

# 建筑项目经理的心酸感悟 年会项目经理发言稿(大全5篇)

我们在一些事情上受到启发后，应该马上记录下来，写一篇心得感悟，这样我们可以养成良好的总结方法。那么你知道心得感悟如何写吗？下面是小编帮大家整理的心得感悟范文大全，供大家借鉴参考，希望可以帮助到有需要的朋友，我们一起来了解一下吧。

## 建筑项目经理的心酸感悟篇一

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

我是xx□毕业到公司近x个月，搭乘公司的人性化平台，借助领导的不倦教导，已从一名普通业务员成长为高级客户经理，一路走来，涂涂改改，感触多多。今天很荣幸能代表公司全体业务员发言，表达我们的心声：

偶然的机遇，遇见了x□而这一——却必然的使我告别了曾经的茫然和无助！

从最早的那句话：我们不是仅为为了赚钱，而是要学会赚钱的本领，我尝试性地接受并迈入x□从“如果你不知道做什么，那么就把手头上的事做好”，就这样我从曾经自认为的不可一世，转而投入到初级的跑盘塞条等业务中。从住集体宿舍的温馨无忧到员工间的友好互助，从领导培训至深夜的恩情到店长送我到医院看病的关怀，使来自他乡的我们感到家的温暖。我们——不再需要更多的理由。

这些，使我们没有理由不贪婪地学习！不充满激情的工作！

狼道精神，更使我们认识到：既要能孤身奋战，也要善于群体进攻！当我们像狼一样傲视一切时，我们就一定能成为职场中真正的强者。

在精神上，有优秀文化的熏陶，有店长每月每周甚至每天的目标激励；在实践中，学会了如何有组织有纪律的运用策略；如何快速把握客户收取诚意金；也深知成功前应积蓄力量、不急于求成、等待全面爆发的谋略！

在公司领导的关心和同事的协助下，新的一年，我们将以全新的面貌，积极进取，全面提升，培训，打造优秀团队，竞聘店长，从而实现自我的飞跃！

20xx年的市场等待着我们去开拓，我相信□x的未来不是梦，我们的未来不是梦。

请允许我用很喜欢的一句话来总结：用人去感动人，用改变去影响人，用状态去燃烧人，用实力去征服人，用坚持去赢得人！

最后，预祝大家搭乘x航母，冲向辉煌明天！

谢谢大家！

## 建筑项目经理的心酸感悟篇二

尊敬的各位领导同志们：

一、我叫宁俊平，现任二公司副经理，主要分管施工队的管理工作，外环高速项目生产经理，在项目上主要抓材料、设备、办公室三个部门及外环的生产安排工作。通过总公司大会、三级干部会和回到二公司的深入学习及分组讨论刘董的满怀信心、迎接挑战、开局之年、首战必胜的报告，使我收获了很多，以前在工作中遇到的难题，都在刘董的报告中得

到了解答，同时刘董报告中提出的工程项目精细化管理的九个工作方面，让我找到了工作方向和动力，让我对今年的工作充满了信心。

二、1、在施工队的建设上，与施工队长共同研究，查找问题，确定施工队的发展方向，并在今后的工作中坚持执行工序单价承包制度，严格控制工、料、机的消耗，不断提高自身战斗力，向管理型施工转向，争取在总公司范围创出品牌，抢占市场，并迈步向外扩展。

2、在外环绕城项目中，协助肇经理完成合同期内的工程量指标和各项施工任务，始终坚持在生产一线，合理组织生产，协调好各施工队的关系。施工队遇到困难主动帮助解决，调动各方面的积极性。强化材料管理，保证材料供应及时，加快施工进度，确保项目目标的实现。坚持文明施工，做到工完料净。为沈高形象在外环绕城项目上再添荣光。

3、岗位责任书已出台，使我们明晰了每个岗位的责任，感受到了压力，但这也是我们前进的动力，继续深入学习，参加培训，带动项目员工共同学习提高，坚决实现项目管理的四个统一，并全面开展“党员工程”与“五比五创”的劳动竞赛活动，掀起大干高潮，增创效益，让企业和职工双收入。

三、今天，目标责任状已经签订，施工重担已上肩头，开局之年，首战必胜，外环项目作为公司今年的重点项目，我会以锲而不舍的实干精神、真抓实干，带领项目职工一起全心的投入到外环项目的工作中去，盯紧目标不放松，坚决实现今年的工作目标。

## **建筑项目经理的心酸感悟篇三**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

我是xx□毕业到公司近x个月，搭乘公司的人性化平台，借助领导的不倦教导，已从一名普通业务员成长为高级客户经理，一路走来，涂涂改改，感触多多。今天很荣幸能代表公司全体业务员发言，表达我们的心声：

偶然的机遇，遇见了x□而这一一却必然的使我告别了曾经的茫然和无助！

从最早的.那句话：我们不是仅为为了赚钱，而是要学会赚钱的本领，我尝试性地接受并迈入x□从“如果你不知道做什么，那么就把手头上的事做好”，就这样我从曾经自认为的不可一世，转而投入到初级的跑盘塞条等业务中。从住集体宿舍的温馨无忧到员工间的友好互助，从领导培训至深夜的恩情到店长送我到医院看病的关怀，使来自他乡的我们感到家的温暖。我们一一不再需要更多的理由。

这些，使我们没有理由不贪婪地学习！不充满激情的工作！

狼道精神，更使我们认识到：既要能孤身奋战，也要善于群体进攻！当我们像狼一样傲视一切时，我们就一定能成为职场中真正的强者。

在精神上，有优秀文化的熏陶，有店长每月每周甚至每天的目标激励；在实践中，学会了如何有组织有纪律的运用策略；如何快速把握客户收取诚意金；也深知成功前应积蓄力量、不急于求成、等待全面爆发的谋略！

在公司领导的关心和同事的协助下，新的一年，我们将以全新的面貌，积极进取，全面提升，培训，打造优秀团队，竞聘店长，从而实现自我的飞跃！

20xx年的市场等待着我们去开拓，我相信□x的未来不是梦，

我们的未来不是梦。

请允许我用很喜欢的一句话来总结：用人去感动人，用改变去影响人，用状态去燃烧人，用实力去征服人，用坚持去赢得人！

最后，预祝大家搭乘x航母，冲向辉煌明天！

谢谢大家！

## 建筑项目经理的心酸感悟篇四

各位员工，同事：

伴随着新年钟声的敲响，历史的车轮驶入了x年！新年伊始的七天长假，带给我们难得的放松，带来亲人的团聚，也带去我们送给亲朋好友的真挚祝福，令人沉醉、令人回味。

在度过了一个欢乐、祥和的春节假期后，我们再次回到工作岗位，请尽快收心归位吧！我们要以更加饱满的热情、更加扎实的作风、更加得力的措施，全身心地投入到工作中，为完成新的一年各项工作开好头、起好步！

回首20xx[]我们确实有太多的不容易，有太多的难忘，也可以自豪地说：我们较好地完成了全年各项工作。面对成绩，我们也要理性，也有不足。极个别偏离主流的事件发生，带给我们遗憾，也给我们敲响了警钟。

我们送走了不平凡的展望20xx[]机遇与挑战并存。在金融日益全球化的大背景下，落实好各项中心工作要求更高、难度更大、任务更重。

以更加饱满的热情投入到工作中，就必须在工作中摒弃“不出十五就是年”的思维，尽快地进入工作状态，自觉把思想

和行动统一到今年的工作目标任务上来。空谈误事、实干兴邦。我们要以求真务实、真抓实干的过硬作风，以理性的思考，敏捷的行动，开始新年的工作。

新年已经来到，我们更要发挥兢兢业业、一丝不苟的精神，脚踏实地，以更大的热情向前进发。

相信我们是最棒的，那我们一定能成功，更上一层楼！

谢谢大家！

## 建筑项目经理的心酸感悟篇五

在全国第\_\_个“安全生产月”活动开展之际，我们金鹰项目部今天举行活动启动仪式，我认为非常重要和必要。每年的6月份，全国都要开展“安全生产月”活动，今年的活动的主题是“强化安全基础，推动安全发展”。至20\_\_年第一次开展“安全生产月”活动以来，至今已开展了11个年头。实践证明，通过开展安全生产月活动，集中一段时间，采取各种措施，宣传党和国家的安全生产方针政策，对于强化全民的安全生产意识，提高全民安全素质，推进安全文化建设，促进安全形势好转，发挥着极其重要的作用。今年3月20日，金鹰天地广场项目部正式成立以来，在各级政府部门、甲方、监理的支持下，在我们项目部全体管理人员的努力下，项目施工进展顺利，没有发生任何安全生产事故。但我们的安全生产基础仍然薄弱，有章不循、违规违章现象仍有发生，安全生产隐患排查还不全面、不彻底。存在的主要问题有：

- 1、项目分包安全管理基础工作还比较薄弱，安全投入不够到位，员工素质偏低；一些外协职工法制观念、安全生产意识、工作技能还有一定差距，不戴安全帽的现象经常发生。

- 2、项目安全生产主体责任落实不够严肃，一些安全生产制度形同虚设，个别管理人员未能摆正安全生产与工程进度、经

济效益的关系，存在重生产、轻安全的思想，片面追求工程进度、经济利益，放松了对安全生产的监管。

3、个别土方运输车辆存在超速行驶、装土遮盖不严密、冲洗不干净、遗撒、随意鸣笛、无故轰油门、闯红灯、噪音扰民等问题，我们也多次接到市民、城管和市容的举报。

4、我们的安全技术措施和专项安全技术措施编制可操作性还需要进一步加强。针对以上存在的问题，我代表项目部就下一步项目部安全生产工作提几点意见和要求。

一、认真学习国务院有关开展“安全月”活动的《意见》和《通知》精神，进一步强化各级安全生产主体责任落实。进一步强调了安全发展的重大意义和安全生产的极端重要性，明确了现阶段安全生产工作的指导思想和基本原则，提出了加强改进安全生产工作、促进安全发展的一系列重大政策措施，对全国安全生产工作具有重要指导作用的纲领性、规范性文件。我们项目部班子成员要率先学习好、领会好国务院《意见》和《通知》精神，进一步提高对安全生产工作极端重要性的认识，以敬畏生命、敬畏规律、敬畏法律、敬畏监管之心对待安全生产工作。要按照“横向到边、纵向到底”和“一岗双责”的要求，健全纵横覆盖的安全生产责任体系和管理体系，层层签订安全生产责任书，完善层级负责制和岗位责任制，通过安全生产目标的分解、落实、考核和责任追究，强化各级岗位人员责任，形成责权利相结合，人人有责、人人尽责的安全生产格局，把安全的责任落实到每个环节、每个岗位、每个人。要通过多种途径，广泛深入宣传《意见》和《通知》精神，使各部门和所有员工都熟知《意见》和《通知》的有关要求，积极推动安全生产主体责任的落实，大力营造“安全生产、人人有责”的浓厚氛围。

二、全面深化安全专项整治，狠抓安全隐患排查治理。按照国务院的统一部署和公司开展“安全月”活动的要求，下一步我们要围绕安全专项整治和安全隐患治理主线，开拓创

新，大力开展系列安全生产活动与工作推进项目安全形势的持续稳定。到了结构施工阶段，我认为，我们有必要在专项整治和隐患治理工作的基础上，进一步深化安全生产的治理行动，进一步推进各项规章制度和安全生产责任制的落实，进一步加强对施工现场的危险辨识、防范和控制力度，强化现场施工标准化管理，促进强基固本，搞好高危行业企业全员、全过程、全方位安全管理，提升项目抵御事故灾害的能力和安全保障水平。我们要以“反三违”、“排查治理隐患”为重点，长期坚持，锲而不舍，抓出成效。要针对当前汛期、夏季施工容易发生的自然灾害和不安全因素，做好预防和应急处置工作。做到以日保周，以周保月，以月保年，最终确保年度目标的实现。

三、持续推动安全质量标准化工作，加强职业健康安全管理体的贯彻工作，夯实安全生产基础工作。要以《关于深入开展企业安全生产标准化建设的指导意见》、《企业安全生产标准化基本规范》和《职业健康安全管理体系要求》为标准，大力开展安全生产标准化工作，进一步落实安全生产主体责任，改善安全生产条件，提高管理水平，建立安全生产长效机制。要把影响安全生产的重大隐患排查治理、重大危险源监控、安全生产系统改造、应急能力提升、消防安全保障等作为重点，在安全达标建设过程中切实做到与深入开展安全检查相结合，与安全专项整治相结合，与推进落实企业安全生产主体责任相结合，与促进提高安全生产保障能力相结合，与加强职业安全健康工作相结合，与完善安全生产应急救援体系相结合，切实提高安全管理能力。

四、以开展“安全月”活动为契机，切实做好安全教育培训工作。要以“预防为主、加强监管、落实责任”为重点，以“安全责任、重在落实”为主题，以安全文化建设为主抓手，进一步加大宣传力度，为扎实推进实现项目安全生产状况持续稳定提供有力保证，创造良好舆论氛围。要结合我们的项目安全生产特点，强化安全生产教育培训和管理工作，针对不同岗位人员制订教育培训计划和实施方案，落实培训



时间、内容、师资、费用和场地等，提高培训的针对性和实效性，确保培训质量。要按照《安全生产法》、《劳动合同法》等法律法规，完善外协用工安全管理制度，切实履行好外协用工安全管理主体责任。

五、进一步夯实基础，切实提高安全管理水平。基础不牢，地动山摇，基础不实，事故难逃。一是要强化经常性的安全生产检查，常抓不懈；二是要进一步做好安全生产主体责任体系建设，确保全员责任到位；三是要做好制度执行力工作，提高安全生产的制度化水平；四是要做好安全管理队伍建设，进一步强化安全投入到位，逐步改善劳动条件，推动安全生产标准化建设；五是加强分包队伍的安全监管，强化指导和监管力度，确保安全生产；六是加大隐患排查治理和整治“三违”力度。同志们，安全生产工作体现企业社会责任和良知、检验我们管理人员工作作风的重要标准。只有抓好安全生产，我们才能睡安稳觉，项目才能顺利施工，职工才能安身立命，社会才能安定和谐。没有安全发展，就不是科学发展。我们全体管理人员要带着感情、带着责任，不断增强抓好安全生产工作的紧迫感、责任感和使命感，警钟长鸣，常抓不懈，大力实施“强化安全基础推动安全发展”战略，坚持以人为本、安全发展、预防为主原则，从自身做起，从身边做起，加大宣传力度，强化安全管理，落实主体责任，为确保项目安全生产良好局面做出积极的贡献。

我的讲话完了，谢谢大家！