

2023年项目经理工作情况汇报 项目经理 工作报告(精选7篇)

在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

项目经理工作情况汇报 项目经理工作报告篇一

为了使大家有一个干净、舒适的生活环境，我们投入了大量的人力、物力，安排专人对卫生状况进行监督落实，并积极听取业主（住户）的意见与建议，对工作中出现的问题，认真整改，以确保小区公共场所及各栋楼宇的清洁卫生，做到生活垃圾日产日清。与专业的防蚊、灭鼠部门签订合同，定期在小区内开展防蚊、灭鼠、灭蟑螂等工作。按照相关规定定期清洗水池，疏通排污管井、化粪池等。并安排专业人员对本区绿化树木进行维护，不占用任何一块绿地，维持原有的绿化覆盖率，对树木、花草等进行修整成型、喷药去虫、培植补种等，以保证小区绿化质量在原有的基础上，更进一步，为业主（住户）提供较好的居住、生活的生态环境。

本小区的产权呈多元化格局，各种关系纷繁复杂，且业主（住户）的经济能力、自身素质参差不齐，给我处的物业管理服务工作带来很多问题，如何才能搞好本小区的物业服务工作一直是本处工作的重中之重，一直以来，都由主任亲自领头，带领员工尽心尽力的服务，力求将本身的工作管理到位，对业主服务到位，接待投诉率、处理投诉率必须达到100%，经过不懈的努力，大部分业主对本处的工作是有目共睹的；我处还积极为小区居民谋福利、做好事，塑造文明友爱的居住氛围，如住于xx的老人，因其家人都不在身边，且年纪较大和患病在身，生活不能自理，我处主任带头常陪她到医院看病取药，下班后帮助其做家务等等，一直在生活

上、精神上都给予其悉心的照料，在今年12月份，单位送老人到养老院前，老人依依不舍，临行前送管理处一面写有：“真诚解民忧、服务暖人心”的锦旗。

我管理处在今年第一季度安排水电维修工对小区供水、供电、消防设备等作了全面的检查、保养工作，因设备使用年限较长，并且小区使用的水泵已是旧代产品，部份已无配件更换，不时出现各种疑难故障，通过报业主委员会审查、复核后我处请专业维修单位进行维修，要求维修单位出维修预算方案，使小区各项设备得以正常运行，确保业主（住户）的正常生活不受影响；在新年开始，管理处还安排工程施工人员对防盗门等进行刷漆翻新等。

迎来的20xx年，我处将一如既往地致力于提高本区的物业管理服务工作质量，总结吸取20xx年的经验和教训，抓住机遇，积极进取，与天平花苑广大业主一道，把xxx花苑建造成温馨和睦的大家庭！

xxxxx管理处

二0xx年十二月二十五日

项目经理工作情况汇报 项目经理工作报告篇二

安全生产管理是指对安全生产工作进行的管理和控制，那么怎么来写项目经理安全生产管理心得，下面小编为大家精心整理的项目经理安全生产管理心得，欢迎大家参阅。

我从事项目管理工作已近十年了，在这些年的工作中经历了各种各样的事情，从中接受了教训，也取得了经验，结合我个的心得，我总结了八个字“旨在落实，贵在坚持”。

上海崇明越江通道工程位于上海市东部，工程范围南起上海

市浦东新区外高桥东的五号沟，规划五洲大道—远东大道立交，跨越长江口的南港，经长兴岛中部新开港及陆域，跨越长江口的北港，至崇明岛陈家镇奚家港西，由上海长江隧道(南港)工程和上海长江大桥(北港)工程组成。其中，上海长江隧道工程起点与a30立交相接，以隧道形式穿越南港至长兴岛与北港桥梁工程路线起点相接；上海长江大桥工程，在长兴岛上设潘园互通立交与潘园公路相接，跨规划环岛北路，以桥梁形式跨越长江口的北港水域，至崇明岛陈家镇终点。

b4标段位于北港主通航孔桥两侧，跨径组合为（接70m梁）85m+5×105m+90(接主航道)，共两联双幅，处于北港水面中心区域。

我担任的是b4标钢梁防腐涂装工程的项目经理。工程在浙江舟山沈家湾岛加工基地加工，完后海运到海崇明施工现场水上安装。

下面我结合这个工程就项目经理安全生产管理方面谈谈个人的一点心得体会。

1 施工准备的安全技术措施

(1) 凡入场工人均应逐级进行“三级”安全技术教育及交底，落实所有安全技术措施和人身防护用品，未经落实不得进行施工。各分部分项工程开工前均需进行安全技术交底。

(2) 落实现场施工人员持证上岗：施工现场内的项目经理、管理人员、检验试验人员、测量人员、特种作业人员必须持证上岗。对所有施工人员进行岗前培训、考核。由项目部综合办公室负责确认。落实现场施工机械设备、安全设施及防护用品进行场的计划。办理职工意外伤害保险。对安全设施、设备、防护用品的检查验收；制定各项安全管理制度并组织学习。

2 现场布置的安全技术措施

(1) 设置安全标志，在本工程现场周围配备、架立安全标志牌。

(2) 施工现场的布置符合防火、防毒、防爆、防台、防雷电等安全规定和文明施工的要求，施工现场的生产、生活办公用房、仓库、材料堆放场、停车场、施工车间等应按批准的总平面布置图进行布置。

(3) 现场的施工、生活区均要设足够的消防水源和消防设施网点，消防器材应有专人管理不得乱拿乱动，要组成一个由5-10人的义务消防队(由现有工人抽掉培训后组成)，所有施工人员要熟悉并掌握消防设备的性能和使用方法。

(4) 各类仓库、库棚、料场等的消防安全距离应符合国家或公安部门的规定，室内不得堆放易燃品;严禁在施工场所、料库、油漆仓库等处吸烟;现场的易燃杂物，应随时清除，严禁在有火种的场所或其近旁堆放。

(5) 施工现场的临时用电，严格按照《施工现场临时用电安全技术规范》的规定执行。

3 施工用电安全技术措施

(1) 施工现场供电线路、电气设备的安装、维修保养及拆除工作，由专业人员(经有关部门培训并考试合格、持有效证件上岗的维修电工)进行。严格按有关规定安装线路及设备，用电设备都要安装地线，不合格的电气器材严禁使用。

(2) 现场照明电线绝缘良好，导线不得随地拖拉或绑在脚手架上。照明灯具的金属外壳必须接零。室外照明灯具距地面不低于3m□室内距地面不低于2.4m□

(3) 配电箱、开关箱使用bd型标准电箱，电箱内开关电器必须完整无损，接线正确，电箱内设置漏电保护器，选用合理的额定漏电动作电流进行分级匹配。配电箱设总熔丝、分开关，

动力和照明分别设置。金属外壳电箱作接地或接零保护。开关箱与用电设备实行一机一闸一保护。同一移动开关箱严禁有380v和220v两种电压等级。

(4) 架空线必须设在专用电杆上，严禁架设在脚手架上，架空线装设横担和绝缘子。架空线离地4m以上，机动车道为6m以上。

(5) 接地电阻符合规定，总箱，分配电箱必须有重复接地。

(6) 安装、维修或拆除临时用电工程，必须由电工完成，电工必须持证上岗，实行定期检查制度，并做好检查记录。

(7) 配电房、车间、仓库有防护措施、灭火器材齐全。

(8) 对易燃易爆、危险品存放场所的用电设备，加强监控、检查工作，发现问题立即整改。

(9) 对移动机具及照明实行二级漏电保护。并经常进行检查、维修和保养。

(10) 施工现场大型用电设备、大型机具等，配有专人进行维护和管理。

(11) 电工晚间值班必须双人上岗，特殊情况下需要带电操作时，必须配备必要的安全用具，采取可靠的安全隔离措施，并指定专业人员进行监护，施工用电中常见通病必须杜绝。

4 施工机械使用的安全技术措施

(1) 各种机械操作人员，必须持有操作合格证，不准操作人操作与操作证不相符的机械；不准将机械设备交给无操作证的人员操作，对机械操作人员要建立档案，专人管理。施工机具如空压机、喷砂机、电弧喷涂设备、高压无气喷涂机、电源、

空气净化装置等装置及其配套装置，操作前要进行安全及是否正常运行检查，要规范操作、定期检查。

(2) 操作人员必须按照本机说明书规定，严格按照工作前的检查制度和工作中注意观察及工作后的检查保养制度，做到：工作前检查、工作中观察、工作后保养。

(3) 机械设备在施工现场停放时，选择安全的停放地点，夜间应有专人看管。用手柄起动的机械应注意手柄倒转伤人，向机械加油时要严禁烟火。严禁对运转中的机械设备进行维修、保养调整等作业。

(4) 指挥施工机械作业人员，必须站在通视良好的安全地点，并应明确规定指挥联络信号。

(5) 定期组织机电设备、车辆安全大检查，对检查中查出的安全问题，按照“三不放过”的原则进行调查处理，制定防范措施，防止机械事故的发生。

(6) 施工机械作业人员必须持有效证件上岗。安全装置必须齐全，灵敏可靠。

(7) 中、小型机械的使用：项目部指派设备检修管理员负责机械使用前的验收工作，平时做好检查机械运行情况。中、小型机械操作人员必须持有效证上岗。按规定搭设机械防护棚。机械设备接地或接零，随机开关灵敏可靠。督促机械操作人员做好定期检查、保养及维修工作，并做好运转保养记录。机械设备的防护装置必须齐全有效，严禁带病运转。固定机械设备和手持移动电动工具、必须实施二级漏电保护。中、小型机械必须做到定机、定人、定岗位。

5 消防措施

(1) 施工现场应建立和执行防火管理制度，由项目经理总负责，

由安全员专管。

(2)油漆、稀释剂等易燃物品应放在专用仓库，配备消防设施如灭火器和消防砂箱等，严禁烟火。

(3)施工现场设置符合消防要求的消防设施，并保持完好的备用状态。油漆涂装现场及附近区域禁止吸烟。

(4)所有工地人员要加强安全教育，懂得必要的防火、灭火知识。

(5)现场设置防火标志牌，任何人不得私自挪动标志牌和消防设施。

6 水上、大风、台风施工的安全措施

(1)项目部成立水文气象信息中心，与气象部门签订合作协定，及时掌握近期、中期的天气及海洋水文资料，作为工程项目计划，组织、生产的依据性资料。

(2)每天与气象部门保持联系，及时将信息传递给主管生产的项目副经理，作为每天安排、指挥生产的重要资料。

(3)每天做好气象记录、潮位观测，为施工组织提供资料。

(4)本工程上部结构施工技术复杂，需要各方的理解、支持、配合，在协调工作中要有超前意识。作为施工单位，我们将对施工方案，包括占用水域范围、施工时间、安全措施、航道设置等重大问题提前考虑，及早与有关部门协商。

(5)遵守水上施工纪律。水上施工手续齐备，先报告，后施工，大型单项工程办理了施工许可证。桥区水域范围内，施工水域范围外的其他作业，在向港监书面报告征得同意后再进行。

(6)对工程船舶，租用船驳和外协船队进行安全教育。不侵占

航道，并按要求在该段设置信号灯，以标示航道及施工范围。

(7)密切与气象部门联系，提前采取预防及避风措施，在台风、大风到来之前。海上作业船进避风坞避风。

(8)施工临时结构的安全保障有两个方面，一是在设计时必须考虑台风对其影响；二是台风到来前采取加固措施。

(9)工程技术部制定《台风季节机械使用及维护安全规则》，并在安装前作技术交底；安全质量管理部提出安全防护设施计划，物资机械部采购。

(10)各作业队在台风到来前采取加固措施，施工完后向安全质量管理部提交自检报告，安全质量管理部按《机械设备控制程序》组织检查、验收。

(11)项目部全力配合地方部门搞好防汛；水中船舶注意渡汛，加固锚锭系统；施工区域设立航标灯，保证过往船只的安全；水中结构物设立渡汛安全设施。

(12)项目部领导24小时值班，电话室派专人值班；在施工现场涂装厂房办公室、宿舍搭建的一切临时设施，必须坚实、牢固，有效抵御台风；在台风来临之前务必做好施工现场的维护、封闭、固定和施工人员的安置工作。室外所有施工人员应停止作业回到安全的防护场所。

7 防腐涂装工程安全措施

(1)对上岗人员进行技术培训和安全技术教育，合格后取得上岗证方可上岗操作。所有施工人员都必须遵守公司《涂装施工安全生产规范》。

(2)设有多名安全员负责施工场地的安全，每天对工地进行安全检查，及时发现不安全隐患，落实安全措施，纠正违章行

为。

(3) 正确使用个人防护用品和安全防护设施，在工件内和工件底施工时必须戴好安全帽。禁止穿拖鞋或光脚进入施工现场，距地面2米以上必须按《涂装施工安全生产规范》中“高处作业安全规程”作业。

(4) 非施工单位人员未经许可不得进入涂装厂房内，以防意外伤害。经许可进入涂装厂房的非工作人员要服从工作人员的指挥，不可擅自走动，严禁触动各类设备。

(5) 施工现场的脚手架、防护设施、安全标志和警告牌，不得擅自拆动。需要拆动的需经工地安全员同意。

(6) 手工和动力工具除锈、喷射除锈和清除旧涂层等涂装前处理工艺安全，按gb7692规定进行。

(7) 涂漆工艺中如贮存、涂料调制、涂装、干燥等劳动安全卫生技术要求按gb6514规定进行，按该标准规定划分出涂漆区、火灾危险区、电气防暴区等。

(8) 喷铝设备的安全操作、操作人员的安全保证和通风要符合gb11375规定。

(9) 原材料必须放在专用仓库，采取防火、防盗措施。所有原材料必须随取随用，不得存放在施工场地。

(10) 电气设备和线路的绝缘必须良好，并由电工经常检查。钢结构件内部照明采用36v低压行灯，保证用电安全；遇到突发性紧急情况时，工作人员应首先切断总电源或气源总阀门。

(11) 压力容器严格按照《防腐施工安全生产规范》中压力容器的操作维护要求进行操作维护，杜绝违章操作。

(12) 涂装工作面按每100平方米设置4台相应配套的灭火器;施工现场照明采用矿灯及低压防爆灯泡。

(13) 施工人员充分了解防腐涂料产品及配套稀释剂的闪点、自燃点、爆炸极限、危险品等物化数据。带有溶剂和涂料的棉纱、砂布应放在带有盖的铁箱内，不允许随手扔掉。

(14) 涂装作业前，应做好场地清理及隔离措施，并准备好防爆排风扇，确保在施工过程中的空气流通。向甲方提交喷涂施工申请表，经甲方审核批准后方可施工。

(15) 严禁施工人员携带打火机、火柴、香烟等易燃物品进入施工现场，杜绝火种。

(16) 施工人员穿棉制工作服，严禁穿化纤服以免产生静电火花。

(17) 在没有关掉整个系统包括切断电源的情况下，不允许清洗和维修控制台和喷枪。对喷枪应经常清洗，避免积聚金属粉尘。

(18) 施工现场，材料仓库，设禁烟标志，严禁烟火，并配备灭火器等充足的消防设施。

(19) 喷砂和喷铝喷涂作业时，施工操作人员应做好自身的防护工作，防止和避免受到高速喷射的材料对人体造成的伤害。

(20) 施工人员白天严禁饮酒，施工现场杜绝打闹、玩耍。

(21) 高空作业人员必须佩戴安全带、安全帽，施工作业面应设置安全围护、安全绳等。

(22) 施工车间、现场的操作胎架应稳固、可靠，应设计安全的卡、扣，确保工件在施工过程中不滑落。

(23) 配备工程急救车辆，与施工所在地的抢救中心、防疫站、消防等部门取得联系，预防意外事故发生，防患于未然。

8 电弧喷涂安全技术与安全保护

(1) 从事电弧喷涂的人员，除遵守一般的安全技术及劳动保护规程外，还应遵守本章规定。电弧喷铝作业前，应做好场地清理及隔离措施，向甲方提交施工申请表，经甲方审核批准后方可施工。

(2) 操作人员必须熟悉有关带电设备的安全技术知识。

(3) 喷涂时在两端设置防爆排风扇，有出有进，以达到循环空气的目的。

(4) 喷枪及零件，不允许有油脂或其他可燃性的有机物质。

(5) 压缩空气必须分离出油、水，并应检查油水分离器。

(6) 操作工人应穿戴长管供气式防护面具、护目镜、皮手套及工作服，操作地点应通风良好。

(7) 应特别注意铝及其氧化物等有毒物质，注意防毒保护，施工人员必须穿戴放毒口罩、眼镜、工作服、手套等各种防护用具，现场配备氧气袋等。

(8) 操作人员不得面对喷涂气流；喷涂操作完毕，应洗漱更衣后方得就餐或归宿。

(9) 食物饮料不应放在操作场所。

(10) 施工中采用的压力容器应具备生产厂家生产许可证、合格证、使用许可证等，并要派专人进行使用、维护和保养；压力容器所处环境应干燥通风、无腐蚀气体或其他腐蚀源存在，容器四周1.5米范围内严禁堆放各种杂物，各类油类存放及易

燃操作要远离容器5米以上。专业管理人员要定期进行检查，发现问题要及时采取措施。工作结束后，要将容器内的气体和存水排放干净。

我个人认为，在施工过程如何做到安全文明施工关键还是在于人为的管理和必须的安全生产用品设施。层层落实，责任到人，在执行的过程中不打折扣，奖罚分明，坚持做好每天的安排，每阶段的安排直到工程结束。用我个的的一句话作为总结那就是“旨在落实，贵在坚持”！

一、项目要进行整体管理，善始善终

整个项目开始要做好项目整体计划，在项目的整个过程中，始终要按照项目计划执行，如若遇到项目发生变更，要进行影响分析，得到批准后制定变更计划，并按变更计划执行。变更的影响情况，如：费用，时间进度等要通知相关的项目利益干系人，说明变更的原因和产生的影响。

项目首尾工作也是项目管理中，一项重要的工作。需要将项目过程中产生的文件资料进行整理，归档；对项目的费用和进度进行审计和审核，对项目的质量进行检验和验收；对项目的整个过程的利弊得失进行总结和交流。

变更计划在软件项目中经常遇到。控制好软件项目的变更，首先需要做好项目的开始目标基准的确定，基准的用户需求明确，才能衡量出哪些是需要变更的。否则变更的东西和开始要求的东西混在一起，变更计划就无从制定，变更的界限也无从划清。

自己做过的一个项目，开始为了占领市场和尽快拿下合同，在用户需求还没有详细提供的条件下，就与用户签定了合同，后来不仅费用受到限制，就连时间不够，在项目过程中，用户方还总是变更软件的功能和要求。因为没有有一个基点，我们认为是变更需求和新增功能，而用户方认为是合同范围，

不能因此增加费用和时间。这个项目在开始好象签定了合同我们争取了主动，其实需求不明确，使我们在后来的项目进程中一直处于被动。

所以项目从一开始就要做好计划，搞清目标。只有项目的目标明确，合理安排时间、费用、人力和其他资源，控制好项目的变更，这些是保证项目能够顺利完成的基本条件。

需求管理是项目范围管理中的问题，这是因为它实际上是开发过程中的所有管理原则的先决条件。只有在开发的目标被清楚明白地表述和理解的情况下，软件开发才能以一种有计划的有序的方式进行。实际上，没有文档化的需求，在开发工作完成前后都很有可能发生产品与要求的偏离。计划、追踪、配置管理以及软件质量保证这些在其他关键过程中涉及的原则，都是从一个稳定的基础开始的，那就是文档化的需求基线。

什么需求?需求是指“分配给软件的系统需求”，或者更简洁地说，“分配需求”。这些需求有可能是技术方面的(比如：功能和性能需求)，也有可能是非技术方面的(比如：发布日期，开支限度)。

区分开需求管理和软件需求分析是很重要的。一旦分配需求被文档化，并且被所有受影响部门(客户，系统工程，软件工程)通过，需求管理的基本工作就完成了，所剩下的就是管理变更而已。没有证据证明分配需求本身就可以十分清楚完整的作为软件开发的全部基础。事实上，通常它们不是。

优化和精确描述需求，填补漏洞，将含义表达得更清楚是软件需求分析要做的，分析的结果被称为“软件需求”。这样，作为需求管理的输出的分配需求实际上就成了软件需求分析的输入。需求管理远远先于软件开发的技术行动，而软件需求分析则是关键开发技术行为的第一步。

从这里的描述看来，需求管理的活动简直太简单，太基础了，显然没有哪个软件开发组织会不有效的进行着这种活动。问题经常出在企业对透明度的惧怕。客户觉得保持需求含糊不清，松散或者无正式文件能够给他们更多的机会去说：“那并不是我所要的，那并不是我认为的需求的含义”。文档化清晰的需求可能迫使用户在系统满足了文档化的需求但没有满足实际需要的情况下，为开始变更负责。相似地，开发人员觉得含糊不清，松散或者无正式文件的需求能给他们更大的余地，允许他们与预算和进度尽可能地接近，然后说：“这就是我们所认为的需求的含义，如果你需要其他的什么东西，你必须另外付出代价。”文档化清晰的需求会迫使开发者承担满足这些需求的义务，并使他们暴露于开支、进度评估不准确的风险之下。

这样一来，尽管客户与开发人员的利益动机相对，但他们却走到了一起。每一方都认为他们在保护自己的利益，巩固自己讨价还价的地位，但是事实上每一方都在走向将来的失望和争吵，为项目埋下了一颗定时炸弹。（励志天下）

三、项目时间管理理论指导我们在项目管理中怎样抓主要矛盾

以前进行项目管理时，是根据经验和每个人的工作特点，进行项目的分工的，软件项目基本是按照需求分析，概要设计，详细设计，代码编程，调试和测试，用户验收等几个主要过程来进行的。但将项目分工更加细化，每个小过程的时间估算是多少，整个项目可以最短用多少时间来完成，怎样合理安排人员，怎样抓项目中的关键环节等等，这些都没有进行过量化的分析和管理的。

化工厂检修时把检修流程精细分解，按导向图建立起控制关系。他们惊奇地发现，检修过程选择不同路径总时间是有差别的。通过反复压缩最长路径上的任务，将工期反复优化，最后只用78个小时就完成了通常需125小时完成的检修，节省

时间38%。这就是至今项目管理工作者还在应用的著名的时间管理技术cpm即“关键路径法”。

所以我们在软件的项目管理中，也要将时间控制理论运用进来，结合软件工程的实际，将任务分解的更加详细，并用网络图将整个工作过程建立起来，估算好每个阶段的历时，找出关键路径，并通过快速跟进方法，将关键路径的工期缩短，以提高工效。

四、 质量管理是项目成败的关键

我们在进行软件项目过程中，对软件的功能测试一直认为还是比较认真和严格的，每次测试都要有测试计划和用例的编写，然后才能进行测试；测试要有记录，并将记录整理成测试报告。

但通过此次培训后，感觉到我们的测试工作与质量管理的要求还差的远，有距离。质量控制要深入到每个与项目相关的人，要深入到项目的每个过程中，从一开始，就要树立质量第一的理念，每个过程都要进行质量的控制，而不是到最好测试时，才想到质量，才去衡量是否符合标准。

标准化设计，标准化管理是项目质量的保证。参加质量体系认证有助于企业提高项目的管理水平，有利于提高工程项目质量。cmm模型已得到广泛的认可和接受。cmmi沿用其模型的组织方式，有5个等级和18个要素。通过5个等级的认证和加强管理，企业对项目的管理将经过5个境界的提高：从混乱，到里程碑的检查，到定义清楚的管理体系和标准，到进行统计过程控制量化管理，到最后的优化过程、评价工作流程、进行工作过程的改进。

本人以前参加过为日本软件进行部分功能的设计和编程工作。日本的软件企业对一个项目的质量控制就做的比较细致，用我们的观念衡量简直是不可容忍。做一个模块的详细设计，

要用他们提供的标准的图形语言进行描述，用标准的设计模版进行说明；并在设计完成后组织相关人员对这个设计进行评价，有问题需要修改设计，然后在评价直到通过才能开时以此为设计文件，进行代码。代码写完后，不是见到结果就完事了，要将代码打印出来，相关人员对代码的整个实现过程进行评价，提出修改建议，代码修改后，需要再审，也是通过以后才能提交入代码库，进行代码的组装。

当时认为日本的方法太浪费时间和人力了，对技术人员个人的能力估计的太低，怎么能提高工作效率呐。可是软件质量问题的频繁出现，是我们不断的认识到，开始浪费一些时间和人力，控制好每个细节的质量，就是省去了许多时候为解决质量问题而进行的新的时间和人力的支出。省去了大量的软件后期的质量维护费用。总的来看是核算的。为提高项目的质量，降低成本，必须从项目的开始就要做好质量的控制工作。

五、 沟通管理中的一些策略的使用可以使项目更好的完成

做项目就需要与客户接触，就会出现一些正式和非正式的谈判。双方都会为自己方的利益而进行讨价还价。与客户之间搞好沟通，是项目进展是否顺利的一个条件。沟通中有许多的策略在平时的实际工作中可以使用，目的不是坑害别人，而是为了更好地完成项目，达到双方事先确定的目标，而采用的一些艺术手段而已。沟通的技巧包括：下达最终期限，使用吃惊方法，采用有限权利法，不露面的人，公平合理，战略延迟，双方一起论理，撤退，不合理，既成事实等。本人就是成功的采用了战略延迟法，将客户方的一笔项目质保金及时地催要了回来。

体会还有很多，总之通过这次学习自己对项目的管理又有了新的认识，我会将这些理论知识运用到实际工作中去的。以提高项目的管理水平，提高项目的质量，降低项目的成本，降低项目的风险，最终提高企业的效益。

3、推进——独立(独立意味着动车组。1天多次与各模块人员确认，逐渐支持组员独立承担模块，这样不再是项目经理一个人推动项目组往前走，是每个项目模块负责人都是动力源，形成动车组共同发力推进项目组前进，将大大提升工作效率和成果。做到独立的方法：精神+专业的双重支持。项目经理是项目组员坚强的后盾，给予精神和专业上的双重支持和信任，让项目成员敢于尝试并在受伤后得到抚慰并有胆再次上阵pk逐步积累到独立面对客户；项目经理则从项目总监、外部资源获取专业上的帮助，自己额外还从重复看《士兵突击》获得精神上的力量和支持。这样在给予精神上的信任鼓励和专业上的帮助支持后，对于已经良好运转的模块就让负责人单飞，对于不安心的模块需要多次确认多帮助多找资源支持，逐渐支持其独立，完成动车组的打造)。

项目经理工作情况汇报 项目经理工作报告篇三

- 1、负责省营发中心及集团的相关项目的推进工作；
- 2、推动商场的.出租率及开业率；
- 3、搭建项目管理体系及考核体系；
- 4、上级安排的其他工作。

任职要求：

- 1、本科及其以上学历，有2年以上项目推进工作经验；
- 2、较好的沟通、协调能力；
- 3、业务感知强，有卖场项目管理经验优先。

项目经理工作情况汇报 项目经理工作报告篇四

- 3、监控项目进度，识别潜在风险，在重要时间点延误时及时给出预警。
- 4、熟悉公司流程，引导监督各部门按规范执行，参与、组织开发过程中评审。
- 5、制定节点保证计划，实施过程执行的审核；
- 7、组织问题分析，并与业务团队共同制定改进方案和预防方案；
- 8、完成上级领导交待的其它工作任务。

岗位要求：

1. 本科及以上学历，1年以上相关工作经验；
2. 熟悉项目管理体系及系统交付过程；
3. 极强的项目推动能力和执行能力；

项目经理工作情况汇报 项目经理工作报告篇五

20xx年的钟声马上到来，下面对一年来的工作学习情况进行汇报，请评议。

我是xx工程项目经理，我的职责是完成公司下达的各项任务和履行合同义务，监督合同执行，处理合同变更，把项目各方统一到项目目标和合同条款上来，主要负责项目的工期，质量，安全等项目管理。在公司领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党

组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

xx工程是公司正在建的最大的单体工程，我作为项目负责人面对重重困难，施工迎难而上，克服了等诸多困难（如资金紧张，物资，人员较少等等）施工进度按项目部制定计划完成。

1、积极采取的措施，精心组织、精心管理，进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制。通过xx工程两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部设立一名专职安全员，将安全工作提高到了前所未有的高度，取得了省级文明工地的称号。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，设立了专职质检员，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。主体施工阶段达到六天一层的速度。

3、文明工地建设

4、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

5、注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。不断丰富知识，提高工作能力。认真履行岗位职责，精心做好本职工作。严格约束自己，力求做到公平公正。自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”的原则。

自己虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。

分析其原因：

- (1) 进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。
- (2) 面对的业主比较苛刻，项目管理需不断完善。
- (3) 资金紧张、环境恶劣、造成材料成本加大。

以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

项目经理工作情况汇报 项目经理工作报告篇六

“杨经理，恭喜你们在××铁路八字岭岩溶风险隧道施工中连续三年实现了安全年，祝你们再接再厉，为××县安全生产工作做出更大贡献……”这是今年初在××县安全生产工作上安监局长把度“安全生产先进企业”牌授予杨斌经理时的一席话。八字岭隧道被誉为“地质博物馆”，然而，杨经理凭着扎实的工作态度抓安全，硬是连续三年未发生一起事故，连续获得了中国中铁集团和中铁四局集团公司“安全标准化工地”，他自己也因成绩突出被评为度铁道部优秀项目经理。

这是杨经理常挂在嘴边的一句话，同时他严格标准严格要求的安全生产“黑包公”形象也由此而来。9月份的一天，他在掌子面检查，当发现没有施做超前水平钻后，立即要求停止正在进行的钻爆作业，原来是施工人员看着围岩较好，为了抢进度就没有安排施做超前水平钻，按经理部规定，杨经理自罚了500元，其他责任人一个不落被罚，并立即安排施做水平钻。三年来，杨经理抓安全以身作则，率先垂范的事举不胜举。一次，一名有着三十年隧道施工经验的协作领工员陈某，在下导施工中刷邦连续拉的过长，且对立好的钢架不及时喷浆封闭，内部旁站监理提出警告后，陈某不理睬，针对陈某多次违章指挥作业的现象，杨经理立即将陈某清退出场，并在施工班组中严肃指出刷邦过长的严重安全隐患和可能产生的恶果，要求不管任何人，谁触及安全生产高压线，决不姑息迁就。此事在施工队中引起极大反响，一些想图省事、减工序的现象再没有发生。

杨经理抓安全除严格要求外，算好安全生产经济账更是他始终坚持的作风。按照岩溶隧道八个专项机制和六条强制性措施规定，安全设施投入要花不少钱，他宁愿在其他地方节俭，不愿在安全投入上省钱，严格按照要求配齐并定期检查，用他的话说安全是最大的效益。9月份，一次杨经理巡检到掌子面，开挖班正准备开钻，细心的他看到拱部有块危石没有清干净，立即要求停止钻爆，亲自安排再次清理，直到危石彻底清除方准开钻，开挖班长说，我们干活的都不怕，这样来回拖台架多耽误时间啊，他就给开挖班现场算了一笔安全经济帐，如果刚才危石不清除，打钻震动石头松动很可能掉下，砸在台架上，台架砸坏还是要耽误时间，如果砸伤人员，轻者住院治疗，重者很难想象，出了事故，单位经济受损，形象效益受损，个人家庭精神受损，甚至是家庭毁灭或一辈子的痛苦……，你说哪个合算，开挖班听了连连称是，如今因杨经理的安全生产经济账启发，遵章守己网已成为了员工的自觉行动。不仅如此，杨经理还经常在各种会议上以安全故事例算安全生产经济账强化员工安全生产意识。

抓安全说白了就是抓落实，来不得半点虚假，反之就会给生产埋下安全隐患。杨经理除了每月组织一次安全质量综合检查外，几乎每天都要深入隧道洞内重点施工部位巡检。6月份，八字岭隧道未衬砌段遭遇了两处30米的塑性变形，变形发生后，杨经理亲自和总工以及工程技术人员研究处理方案，方案实施中，他每天亲自查看技术人员监控量测点设置和量测记录并及时调整加固方案，一次他发现量测记录的两组数据有问题后，立即安排工程部长亲自复测，结果是监测人员嫌量测频率太高，那两组数据是在偷懒的情况下编的，他一边对相关人员进行严厉批评，一边对技术人员进行搞技术要实事求是以及抓安全来不得半点虚假的教育。在置换dk108+063~068最危险段钢架时，杨经理每天紧盯现场10个小时以上，亲自指挥施工和督促安全措施落实，直到安全通过危险段为止。另一次支护班在立钢架时，也许是想验证一下杨经理抓安全到底实不实，对一处拱架脚悬空没有落在基岩上，用片石随便垫起后就用虚碴埋上，细心的杨经理看到了“门道”，随手用一根锚杆拨开虚碴就发现了“秘密”，工人们立即承认没按规范施做，立即接长拱架脚并垫实。

杨经理抓安全，在经理部协作班组员工中，从不理解到理解，到支持，到坚决执行；其间负出了他不知多少的辛勤劳动，三年来，他和家人团聚的时间加起来不足两个月，连续两个春节都在工地度过，就是凭着他对安全生产的这种执着才换来了八字岭隧道连续三年未发生一起包括轻伤在内的安全事故。

项目经理工作情况汇报 项目经理工作报告篇七

我叫××，现任××项目部经理，根据处党委关于《党支部书记、项目经理述职暂行办法》的要求，就本人一年来在班子建设、工作目标、安全生产、施工任务、经营管理等方面主要情况述职如下，请予以评议。

××项目部承建了神宁××煤矿副立井、回风立井两个井筒的施工建设任务，是宁夏首座设计年生产1200万吨的矿井，

也是我处首次打入宁夏市场的关键性工程，在项目组建之初，我们就遵照处党政的指示精神确定了以“一流装备建造一流工程、一流环境树立一流形象、一流管理铸造一流品牌”的管理理念。在施工过程中，班子成员精诚团结，恪尽职守，带领广大职工充分发扬“勇争第一”的企业精神，取得了一个又一个可喜的成绩。

1、优质快速施工享誉“塞上”。

项目部进驻××煤矿施工以来，克服西北的狂风、冰寒，在第一炮掘进中就遇到泥岩砂岩交替的复杂地质条件。这种岩石硬度小，用伞钻打眼夹钎堵钻杆。困难是打开智慧之门的钥匙，打眼班班长许海刚在打眼过程中发现影响的关键原因是：钻头上的强力吹风孔太小，岩粉不能及时排出。发现后，他及时升井将吹风孔直径扩大到10mm，经试验打眼速度大大加快，每班打眼时间缩短到3小时，功效提高了近三倍。在随后的施工中，他们又结合地质条件变化，率先采用“伞钻与麻花钻、风钻交替使用”等方法。打眼速度进一步加快，为项目部在5、6、7、8四个月施工中连续破百米提供了基础保障。特别是在7月份副立井的施工中，项目部克服地质条件复杂、井筒淋水量大等诸多困难，充分展示“王牌”施工队伍风范，精心组织，广泛发动，一举以130.5米的成绩刷新了神化宁煤集团月成井114米的纪录，且工程质量优良。

2、加强生产组织，完成了生产指标。

按照处下达的生产任务和项目部制定的生产计划，项目部抓住井筒施工的黄金季节，积极改进作业方式，有效的提高了生产水平。

3、抓好“小改小革”进一步提升生产施工的科技含量。

在抓好生产施工的同时，项目部积极鼓励技术革新，针对井口甩罐时，费时费力不安全的问题，研制出了“立井施工井

口简易甩罐装置”，在井盖门至溜矸仓支撑柱之间铺设钢轨或槽钢作为跑道，在轨道上安放一个车盘，就使原来的“甩罐”变成了平放平移，既省力又安全。提升系统是立井施工的“命根子”，提升绞车的安全运转直接关系到职工的安危。为避免绞车遇到特殊情况带来严重后果，他们经与设计厂家沟通，对绞车制动系统进行改进，成功研制出“立井提升绞车辅助紧急制动装置”，从而使绞车运行实现了本质安全。

1、加强职工队伍建设。

我们把加强职工队伍建设作为基础性工作来抓，总结提炼出了“5+3”培训教育模式。在新工人入场前严把“五关”。一把健康关，联系县医院对新工人进行体检，对高血压、心脏病、传染病患者一律不得录用；二把体能关，对体质弱，不能胜任井下工作的不得录用；三把文化关，对初中以下文化及智能低下的不得录用；四把培训关，所有人员必须经过72小时安全教育，对考试不合格的不得录用；五把合同签订关，对考核合格人员，必须签订劳动合同，否则不准录用。新工人录用后，我们坚持开展经常性的培训教育，坚持“一日一题”（每天为职工讲授一道安全知识题），“一日一案”（每天为职工讲解一个事故案例）和“一月一考”（每月对职工学习的安全知识进行一次考核，不合格的进行补考，并给予相应处分），以此提高职工的安全意识和自保互保能力。同时，我们还采取了“以师带徒”、“互保联保”、签订安全承诺书等多种行之有效的办法提高职工队伍整体素质。

2、科学组织施工生产。

我们建立了安全、生产、经营、技术、机电、党建、后勤等各类管制度150余项，并严格按制度办事。在调动职工劳动积极性方面，实行“三招”联动。一是思想教育，教育引导职工增强竞争、忧患、市场等六种意识，并召开班组民主会，倾听职工安全生产中好的意见和建议，发挥职工的主人翁作用；二是经济激励，制定出台了劳动竞赛办法及节假日保勤

办法，班班考核，按期兑现，直接调动了职工生产积极性。

1、齐抓共管保安全。

一是班组长、岗、网员等待遇与责任挂钩，为提高他们的责任心和积极性，其工资系数分别为工人的1.2和1.1倍，如果连续一周查不出安全问题，又提不出建议取消津贴。

二是加大安全奖罚力度。对“三违”人员不仅给予经济处罚，性质严重的送到矿方举办的“三违”学习班进行为期7天的再教育，造成严重后果要给予辞退。截止7月底，项目部累计处罚“三违”人员63人次，罚款金额8450元。其中查处违章作业45人次，占“三违”起数的71.4%。违违反劳动纪律18人次，占“三违”起数的28.6%。

2、创新管理促安全。

我们将班组建设作为创新安全管理的突破口，规范了班前程序，制定了班前会制度，严格按照“六必讲”的要求，重点对本班的施工任务分解到每个职，对各个岗位的注意事项进行讲解，对不安全人进行摸排，对职工应知应会进行提问，用规范而严格的班前会制度使职工入井前知道“干什么”、“防什么”。同时，我们建立了严格的登记制度，为职工发放了学习本，将每天的“每日一题”及班前会主要内容记录清楚，增强安全生产的能力。近日，我们针对网员、岗员业务素质参差不齐，知识结构单一的状况，开设了“青工学堂”，为他们讲授各类实用性的安全知识，为安全生产起到积极的促进作用。

3、质量安全为安全。

安全质量标准化代表了企业的管理水平，是企业安全管理的基础，是实现安全生产和文明生产的前提。因此，自进入××煤矿施工以来，项目部认真贯彻集团公司、一建公司

和××煤矿以及我处关于开展安全质量标准化建设的文件、指示精神，以创建a级项目部为目标，按照集团公司和一建公司“规范管理年”“质量标准化推进年”的要求，坚持“上标准岗，干标准活”，全员动员，全员参与，不断强化安全基础工作，狠抓现场施工管理，有力地推动了我项目部安全生产工作的发展。

截止7月底项目部已开展4次安全质量标准化自评，7月份我们在我处及公司安全质量标准化检查验收中以91分、95.4分先后被评为a级项目部。

1、项目部效益稳步提升。

一是加大了项目内控力度。重点加强了对项目部工、料、机等直接成本费用和非生产性费用的支出监控，严格物资采购的各个环节，抓好成本超支的源头。细化了项目部与区队、班组间的承包考核，把经济承包责任制层层落实到位。二是提高了项目管理水平。项目部大力开展“修旧利废”和“以旧换新”活动，对使用过的旧风镐、旧风钻、旧风带、废风镐钎重新维修利用，对旧劳保、坏工具、坏配件、坏电器等实行以旧换新，严控成本，杜绝浪费。

2、财务管理继续加强。

项目部按月召开经济运行分析会，会上实行了“每人一提”制度，每名经管人员围绕本质工作提出一条合理化建议，并予以奖励，以此促进经营管理，堵塞经营漏洞；二是降低了非生产性费用支出。项目部制定了业务招待费、差旅费和办公费用等管理制度，并严格控制和使用。

3、精算经济效益，严控费用成本。“以成本管理为核心，以基础管理为重点”的精细化管理制度，进一步细化区队、班组成本考核，继续完善“每月一提”和“以旧换新”制度，严控项目部非生产性费用发生。提高了职工节约意识，有效

杜绝了铺张浪费，节约了建设成本。

1、精诚各方使用，务求互利双赢。

积极稳妥地处理好与甲方、监理及地方政府（部门）的关系，做到不卑不亢、团结合作、互利共赢，努力营造和谐发展的外部环境。

2、精建和谐项目，维护安全定局面。

大力开展集知识性、教育性、安全性、娱乐性、趣味性为一体的主题活动，积极选树先进典型；建立“国庆”前夕安全稳定工作应急预案，及时摸排各种隐患苗头；维护职工切身利益为一切工作，努力改善职工生产、生活环境，提高后勤服务质量。

本人严格按照中央关于加强国有企业领导人员廉洁自律的各项规定，努力加强思想作风、工作作风、领导作风和生活作风等方面建设，进一步提高了自身修养和拒腐防变的能力，始终保持着一名共产党员的清正廉洁本色。在工作中，坚持清正廉洁，为人正派，工资收入严格执行处规定领取，电话费、通讯费按处规定报销，无违规违纪现象，无私自承揽工程、私自采购及参与违法乱纪行为，坚持从严治企的工作作风，反对奢侈浪费、贪图享受的思想和行为，做到了与工人同吃同住，从未单独享受过任何特权。本人作为班子中的老大哥，能够按照处党委规定班子团结“四条要求”，按照分工履行自己的职责，认真处理分工与合作的关系，做到了大事讲原则，小事讲风格，与班子成员坦诚相见，做到工作中分，思想上合，求同存异，相互支持，努力维护班子团结，提高班子的凝聚力和战斗力。我始终坚持着一句诺言，工作中我是领导、工作外都是兄弟；没有高低贵贱之分，没有等级差别，经常深入到职工中与之座谈交往，设身处地的为职工着想，维护职工权益，解决职工困难。

各位领导、同志们，我工作中虽然取得了一些成绩，这都是处党政的亲切关怀、部门领导的大力支持及项目广大职工共同努力的结果，我只是发挥了自已应有的作用。但由于本人的能力所限，实际工作与处领导的要求及广大职工的期盼还存在一定的差距。今后的工作中，我将严格遵照处党政的指示精神，与班子成员共同带领项目广大职工拚博进取、迎难而上，确保各项任务指标圆满完成，为我处整体发展做出更大的贡献！