奋发向上锐意进取的心理。

3、培植学生的自信心增加学习兴趣。对学习困难的学生精心辅导，为他们查缺补漏，给他们提供课堂表现的机会，使他们不断享受到成功的乐趣。

#### 五、网络工作及主题教研工作内容

不断总结和完善自己的教学方法和教学中的不足，在教学中进行反思，与大家分享教学中的收获和喜悦。积极配合学校的网络教研活动，应用网络教研的广泛资源不断提高自己的教学水平。

### 校长工作计划篇七

今年的班主任工作计划比往年写得更具体，内容也比较切合实际。有班级情况分析，有目标措施，有工作安排，有的班主任还谈到了思想认识，工作作风的转变。内容比较详细，粗中有细，目标具体，方法到位，管理落实，比以前大有进步。以前的班主任计划多半是为了应付检查，有时几个班主任相互抄一下，完成任务。没有针对性，缺乏操作性。特别

是计划与行动脱节，没有任何指导意义。

## 二、各班班主任计划点评

一(1)班，有班级情况分析，有具体工作安排，但缺少具体的奋斗目标、工作方法和措施，如能在这几个方面有所改进会更好。

一(2)班，有班级情况分析、工作方法和工作任务，但缺少奋斗目标，或者说目标不够具体，计划中还应有一个工作安排，如能把上述补上就将成为一个完整的计划。

一(3)班，班级情况分析具体详细，管理目标明确，工作安排细致，内容比较丰富，是一份较好一工作计划，如能将具体的措施、工作方法补充上去，计划将更加完整。

一(4)班，有情况分析、工作重点、工作内容、工作方法和措施，工作安排详细具体，目标明确，措施到位，是一份较好的工作计划。

一(5)班，工作计划主要谈了自己带班要做好哪几个方面的工作，写得具体详细，但作为一个计划，我个人认为还有一欠缺，主要是缺少总体目标和三维目标，缺少一个具体的工作安排。工作安排要有具体的时间、工作内容要尽可能丰富一些，目标尽可能明确一些，措施尽可能具体一些，观念尽可能新一些。

一(6)班，也只是有情况分析，和工作安排，缺少三维目标，及具体措施，总体印象是缺乏新意。

一(7)班，计划较为完整有分析，有目标和措施，工作安排比较具体，内容比较丰富，是一份比较优秀的计划。

一(8)班，情况分析具体详细，工作安排比较周密，内容较丰

富，目标较明确，如果能增加措施和方法，计划会更完整。

三(1)班，计划详细具体，目标十分明确，是一份非常优秀的计划，值得我们学习和借鉴。如每个有一次主题班会，题目是什么，找学生谈话，谈什么，建立家校联系本，元旦活动安排等都写得非常具体详细，具有很好的指导意义。

三(2)班，内容较详细，但目标不够明确，缺少有效措施，整个计划一般。

三(3)班，分析具体详细，工作安排得当，但总体目标不够明确，三维目标不够具体，缺乏创意。

三(4)班，计划内容详细，态度认真，总共写了6页纸，重点是思想观念的转变，工作方法的改变，有点象心得体会，尤其是缺少具体的安排，因此计划的完整性就有较大的欠缺，望今后加以改进。

三(5)班，计划较具体，目标较明确，措施得力，安排周到，是一份较完整的计划。

三(6)班，计划详细，目标具体，内容较丰富，表现为虚心好学。

三(7)班，善于动脑子，计划详细，内容丰富，但缺少一个总体目标和三维目标，使得美中不足。

三(8)班，措施和方法到位，目标明确，安排较认真，如果内容再充实一些可能会更好些。

### 三、总结

怎样写好一份班主任工作计划？

班主任工作计划通常包括以下几个部分，班级情况分析，针

对性提出奋斗目标，目标要有可操作性，并分解为三维目标，即知识与技能，过程与方法，情感、态度和价值观。更新观念，制订符合现代教育理念的工作计划。编制详细具体的工作安排，要落实到点上，不能态笼统。

#### 四、反思

制订班主任工作计划，是班主任工作的一项重要内容。计划是方向，是行动的指南。抓好计划的制订，并且抓好计划的落实，是做好班主任工作的关键所在。一个好的计划，往往既有针对性，又有操作性，对班主任具有十分重要的指导作用。因此，培训班主任要制订计划做起，一步一个脚印，踏踏实实，通过分析点评，使班主任对这项工作更加重视，通过改进班主任工作计划，使班主任认真思考，精心谋划，积极主动地做好工作。

### 校长工作计划篇八

能成为小学第二组骨干校长工作室的成员，这既是一份荣誉，更是一份责任。为此，我将按照小学第二组骨干校长工作室工作计划的要求，遵守工作室各项工作制度，落实工作室主要工作任务，在工作室主持人胜利小学校长李金萍的带领下，积极参与到骨干校长有针对性的培训提高工作中去，使自己的思想品德、理论修养、管理能力、教育教学能力、研究能力、技能水平等方面得到提升。特制订如下工作计划。

#### 一、借助平台求提高

积极参加小学第二组骨干校长工作室组织的经典讲座、经验纵谈、理论探究等各种形式的培训和骨干校长讲坛交流活动。借助这个学习、交流、研讨、切磋的平台，通过亲身体验参与实践，达到自身整体素质提高的目的。

#### 二、开展研修促发展

通过参与校长观课议课、学校办学风格与特色的理论研究与实践活动，进行校长理论与实践的研修和探索，增强自身解决本校发展中所面临的瓶颈问题的意识和能力。每学期至少承担一项校级以上的研究课题，并以论文或校长论坛的形式呈现研修成果。

### 三、遵守制度尽完善

小学第二组骨干校长工作室工作计划中明确提到五项管理制度，作为其中的成员，我将认真遵守这些规章制度，力争使自己成为一名合格的骨干校长。

按时参加骨干校长工作室每学期召开的计划会、阶段性工作情况汇报会和总结会及集中培训活动。

结合特殊教育专业发展需要，认真自修特教康复理论和技能，并根据研究方向确定符合自身专业能力提升的“探索特殊教育教师专业化发展途径研究”的主题，注重理论联系实际反思，利用工作平台交流学习心得。

真正落实与骨干校长工作室主持人签订的《骨干校长工作室成员工作协议书》，落实工作室主持人为我制定的具体进步计划，安排培训过程。积极参加工作室布置的带、教、培训工作，完成相关工作任务，并有研究成果。

4. 个人博客要及时更新，并开通评论、留言服务，确保交流效果。

注重培训轨迹材料，如工作室成员计划、总结、听评课记录、班团队会展示等材料的整理与按时上交。

## 校长工作计划篇九

一、重视法制副校长、法制辅导员作用，健全法制教育组织。

充分发挥法制副校长、法制辅导员在学校法制教育中的积极作用是搞好学校法制教育的重要保证。发挥法制副校长的专业特长，在法制副校长的指导和配合下，上半年内完成对学校法制教育工作领导小组的调整和加强。在实施法制教育的工作过程中，重点要做到“四个结合”，即领导重视与宣传发动相结合；建章立制与依法施教、规范办学相结合；学校教育与社会教育相结合，法制副校长专题教育与普法骨干教师常规教育相结合。

## 二、突出法制教育重点，发挥法制副校长特长。

本年度学校要在法制副校长指导和配合下，采取多种形式积极开展法制教育活动。通过课堂教学、报告会、专题讲座、宣传日、图片展板等，大力加强普法的宣传教育工作。在新的一年里，学校重点要开展好以下几项活动：1、认真举办好“法制宣传月”的各项活动。2、认真落实“安全教育日”、“禁毒宣传日”、“消防安全日”等专项活动的活动内容。3、认真落实各种法律法规的宣传普法工作。对学生注重法制教育与法制实践相结合，着重开展“未成年人保护法”的普法教育。组织广大学生认真学习《公民道德建设实施纲要》，学习《未成年人保护法》等法律文本，不断提升广大学生的法制意识，促进学生的健康成长。对教职工组织他们认真学习《学生伤害事故处理办法》和《公民常用法律手册》等法律法规，适时组织他们参加各类普法考试，提高他们的法制教育水平。

## 三、加强教师的普法学习，提高教师的法律素质。

我校要进一步加强教师的普法学习。要针对教师依法施教的需要，有重点地组织教师学习法律法规，明确自身的权利和义务。帮助教师比较全面地掌握基本的法律原则和各种必要的法律法规，提高教师指导学生法律知识，培养学生法制观念的意识和水平。每学期安排不少于2次教师学法报告会，法制副校长对全体教职工进行法制教育培训。只有让教师首

先成为具有良好法律素质的合格公民，才能让他们在对学生实施法制教育的过程中发挥应有的作用。学校拟在今年内，每季度对广大教职工的学法用法情况进行考试，年终进行考核、测评。教职工的学法普法考试结果记入本人业务档案，并在评优、晋级等方面产生作用。学校将为每一位教职工购置上级部门指定的法律知识读本、教材，认真组织落实好学法、知法、守法、用法考试，对考试结果按学校制定的相关规定给予奖惩。

#### 四、加强制度建设，使法制教育工作规范、持久地得到开展。

为了使法制工作持久开展下去，明确规定班主任是班级法制教育的责任人，政治教师是法制教育的骨干力量，各学科任课教师都要结合课程内容不失时机地渗透法制教育，我们要积极营造法制教育齐抓共管，人人上阵，人人参与的良好氛围，使法制教育在制度、形式、人员等层面得到落实。我校力争广大教职工在法制学习教育过程中，实现两个转变，即法制教育由“要我学”到“我要学”的转变，由“被动普法”到“主动普法”的转变。

#### 五、进一步完善各项制度，整体提升学校法制教育工作水平。

在新的一年里，学校将进一步完善法制副校长制度，充分发挥和依靠法制副校长作用，妥善安排法制副校长来校给广大师生授课、讲座的时间和内容。同时为法制副校长、法制辅导员提供必要的办公条件和融洽的工作环境，设立法制副校长办公室，按规定落实法制副校长待遇，让法制副校长在处理学校各类法律事务中，特别是解决学校房屋租赁纠纷等具体的法律事务中发挥积极作用，依法保护学校的合法权益。

为保证学校的法制建设的顺利实施，在新的一年里，我校还将加大校务公开、民主监督等工作力度，积极营造一个积极向上、奋发有力的氛围，进一步加强师德建设，征求、反馈学生对教师和管理部门的意见和建议，发现教职工违规违纪

现象及时批评教育，严肃处理。

六、踏实认真地做好法制教育宣传，全面完成法制建设工作目标、任务。

我校将在新的一年中，首先要继续加大法制建设的工作力度，进一步营造学法、守法、用法的氛围，使法制观念深入人心，进而提高广大师生的法制素质；其次要继续加大法制教育工作的投入，在人员安排和经费使用等方面提供必要保证；最后要在法制教育工作中注意总结经验，寻找差距，注重开创性地开展工作，踏实认真地全面完成我校法制建设工作的目标、任务。

## 校长工作计划篇十

为了履行法制副校长职责，协助学校组织开展对学生、家长的法制宣传教育，以提高师生遵纪守法观念，提高学生自我保护意识和依法维权能力，提高学生综合素质，促进少年儿童健康成长。协助学校加强对有不良行为学生的教育、协助学校领导加强对学校综合治理工作，促进安全文明校园活动建设。

### 一、工作任务

1、深入开展“法律进学校”活动的实施方案。参与制定学校法制教育规划，协同学校开设法制教育课，做到教学计划、教材、课时、师资“四落实”。

2、按学校的计划对家长、老师、学生开展法制教育讲座，定期带学生开展法律学习实践活动。

3、每月到学校走访一次，了解学校的治安情况和周边治安环境情况，发现问题，即时与有关部门协调处理。

- 4、协助学校处理有关法律有关事务，协助学校、老师、学生依法维权。
- 5、协助学校预防和遏制不法事件发生。
- 6、认真抓好青少年法制教育、法制宣传周、法制宣传月、法制宣传日活动。
- 7、进一步规范学校管理，整顿校风校纪、严肃教师工作纪律严禁教师赌博、酗酒闹事、体罚、变相体罚学生、严禁学生进入“网吧”、“歌舞厅”努力搞好校园“三个”文明建设。
- 8、上好法制课，法制副校长给师生每学期上2次以上普法知识课。
- 9、组织教师认真学习《义务教育法》、《教育法》、《教师法》、《预防未成年人犯罪法》等法律法规和“五五”普法要求的公共法律法规。
- 10、协助学校沟通与社区、家庭及社会有关方面的联系，促进学校、家庭、社会“三位一体”法制教育机制的完善。
- 11、配合政法部门妥善处理在校教师、学生违法犯罪案件，严肃查处侵害师生合法权益和侵扰校园的事件，对校园内发生的严重违纪问题，督促和指导学校根据校规校及妥善处理，维护学校正常的教学、生活秩序。
- 12、各学校把法制副校长工作情况及效果纳入单位依法治校和社会治安综合治理责任目标进行考核。

## 二、主要措施

- 1、按学校教育计划安排，利用学校电教设施给学生上法制教育课，提高青少年综合素质。

- 2、结合“平安校园”创建工作、“为了明天”工程等活动，与相关部门联合行动，加强对学生依法维护合法权益的指导。
- 3、配合学校庆祝“六·一”儿童节，与有关领导和教师共同组织学生开展有意义、有趣味的法制教育活动，寓教于乐。
- 4、配合旗普法办、教育部门、学校做好“带法回家”、“大手拉小手”等系列活动。
- 5、走访学校，对个别学生开展有针对性法律教育，促进其健康成长。开展暑假学生与学校领导共同规划本学期学校法制教育工作安排，并积极开展学生开学安全教育。
- 6、配合学校积极开展“家长法制学校”活动，由学校安排学生家长统一集中听取法制讲座。
- 7、组织开展“11.9”消防、道路交通安全法，宣传教育活动，让学生学会相应知识以更好的保护自己，从而为创建平安校园服务。
- 8、开展“12.4”全国法制宣传日活动，做好年度创安、普法、综治、工作总结。
- 9、各校法制副校长加强与旗普法办联系和沟通，所开展的活动务必于文字形式上报旗普法办。
- 10、司法局合同教育局组织法制副校长的业务培训、帮助、指导他们开展法制宣传教育工作，及时发现培养典型、交流推广经验。
- 11、各学校将法制副校长工作情况及时反馈，作为考核其工作晋职、晋级和授奖的依据。
- 12、各学校法制副校长在12月5日前报送担任法制副校长一年

来的工作总结。

13、各学校要建立法制副校长工作档案。